

**PENGARUH PENGALAMAN MAGANG, KOMPETENSI
KERJA, DAN ADAPTABILITAS KARIER TERHADAP
KESIAPAN KERJA MAHASISWA MANAJEMEN
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



VYONA PUTRI ARDINASARI

2204020001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

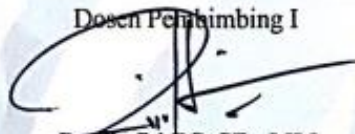
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Vyona Putri Ardinasari
Nim : 2204020001
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Pengalaman Magang, Kompetensi Kerja, dan Adaptabilitas Karier Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji

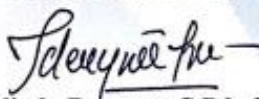
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Menyetujui,

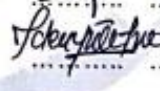
Dosen Pembimbing I


Dr. Rafki RS, SE., MM
NIP. 197609252021211003

Dosen Pembimbing II


Imalinda Dervane, S.Pd., M.M
NIP. 199112122022032016

Panitia Penguji,

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1. <u>Abdul Jalal, SE., M.Si</u> NIP. 198508222019031012	Ketua Penguji		28/1/26
2. <u>Nurhasanah, SE., M.Si</u> NIP. 198309082024212016	Penguji I		28/01/26
3. <u>Roni Kurniawan, M.Si</u> NIP. 197710032021211001	Penguji II		28/1/26
4. <u>Dr. Rafki RS, SE., M.M</u> NIP. 197609252021211003	Penguji III		28/1-2026
5. <u>Imalinda Dervane, S.Pd., M.M</u> NIP. 199112122022032016	Penguji IV		02/02-26

Tanggal Lulus: 28 Januari 2026

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Maritim


Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si
NIP. 198207032015042001

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis


Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Vyona Putri Ardinasari
Nim : 2204020001
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Pengalaman Magang, Kompetensi Kerja, dan Adaptabilitas Karier Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan sidang skripsi.

Tanjungpinang, 8 Januari 2026

Menyetujui

Dosen Pembimbing 1


Dr. Rafki RS, SE., MM
NIP. 197609252021211003

Dosen Pembimbing 2


Imalinda Deryane, S.Pd., M.M
NIP. 199112122022032016

Koordinator Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim

Universitas Maritim Raja Ali Haji



Ezky Tiwasiningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 28 Januari 2026

Yang membuat pernyataan,



Vyona Putri Ardinasari

NIM. 2204020001

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Aku terlahir dengan taruhan nyawa ibuku, jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya, dan ayahku bekerja tiap hari hingga lelah, jadi aku pastikan lelahnya tidak sia-sia”

(Penulis)

“Semua jatuh bangunmu, hal yang biasa. Angan dan pertanyaan, waktu yang menjawabnya. Berikan tenggat waktu, bersedihlah secukupnya. Rayakan perasaanmu sebagai manusia”

(Mata Air - Hindia)

PERSEMBAHAN

Karya tulis ini saya persembahkan kepada Allah SWT yang melimpahkan rahmat, hidayah, dan kekuatan sehingga skripsi ini terselesaikan. Kepada kedua orang tua tercinta yang senantiasa mendoakan dengan penuh kasih, serta kepada seluruh pihak dosen pembimbing, teman-teman, dan semua pemberi dukungan sebagai ungkapan syukur atas proses panjang yang dilalui dengan kesungguhan dan kesabaran. Di balik kelelahan dan pembelajaran, bantuan itu menjadi cahaya, semoga hasil ini menjadi pijakan masa depan yang lebih baik dan bermakna.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya. Berkat rahmat dan izin-Nya, penulis akhirnya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Pengalaman Magang, Kompetensi Kerja, dan Adaptabilitas Karier Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji”** dengan baik.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penyusunan skripsi ini bukanlah hal yang mudah dan singkat. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung.

