

**PENGARUH MOTIVASI MAHASISWA, EFEKTIVITAS
PROGRAM MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA
TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



MUHAMMAD DWI JUNIANTO

NIM.2104020087

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2025**

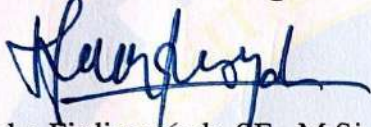
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Muhammad Dwi Junianto
Nim : 2104020087
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Mahasiswa, Efektivitas Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji

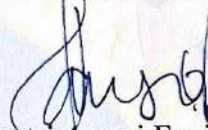
Menyetujui

Dosen Pembimbing I



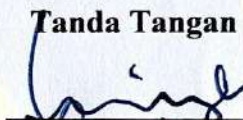
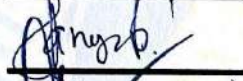
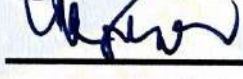
Indra Firdiyansyah, SE., M.Si
NIP. 198902122022031006

Dosen Pembimbing II



Lastri Anggi Fani, S.A.B., M.B.A
NIP. 199412232022032011

Panitia Penguji

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1. <u>Firmansyah Kusasi, ST., MM</u> NIP. 196711202021211003	Ketua Penguji		5/8-25
2. <u>Indra Firdiyansyah, SE., M.Si</u> NIP. 198902122022031006	Penguji I		5/8-25
3. <u>Sufnirayanti, M.E.</u> NIP. 199208122022032011	Penguji II		5/8/2025
4. <u>Lastri Anggi Fani, S.A.B., M.B.A</u> NIP. 199412232022032011	Penguji III		5/8/25
5. <u>Catri Jintar, SE., M.Si</u> NIP. 196210191993101002	Penguji IV		11/8/25

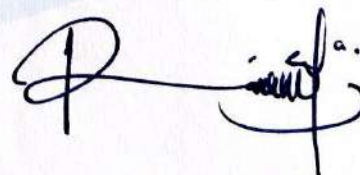
Tanggal Lulus : 04 Agustus 2025

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Maritim



Ketua Jurusan Manajemen Bisnis



Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Muhammad Dwi Junianto

Nim : 2104020087

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Mahasiswa, Efektivitas Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji

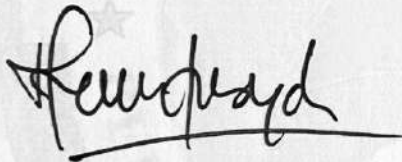
Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi

Tanjungpinang, 05 Agustus 2025

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Indra Firdiansyah, SE., M.Si
NIP. 198902122022031006



Lastri Anggi Fani, S.A.B., M.B.A
NIP. 1994122232022032011

Mengetahui,

**Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji**



Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji

Tanjungpinang, 05 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Dwi Junianto
NIM. 2104020087

