

**ANALISIS BATAM LOGISTIK EKOSISTEM (BLE) TERHADAP
PENGEMBANGAN *FREE TRADE ZONE* (FTZ)**

SKRIPSI



**STEVANIA PUTRI DAMANIK
2105050056**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

**ANALISIS BATAM LOGISTIK EKOSISTEM (BLE) TERHADAP
PENGEMBANGAN *FREE TRADE ZONE* (FTZ)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Kesarjanaan



**STEVANIA PUTRI DAMANIK
2105050056**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan pertama-tama kepada diri saya sendiri, yang telah berjuang dengan penuh ketekunan, kesabaran, dan keberanian untuk terus melangkah hingga berada di titik ini. Setiap proses, kelelahan, dan doa yang menyertai perjalanan panjang ini menjadi pengingat bahwa setiap usaha yang dijalani dengan tulus pada akhirnya akan berbuah hasil. Dengan penuh rasa syukur dan hormat, skripsi ini juga saya persembahkan kepada kedua orang tua tercinta, yang tanpa lelah senantiasa mengiringi langkah saya dengan doa, kasih sayang, serta dukungan yang tak pernah terputus, baik secara moral maupun materil, selama saya menempuh pendidikan dan menyelesaikan karya ini.

Motto:

*“Never lose hope. Just when you think it’s over,
God will make a way for you”
Isaiah 43:19*

*‘With god all things are possible’
Matthew 19:26*

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Stevania Putri Damanik
Nomor Induk Mahasiswa : 2105050056
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Analisis Batam Logistik Ekosistem (BLE) terhadap Pengembangan *Free Trade Zone* (FTZ)

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.


Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, Januari 2026

Yang Membuat Pernyataan,




Stevania Putri Damanik
NIM. 2105050056

PERSETUJUAN SKRIPISI UNTUK DIUJIKAN

Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa:

Nama : Stevania Putri Damanik
Nomor Induk Mahasiswa : 2105050056
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Hubungan Internasional
Judul Usulan Penelitian : Analisis Batam Logistik Ekosistem (BLE) terhadap Pengembangan Free Trade Zone (FTZ)

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 28 November 2025

Menyetujui, tanggal: 13 Januari 2025

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,



Dr. Ady Muzwardi, S.I.P., M.A., M.H.I.
NIP. 19821016202411007



Dhani Akbar, S.S., M.A.
NIP. 198905042018031001

Mengetahui

Koordinator Program Studi Hubungan Internasional



Rizqi Apriani Putri, S.I.P., M. H. I.
NIP. 19950426222032015


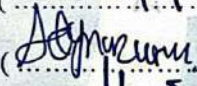
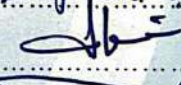


PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Stevania Putri Damanik
Nomor Induk Mahasiswa : 2105050056
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Analisis Batam Logistik Ekosistem (BLE) Terhadap Pengembangan Free Trade Zone (FTZ)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 22 Januari 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|---|-----------|---|
| 1. Rizqi Apriani Putri, S.IP., M.H.I
NIP. 199504262022032015 | Ketua | () |
| 2. Dr. Ady Muzwardi, S.I.P., M.A., M.H.I
NIP. 19821016202411007 | Anggota 1 | () |
| 3. Dhani Akbar, S.S., M.A
NIP. 198905042018031001 | Anggota 2 | () |
| 4. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS
NIP. 198207072015041002 | Anggota 3 | () |
| 5. Euis Ammelia, S.IP., M.I.P
NIP. 198910282024062002 | Anggota 4 | () |

Disahkan Oleh,
Dekan



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan **“Analisis Batam Logistik Ekosistem Batam Logistik Ekosistem (BLE) terhadap Pengembangan *Free Trade Zone* (FTZ)”**, sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji. Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa keberhasilan ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Untuk support system dan panutan. Bapak Salomo Pandapotan Damanik, terimakasih selalu berjuang tanpa mengenal kata lelah dan menyerah demi mengupayakan yang terbaik untuk kehidupan penulis, memberikan dukungan, memotivasi dan semangat serta selalu mengajarkan kebaikan dalam hidup sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sekali lagi, terimakasih untuk setiap cucur keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan menjadi sebuah nafkah hingga anakmu bisa sampai di tahap ini;
2. untuk pintu surgaku, Mama tersayang Lasma yang menjadi alasan utama penulis bisa bertahan hingga saat ini. Terimakasih atas segala motivasi,

