

**PENGARUH ETOS KERJA, KOMPETENSI SUMBER DAYA  
MANUSIA DAN KINERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
PADA KELOMPOK TANI MAJU JAYA DESA BINTAN BUYU**

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen**



**SUDIRMAN PUTRA SIRIMAI**

**2204020010**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2026**

## LEMBAR PENGESAHAN

### LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Sudirman Putra Sirimai  
Nim : 2204020010  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim  
Judul Skripsi : Pengaruh Elos Kerja, Kompetensi Sumber Daya Manusia  
Dan Kinerja Terhadap Produktivitas Pada Kelompok Tani  
Maju Jaya Desa Bintang Buyu

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji

#### Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Indra Firdiansyah, S.E., M.Si  
NIP. 199201212019032018

Dosen Pembimbing II

Roni Kurniawan, M.Si  
NIP. 197710032021211001

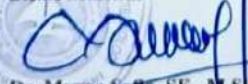
#### Panitia Penguji,

| Nama                                                             | Jabatan       | Tanda Tangan                                                                          | Tanggal   |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <u>Ezky Tiwasiningsih, S.E., M.Si</u><br>NIP. 199202052022032010 | Ketua Penguji |  | 26/1-26   |
| <u>Kiki Wulandari, S.E., MM</u><br>NIP. 199201212019032018       | Penguji I     |   | 26/1-26   |
| <u>Agricnd.S Putra, S.E., M.E</u><br>NIP. 198906092022031005     | Penguji II    |   | 27/1-26   |
| <u>Indra Firdiansyah, S.E., M.Si</u><br>NIP. 199201212019032018  | Penguji III   |   | 27/1-2026 |
| <u>Roni Kurniawan, M.Si</u><br>NIP. 197710032021211001           | Penguji IV    |   | 26/1-2026 |

Tanggal Lulus: 28 Januari 2026

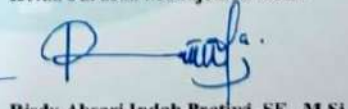
#### Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Maritim

Dr. Myrna Sofia, SE., M.S  
NIP. 198207032015042001

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis

Risdya Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si  
NIP. 199012132018032001

## LEMBAR PERSETUJUAN

### LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Sudirman Putra Sirimai  
NIM : 2204020010  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Etos Kerja, Kompetensi Sumber Daya Manusia  
Dan Kinerja Terhadap Produktivitas Pada Kelompok Tani  
Maju Jaya Desa Bintang Buyu

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi.

Tanjungpinang, 7 Januari 2026

#### Menyetujui

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
Indra Firdiansyah, S.E., M.Si  
NIP. 199201212019032018

  
Roni Kurniawan, M.Si  
NIP. 197710032021211001

#### Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim  
Universitas Maritim Raja Ali Haji