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

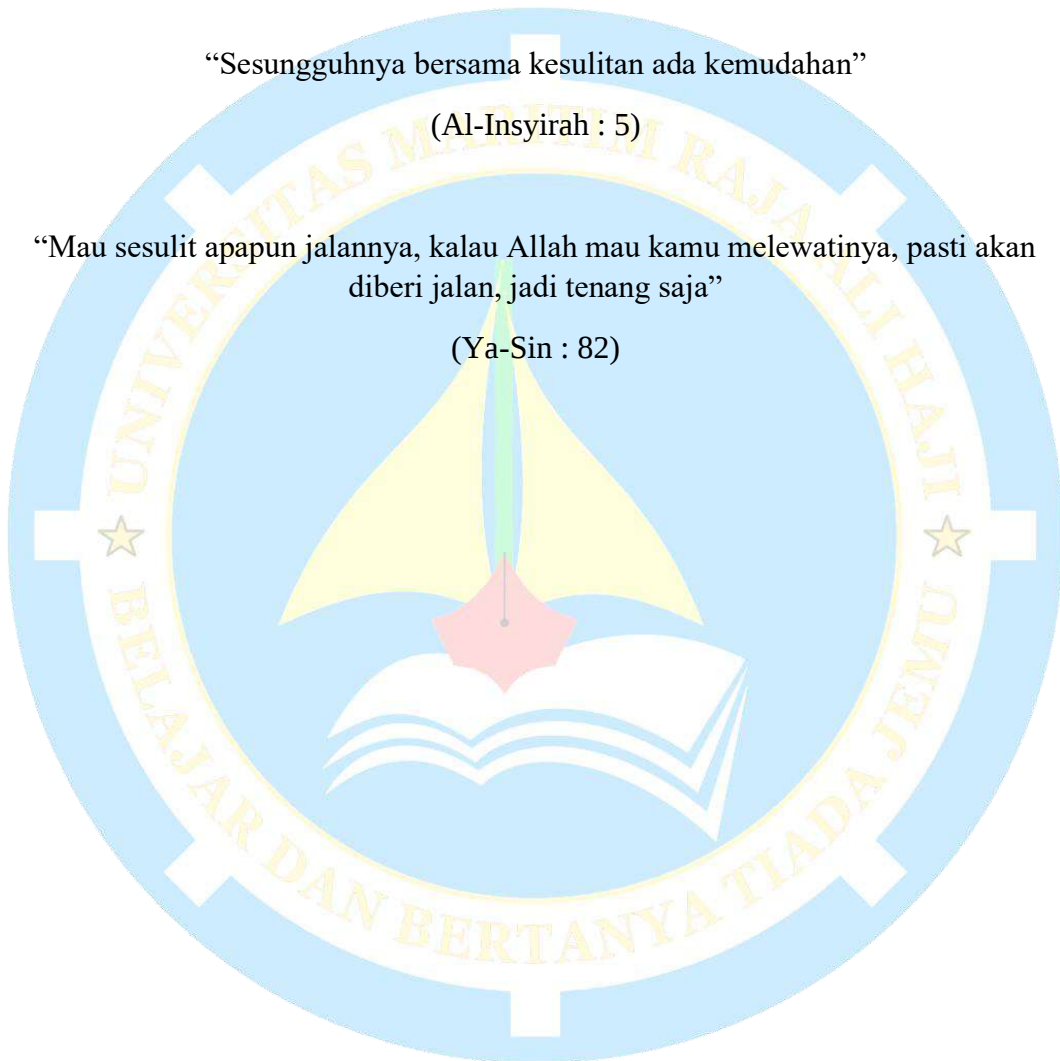
(Al Baqarah : 256)

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(Al-Insyirah : 5)

“Mau sesulit apapun jalannya, kalau Allah mau kamu melewatinya, pasti akan diberi jalan, jadi tenang saja”

(Ya-Sin : 82)



KATA PENGANTAR

Penulis awali dengan ucapan Alhamdulillah Robbil ‘Alamin, segala puji bagi Allah SWT. Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini. Sholawat serta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa pencerah dalam kehidupan seluruh umat manusia. Tujuan dari penyusunan proposal ini guna untuk memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan Pendidikan Strata I (S1) Program Studi Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penulis menyadari dalam penyusunan proposal ini tidak akan berhasil tanpa dukungan dari berbagai pihak. Dengan kerendahan dan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua penulis yaitu Bapak Imanuel Pemilihan Ses dan Ibu Zuraida Siregar yang telah memberikan doa dan dukungan baik secara moril maupun materil.
2. Abang dan Istri yaitu Agung Rachman Adi Putra dan Dian Kartika Sukma Lestari yang telah memberikan support dan semangat hingga sampai ke titik ini.
3. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Ibu Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

5. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Bisnis Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji.
6. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim.
7. Bapak Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I, yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi, serta kemudahan bagi penulis, sehingga penelitian proposal ini selesai dengan baik.
8. Ibu Lastri Anggi Fani, S.A.B., M.B.A, selaku dosen pembimbing II, yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi, serta kemudahan bagi penulis, sehingga penelitian proposal ini selesai dengan baik.
9. Ibu Hj. Iranita, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan studi.
10. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, yang telah memberikan dan mengajarkan dengan ikhlas sehingga penulis mendapatkan ilmu pengetahuan yang nantinya bermanfaat bagi penulis dan masyarakat dalam perjalanan hidup dunia maupun di akhirat.
11. Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan urusan administrasi hingga akhir masa perkuliahan.

