

**PENGARUH REKRUTMEN, SELEKSI, DAN
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN DI PT. BINTAN INTI INDUSTRIAL
ESTATE (PT. BIIE) LOBAM**

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2025**

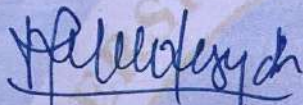
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Wahyu Ardiansyah
Nim : 2104020140
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Rekrutmen, Seleksi, dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Bintan Inti Industrial Estate (PT. BIIE) Lobam

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen Penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

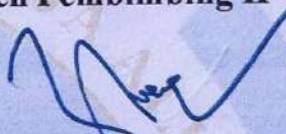
Menyetujui

Dosen Pembimbing I



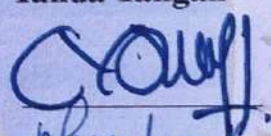
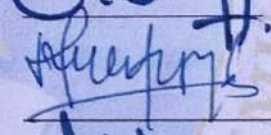
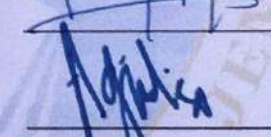
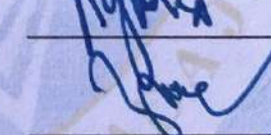
Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si
NIP. 198902122022031006

Dosen Pembimbing II



Nur Bayti, S.I.Kom., M.E
NIP. 198710182022032003

Panitia Penguji,

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si</u> NIP. 198207032015042001	Ketua Penguji		
<u>Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si</u> NIP. 198902122022031006	Penguji I		7/8-25
<u>Agriend. S. Putra SE, ME</u> NIP. 198906092022031005	Penguji II		7/8-25
<u>Nur Bayti, S.I.Kom., M.E</u> NIP. 198710182022032003	Penguji III		7/8-25
<u>Fradya Randa, S.E., M.E</u> NIP. 198508222019031012	Penguji IV		7/8-25

Tanggal Lulus : 05 Agustus 2025

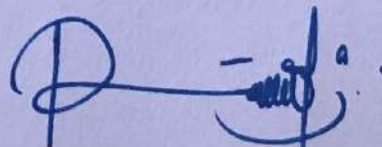
Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ekonomi
Dan Bisnis Maritim**



Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si
NIP. 198207032015042001

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis



Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Wahyu Ardiansyah
Nim : 2104020140
Program studi : Manajemen
Judul skripsi : Pengaruh Rekrutmen, Seleksi dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Bintan Inti Industrial Estate (PT. BIIE) Lobam

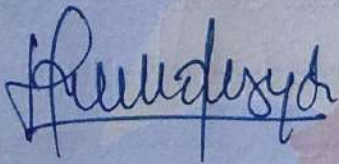
Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan sidang skripsi

Tanjungpinang, 15 Juli 2025

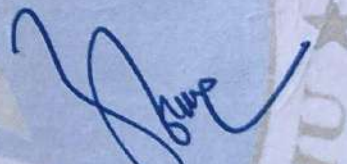
Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



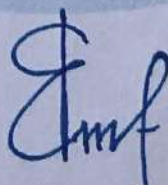
Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si
NIP. 198902122022031006



Nur Bayti, S.I.Kom., M.E
NIP. 198710182022032003

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji



Ezky Tiya Siningsih, S.E., M. Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Wahyu Ardiansyah
NIM : 2104020140
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Rekrutmen, Seleksi, dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. Bintan Inti Industrial Estate (PT. BIIE) Lobam

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji, maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan di cantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 15 Juli 2025
Yang membuat pernyataan,



Wahyu Ardiansyah
NIM.2104020140

MOTTO

“Saya tidak pernah menyerah, bukan karena saya kuat. Tapi karena saya sadar, tidak ada pilihan lain selain terus maju dan berjuang”