  
Ezky Tiya Siningsih, S.E., M.Si  
NIP. 199202052022032010

## PERNYATAAN ORISINALITAS

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji

Tanjungpinang, 28 Januari 2026

Penulis,



Sudirman Putra Sirimai

NIM. 2204020010

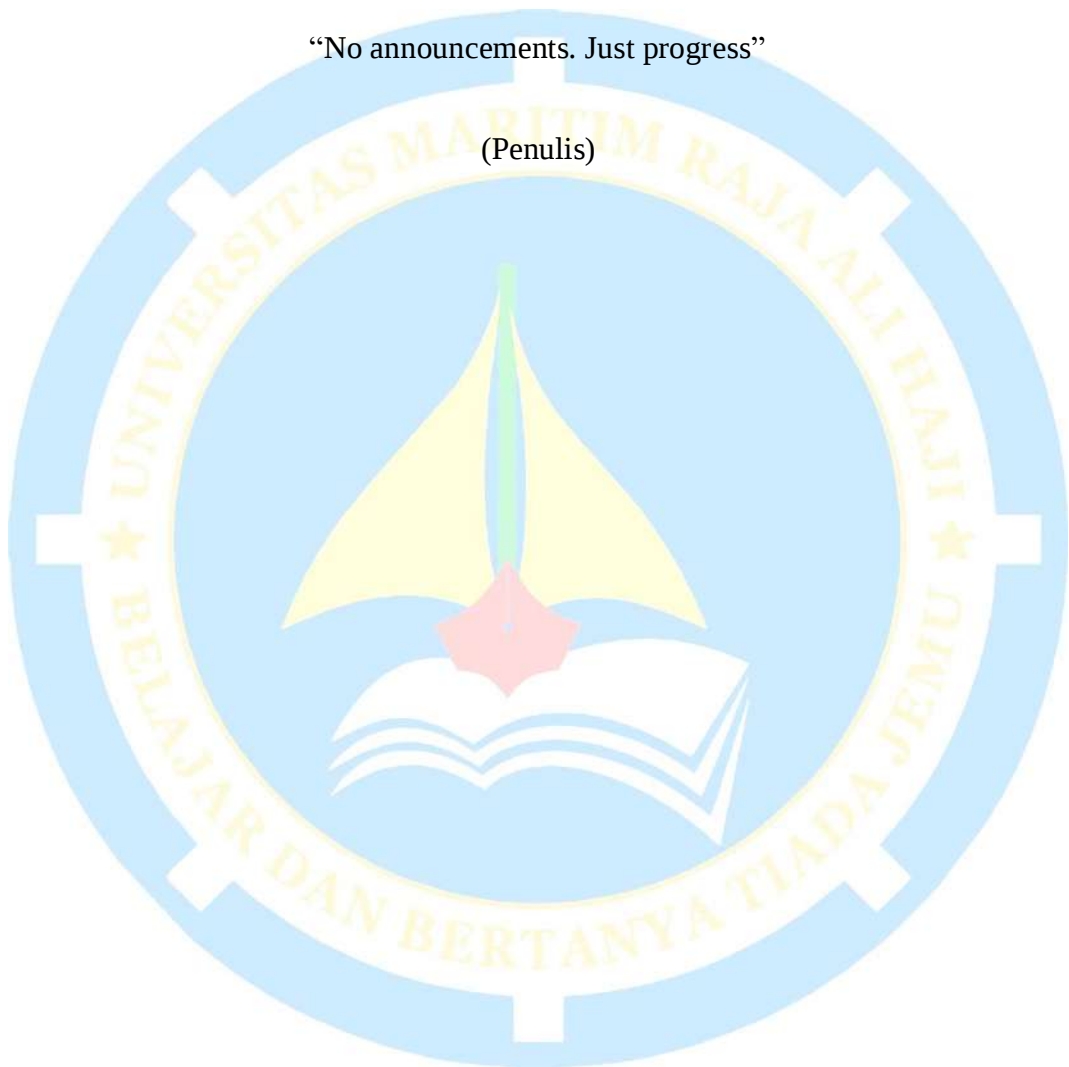
## **MOTO**

“Semua orang memiliki gilirannya masing-masing, bersabarlah dan tunggulah, itu akan datang dengan sendirinya”

(Gol D Roger)

“No announcements. Just progress”

(Penulis)



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Pengaruh Etos Kerja, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Kinerja Terhadap Produktivitas pada Kelompok Tani Maju Jaya Desa Bintang Buyu.**" Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tidak lupa, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, dukungan, motivasi, dan bantuan dalam proses penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Ibu Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, beserta Bapak Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si., Wakil Dekan I, dan Bapak Teddy Haryadi S.E., M.Ak., Wakil Dekan II.
3. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si., sebagai Koordinator Program Studi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Bapak Edinur Ilham, S.E., M.E selaku Kepala Laboratorium Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim.

