

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SISTEM INFORMASI KEARSIPAN  
TERINTEGRASI (SRIKANDI) PADA SATUAN PENDIDIKAN  
MENENGAH DI KABUPATEN BINTAN**

**TESIS**



**SUPANTO NABABAN, S.S.**

**NIM. 2300017005**

**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**KOTA TANJUNGPINANG**

**2026**

## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Supanto Nababan  
NIM : 2300017005  
Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Sistem Informasi Kearsipan  
Terintegrasi (SRIKANDI) Pada Satuan Pendidikan  
Menengah Di Kabupaten Bintan

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan penguji dalam sidang Tesis pada tanggal 20 Januari 2026 dan di setuju serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada program Studi Pascasarjana Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Dewan Penguji

Dr. Armauliza Septiawan, S.Sos., M.S  
NIP. 198209162022031001

Ketua

(.....)

Dr. Edy Akhyari, S.Sos., M.Si  
NIP. 196909082021211006

Anggota 1

(.....)

Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A  
NIP. 197412162021211004

Anggota 2

(.....)

Dr. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si  
NIP. 197103092021211004

Anggota 3

(.....)

Dr. Okparizan, M.HI., M.Si  
NIP. 19831001632011002

Anggota 4

(.....)

Disahkan Oleh :  
Direktur Pascasarjana



Dr. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si  
NIP. 197103092021211004

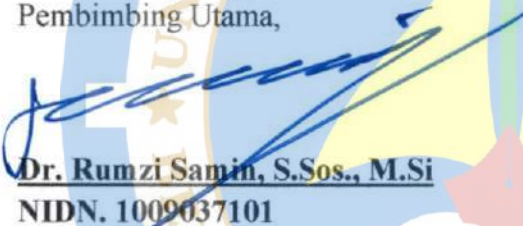
## PERSETUJUAN TESIS UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Tesis Mahasiswa:

Nama : Supanto Nababan  
Nomor Induk Mahasiswa : 2300017005  
Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Sistem Informasi Kearsipan  
Terintegrasi (SRIKANDI) Pada Satuan Pendidikan  
Menengah Di Kabupaten Bintan

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Tesis ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal:  
Pembimbing Utama,

  
Dr. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si  
NIDN. 1009637101

Menyetujui, tanggal:  
Pembimbing Pendamping,

  
Dr. Okparizan, S.sos., M.H.I., M.Si  
NIDN. 0001108304

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi

  
Dr. Armauliza Septiawan, S.Sos., M.S  
NIDN. 0116098206

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Di bawah ini yang bertanda tangan saya :

Nama : Supanto Nababan  
Nomor Induk Mahasiswa : 2300017005  
Program Studi : Magister Administrasi Negara  
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Sistem Informasi Kearsipan Terintegrasi (SRIKANDI) Pada Satuan Pendidikan Menengah Di Kabupaten Bintan.

Dengan ini saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik Sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Tanjungpinang, 20 Januari 2026  
Menvatakan Saya,

  
Supanto Nababan  
NIM. 2300017005





## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena telah memberikan kebijaksanaan, pengetahuan dan kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan baik. Tesis yang berjudul Implementasi Kebijakan Sistem Informasi Kearsipan Terintegrasi (SRIKANDI) Pada Satun Pendidikan Menengah Di Kabupaten Bintan dapat diselesaikan dengan baik saat ini.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis sangat merasakan bantuan, dukungan dan arahan dari banyak pihak sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Sepatunya lah penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Prof. Dr Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA yang merupakan Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang atas dukungan dan motivasi untuk menyelesaikan program Magister Administrasi Publik ini;
2. Dr. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si. sebagai Direktur program Pascasarjana Universitas Maritim Raja Ali Haji dan sebagai pembimbing utama saya dalam penyusunan tesis ini;
3. Dr. Armauliza Septiawan, S.Sos., M.S selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang yang memberikan arahan untuk penyelesaian tesis ini;
4. Dr. Okparizan, S.sos., M.H.I., M.Si sebagai pembimbing pendamping Tesis ini yang telah banyak meberikan arahan, koreksi dan motivasi bagi penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
5. Bapak dan ibu Dosen Pascasarjana Magister Administrasi Publik yang telah mengajar dan membimbing penulis selama mengikuti perkuliahan di kampus;
6. Kepala Dinas Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau, Dr. Andi Agung, S.E., M.M. dan semua rekan kerja di Dinas Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau yang selalu mendukung dan mendorong penulis memperoleh semua data yang diperlukan guna sistematisnya tesis yang sedang disusun.