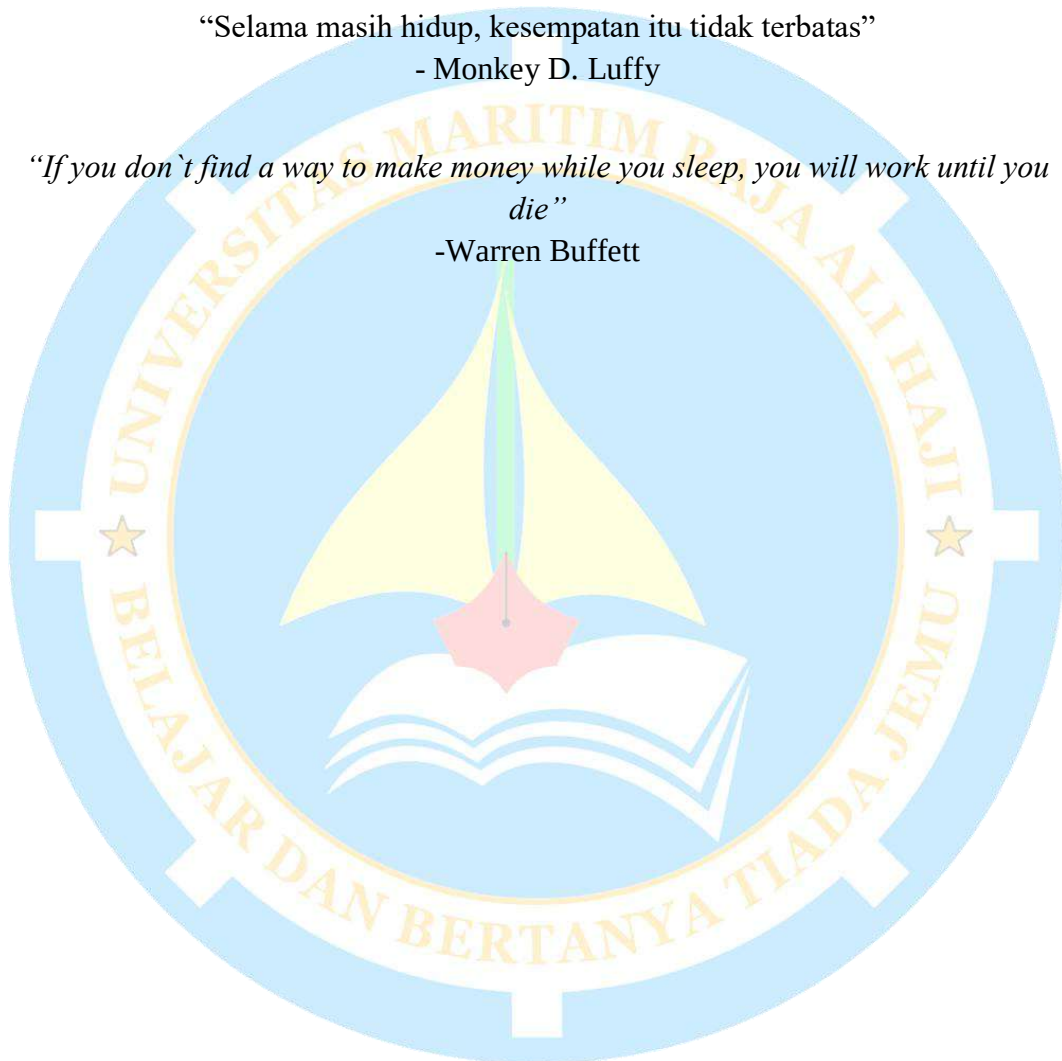
-Kalimasada

“Selama masih hidup, kesempatan itu tidak terbatas”

- Monkey D. Luffy

“If you don't find a way to make money while you sleep, you will work until you die”

-Warren Buffett



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Rekrutmen, Seleksi dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. Bintang Inti Industrial Estate (PT. BIIE) Lobam”**. Sholawat beserta salam senantiasa tersanjungkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, seorang Nabi yang patut diteladani baik dalam perkataan maupun perbuatan beliau, dan mudah-mudahan kelak kita akan mendapatkan syafaat beliau.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat, penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Ibu Myrna Sofia, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Bapak Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Raja Ali Haji sekaligus Dosen Pembimbing I

yang telah memberikan waktunya dan membimbing saya saat proses pembuatan proposal penelitian ini.

