

**PENGARUH MOTIVASI, KOMITMEN ORGANISASI, DAN
KOMPETENSI PEDAGOGIK TERHADAP KINERJA GURU
SEKOLAH DASAR
STUDI KASUS ANGGOTA KELOMPOK KERJA GURU (KKG)
KECAMATAN TELUK SEBONG**

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



**TESA ORYANA
2204020146**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

LEMBAR PENGESAHAN

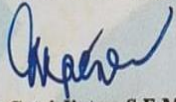
Nama : Tesa Oryana
Nim : 2204020146
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasi, dan Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Studi Kasus Anggota Kelompok Kerja Guru (KKG) Kecamatan Teluk Sebang

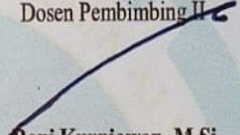
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


H. Catri Jintar, S.E., M.Si
NIP. 196210191993101002


Roni Kurniawan, M.Si
NIP. 197710032021211001

Panitia Penguji,

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si</u> NIP. 199012132018032001	Ketua Penguji		28/1-26
<u>Sufmirayanti, M.E</u> NIP. 199208122022032011	Penguji I		27/01/2026
<u>Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si</u> NIP. 199201212019032018	Penguji II		27/1/2026
<u>H. Catri Jintar, S.E., M.Si</u> NIP. 196210191993101002	Penguji III		28/01/2026
<u>Roni Kurniawan, M.Si</u> NIP. 197710032021211001	Penguji IV		28/01/2026

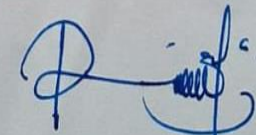
Tanggal Lulus: 28 Januari 2026

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Maritim

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis


Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si
NIP. 198207032015042001


Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

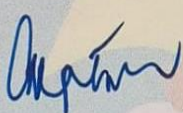
Nama : Tesa Oryana
NIM : 2204020146
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasi dan Kompetensi
Pedagogik Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Studi
Kasus Anggota Kelompok Kerja Guru (KKG) Kecamatan
Teluk Sebong

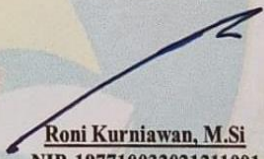
Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi
Tanjungpinang, 9 Januari 2026

Menyetujui

Dosen Pembimbing I

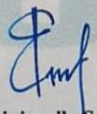
Dosen Pembimbing II


H. Catri Jintar, S.E., M.Si
NIP. 196210191993101002


Roni Kurniawan, M.Si
NIP. 197710032021211001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji


Ezky Tiya siningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 28 Januari 2026