5. Bapak Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Roni Kurniawan, M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan, bimbingan, serta masukan yang sangat berharga dengan penuh kesabaran dan dedikasi selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan dan pengalaman selama masa perkuliahan.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak Amiruddin dan Ibu Dalfiani, serta Abang Faisal Amir, yang selalu memberikan doa, dukungan, kasih sayang, dan motivasi tiada henti. Terima kasih atas semua pengorbanan dan kepercayaan yang telah diberikan kepada penulis.
8. Ketua, Sekretaris, dan seluruh anggota Kelompok Tani Maju Jaya Desa Bintan Buyu yang telah bersedia menjadi responden dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian, serta atas segala bantuan dan kerjasamanya selama proses pengumpulan data di lapangan.
9. Pemilik NIM 2204020146, terima kasih atas kehadiran, doa, dan dukungan tulus yang selalu menemani penulis dalam setiap proses, baik suka maupun duka, sehingga penulis tetap kuat dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Terakhir, untuk diri saya sendiri yang telah berjuang, bertahan, dan tidak menyerah dalam menghadapi segala tantangan dan rintangan selama

proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah terus berusaha dan percaya bahwa setiap usaha keras akan membuahkan hasil yang terbaik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Tanjungpinang, 7 Januari 2026

Penulis,



Sudirman Putra Sirimai

NIM. 2204020010

## DAFTAR ISI

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| LEMBAR PENGESAHAN .....          | 1   |
| LEMBAR PERSETUJUAN.....          | 2   |
| PERNYATAAN ORISINALITAS.....     | 3   |
| MOTO .....                       | 4   |
| ABSTRAK .....                    | i   |
| ABSTRACT .....                   | ii  |
| KATA PENGANTAR.....              | i   |
| DAFTAR ISI .....                 | iv  |
| DAFTAR TABEL .....               | x   |
| DAFTAR GAMBAR.....               | xii |
| BAB I PENDAHULUAN .....          | 1   |
| 1.1 Latar Belakang Masalah ..... | 1   |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....    | 7   |
| 1.3 Perumusan Masalah .....      | 8   |
| 1.4 Pembatasan Masalah .....     | 8   |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....       | 9   |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....     | 10  |
| 1.7 Sistematika Penulisan .....  | 11  |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....     | 13  |