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Ibu Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si sebagai Koordinator Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

5. Bapak Dr. Rafki RS, SE., MM selaku Dosen Pembimbing I, yang dengan penuh kesabaran, ketelitian, dan keikhlasan telah meluangkan waktu, pikiran, serta tenaga untuk memberikan arahan, bimbingan, dan masukan yang sangat berharga sejak awal hingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Ibu Imalinda Deryane, S.Pd., M.M selaku Dosen Pembimbing II, yang senantiasa memberikan perhatian, dukungan, serta saran dan koreksi yang konstruktif dengan penuh kesabaran dalam proses penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
7. Bapak Abdul Jalal, SE., M.Si, Ibu Nurhasanah, SE., M.Si, dan Bapak Roni Kurniawan, M.Si selaku Dosen Penguji, yang telah memberikan kritik, masukan, dan saran yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan lebih baik dan sesuai dengan kaidah ilmiah.
8. Seluruh dosen di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan ilmu, wawasan, dan pengalaman selama masa perkuliahan.
9. Kedua orang tua tersayang, Ayah Syarifudin dan Bunda Rozalina. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas doa yang tidak pernah putus, kasih sayang yang selalu ada, serta segala pengorbanan yang telah diberikan sepanjang perjalanan hidup penulis. Dukungan, kesabaran, dan keikhlasan Ayah dan Bunda menjadi kekuatan terbesar dalam menyelesaikan pendidikan ini. Setiap langkah yang penulis jalani hingga sampai di titik ini tidak pernah lepas dari doa dan perjuangan Ayah dan Bunda.

10. Teman-teman seperjuangan Dewi Yuniasari, Suci Emilia Auliani, Jasmine Anggun Lestari dan Tata Prameswari, yang telah memberikan semangat, kebersamaan, serta kerja sama yang baik selama menempuh pendidikan di kampus hingga penyusunan skripsi ini.

11. Terakhir, untuk diri saya sendiri, apresiasi dan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena tetap bertahan, terus berusaha, dan tidak menyerah di setiap proses yang terasa berat dan tidak selalu mudah. Semoga pencapaian ini menjadi pengingat bahwa segala usaha dan kesabaran tidak pernah sia-sia.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, saran serta kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga dapat bermanfaat bagi kita semua.

Tanjungpinang, 28 Januari 2026

Penulis,



Vyona Putri Ardinasari

2204020001

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Pembatasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	8
1.5 Tujuan Penelitian	9
1.6 Manfaat Penelitian	9
1.7 Sistematika Penulisan.....	11