Penulis,



Tesa Oryana

NIM. 2204020146

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

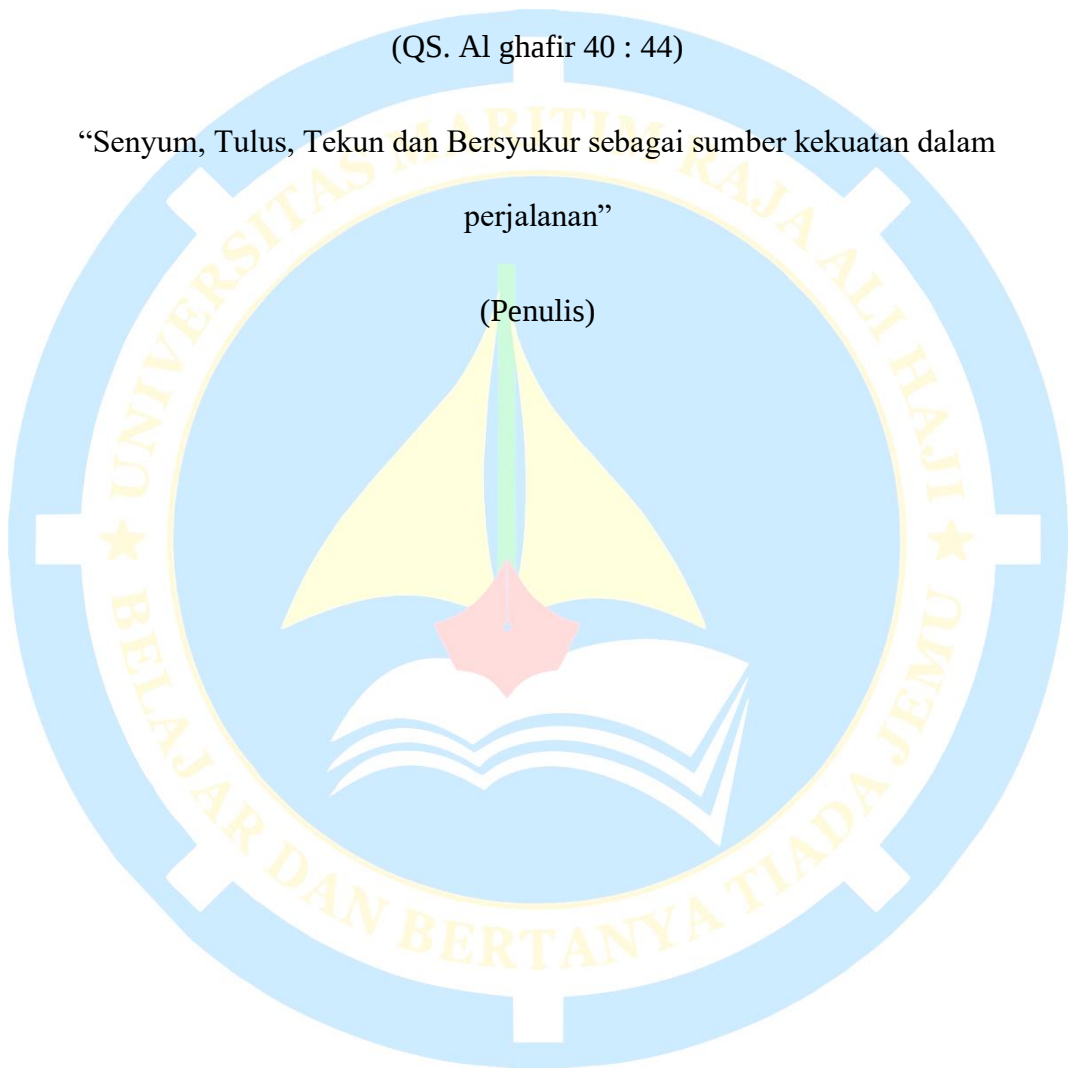
(QS. Al-Baqarah : 286)

“Dan aku menyerahkan urusanku kepada Allah”

(QS. Al ghafir 40 : 44)

“Senyum, Tulus, Tekun dan Bersyukur sebagai sumber kekuatan dalam perjalanan”

(Penulis)



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasi, dan Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Studi Kasus Anggota Kelompok Kerja Guru (KKG) Kecamatan Teluk Sebong"**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, dukungan, motivasi, dan bantuan dalam proses penyusunan skripsi ini kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Ibu Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, beserta Bapak Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si., Wakil Dekan I, dan Bapak Teddy Haryadi S.E., M.Ak., Wakil Dekan II.
3. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program Studi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim dan Bapak Edinur Ilham, S,E., M.E selaku Kepala Laboratorium Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim.