5. Ibu Nur Bayti, S.I.Kom., M.E selaku Wakil Dekan II sekaligus Dosen Pembimbing II yang telah memberikan waktunya dan membimbing saya saat proses pembuatan proposal penelitian ini.
6. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Bisnis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim.
7. Ibu Hj. Iranita, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis mulai dari awal perkuliahan sampai pada pengerjaan proposal penelitian.
8. Seluruh Dosen di Universitas Maritim Raja Ali Haji terutama Dosen Manajemen yang telah memberikan waktu dan berbagi pengetahuan selama proses perkuliahan.
9. Untuk yang teristimewa yaitu kedua orang tua saya yang saya cintai dan saya banggakan Ibu Septiani dan Bapak Mulyadi, saya ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas segala usaha dan doa serta jerih payah yang dengan tulus membesarkan dan mendidik saya dengan tegas dan penuh kasih sayang. Berkat semua perjuangan mama dan papa, saya dapat menempuh Pendidikan di bangku kuliah dan kini dengan penuh rasa syukur, saya berhasil menyelesaikan studi dan meraih gelar Sarjana Manajemen. Gelar ini bukan hanya milik saya namun ini juga milik kalian yang menjadi simbol betapa besarnya peran kalian dari setiap pencapaian dalam hidup saya. Terimakasih saya ucapkan, saya akan selalu berusaha menjadi anak

kebanggaan kalian menjadi anak yang berbakti kepada orang tua, melindungi keluarga serta adik-adik, dan menjadi anak yang bisa diandalkan dalam keluarga, yang akan membawa keluarga ini menuju kesuksesan dunia dan diakhirat.

10. Untuk teman-teman kuliah seperjuangan saya (Agung Ngasto Syahputra, Muhammad Dwi Junianto, Andrian Wijaya, Hamdillah) Terimakasih telah membantu dan mendukung serta berjuang bersama dalam menyelesaikan perkuliahan ini doa yang terbaik buat kalian.

11. Untuk teman-teman perkopian saya (Arjuna Tri Sakti, Alamsah Dwi Prasetyo, Adikel Muzaki, Muhammad Raihan Septiyansyah, Bagas Satya Erlangga, Gilang Riawan, Muhammad Fadhil Ashir, dan teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu) Terimakasih atas semua dukungan, nasihat, kebahagiaan, keceriaan, rasa kekeluargaan. Semoga kita tetap menjadi teman yang selalu mendukung satu sama lain, doa yang terbaik buat kalian.