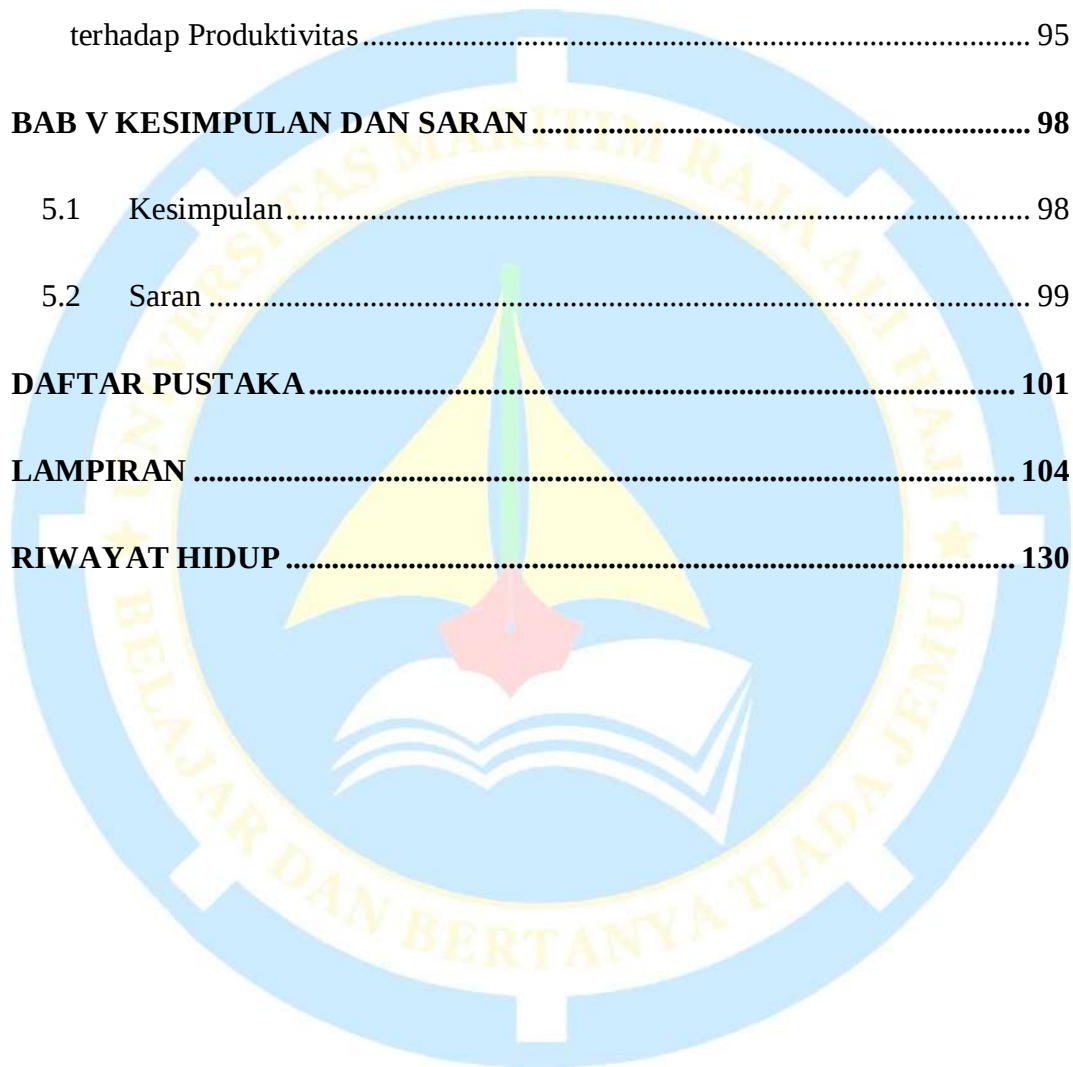
|         |                                                                      |    |
|---------|----------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1     | Tinjauan Pustaka .....                                               | 13 |
| 2.1.1   | Produktivitas .....                                                  | 13 |
| 2.1.1.1 | ...Pengertian Produktivitas .....                                    | 13 |
| 2.1.1.2 | ...Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas .....               | 14 |
| 2.1.1.3 | ...Indikator Produktivitas .....                                     | 17 |
| 2.1.2   | Etos Kerja.....                                                      | 19 |
| 2.1.2.1 | ...Pengertian Etos Kerja .....                                       | 19 |
| 2.1.2.2 | ...Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Etos Kerja .....                  | 20 |
| 2.1.2.3 | ...Indikator Etos Kerja .....                                        | 22 |
| 2.1.3   | Kompetensi Sumber Daya Manusia .....                                 | 23 |
| 2.1.3.1 | ...Pengertian Kompetensi Sumber Daya Manusia .....                   | 23 |
| 2.1.3.2 | ...Faktor-Faktor yang mempengaruhi Kompetensi Sumber Daya Manusia 25 |    |
| 2.1.3.3 | ...Indikator Kompetensi Sumber Daya Manusia .....                    | 27 |
| 2.1.4   | Kinerja .....                                                        | 28 |
| 2.1.4.1 | ...Pengertian Kinerja .....                                          | 28 |
| 2.1.4.2 | ...Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....                     | 29 |
| 2.1.4.3 | ...Indikator Kinerja.....                                            | 31 |
| 2.2     | Penelitian Terdahulu .....                                           | 32 |
| 2.3     | Kerangka Pemikiran.....                                              | 36 |