7. Kepala Sekolah dan Tata Usaha pada satuan Pendidikan Menengah di Kabupaten Bintan yang telah bersedia memberikan informasi terkait data-data penelitian ini.
8. Rekan-rekan Arsiparis Dinas Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau (Kak Desi Indriati, S.E., M.M., Kak Nila Karyani S.Pd., Mas Yusup S.Pd., Susianti, S.Sos., Bang Irawan) yang selalu memberi semangat dan dukungan untuk dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.
9. Demikian juga pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satupersatu yang ikut serta mendukung penulis untuk menyelesaikan tesis ini.

Dalam hal penulisan tesis ini, penulis menyadari bahwa masih banyak ditemukan kekurangan dan kelemahan dalam hal isi tulisan. Sehubungan dengan hal tersebut, penulis sangat mengharapkan saran, kritik dan masukan yang membangun agar tesis ini menjadi lebih baik dan berguna untuk masyarakat Pendidikan.

Kiranya Tuhan yang Maha Esa senantiasa memberikati dan melindungi seluruh umatnya serta melimpahkan berkat atas kebaikan yang diterima penulis dari orang-orang yang telah berpartisipasi dalam penyelesaian tesis ini.

Tanjungpinang, 20 Januari 2026



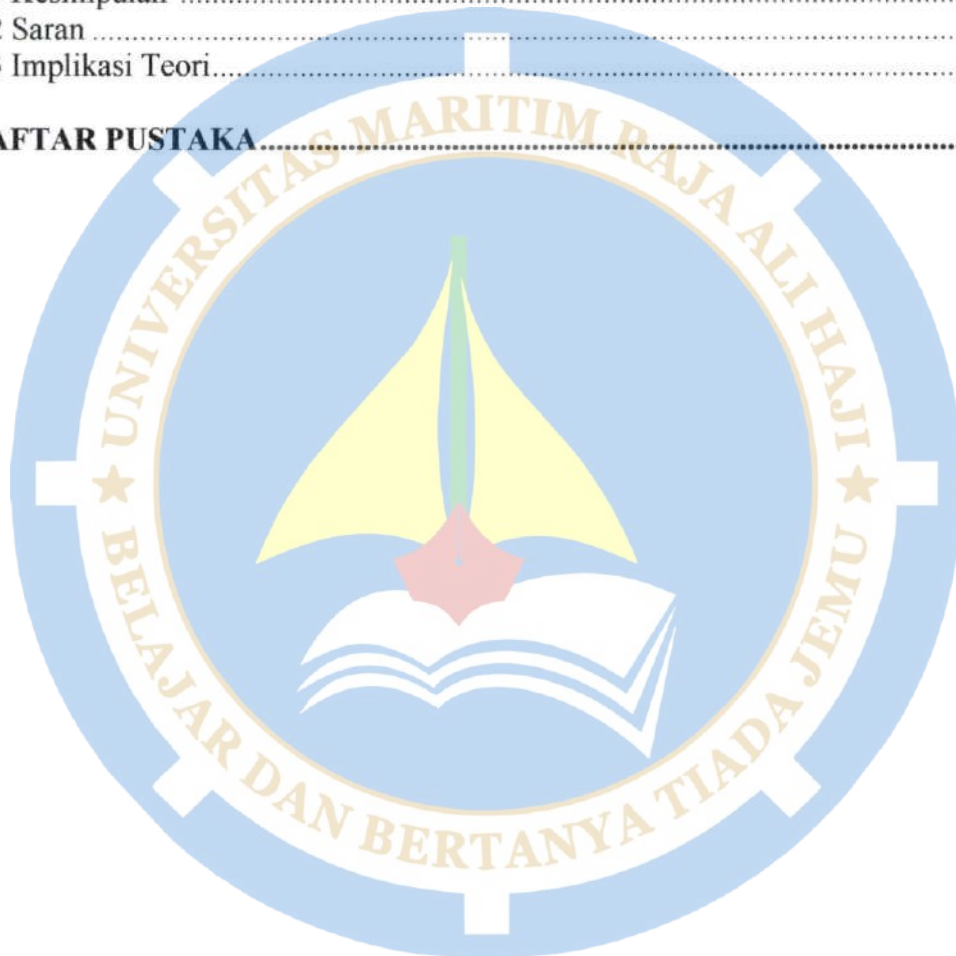
Supanto Nababan  
NIM. 2300017005

## DAFTAR ISI

|                                                              |             |
|--------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>PERSETUJUAN TESIS UNTUK DIUJIANKAN.....</b>               | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                         | <b>ii</b>   |
| <b>ABSTRACT.....</b>                                         | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>                      | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                  | <b>v</b>    |