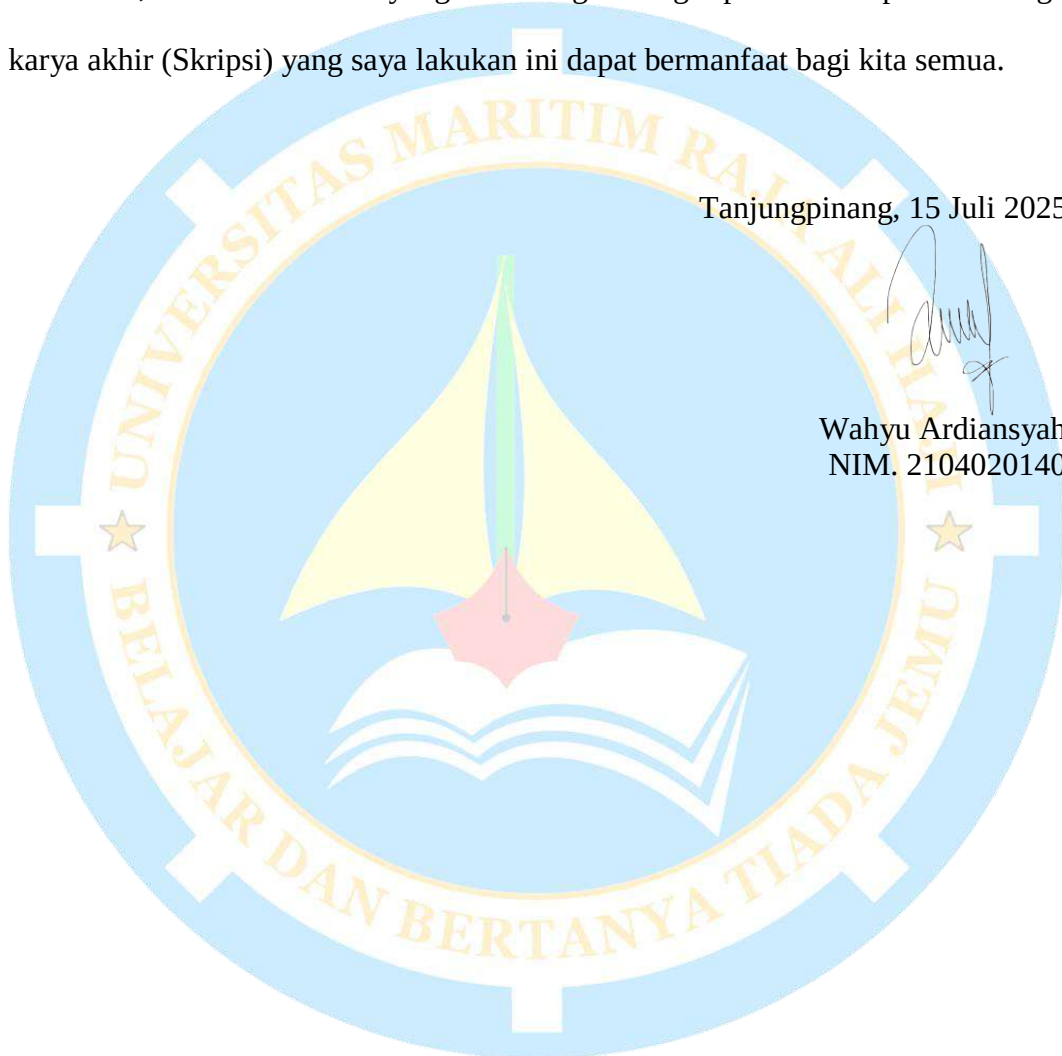
12. Untuk teman-teman heboh saya (Yolanda Palengkahu, Nabilla Rosiano, Risa Alya Putri, Sri Lestari) Terimakasih atas semua dukungan, kekompakan, kekeluargaan, keceriaan, kehebohan kalian yang telah memberi saya semangat dalam menjalani perkuliahan saya, semoga hubungan pertemanan yang sudah saya anggap seperti keluarga kecil, tidak pernah terputus dan selalu terjalin silaturahmi, doa yang terbaik buat kalian.

13. Seluruh pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, saran serta kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya akhir (Skripsi) yang saya lakukan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Tanjungpinang, 15 Juli 2025


Wahyu Ardiansyah
NIM. 2104020140



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERSETUJUAN

PERNYATAAN ORISINILITAS

ABSTRAK

ABSTRACT

MOTTO

KATA PENGANTAR..... i

DAFTAR ISI..... v

DAFTAR TABEL..... ix

DAFTAR GAMBAR..... xi

DAFTAR LAMPIRAN xii

BAB I: PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang..... 1

1.2 Identifikasi Masalah 6

1.3 Perumusan Masalah..... 6

1.4 Batasan Masalah..... 7

1.5 Tujuan Penelitian..... 7

1.6 Manfaat Penelitian..... 8

1.7 Sistematika Penelitian 9

BAB II: KAJIAN PUSTAKA..... 11

2.1 Kajian Pustaka 11

2.1.1 Kinerja Karyawan	11
2.1.1.1 Faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan	12
2.1.1.2 Indikator kinerja karyawan.....	13
2.1.2 Rekrutmen.....	14
2.1.2.1 Faktor yang mempengaruhi rekrutmen	15
2.1.2.2 Indikator rekrutmen.....	16
2.1.3 Seleksi	17
2.1.3.1 Faktor yang mempengaruhi seleksi.....	18
2.1.3.2 Indikator seleksi	19
2.1.4 Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	21
2.1.4.1 Faktor yang mempengaruhi pengembangan sumber daya manusia	21
2.1.4.2 Indikator pengembangan sumber daya manusia	23
2.2 Review Peneliti Terdahulu	24
2.3 Kerangka Pemikiran.....	29
2.4 Pengembangan Hipotesis.....	31
2.4.1 Pengaruh Rekrutmen Terhadap Kinerja Karyawan	31
2.4.2 Pengaruh Seleksi Terhadap Kinerja Karyawan	31
2.4.3 Pengaruh Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan	32
2.4.4 Pengaruh Rekrutmen, Seleksi dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan.....	33
2.5 Hipotesis	33

