

**ANALISIS PEMETAAN PEMANGKU KEPENTINGAN
DALAM PENGELOLAAN GEOPARK NATUNA**

SKRIPSI



AINUL NURMADIAH

NIM. 2105020010

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

**ANALISIS PEMETAAN PEMANGKU KEPENTINGAN
DALAM PENGELOLAAN GEOPARK NATUNA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



AINUL NURMADIAH

NIM. 2105020010

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Motto

“Tidak Ada Yang Tidak Mungkin Jika Allah Menghendaki”

- Qs Yasin : 82

“Terlambat Bukan Berarti Gagal, Cepat Bukan Berarti Hebat. Terlambat Bukan Menjadi Alasan Untuk Menyerah, Setiap Orang Memiliki Proses Yang Berbeda. PERCAYA PROSES Itu Yang Paling Penting, Karena Allah Telah Mempersiapkan Hal Baik Dibalik Kata Proses Yang Kamu Anggap Sulit”

- Edwar Satria

Teriring rasa syukur atas rahmat Allah SWT dan syafaat Rasulnya skripsi ini penulis persembahkan untuk malaikat tanpa sayapku, Ibunda tersayang yang selalu memberikan cinta kasih yang tak pernah usai dan mengasihiku setulus hati dan sesuci do'a-nya. Dan kepada Ayahanda yang mengajarkan kemandirian dan kekuatan untuk terus melangkah walau tidak disertai perannya yang penuh. Juga kepada Kakak-Kakakku yang juga memberikan kekuatan dan dukungannya secara moril maupun materil. Serta kepada teman-teman yang memberikan dukungan dan semangat yang luar biasa. Semua itu menjadi bagian berharga dalam proses ini, untuk itu terima kasih segalanya.

(Ainul Nurmadiyah)

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ainul Nurmadiyah

Nomor Induk Mahasiswa : 2105020010

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Judul Skripsi : Analisis Pemetaan Pemangku Kepentingan Dalam Pengelolaan Geopark Natuna

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 4 November 2025

Yang Membuat Pernyataan,



AINUL NURMADIAH
NIM. 2105020010

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Ainul Nurmadiyah
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020010
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Analisis Pemetaan Pemangku Kepentingan Dalam
Pengelolaan Geopark Natuna

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 9 Desember 2025 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. **Dr. Wawu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA.** Ketua (.....)
NIP/NIDN. 198707012012121002
2. **Dr. Dian Prima Safitri, S.A.P., M.AP.** Anggota 1 (.....)
NIP/NIDN. 198506012012122001
3. **Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P.** Anggota 2 (.....)
NIP/NIDN. 199211022020121003
4. **Reza Gemilang, S.Si., M.A.B** Anggota 3 (.....)
NIP/NIDN. 199706182024061002
5. **Dedy Afrizal, S.Sos., M.Si., Ph.D** Anggota 4 (.....)
NIP/NIDN. 198605262025061001

Disahkan Oleh:
Dekan

Assoc. Prof. Dr. Saved Fauzan Rivadi, S.Sos., IMAS.
NIP. 198207072015041002

**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Ainul Nurmadiyah

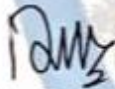
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020010

Program Studi/Departemen : Ilmu Administrasi Negara

Judul Skripsi : ANALISIS PEMETAAN PEMANGKU KEPENTINGAN
DALAM PENGELOLAAN GEOPARK NATUNA

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal:
Pembimbing Utama,



Dr. Dian Prima Safitri, S.A.P., M.A.P
NIP/NIDN.198506012012122001

Menyetujui, tanggal:
Pembimbing Pendamping,



Chacrev Ramba Sholeh, S.A.P., M.A.P
NIP/NIDN.19921102202121003

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Firman, ST., M.A.P
NIP/NIDN.198710032020121001

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini bukan sekadar sebuah karya ilmiah, tetapi juga hasil dari proses panjang yang penuh dengan pembelajaran. Dalam perjalanan ini, ada begitu banyak tangan yang membantu, begitu banyak hati yang mendukung, dan begitu banyak doa yang mengiringi. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA., selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengenyam pendidikan tinggi Strata 1 (S1) di Perguruan Tinggi. ★
2. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang memberikan pengembangan dan peningkatan mutu di tingkat pelayanan dan fasilitas fakultas.
3. Bapak Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.SC., selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara dan Kajian Film, Televisi, dan Media. Serta Bapak/Ibu Dosen yang telah banyak memberikan sumbangsih ilmunya kepada peneliti sejak masa awal perkuliahan.
4. Bapak Firman, S.T., M.A.P., selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang senantiasa selalu memberikan motivasi, dukungan, dan bimbingan.