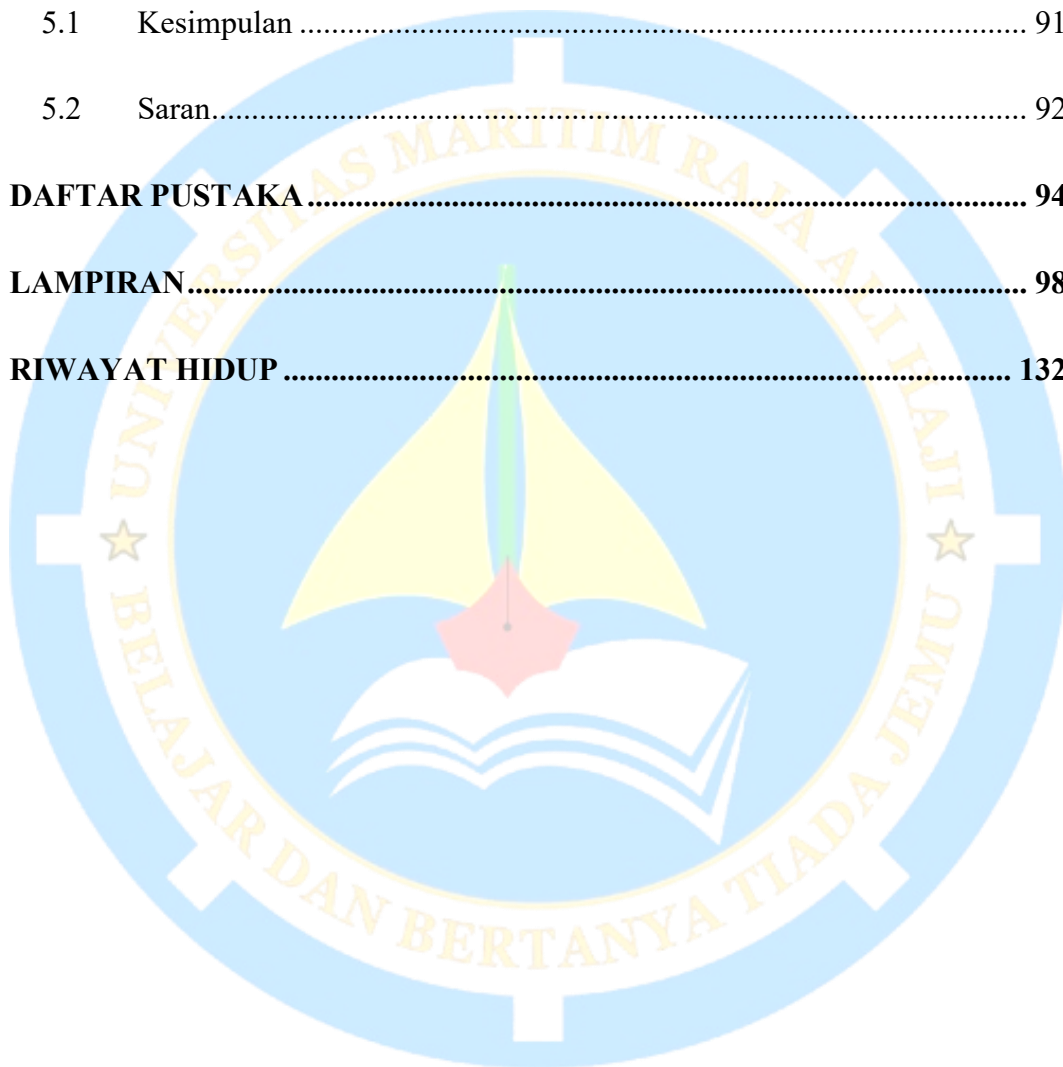
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Kajian Pustaka.....	14
2.1.1 Kesiapan Kerja	16
2.1.1.1 Pengertian Kesiapan Kerja.....	16
2.1.1.2 Indikator Kesiapan Kerja	16
2.1.2 Pengalaman Magang	17
2.1.2.1 Pengertian Pengalaman Magang.....	17
2.1.2.2 Hubungan Antara Pengalaman Magang Dengan Kesiapan Kerja	18
2.1.2.3 Indikator Pengalaman Magang	19
2.1.3 Kompetensi Kerja.....	19
2.1.3.1 Pengertian Kompetensi Kerja	19
2.1.3.2 Hubungan Antara Kompetensi Kerja Dengan Kesiapan Kerja.....	20
2.1.3.3 Indikator Kompetensi Kerja.....	21
2.1.4 Adaptabilitas Karier	21
2.1.4.1 Pengertian Adaptabilitas Karier.....	21
2.1.4.2 Hubungan Antara Adaptabilitas Karier Dengan Kesiapan Kerja..	22
2.1.4.3 Indikator Adaptabilitas Karier.....	23
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Pemikiran.....	30
2.4 Pengembangan Hipotesis	31

2.4.1 Pengaruh Pengalaman Magang (X1) Terhadap Kesiapan Kerja (Y) Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji	31
2.4.2 Pengaruh Kompetensi Kerja (X2) Terhadap Kesiapan Kerja (Y) Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji	32
2.4.3 Pengaruh Adaptabilitas Karier (X3) Terhadap Kesiapan Kerja (Y) Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji	33
2.4.4 Pengaruh Pengalaman Magang (X1), Kompetensi Kerja (X2), dan Adaptabilitas Karier (X3) Terhadap Kesiapan Kerja (Y) Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji	34
2.5 Hipotesis.....	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
3.1 Desain Penelitian.....	37
3.2 Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	37
3.3 Teknik Penentuan Populasi dan Sampel	39
3.3.1 Populasi	39
3.3.2 Sampel.....	40
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	41
3.4.1 Data Primer	41
3.4.2 Data Sekunder	42
3.5 Teknik Analisis Data.....	43
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif	43