semangat, harapan serta bersedia menjadi sandaran terkuat dari kerasnya dunia, terimakasih karena tidak pernah menuntut akan segala hal dan bahkan senangtiasa mendampingi setiap langkah penulis untuk menjadi seseorang yang berpendidikan. Terima kasih atas kasih sayang tanpa batas yang diberikan, mendoakan tanpa henti dan terimakasih atas kesabaran serta pengorbanan yang selalu mengiringi perjalanan hidup penulis. Beliau adalah wanita hebat yang tidak banyak mengeluh juga pandai menyembunyikan segala lukanya sendirian. Dan beliau lah sumber kekuatan dan inspirasi bagi penulis, sekali lagi terimakasih untuk segala bentuk pengorbanan baik secara moral maupun finansial, Sehat Selalu ma;

3. Kepada Abang saya Adhya Riko P Damanik, dan Ricky Immanuel Damanik yang saya kasih dan tersayang yang telah memberikan semangat, motivasi, serta salah satu donatur penulisan dalam menjalani masa perkulihaan, proses penulisan skripsi hingga saat ini;
4. Kepada Bapak Prof. Dr. Agung Damar Syakti, S.Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang sebagai Kepala pimpinan Universitas Maritim Raja Ali Haji;
5. Kepada Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;
6. Kepada Bapak Dr. Ady Muzwardi, S.I.P., M.A., M.H.I. selaku Ketua Jurusan Sosiologi dan Ilmu Politik. Serta dosen pembimbing utama yang telah bersedia meluangkan waktu serta arahan dalam penyusunan skripsi ini;

7. Kepada Ibu Rizqi Apriani Putri, S.IP., M.H.I. selaku Koordinator Prodi Hubungan Internasional. Serta sebagai ketua penguji, yang telah memberikan arahan dan saran;
8. Kepada Bapak Dhani Akbar, S.S., M.A, selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi ini;
9. Kepada Bapak Desri Gunawan, S.IP., M.A. dan Ibu Glory Yolanda Yahya, S.IP., M.A. selaku dosen pembimbing akademik, penulis terima kasih yang atas segala bantuan, perhatian, dan pertolongan yang telah diberikan selama masa perkuliahan. Tidak hanya dalam hal akademik, tetapi memberikan ruang untuk mendengarkan, membimbing, serta memberi dukungan moral dengan penuh empati dan ketulusan, sehingga penulis merasa terbantu dan termotivasi dalam menyelesaikan proses pendidikan ini;
10. Seluruh dosen Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Universitas Maritim Raja Ali Haji, atas ilmu dan pengalaman berharga yang telah diberikan selama masa perkuliahan;
11. Keluarga Besar “HOLIDAY”, terimakasih telah menjadi rumah berkumpul yang hangat, kompak, menyenangkan, serta selalu menerima segala kekurangan dan kelebihan yang salah satu dari kita punya. Suka maupun duka telah dilalui bersama dalam proses, semoga kedepannya selalu bahagia;
12. Kepada Riris Maymora Manurung & Shinta Uli Simatupang terima kasih telah menjadi rumah berkumpul yang hangat, kompak, menyenangkan, serta selalu menerima segala kekurangan dan kelebihan yang salah satu dari kita punya.

Suka maupun duka telah dilalui bersama dalam proses pendewasaan diri sejak masih remaja, semoga kedepannya selalu bahagia, bersama "RRS", selamanya.

13. Kepada Kepada Rika Alfiantri, S.Hub.Int , Reza Yahnu, S.Hub.Int , Kiki Amalia, S.Hub.Int , Sri Dandi, S.Hub.Int. Teman penulis di bangku perkuliahan yang selalu kebersamai dalam empat tahun lebih ini, terima kasih atas segala bantuan, waktu, support, dan kebaikan yang diberikan kepada penulis banyak membantu penulis dari maba hingga dalam proses penulisan naskah ini. See you on top, guys.
14. Kepada Bou Natalia Damanik, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas dukungan, perhatian, serta bantuan baik secara moril maupun materil yang telah diberikan sejak awal perkuliahan hingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
15. Teruntuk diri saya, Stevania Putri Damanik, persembahkan ini ungkapan atas keberanian menyelesaikan apa yang telah dimulai. Bertahan hingga titik ini bukanlah hal yang mudah, ada lelah yang dipendam, air mata yang jatuh dalam diam, serta hari yang dijalani dengan keraguan. Namun, terima kasih karena telah memilih untuk terus melangkah dan tidak menyerah. Perjalanan ini bukan hanya proses akademik, tetapi proses pendewasaan diri yang penuh makna. Kini, di titik yang dahulu hanya menjadi doa, saya bangga bukan semata pada hasilnya, melainkan pada keberanian untuk bertahan dan terus percaya bahwa di balik setiap kesulitan selalu ada kemudahan. Semoga Tuhan Yesus senantiasa memberkati setiap langkah yang akan ditempuh.