BAB III: METODOLOGI PENELITIAN.....	34
3.1 Objek dan Ruang Lingkup Penelitian.....	34
3.2 Metode Penelitian.....	34
3.3 Operasional Variabel Penelitian	35
3.3.1 Variabel Independen	35
3.3.2 Variabel Dependen.....	35
3.4 Metode Penentuan Populasi Dan Sampel.....	38
3.4.1 Populasi.....	38
3.4.2 Sampel.....	39
3.4.3 Teknik Pengambilan Sampel	39
3.4.4 Sumber Data.....	40
3.4.5 Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.5 Metode Analisis.....	41
3.5.1 Uji Kualitas Data.....	43
3.5.2 Uji Asumsi Klasik.....	45
3.5.3 Analisis Regresi Berganda	47
3.5.4 Uji Hipotesis	47
BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Gambaran umum PT. Bintang Inti Industrial Estate	51
4.1.1 Visi dan Misi PT. Bintang Inti Industrial Estate.....	52
4.1.2 Struktur Organisasi	53
4.1.3 Distribusi Responden	53
4.1.4 Karakteristik Responden.....	54

4.1.5 Deskripsi Variabel Penelitian.....	57
4.2 Hasil Penelitian.....	64
4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif	64
4.2.2 Uji Kualitas Data.....	65
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	68
4.2.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	71
4.2.5 Uji Hipotesis	73
4.3 Pembahasan Penelitian	79
4.3.1 Pengaruh Rekrutmen Terhadap Kinerja Karyawan	79
4.3.2 Pengaruh Seleksi Terhadap Kinerja Karyawan	80
4.3.3 Pengaruh Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan	81
4.3.4 Pengaruh Rekrutmen, Seleksi dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan.....	82
BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN.....	84
5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA.....	88
LAMPIRAN.....	92
RIWAYAT HIDUP	124