|                                            |                                                                                                               |           |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.4                                        | Hipotesis .....                                                                                               | 38        |
| 2.4.1                                      | Pengaruh Etos Kerja Terhadap Produktivitas .....                                                              | 38        |
| 2.4.2                                      | Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Produktivitas .....                                          | 39        |
| 2.4.3                                      | Pengaruh Kinerja Terhadap Produktivitas .....                                                                 | 40        |
| 2.4.4                                      | Pengaruh Etos Kerja, Kompetensi Sumber Daya Manusia, dan Kinerja Secara Simultan Terhadap Produktivitas ..... | 41        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b> |                                                                                                               | <b>43</b> |
| 3.1                                        | Desain Penelitian .....                                                                                       | 43        |
| 3.2                                        | Operasional Variabel .....                                                                                    | 44        |
| 3.3                                        | Teknik Penentuan Populasi dan Sampel .....                                                                    | 46        |
| 3.3.1                                      | Populasi .....                                                                                                | 46        |
| 3.3.2                                      | Sampel .....                                                                                                  | 46        |
| 3.4                                        | Metode Pengumpulan Data .....                                                                                 | 47        |
| 3.4.1                                      | Data Primer .....                                                                                             | 47        |
| 3.4.2                                      | Data Sekunder .....                                                                                           | 48        |
| 3.5                                        | Teknik Analisis Data .....                                                                                    | 49        |
| 3.5.1                                      | Analisis Statistik Deskriptif .....                                                                           | 51        |
| 3.5.2                                      | Uji Kualitas Data .....                                                                                       | 52        |
| 3.5.2.1                                    | ...Uji Validitas .....                                                                                        | 52        |

|                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.5.2.2 ...Uji Reliabilitas .....                                                     | 53        |
| 3.5.3 Uji Asumsi Klasik .....                                                         | 53        |
| 3.5.3.1 ...Uji Normalitas.....                                                        | 54        |
| 3.5.3.2 ...Uji Multikolinearitas .....                                                | 55        |
| 3.5.3.3 ...Uji Heteroskedastisitas .....                                              | 55        |
| 3.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....                                          | 56        |
| 3.5.5 Uji Hipotesis .....                                                             | 57        |
| 3.5.5.1 ...Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji t) .....                                 | 57        |
| 3.5.5.2 ...Uji Hipotesis Secara Simultan (Uji F).....                                 | 58        |
| 3.5.5.3 ...Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....                                   | 58        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                                   | <b>60</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....                                              | 60        |
| 4.2 Distribusi Responden .....                                                        | 60        |
| 4.3 Profil Responden .....                                                            | 61        |
| 4.3.1 Profil Responden Berdasarkan Usia.....                                          | 61        |
| 4.3.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....                                 | 62        |
| 4.3.3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....                          | 63        |
| 4.3.4 Profil Responden Berdasarkan Status Dalam Kelompok Tani.....                    | 64        |
| 4.3.5 Profil Responden Berdasarkan Lama Bergabung di Kelompok Tani<br>Maju Jaya ..... | 65        |

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| 4.4 Deskripsi Variabel Penelitian .....                       | 66 |
| 4.4.1 Deskripsi Variabel Etos Kerja .....                     | 66 |
| 4.4.2 Deskripsi Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia ..... | 68 |
| 4.4.3 Deskripsi Variabel Kinerja .....                        | 70 |
| 4.4.4 Deskripsi Variabel Produktivitas.....                   | 72 |
| 4.5 Hasil Penelitian.....                                     | 74 |
| 4.5.1 Analisis Statistik Deskriptif .....                     | 74 |
| 4.5.2 Uji Kualitas Data .....                                 | 75 |
| 4.5.2.1 Uji Validitas.....                                    | 75 |
| 4.5.2.2 Uji Reliabilitas.....                                 | 77 |
| 4.5.3 Uji Asumsi Klasik .....                                 | 78 |
| 4.5.3.1 Uji Normalitas .....                                  | 78 |
| 4.5.3.2 Uji Multikolinearitas .....                           | 80 |
| 4.5.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....                          | 81 |
| 4.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....                   | 83 |
| 4.5.5 Uji Hipotesis .....                                     | 85 |
| 4.5.5.1 Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji t) .....            | 85 |
| 4.5.5.2 Uji Hipotesis Simultan (Uji F).....                   | 88 |
| 4.5.5.3 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....        | 90 |
| 4.6 Pembahasan Hipotesis .....                                | 91 |