12. Asti Wulansari, seseorang yang selalu ada untuk saya, terimakasih telah sabar menemani setiap proses yang saya lalui, memberikan dukungan tanpa henti, memberikan semangat, dan selalu meyakinkan saya bahwa saya bisa mencapai impian-impian saya. Terimakasih telah menjadi bagian menyenangkan dari hidup saya.

13. Teman-teman Manajemen Angkatan 2021 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji atas kerja sama selama ini.

14. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam pelaksanaan dan penyusunan proposal yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Disamping itu penulis menyadari bahwa proposal ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, besar harapan penulis agar penelitian – penelitian selanjutnya lebih sempurna dalam melakukan penelitian yang serupa dalam penulisan maupun penyusunannya, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk penyusunan di masa yang akan datang. Semoga proposal ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Tanjungpinang, Mei 2025



Muhammad Dwi Junianto

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR ORISINALITAS

MOTTO

ABSTRAK

ABSTRACT

KATA PENGANTAR..... i

DAFTAR ISI..... iv

DAFTAR GAMBAR..... x

DAFTAR TABEL..... xi

DAFTAR LAMPIRAN xii

BAB I : PENDAHULUAN..... 1

1.1 Latar Belakang Masalah..... 1

1.2 Identifikasi Masalah..... 8

1.3 Perumusan Masalah 8

1.4 Pembatasan Masalah..... 9

1.5 Tujuan Penelitian 10

1.6 Manfaat Penelitian 10

1.7 Sistematika Penelitian 11

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN

HIPOTESIS 13

2.1 Kajian Pustaka.....	13
2.1.1 Kesiapan Kerja.....	13
2.1.1.1 Definisi Kesiapan Kerja.....	13
2.1.1.2 Faktor-Faktor Kesiapan Kerja	14
2.1.1.3 Indikator Kesiapan Kerja	15
2.1.2 Motivasi.....	17
2.1.2.1 Definisi Motivasi	17
2.1.2.2 Faktor-Faktor Motivasi.....	18
2.1.2.3 Indikator Motivasi.....	22
2.1.3 Efektivitas.....	23
2.1.3.1 Definisi Efektivitas	23
2.1.3.2 Faktor-Faktor Efektivitas.....	24
2.1.3.3 Indikator Efektivitas	26
2.2 Review Penelitian Terdahulu	27
2.3 Kerangka Pemikiran.....	31
2.4 Pengembangan Hipotesis	31
2.4.1 Pengaruh Motivasi Mahasiswa terhadap Kesiapan Kerja	31
2.4.2 Pengaruh Efektivitas MBKM terhadap Kesiapan Kerja	33

2.4.3 Pengaruh motivasi mahasiswa, efektivitas MBKM terhadap kesiapan kerja.....	34
2.5 Hipotesis.....	35
BAB III : METODELOGI PENELITIAN.....	36
3.1 Objek dan Ruang Lingkup Penelitian	36
3.1.1 Objek Penelitian	36
3.1.2 Ruang Lingkup Penelitian	36
3.2 Metode Penelitian.....	36
3.3 Operasional Variabel Penelitian.....	37
3.3.1 Variabel Independen (Bebas)	37
3.3.2 Variabel Dependen (Terikat)	37
3.4 Metode Penentuan Populasi atau Sampel	39
3.4.1 Populasi	39
3.4.2 Sampel	40
3.4.3 Teknik Penentuan Sampel	40
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	41
3.5.1 Data Primer	42
3.5.2 Data Sekunder.....	43
3.6 Metode Analisis Data.....	44
3.6.1 Analisis Deskriptif.....	44

3.6.2 Uji Kualitas Data	44
3.6.2.1 Uji Validitas	44
3.6.2.2 Uji Reabilitas	45
3.6.3 Uji Asumsi Klasik	45
3.6.3.1 Uji Normalitas.....	45
3.6.3.2 Uji Multikolinearitas.....	45
3.6.3.3 Uji Heteroskedasitas	46
3.7 Uji Regresi Linear Berganda	46
3.8 Uji Hipotesis	47
3.8.1 Uji Signifikan Parsial (Uji t).....	47
3.8.2 Uji Hipotesis secara Simultan (Uji f).....	47
3.8.3 Uji Koefisien Determinasi	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	49
4.1.1 Profil Fakultas.....	49
4.1.2 Visi dan Misi FEBM.....	49
4.2 Distribusi Responden	51
4.3 Gambaran Umum Responden	51
4.3.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Keikutsertaan Program MBKM.....	52