5. Bapak H. Catri Jintar, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Roni Kurniawan, M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan dan masukan selama bimbingan kepada penulis.
6. Ketua dan seluruh guru anggota Kelompok Kerja Guru (KKG) Kecamatan Teluk Sebong yang sudah memberikan izin dan bersedia memberikan kesempatan untuk menjadi bahan penelitian kepada penulis, dan atas semua bantuan dan kerjasama selama proses pengumpulan data.
7. Kedua orang tua tercinta Ayah Mustari dan Mamak Rosiyah yang telah memberi dukungan, perhatian, serta selalu mendoakan kepada penulis untuk bisa menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Setiap tetes keringat dalam setiap langkah pengorbanan dan kerja keras yang dilakukan Ayah dan Mamak selalu mengupayakan yang terbaik agar anaknya bisa meraih gelar sarjana.
8. Kakak tercinta Meliya Astuti, terima kasih banyak atas dukungannya secara doa, moril maupun materil, terimakasih juga atas segala motivasi dan selalu berusaha memberikan yang terbaik untuk adik kecilmu ini sehingga mampu menyelesaikan pendidikan dibangku perkuliahan ini.
9. Kepada nim 2204020010, terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis selama dikampus biru ini. Berkontribusi sampai menyelesaikan skripsi ini baik mendukung, menghibur, tertawa, semangat, mendengar keluh kesah, waktu, pemikiran, dan tenaga. Kita keren.
10. Kepada sahabat penulis Thalia, Dwini, Sharfina, Cita, dan Husna, penulis mengucapkan terimakasih atas segala bentuk perhatian, dukungan, motivasi, dan doa, yang terbaik bagi penulis.

11. Kepada Trio gila yaitu afrelita dan Roza, penulis bersyukur dengan kehadiran kalian sebagai sahabat seperjuangan dibangku perkuliahan dan kehidupan dikos. Kita saling berbagi dan support satu sama lain termasuk keluarga kita bertiga. Penuh rasa bahagia, canda, gila, tertawa ataupun air mata kita saling sama – sama untuk melewati perjalanan ini seperti nama grup kita Trio gila. Semoga persahabatan ini dan keluarga terus awet ya.

12. Terimakasih untuk Tesa Oryana, diri penulis sendiri untuk setiap langkah perjalanan yang penuh ada rasa mudah dan rintangan. Semua lelah, air mata, dan doa – doa yang selalu diam – diam terucap itu bisa terlewati yang penting kamu sudah mencoba dan melakukan yang terbaik. Semoga kedepannya terus tumbuh dan berkembang untuk menjadi lebih baik dan hebat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Tanjungpinang, 09 Januari 2026

Penulis,



Tesa Oryana

2204020146

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	2
LEMBAR PERSETUJUAN	3
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	4
MOTTO	4
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Pembatasan Masalah	10
1.4 Perumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	12
1.7 Sistematika Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15

2.1 Tinjauan Pustaka	15
2.1.1 Kinerja Guru	15
2.1.1.1 Faktor–Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru.....	16
2.1.1.2 Indikator Kinerja Guru.....	16
2.1.2 Motivasi	17
2.1.2.1 Faktor–Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi.....	18
2.1.2.2 Indikator Motivasi.....	18
2.1.3 Komitmen Organisasi	19
2.1.3.1 Faktor–Faktor Yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi.....	20
2.1.3.2 Indikator Komitmen Organisasi.....	21
2.1.4 Kompetensi Pedagogik	21
2.1.4.1 Faktor–Faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi Pedagogik.....	22
2.1.4.2 Indikator Kompetensi Pedagogik.....	25
2.2 Penelitian Terdahulu.....	26
2.3 Kerangka Pemikiran	31
2.4 Hipotesis.....	32
2.4.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru.....	33
2.4.2 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Guru.....	34
2.4.3 Pengaruh Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru.....	35

2.4.4 Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasi, dan Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39
3.1 Desain Penelitian.....	39
3.2 Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	39
3.3 Teknik Penentuan Populasi atau Sampel.....	42
3.3.1 Populasi.....	42
3.3.2 Sampel	43
3.4 Metode Pengumpulan Data	43
3.5 Teknik Analisis Data	44
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	47
3.5.2 Uji Kualitas Data	47
3.5.2.1 Uji Validitas Data.....	48
3.5.2.2 Uji Reliabilitas	48
3.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	49
3.5.3.1 Uji Normalitas.....	49
3.5.3.2 Uji Multikolinearitas	50
3.5.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	50
3.5.4 Analisis Regresi Linear Berganda	51
3.5.5 Uji Hipotesis	52