3.5.2 Pengujian Instrumen Penelitian.....	44
3.5.2.1 Uji Validitas.....	44
3.5.2.2 Uji Reliabilitas.....	44
3.5.3 Uji Asumsi Klasik	45
3.5.3.1 Uji Normalitas	45
3.5.3.2 Uji Multikolinearitas	46
3.5.3.3 Uji Heteroskedastisitas	47
3.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda	47
3.5.5 Uji Hipotesis.....	48
3.5.5.1 Uji T (Parsial).....	49
3.5.5.2 Uji F (Simultan).....	49
3.5.5.3 Koefisien Determinasi	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Deskripsi Data.....	52
4.1.1 Tentang Program Studi Manajemen UMRAH.....	52
4.1.2 Visi, Misi, Tujuan.....	53
4.1.3 Karakteristik Responden	54
4.1.4 Deskripsi Tanggapan Responden	58
4.2 Hasil Penelitian	67
4.2.1 Teknik Analisis Data.....	67

4.2.2	Pengujian Instrumen Penelitian.....	68
4.2.2.1	Uji Validitas.....	68
4.2.2.2	Uji Reliabilitas.....	71
4.2.3	Uji Asumsi Klasik	74
4.2.3.1	Uji Normalitas	74
4.2.3.2	Uji Multikolinearitas	76
4.2.3.3	Uji Heteroskedastisitas	77
4.2.4	Analisis Regresi Linier Berganda	77
4.2.5	Uji Hipotesis.....	79
4.2.5.1	Uji T (Parsial).....	80
4.2.5.2	Uji F (Simultan).....	82
4.2.5.3	Koefisien Determinasi	84
4.3	Pembahasan.....	85
4.3.1	Pengaruh Pengalaman Magang Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji	85
4.3.2	Pengaruh Kompetensi Kerja Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji	87
4.3.3	Pengaruh Adaptabilitas Karier Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji	88

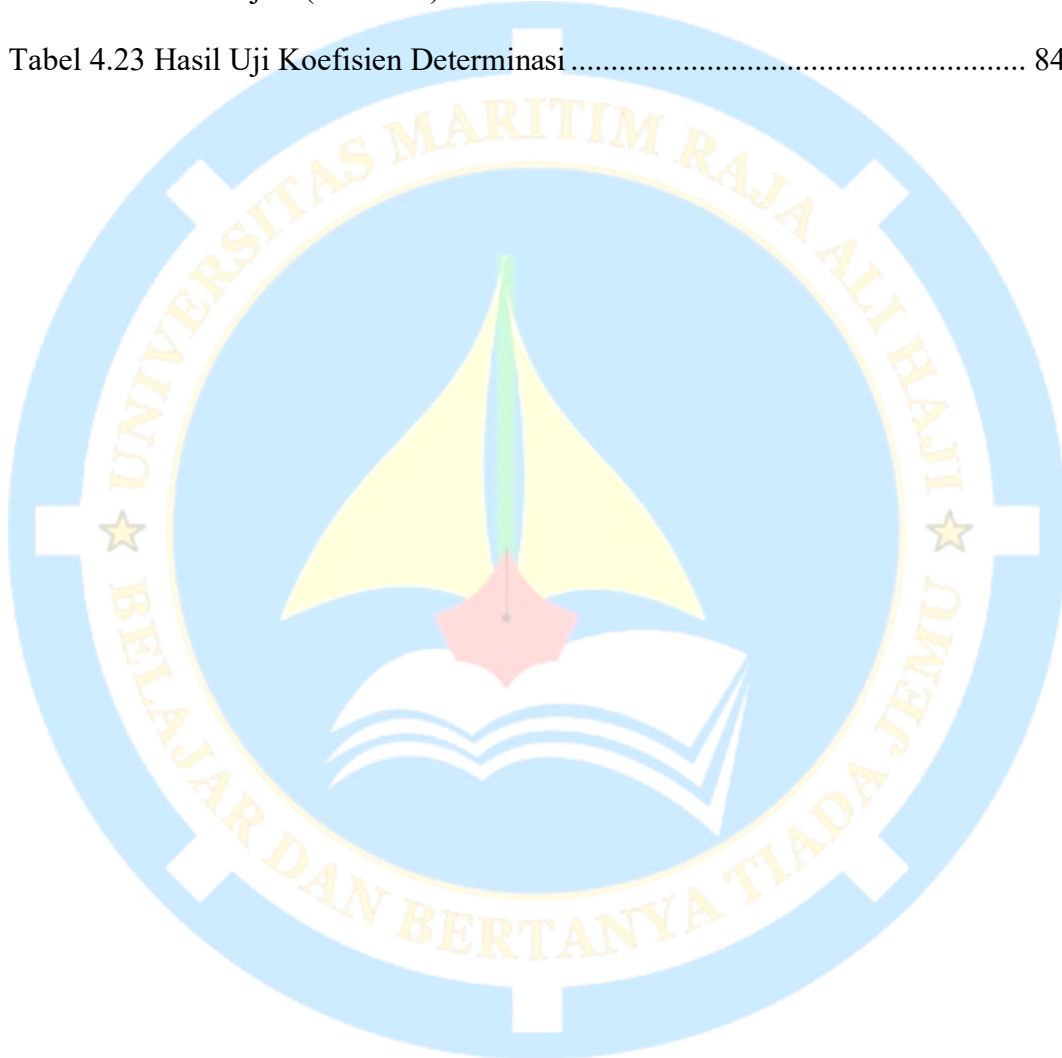
4.3.4 Pengaruh Pengalaman Magang, Kompetensi Kerja, dan Adaptabilitas Karier Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Manajemen Universitas Maritim Raja Ali Haji	90
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	91
5.1 Kesimpulan	91
5.2 Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN.....	98
RIWAYAT HIDUP	132