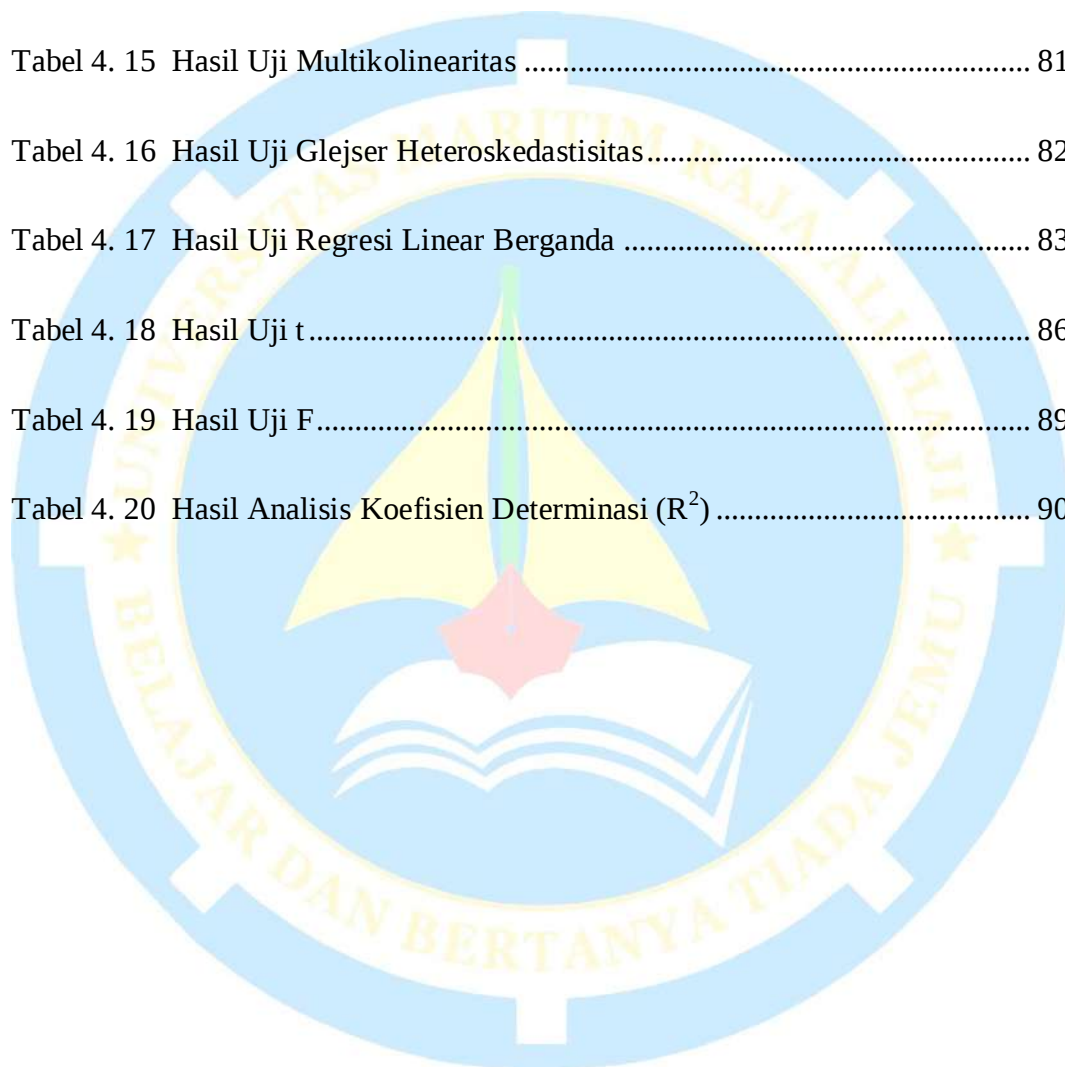
|                                                                                                    |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.6.1 Pengaruh Etos Kerja terhadap Produktivitas .....                                             | 91         |
| 4.6.2 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Produktivitas .....                         | 93         |
| 4.6.3 Pengaruh Kinerja terhadap Produktivitas .....                                                | 94         |
| 4.6.4 Pengaruh Etos Kerja, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Kinerja terhadap Produktivitas ..... | 95         |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                                                            | <b>98</b>  |
| 5.1 Kesimpulan.....                                                                                | 98         |
| 5.2 Saran .....                                                                                    | 99         |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                                         | <b>101</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                                                              | <b>104</b> |
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>                                                                         | <b>130</b> |