3.5.5.1 Uji Parsial (Uji T).....	52
3.5.5.2 Uji Simultan (Uji F).....	52
3.5.5.3 Uji Koefisien Determinasi (R ²).....	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	54
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	54
4.2 Distribusi Responden.....	54
4.3 Profil Responden	54
4.3.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
4.3.2 Profil Responden Berdasarkan Usia	55
4.3.3 Profil Responden Berdasarkan Status Kepegawaian	57
4.3.4 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja (Tahun)	58
4.3.5 Profil Responden Berdasarkan Nama Sekolah	59
4.4 Deskripsi Variabel Penelitian	60
4.4.1 Deskripsi Variabel Motivasi	60
4.4.2 Deskripsi Variabel Komitmen Organisasi	62
4.4.3 Deskripsi Variabel Kompetensi Pedagogik	63
4.4.4 Deskripsi Variabel Kinerja Guru	65
4.5 Hasil Penelitian.....	67
4.5.1 Analisis Statistik Deskriptif	67
4.5.2 Uji Kualitas Data	68

4.5.2.1 Uji Validitas	68
4.5.2.2 Uji Reliabilitas	70
4.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	71
4.5.3.1 Uji Normalitas.....	71
4.5.3.2 Uji Multikolinearitas	73
4.5.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	74
4.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda	76
4.5.5 Uji Hipotesis	79
4.5.5.1 Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji t)	79
4.5.5.2 Uji Hipotesis Simultan (Uji F)	81
4.5.5.3 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	83
4.6 Pembahasan Hipotesis	84
4.6.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru.....	84
4.6.2 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Guru.....	86
4.6.3 Pengaruh Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru.....	87
4.6.4 Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasi, dan Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru	88
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	91
5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Saran	92