5. Ibu Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP., selaku Pembimbing Utama yang dengan penuh kesabaran dan dedikasi telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan berharga sejak awal proses. Terima kasih atas segala ilmu, waktu, dan perhatian yang diberikan, sehingga skripsi ini dapat tersusun sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana.
6. Bapak Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P., selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang dengan penuh perhatian telah memberikan masukan, arahan, serta bimbingan sejak tahap awal penyusunan usulan penelitian hingga skripsi ini terselesaikan. Terima kasih atas dedikasi dalam membimbing sehingga penelitian ini dapat tersusun dengan baik dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana.
7. Bapak Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA selaku ketua penguji yang juga telah memberikan masukan, arahan, membimbing serta membantu mengevaluasi skripsi ini agar menjadi lebih baik.
8. Pintu surgaku, Ibunda Rosmawati yang sangat berperan penting dalam hidup penulis dan dalam tahap menyelesaikan program studi yang penulis tempuh. Hanya kata terima kasih yang bisa tersampaikan untuknya atas semua jerih payah, kasih sayang, dukungan moril maupun materil, dan segalanya yang telah diberikan kepada penulis selama ini.
9. Ayahanda, terima kasih atas segala rasa, tantangan, dan rintangan yang telah diberikan sehingga membentuk diri penulis menjadi pribadi yang kuat dan mandiri seperti sekarang ini.

10. Kepada kakak-kakak penulis, Yessimiati dan Sa'dahiyati terima kasih atas dukungan secara moril maupun materil, juga atas segala motivasi dan dukungan yang diberikan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan studinya dan bertahan sampai saat ini.
11. Kepada keponakan-keponakan tercinta yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu, terima kasih atas segala kasih dan tawa yang sudah menjadi penyemangat penulis untuk menyelesaikan studinya.
12. Teman-teman “Lingkaran” penulis yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas segala dukungan, peran, tawa, tangis, kasih dan juga rumah baru yang penuh berbagai rasa bagi penulis untuk berkeluh kesah selama masa studi ini.
13. Kepada HIMANEGARA, terima kasih atas kesempatan yang diberikan kepada penulis menjadi bagian di dalamnya dan juga berbagai ilmu yang penulis pelajari selama 2 periode.
14. Kepada REACTION, terima kasih atas hadirnya rumah baru dengan orang-orang di dalamnya yang memberikan rasa kasih kepada penulis, dan juga berbagai hal baik yang tidak didapatkan dimanapun sebelumnya bagi penulis.
15. Terakhir, penulis berterima kasih kepada sosok gadis yang selama ini berjuang tanpa henti, seorang perempuan sederhana dengan hati kecil yang memiliki impian besar. Terima kasih kepada diriku sendiri, Ainul Nurmadiyah yang telah hadir di dunia ini, telah bertahan sejauh ini, dan akan terus berjalan melewati segala tantangan yang semesta hadirkan tanpa rasa ingin menyerah. Walau kadang harapanmu tidak sesuai dengan apa yang semesta berikan, atas semua

pencapaianmu yang mungkin tidak dirayakan orang lain, terima kasih untuk segalanya. Jangan lelah untuk tetap berusaha, berbahagialah dimanapun dirimu berada, rayakanlah segala pencapaian dirimu, dan bermanfaatlah bagi orang-orang disekitarmu.

Dengan penuh rasa syukur, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa membalas segala kebaikan dan ketulusan semua pihak yang telah membantu dalam perjalanan ini. Masukan berupa kritik dan saran akademik sangat diterima demi penyempurnaan. Semoga skripsi ini tidak hanya menjadi langkah akhir dalam studi, tetapi juga memberikan manfaat bagi pengembangan penelitian selanjutnya dan dapat memberikan kontribusi terhadap perkembangan disiplin Ilmu Administrasi Negara.