| <b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>                              | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                       | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                    | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                    | <b>xi</b>   |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>                               | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang.....                                      | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                                     | 7           |
| 1.3 Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian .....          | 7           |
| 1.4 Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....                     | 8           |
| <b>BAB 2 STUDI KEPUSTAKAAN .....</b>                         | <b>9</b>    |
| 2.1 Penelitian Terdahulu.....                                | 9           |
| 2.2 Konsep Teoritis.....                                     | 13          |
| 2.2.1 Pengertian Kebijakan Publik.....                       | 13          |
| 2.2.2 Implementasi Kebijakan Publik.....                     | 17          |
| 2.2.3 Bentuk dan Tujuan Kebijakan Publik.....                | 19          |
| 2.2.4 Prinsip-prinsip Kebijakan Publik.....                  | 20          |
| 2.2.5 Model-model Implementasi Kebijakan Publik.....         | 21          |
| 2.2.6 Penerapan Aplikasi Srikandi di Lingkup Pemerintah..... | 35          |
| 2.3 Kerangka Pemikiran.....                                  | 37          |
| 2.4 Defenisi Konsep.....                                     | 38          |
| <b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>                          | <b>41</b>   |
| 3.1 Jenis Penelitian.....                                    | 41          |
| 3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....                         | 41          |
| 3.3 Fokus Penelitian.....                                    | 42          |
| 3.4 Sumber Data.....                                         | 44          |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data.....                             | 44          |
| 3.6 Informan .....                                           | 47          |
| 3.7 Teknik Analisis Data.....                                | 47          |