DAFTAR TABEL

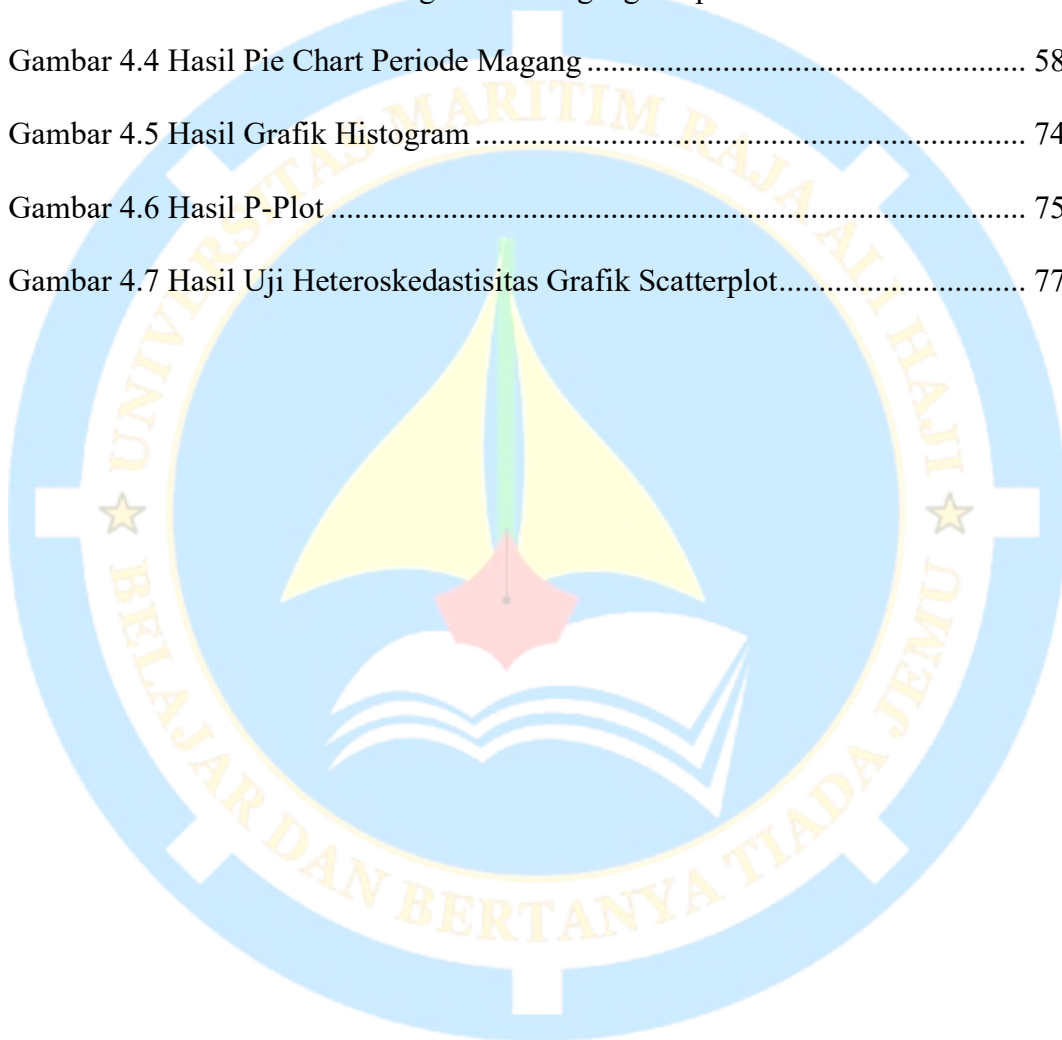
Tabel 1.1 Hasil Pra Survei	1
Tabel 2.1 Review Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	38
Tabel 3.2 Skala Pengukuran.....	42
Tabel 3.3 Hubungan Antar Variabel	51
Tabel 4.1 Pengujian Karakteristik Program Studi.....	55
Tabel 4.2 Pengujian Karakteristik Angkatan	55
Tabel 4.3 Pengujian Pengalaman Magang Responden	56
Tabel 4.4 Pengujian Periode Pelaksanaan Magang.....	57
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Terhadap Pengalaman Magang	59
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Kompetensi Kerja.....	61
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Adaptabilitas Karier	63
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Kesiapan Kerja	65
Tabel 4.9 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	67
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Pengalaman Magang	68
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Kerja.....	69
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Adaptabilitas Karier	70
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Variabel Kesiapan Kerja	71
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Pengalaman Magang	72
Tabel 4.15 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompetensi Kerja.....	72
Tabel 4.16 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Adaptabilitas Karier.....	73
Tabel 4.17 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kesiapan Kerja	73