## DAFTAR TABEL

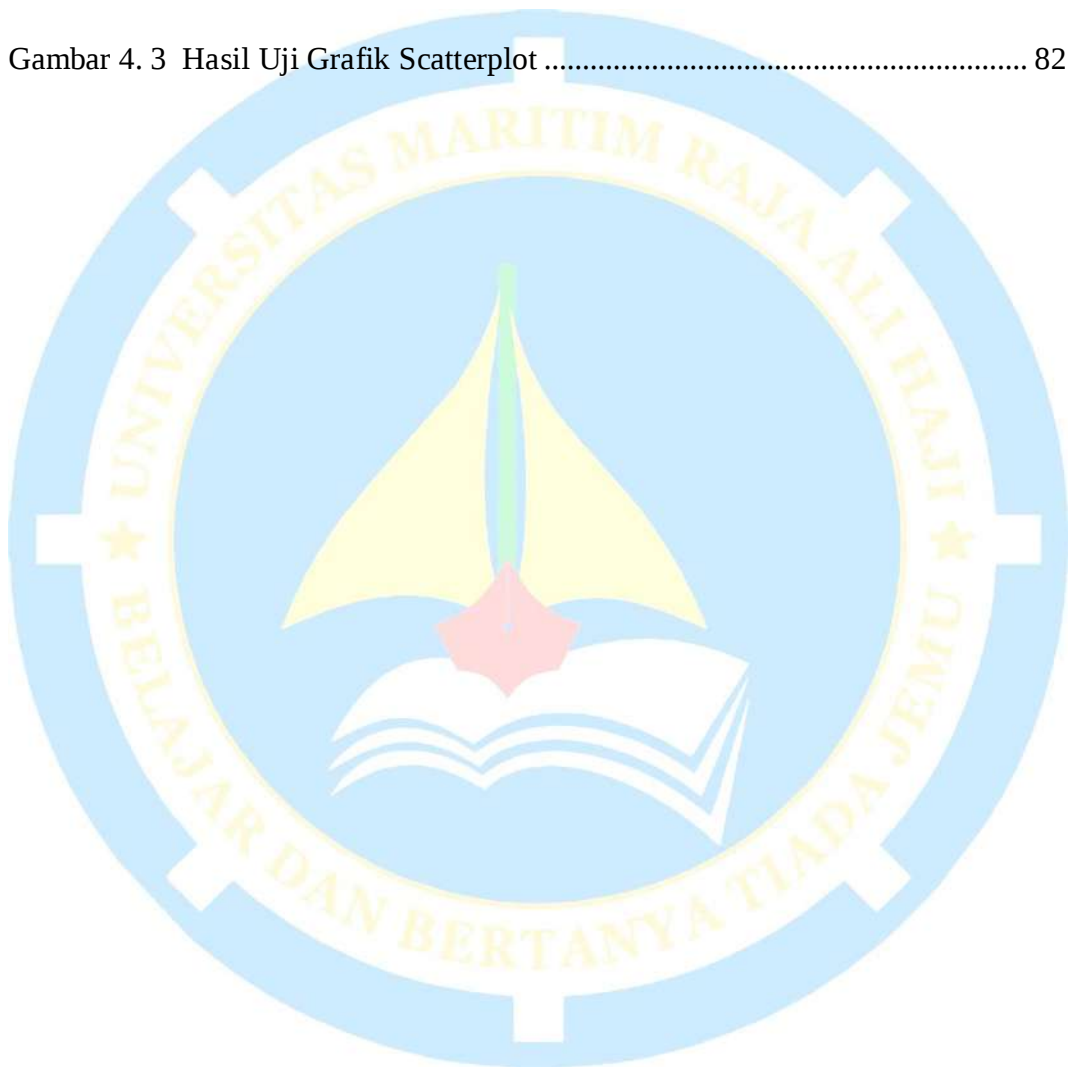
|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. 1 Produksi Nanas di Kelompok Tani Maju Jaya Tahun 2023–2024.....          | 2  |
| Tabel 2. 1 Review Penelitian Terdahulu .....                                       | 32 |
| Tabel 3. 1 Operasional Variabel .....                                              | 44 |
| Tabel 3. 2 Skala Likert Pada Penelitian .....                                      | 49 |
| Tabel 3. 1 Operasional Variabel .....                                              | 44 |
| Tabel 3. 2 Skala Likert Pada Penelitian .....                                      | 49 |
| Tabel 3. 3 Rentang Skor dan Kriteria Penilaian .....                               | 50 |
| Tabel 4. 1 Distribusi Responden .....                                              | 60 |
| Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Usia .....                                        | 61 |
| Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                               | 62 |
| Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....                         | 63 |
| Tabel 4. 5 Responden Berdasarkan Status Dalam Kelompok Tani .....                  | 64 |
| Tabel 4. 6 Responden Berdasarkan Lama Bergabung .....                              | 65 |
| Tabel 4. 7 Jawaban Responden Pada Variabel Etos Kerja .....                        | 66 |
| Tabel 4. 8 Jawaban Responden Pada Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia<br>..... | 69 |
| Tabel 4. 9 Jawaban Responden Pada Variabel Kinerja .....                           | 71 |
| Tabel 4. 10 Jawaban Responden Pada Variabel Produktivitas.....                     | 72 |