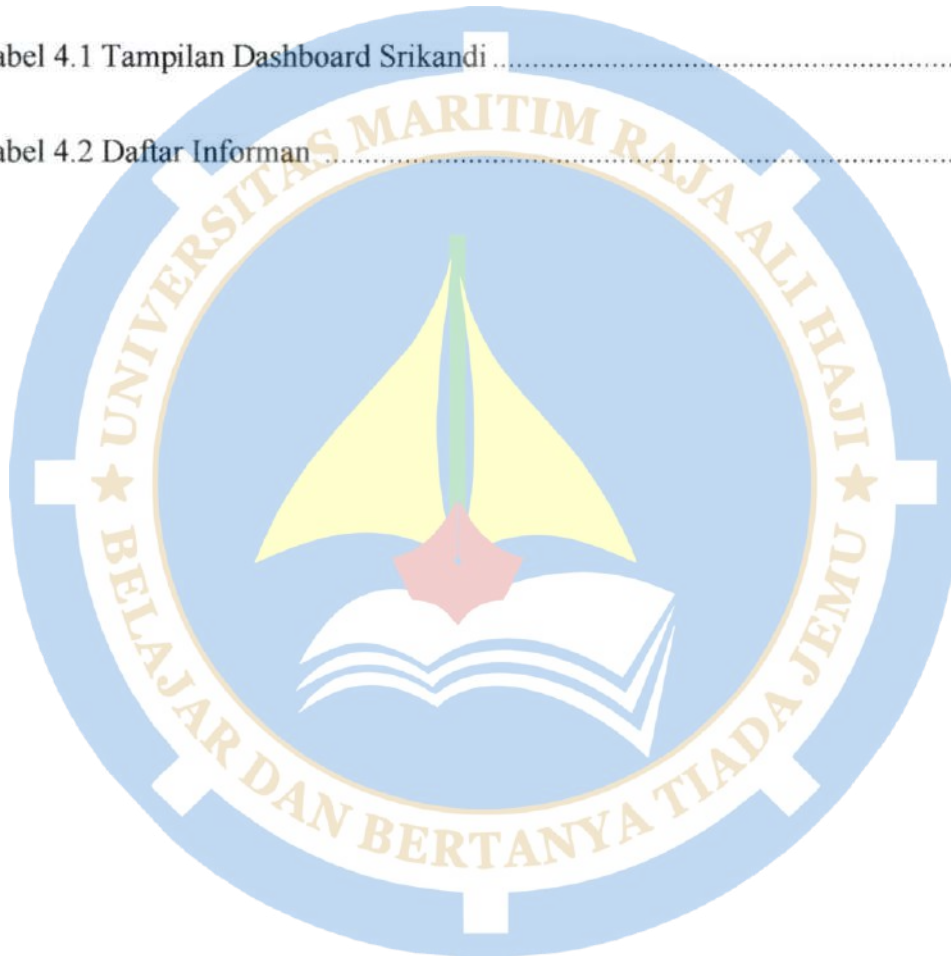
|                                                                                                      |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                           | <b>50</b> |
| 4.1 Pendahuluan Pembahasan dan Kerangka Analisis Implementasi.....                                   | 50        |
| 4.2 Analisis Implementasi Kebijakan Berdasarkan Model Edward III .....                               | 65        |
| 4.3 Keterkaitan Antara Faktor Implementasi.....                                                      | 78        |
| 4.4 Efektifitas Implementasi Kebijakan SRIKANDI di Satuan Pendidikan.....                            | 80        |
| 4.5 Kendala dan dukungan pelaksanaan di lapangan.....                                                | 82        |
| 4.6 Kesesuaian Hasil Penelitian dengan Teori George C. Edwards III dan<br>Penelitian Terdahulu ..... | 83        |
| 4.7 Dampak Implementasi Srikandi terhadap Tata Kelola Arsip Sekolah .....                            | 87        |
| 4.8 Ringkasan Pembahasan.....                                                                        | 88        |
| <b>BAB 5 PENUTUP .....</b>                                                                           | <b>91</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                                                                                 | 91        |
| 5.2 Saran .....                                                                                      | 92        |
| 5.3 Implikasi Teori.....                                                                             | 95        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                                           | <b>99</b> |





## DAFTAR TABEL

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Daftar Sekolah Menengah Atas Sederajat di Kabupaten Bintan .....                | 5  |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                                                      | 9  |
| Tabel 2.2 Aplikasi Konseptual Model Edward III Perspektif<br>Implementasi Kebijakan ..... | 24 |
| Tabel 3.1 informan .....                                                                  | 48 |
| Tabel 3.2 Jadwal Penelitian .....                                                         | 50 |
| Tabel 4.1 Tampilan Dashboard Srikandi .....                                               | 59 |
| Tabel 4.2 Daftar Informan .....                                                           | 63 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1. Bentuk dan Tujuan Kebijakan Publik .....                                                          | 20 |
| Gambar 2.2. Model pendekatan the policy implementation process<br>(Donald Van Metter Dan Carl Van Horn) ..... | 23 |
| Gambar 2.3 Model pendekatan direct and indirect impact on implementation<br>(George Edward III) .....         | 26 |
| Gambar 2.4 Kerangka pemikiran .....                                                                           | 38 |
| Gambar 4.1 Logo Aplikasi Srikandi .....                                                                       | 55 |
| Gambar 4.2 Sosialisasi Penerapan Srikandi SMAN, SMKN dan SLBN<br>Se-Provinsi Kepulauan Riau .....             | 70 |
| Gambar 4.3 Wawancara dengan Kepala SMAN 1 Tambelan .....                                                      | 74 |