Tanjungpinang, 4 November 2025



Ainul Nurmadiyah
NIM. 2105020010

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, salah satu civitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji :

Nama : Ainul Nurmadiyah
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020010
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalti Free Righth*) atas karya ilmiah saya berjudul:

“Analisis Pemetaan Pemangku Kepentingan Dalam Pengelolaan Geopark Natuna”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, Mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada Tanggal : 4 November 2025



AINUL NURMADIAH
NIM. 2105020010

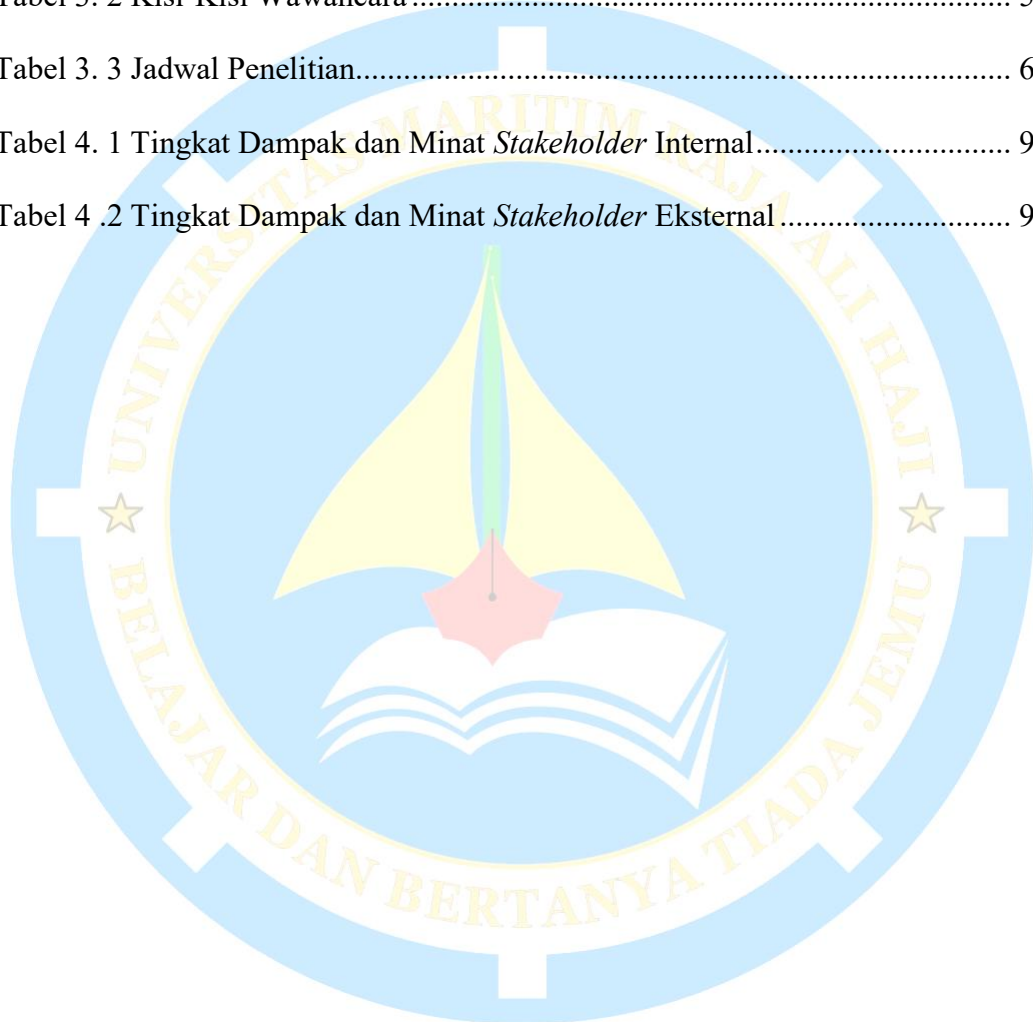
DAFTAR ISI

SAMPUL (<i>COVER</i>)	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	v
KATA PENGANTAR	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	xi
ABSTRAK	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.4.1 Manfaat Teoritis	12
1.4.2 Manfaat Praktis.....	12
1.5 Sistematika Penulisan.....	12
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	16
2.1 Tinjauan Pustaka	16
2.2 Kerangka Teori.....	21
2.2.1 <i>Stakeholder Mapping</i>	21
2.2.2 <i>Public-Private Partnership (PPPs)</i>	29
2.3 Kerangka Pemikiran	45
2.4 Definisi Konsep	46
BAB 3 METODE PENELITIAN	48
3.1 Pendekatan Penelitian.....	48
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	49