4.3.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
4.3.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Angkatan.....	53
4.3.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jurusan	54
4.4 Deskripsi Variabel Penelitian.....	54
4.4.1 Deskripsi Variabel Motivasi Mahasiswa	54
4.4.2 Deskripsi Variabel Efektivitas Program MBKM	57
4.4.3 Deskripsi Variabel Kesiapan Kerja	59
4.5 Hasil Penelitian	61
4.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	61
4.5.2 Uji Kualitas Data	62
4.5.2.1 Uji Validitas.....	62
4.5.2.2 Uji Reliabilitas	63
4.5.3 Uji Asumsi Klasik	64
4.5.3.1 Uji Normalitas.....	64
4.5.3.2 Uji Multikolinearitas.....	66
4.5.3.3 Uji Heteroskedastisitas	68
4.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
4.5.5 Uji Hipotesis	72
4.5.5.1 Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji t).....	72
4.5.5.2 Uji Hipotesis Secara Simultan (Uji F)	73

4.5.5.3 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	75
4.6 Pembahasan Penelitian.....	76
4.6.1 Pengaruh Motivasi Mahasiswa Terhadap Kesiapan Kerja.....	76
4.6.2 Pengaruh Efektivitas Program MBKM Terhadap Kesiapan Kerja	77
4.6.3 Pengaruh Motivasi Mahasiswa, Efektivitas Program MBKM Terhadap Kesiapan Kerja.....	78
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	80
5.1 Kesimpulan	80
5.2 Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN.....	86
RIWAYAT HIDUP	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Tingkat Pengangguran Terbuka Di Indonesia Tahun 2024	2
Gambar 1. 2 Bentuk Kegiatan Pembelajaran Merdeka Belajar Kampus Medeka (MBKM).....	5
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar 4. 1 Logo Universitas Maritim Raja Ali Haji.....	49
Gambar 4. 2 Responden Berdasarkan Keikutsertaan Program MBKM	52
Gambar 4. 3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	53
Gambar 4. 4 Responden Berdasarkan Angkatan.....	53
Gambar 4. 5 Responden Berdasarkan Jurusan.....	54
Gambar 4. 6 Hasil Grafik Histogram	65
Gambar 4. 7 Hasil Grafik P-Plot	65
Gambar 4. 8 Hasil Uji Scatterplot	68
Gambar 4. 9 Hasil Uji Hipotesis	76

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Data mahasiswa yang mengikuti program MBKM 2022-2024.....	7
Tabel 2. 1	Review Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3. 1	Operasional Variabel.....	38
Tabel 3. 2	Data Jumlah mahasiswa Aktif FEBM tahun 2024.....	40
Tabel 3. 3	Skala Ordinal.....	43
Tabel 4. 1	Distribusi Responden	51
Tabel 4. 2	Jawaban Responden Pada Variabel Motivasi Mahasiswa (X1)	55
Tabel 4. 3	Jawaban Responden Pada Variabel Efektivitas Program MBKM.....	57
Tabel 4. 4	Hasil Jawaban Responden dari Pernyataan Y	59
Tabel 4. 5	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	61
Tabel 4. 6	Hasil Uji Validitas Item-Item Variabel Penelitian.....	62
Tabel 4. 7	Hasil Uji Reliabilitas	64
Tabel 4. 8	Hasil Uji One Sample Kolmogorov – Smirnov	66
Tabel 4. 9	Hasil Uji Multikolinearitas.....	67
Tabel 4. 10	Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas.....	69
Tabel 4. 11	Hasil Uji Regresi Berganda.....	70
Tabel 4. 12	Hasil Uji t.....	72
Tabel 4. 13	Hasil Uji F	74
Tabel 4. 14	Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R ²).....	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	86
Lampiran 2 Distribusi Jawaban Responden.....	90
Lampiran 3 Hasil Uji Deskriptive	96
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas	96
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabelitas.....	98
Lampiran 6 Hasil Uji Normalitas.....	98
Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinearitas	99
Lampiran 8 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	99
Lampiran 9 Hasil Uji Regresi Berganda.....	100
Lampiran 10 Hasil Uji Hipotesis.....	100