Akhir kata, penulis berharap hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi masyarakat luas dan menjadi rujukan bagi penelitian selanjutnya. Penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian penelitian ini

Tanjung Pinang, 23 Januari 2026



Stevania Putri Damanik
NIM. 2105050056



PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Stevania Putri Damanik
Nomor Induk Mahasiswa : 2105050056
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

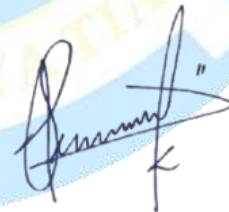
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:
Analisis Batam Logistik Ekosistem (BLE) Terhadap Pengembangan *Free Trade Zone* (FTZ)

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada tanggal : 03 Januari 2026

Yang Menyatakan,



Stevania Putri Damanik
NIM. 2105050056

DAFTAR ISI

SAMPUL (COVER)	
COVER	1
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERSETUJUAN SKRIPISI UNTUK DIUJIKAN	iv
PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis.....	9
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Tinjauan Pustaka.....	11
2.2 Kerangka Teori	16
2.2.1 Teori Port Governance.....	17
2.3 Kerangka Pemikiran	19
2.4 Definisi Konsep	20
2.4.1 Konsep Manajemen Rantai Pasokan (SCM)	20
2.4.2 Konsep Kawasan Perdagangan Bebas (FTZ)	21
BAB 3 METODE PENELITIAN	23
3.1 Pendekatan Penelitian.....	23
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	23
3.4 Sumber Data	24
3.4.1 Data Primer	24
3.4.2 Data Sekunder.....	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data	26
3.5.1 Wawancara	26
3.5.2 Dokumentasi.....	26
3.6 Informan	27
3.7 Teknik Analisis Data	27

3.8 Jadwal Penelitian	30
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	31
4.2 Hasil dan Pembahasan.....	38
4.2.1 Implementasi Batam Ekosistem Logistik (BLE) dalam Sistem Pelayanan Logistik di Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (KPBPB).....	38
4.3 Analisis Proses Ekosistem Batam Logistik Ekosistem (BLE) di Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (KPBPB) dan Dampaknya terhadap Biaya dan Waktu Logistik dalam Perspektif Port Governance	43
4.3.1 Dampak BLE Biaya Logistik	45
4.3.2 Dampak BLE terhadap Efisiensi Waktu Pengiriman dan Kelancaran Arus Barang.....	48
4.3.3 Dampak BLE pada Transportasi Logistik	49
4.3.4 Dampak BLE terhadap Peningkatan Volume Ekspor dan Impor.....	50
4.4. Hambatan Implementasi dan Strategi Pengembangan BLE dalam Penurunan Biaya Logistik KPBPB Batam	51
4.4.1. Hambatan Implementasi BLE	51
4.4.2. Strategi Pengembangan BLE.....	53
4.4.3. Kerja Sama Antar Aktor dalam BLE.....	56
Bab 5 PENUTUP.....	61
5.1 Kesimpulan	61
5.2 Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN.....	69
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	98

DAFTAR TABEL

Tabel 1 1 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	30



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Karangka Pemikiran..... 19



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara PT Persero.....	69
Lampiran 2. Pedoman Wawancara BP Batam	77
Lampiran 3. Pedoman Wawancara Bea Cukai Batam.....	82
Lampiran 4. Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas.....	86
Lampiran 5. Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas.....	87
Lampiran 6. Surat Rekomendasi Penelitian Dari Instansi	88
Lampiran 7. Surat Rekomendasi Penelitian Dasri Instansi.....	89
Lampiran 8. Surat Rekomendasi Penelitian Dari Instansi	90
Lampiran 9. Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	91
Lampiran 10. Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian ..	92
Lampiran 11. Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Skripsi	93
Lampiran 12. Lembar Perbaikan Skripsi.....	94
Lampiran 13. Dokumentasi.....	95