3.3	Fokus Penelitian	50
3.4	Sumber Data	50
3.5	Teknik Pengumpulan Data	50
3.6	Informan	51
3.7	Teknik Analisis Data	54
3.8	Triangulasi	57
3.9	Konsiderasi Etik	60
3.10	Jadwal Penelitian	60
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		62
4.1	Gambaran Umum	62
4.1.1	Konteks Historis Geopark Natuna	62
4.1.2	Kondisi Ekonomi, Sosial dan Budaya Masyarakat Setempat	66
4.1.3	Sumber Daya	68
4.1.4	Tata Kelola Geopark Natuna	70
4.1.5	Struktur Badan Pengelola Geopark Nasional Natuna	73
4.2	Hasil Penelitian	75
4.2.1	Penentuan Wilayah Pemetaan	75
4.2.2	Identifikasi Kelompok Kepentingan	80
4.2.3	Pengembangan Alat Pemetaan	87
4.2.4	Pemetaan Pengaruh Pemangku Kepentingan dalam Pengelolaan Geopark Nasional Natuna	96
4.3	Model Pengembangan Geopark Natuna Menurut Pemangku Kepentingan	101
4.3.1	Model Pengembangan Geopark Natuna Secara Fundamental	101
4.3.2	Model Pengembangan Geopark Natuna dengan Pendekatan Pentahelix	103
4.4	Pembahasan	105
BAB 5 PENUTUP		121
5.1	Kesimpulan	121
5.2	Implikasi Penelitian	124
5.2.1	Implikasi Teori	124
5.2.2	Implikasi Praktis	126
5.3	Saran	128
DAFTAR REFERENSI		132
LAMPIRAN		136

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	52
Tabel 3. 2 Kisi-Kisi Wawancara	53
Tabel 3. 3 Jadwal Penelitian.....	60
Tabel 4. 1 Tingkat Dampak dan Minat <i>Stakeholder</i> Internal.....	92
Tabel 4 .2 Tingkat Dampak dan Minat <i>Stakeholder</i> Eksternal.....	95



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Logo Geopark Natuna	2
Gambar 1. 2 Struktur Pengurus BPGN Natuna Periode 2024-2026	4
Gambar 1. 3 Struktur Pengurus NGYF Periode 2024-2026	5
Gambar 1. 4 Data Statistik Kunjungan Wisatawan Natuna Pada 2019-1023	10
Gambar 2. 1 Algoritma yang diusulkan untuk pemetaan pemangku kepentingan lokal.....	23
Gambar 2. 2 Daftar objek yang terjadi di area pemetaan.....	25
Gambar 2. 3 Contoh penetapan jenis objek ke host	25
Gambar 2. 4 Matriks G.Johnson dan K. Scholes	27
Gambar 2. 5 Struktur Kontrak Manajemen.....	33
Gambar 2. 6 Struktur Kontrak Sewa.....	36
Gambar 2. 7 Struktur Kontrak BOT.....	38
Gambar 2. 8 Struktur Kontrak Konsesi.....	42
Gambar 2. 9 Struktur Kontrak Patungan.....	44
Gambar 3. 1 Analisis Data Spiral (Creswell, 2007).....	56
Gambar 3. 2 Cara Melakukan Triangulasi Sumber.....	59
Gambar 3. 3 Cara Melakukan Triangulasi Teknik.....	59
Gambar 4. 1 Peta Geopark Natuna.....	65
Gambar 4. 2 Gambar project map Pemetaan Wilayah.....	76
Gambar 4. 3 Kerjasama antar Stakeholder melalui Konsep Pentahelik.....	80
Gambar 4. 4 Gambar project map Identifikasi Kelompok Kepentingan	81

Gambar 4. 5 Gambar project map Pengembangan Alat Pemetaan	87
Gambar 4. 6 Matriks Pengaruh Kepentingan Pemangku Kepentingan dalam Pengelolaan Geopark Natuna	98



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 transkrip wawancara	136
Lampiran 2 hasil olah data NVIVO	187
Lampiran 3 dokumentasi wawancara/turun lapangan.....	188
Lampiran 4 surat rekomendasi penelitian dari fakultas	192
Lampiran 5 surat keterangan selesai penelitian	193
Lampiran 6 SK penetapan dosen pembimbing	194
Lampiran 7 SK penetapan dewan penguji usulan proposal	196
Lampiran 8 SK penetapan dewan penguji sidang skripsi	198