DAFTAR TABEL

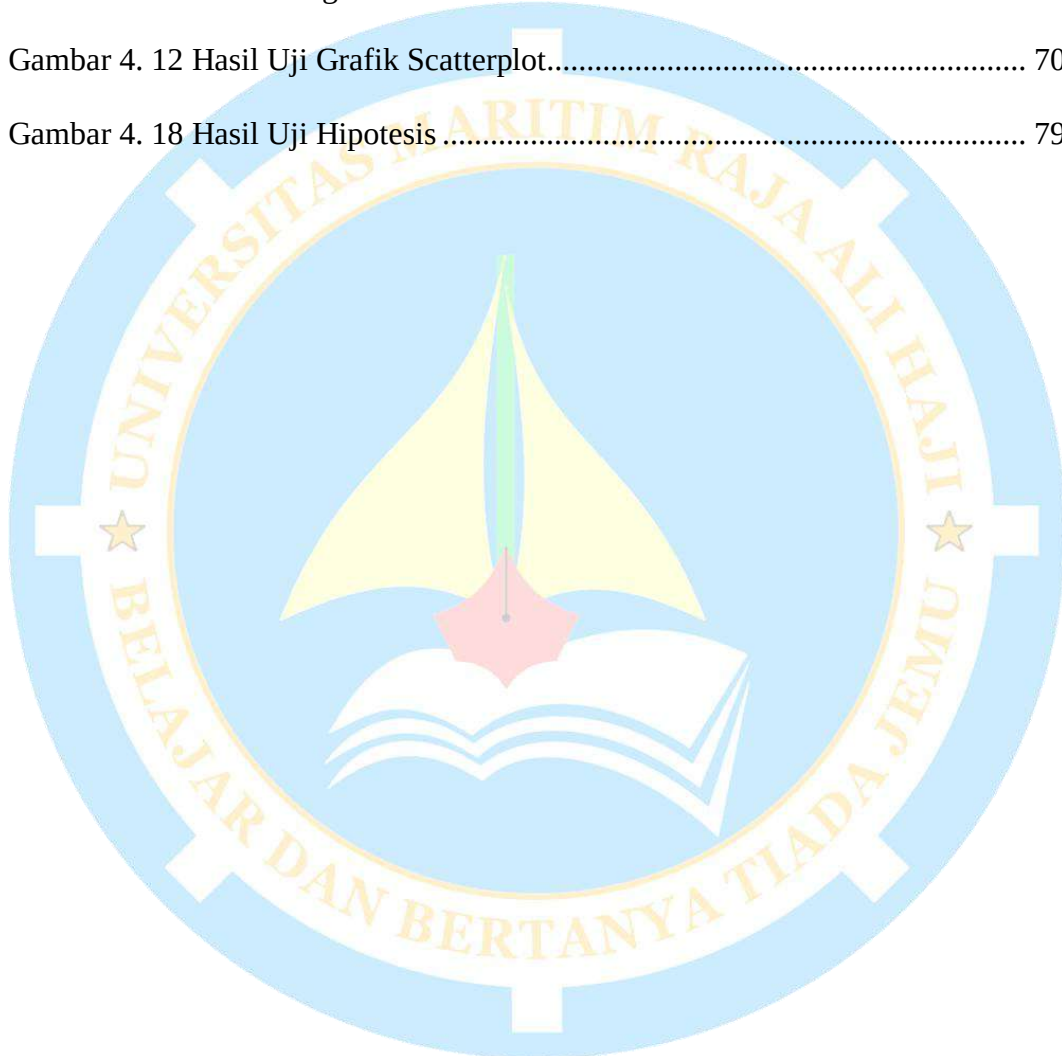
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	36
Tabel 3. 2 Populasi.....	38
Tabel 3. 3 Skala Likert.....	43
Tabel 4. 1 Distribusi Responden	53
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	54
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	55
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	55
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Departemen	56
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	56
Tabel 4. 7 Tanggapan Responden Pada Variabel Rekrutmen.....	57
Tabel 4. 8 Tanggapan Responden Pada Variabel Seleksi	59
Tabel 4. 9 Tanggapan Responden Pada Variabel Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	61
Tabel 4. 10 Tanggapan Responden Pada Variabel Kinerja Karyawan	63
Tabel 4. 11 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	65
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas.....	66
Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas.....	67
Tabel 4. 14 Hasil Uji One Sample Kolmogorov-Smirnov.....	68
Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	69
Tabel 4. 16 Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas.....	71
Tabel 4. 17 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	71

Tabel 4. 18 Hasil Uji t.....	74
Tabel 4. 19 Hasil Uji F.....	76
Tabel 4. 20 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R ²).....	77



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Peningkatan jumlah pekerja di PT.BIIE.....	3
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4. 1 Logo PT. Bintang Inti Industrial Estate	51
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi PT. Bintang Inti Industrial Estate.....	53
Gambar 4. 12 Hasil Uji Grafik Scatterplot.....	70
Gambar 4. 18 Hasil Uji Hipotesis	79



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	92
Lampiran 2 Dokumentasi.....	98
Lampiran 3 Pie Chart Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	99
Lampiran 4 Pie Chart Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	99
Lampiran 5 Pie Chart Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	99
Lampiran 6 Pie Chart Karakteristik Responden Berdasarkan Departemen	100
Lampiran 7 Pie Chart Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	100
Lampiran 8 Tabulasi Data Responden	100
Lampiran 9 Analisis Statistik Deskriptif.....	109
Lampiran 10 Uji Kualitas Data	110
Lampiran 11 Uji Asumsi Klasik	113
Lampiran 12 Analisis Regresi Linear Berganda	114
Lampiran 13 Uji Hipotesis.....	114
Lampiran 14 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	115
Lampiran 15 Tabel r.....	116
Lampiran 16 Tabel t.....	118
Lampiran 17 Tabel F.....	121