Tabel 4.18 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov.....	75
Tabel 4.19 Hasil Uji Multikolinearitas.....	76
Tabel 4.20 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	78
Tabel 4.21 Hasil Uji T (Parsial).....	80
Tabel 4.22 Hasil Uji F (Simultan).....	83
Tabel 4.23 Hasil Uji Koefisien Determinasi	84



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	30
Gambar 4.1 Hasil Pie Chart Program Studi	55
Gambar 4.2 Hasil Pie Chart Angkatan	56
Gambar 4.3 Hasil Pie Chart Pengalaman Magang Responden	57
Gambar 4.4 Hasil Pie Chart Periode Magang	58
Gambar 4.5 Hasil Grafik Histogram	74
Gambar 4.6 Hasil P-Plot	75
Gambar 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas Grafik Scatterplot.....	77



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabulasi Hasil Pra Survei	98
Lampiran 2. Data Magang Industri Prodi Manajemen.....	100
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian.....	103
Lampiran 4. Tabulasi Data Kuisisioner	108
Lampiran 5. Hasil Uji Statistik Deskriptif	126
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas	126
Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas	128
Lampiran 8. Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov	129
Lampiran 9. Hasil Uji Multikolinieritas.....	129
Lampiran 10. Hasil Regresi Linier Berganda	129
Lampiran 11. Hasil Uji Hipotesis.....	129
Lampiran 12. Dokumentasi.....	130