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4. 11 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....                  | 74 |
| Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Item-item Varabel Penelitian..... | 76 |
| Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas .....                          | 77 |
| Tabel 4. 14 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov .....         | 79 |
| Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolinearitas .....                     | 81 |
| Tabel 4. 16 Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas.....            | 82 |
| Tabel 4. 17 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....               | 83 |
| Tabel 4. 18 Hasil Uji t.....                                      | 86 |
| Tabel 4. 19 Hasil Uji F.....                                      | 89 |
| Tabel 4. 20 Hasil Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....  | 90 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....           | 37 |
| Gambar 4. 1 Hasil Grafik Histogram .....       | 78 |
| Gambar 4. 2 Hasil Grafik P-P Plot.....         | 79 |
| Gambar 4. 3 Hasil Uji Grafik Scatterplot ..... | 82 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Observasi Bersama Sekretaris Kelompok Tani Maju Jaya ..... | 104 |
| Lampiran 2. Wawancara Bersama Ketua Kelompok Tani Maju Jaya .....      | 105 |
| Lampiran 3. Kuesioner Penelitian .....                                 | 106 |
| Lampiran 4. Tabulasi Data Responden .....                              | 113 |
| Lampiran 5. Uji Kualitas Data .....                                    | 118 |
| Lampiran 6. Uji Asumsi Klasik .....                                    | 125 |
| Lampiran 7. Uji Hipotesis .....                                        | 128 |
| Lampiran 8. Analisis Koefisien Determinasi .....                       | 128 |
| Lampiran 9. Dokumentasi Penyebaran Kuesioner .....                     | 129 |