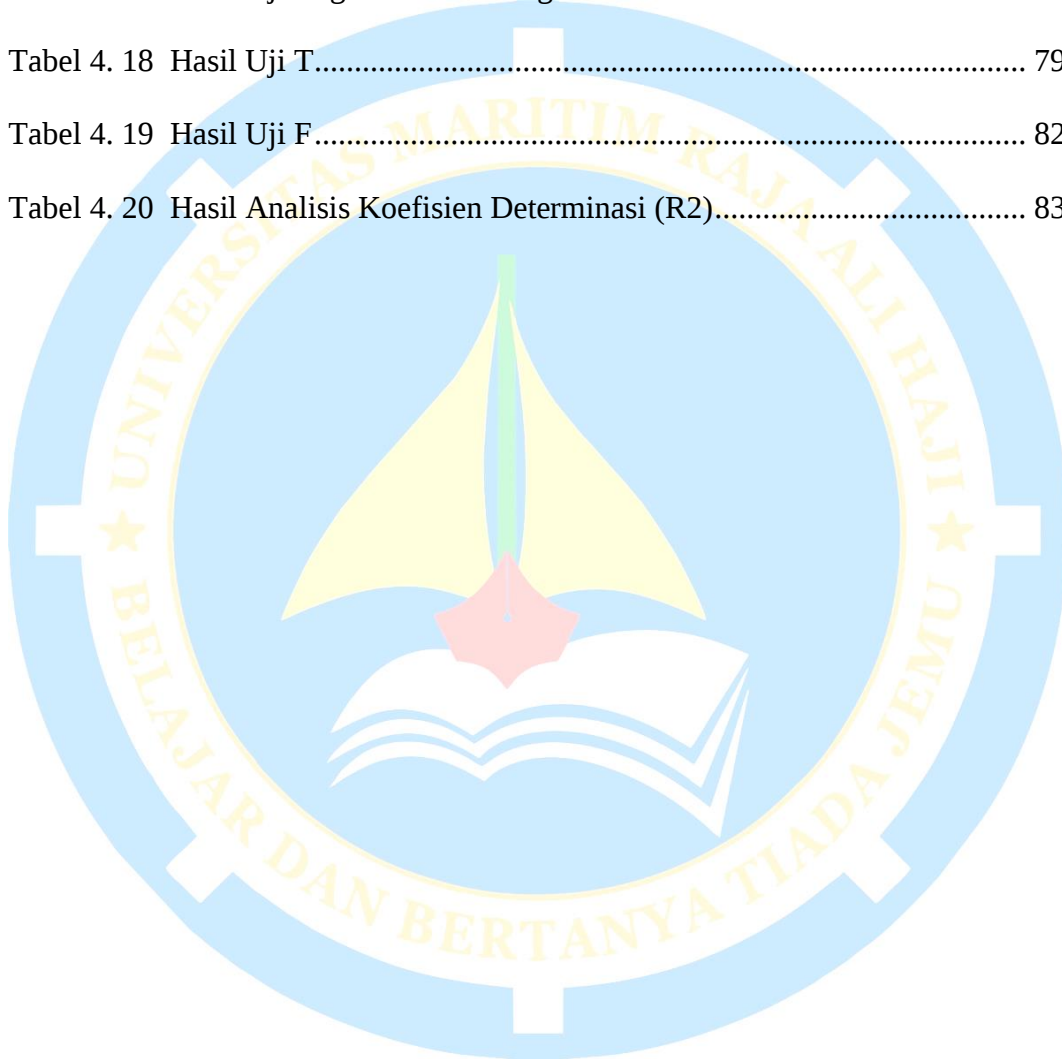
DAFTAR PUSTAKA	94
LAMPIRAN.....	97
RIWAYAT HIDUP	127



DAFTAR TABEL

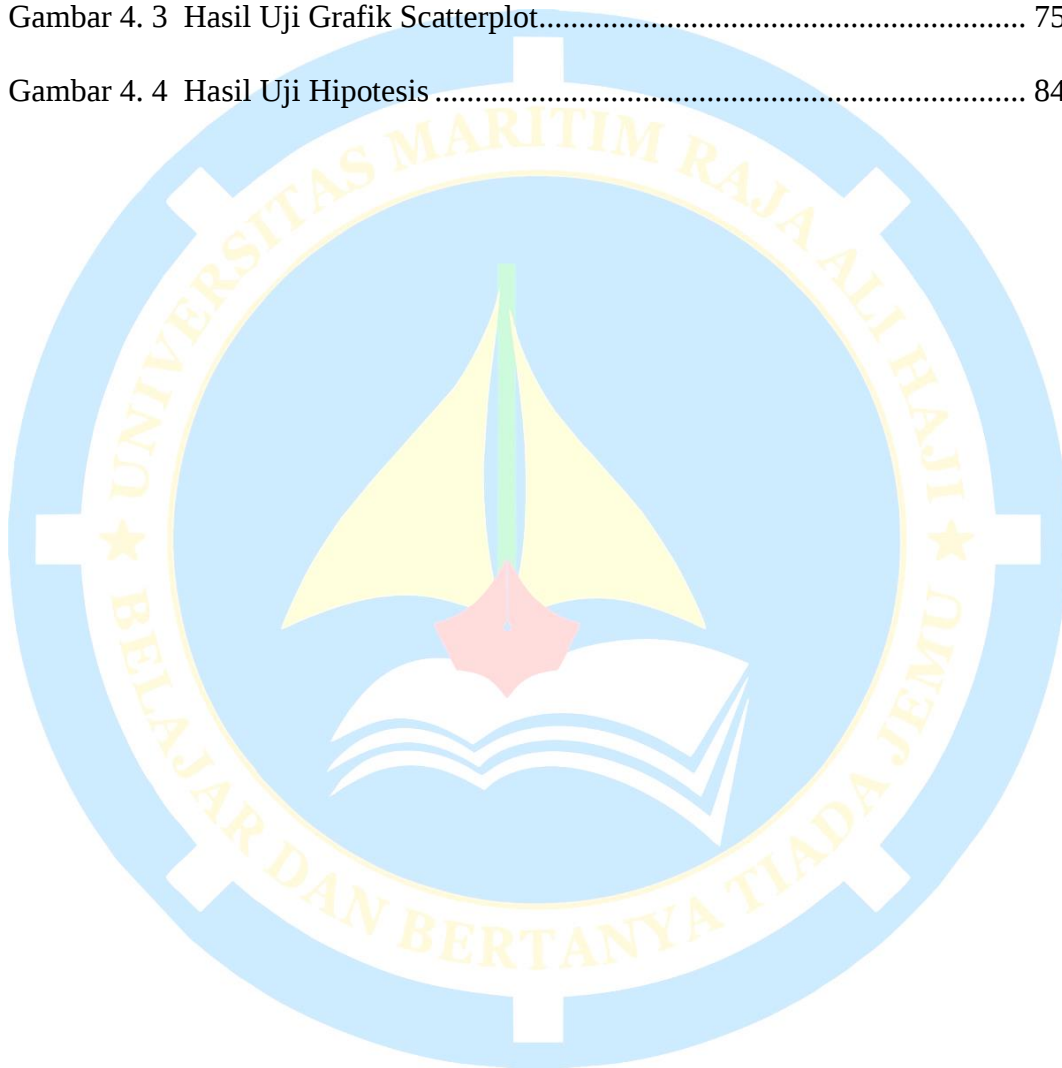
Tabel 1. 1 Data Guru Kelompok Kerja Guru (KKG).....	2
Tabel 1. 2 Data Hasil Penilaian Kinerja Guru Sekolah Dasar Di Kecamatan Teluk Sebong.....	4
Tabel 1. 3 Kategori Penilaian Guru.....	5
Tabel 2. 1 Review Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	40
Tabel 3. 2 Data Status Kepegawaian Guru Anggota KKG Kecamatan Teluk Sebong.....	42
Tabel 3. 3 Skala Likert Pada Penelitian	45
Tabel 3. 4 Rentang Skor dan Kriteria Penilaian.....	46
Tabel 4. 1 Distribusi Responden	54
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	55
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Usia.....	56
Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Status Kepegawaian	57
Tabel 4. 5 Responden Berdasarkan Masa Kerja (Tahun)	58
Tabel 4. 6 Responden Berdasarkan Nama Sekolah	59
Tabel 4. 7 Jawaban Responden Pada Variabel Motivasi	61
Tabel 4. 8 Jawaban Responden Pada Variabel Komitmen Organisasi	62
Tabel 4. 9 Jawaban Responden Pada Variabel Kompetensi Pedagogik	64
Tabel 4. 10 Jawaban Responden Pada Variabel Kinerja Guru	65
Tabel 4. 11 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	67
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Item – Item Variabel Penelitian	68

Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas.....	70
Tabel 4. 14 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov.....	73
Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	74
Tabel 4. 16 Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas.....	76
Tabel 4. 17 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	77
Tabel 4. 18 Hasil Uji T.....	79
Tabel 4. 19 Hasil Uji F.....	82
Tabel 4. 20 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	83



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	32
Gambar 4. 1 Hasil Grafik Histogram	71
Gambar 4. 2 Hasil Grafik P-Plot	72
Gambar 4. 3 Hasil Uji Grafik Scatterplot.....	75
Gambar 4. 4 Hasil Uji Hipotesis	84



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	97
Lampiran 2 Tabulasi Data responden	102
Lampiran 3 Uji Kualitas Data	114
Lampiran 4 Uji Asumsi Klasik	121
Lampiran 5 Analisis Regresi Linear Berganda	124
Lampiran 6 Uji Hipotesis	124
Lampiran 7 Analisis Koefisien Determinasi	125
Lampiran 8 Dokumentasi	126

