

**HUBUNGAN ANTARA *SERVANT LEADERSHIP* DAN *PUBLIC SERVICE MOTIVATION*: META-ANALISIS TERHADAP
TEMUAN EMPIRIS DI SEKTOR PUBLIK**

SKRIPSI



**LYDIA AGUSTINI
NIM 2205020045**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

**HUBUNGAN ANTARA *SERVANT LEADERSHIP* DAN *PUBLIC SERVICE MOTIVATION*: META-ANALISIS TERHADAP
TEMUAN EMPIRIS DI SEKTOR PUBLIK**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana



**LYDIA AGUSTINI
NIM 2205020045**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

PERSEMBAHAN

Tiada lembar yang paling indah dalam skripsi ini kecuali lembar persembahan. Dengan mengucapkan syukur atas Rahmat Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada diri sendiri, kedua orang tua tercinta, kakak dan adik serta sahabat yang selalu memberikan support untuk menyelesaikan skripsi ini.



*Cukuplah Allah menjadi pelindung dan
cukuplah Allah menjadi penolong (bagimu)
(QS. An-Nisa ayat 45)*

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lydia Agustini
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020045
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Hubungan Antara *Servant leadership* dan *Public Service Motivation*: Meta-Analisis Terhadap Temuan Empiris di Sektor Publik

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 15 Januari 2026
Yang membuat Pernyataan,


Lydia Agustini
NIM. 2205020045



LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Lydia Agustini
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020045
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Hubungan Antara *Servant Leadership* dan *Public Service Motivation*: Meta-Analisis Terhadap Temuan Empiris Di Sektor Publik

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 27 Januari 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | |
|---|-------------------|
| 1. <u>Assist. Prof. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA.</u>
NIP/NIDN 198307022014041002 | Ketua (.....) |
| 2. <u>Assoc. Prof. Dr. Wayu Eko Yudiantmaja, S.IP., MPA.</u>
NIP/NIDN 198707012012121002 | Anggota 1 (.....) |
| 3. <u>Assoc. Prof. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si</u>
NIP/NIDN 198008182015041002 | Anggota 2 (.....) |
| 4. <u>Assist. Prof. Dr. Armauliza Septiawan, S.Sos., MS.</u>
NIP/NIDN 198209162022031001 | Anggota 3 (.....) |
| 5. <u>Assist. Prof. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P</u>
NIP/NIDN 199211022020121003 | Anggota 4 (.....) |

Disahkan Oleh:

Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS
NIP/NIDN 198207072015041002

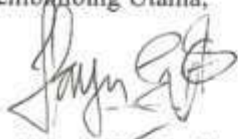
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Usulan Penelitian mahasiswa:

Nama : Lydia Agustini
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020045
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Hubungan Antara Servant Leadership dan Public
Service Motivation : Moba-Analisis Terhadap
Temuan Empiris di Sektor Publik

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 15 Januari 2026
Pembimbing Utama,



Dr. Wavy Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA
NIP/NIDN.

Menyetujui, tanggal: 15 Januari 2026
Pembimbing Pendamping,



Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si.
NIP/NIDN.

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Firman, S.T., M.AP.
NIP/NIDN. 198710032020121001

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala. Alhamdulillah atas segala pertolongan, rahmat, dan kasih sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Hubungan Antara *Servant Leadership* dan *Public Service Motivation*: Meta-Analisis Terhadap Temuan Empiris di Sektor Publik**". Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan tugas akhir ini. Oleh karena itu dengan penuh hormat penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan studi pada Perguruan Tinggi yang dipimpin.
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah mengesahkan secara resmi judul penelitian sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.
3. Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc, selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara dan Ilmu Komunikasi atas peran pentingnya dalam memberikan persetujuan dan dukungan penuh selama proses penelitian hingga penyelesaian skripsi ini.
4. Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah banyak memberikan arahan, ilmu, pengajaran, dan berbagai masukan berharga serta motivasi telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

5. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan arahan, ilmu, dan bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah membekali penulis dengan ilmu yang sangat bermanfaat.
7. Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan pelayanan kepada penulis dalam rangka menyelesaikan skripsi ini.
8. Teristimewa untuk kedua orang tua tercinta, Bapak Sogiri dan Ibu Siti yang tiada hentinya memberikan doa, semangat dan selalu memberikan dukungan terbaiknya hingga penulis mampu menyelesaikan studinya.
9. Untuk Kakakku Dwi, dan Adikku Roy serta juga keluarga besar yang selalu memberikan dukungan kepada penulis baik dalam bentuk moral maupun materi.
10. Teman Seperjuanganku, Dhea, Heppy, Avo, Nopa, dan Palen yang telah menjadi bagian tak terpisahkan dari perjalanan ini. Terima kasih untuk dukungan dan semangat yang kalian berikan selama di perkuliahan ini.
11. Untuk teman-teman di HIMANEGARA, terima kasih untuk segala cerita dan pengalaman berharganya serta teman-teman Eternal'22 yang telah menemani dan memberikan dukungan selama perkuliahan ini.
12. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih untuk diri saya sendiri karena telah berjuang sejauh ini dan berusaha keras untuk meyakinkan dan menguatkan diri sendiri bahwa kamu dapat menyelesaikan studi ini sampai selesai.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Skripsi ini dapat menambah wawasan dan bermanfaat baik bagi penulis dan pembaca.

Tanjungpinang, 15 Januari 2026


Penulis

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Lydia Agustini
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020045
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Hubungan Antara *Servant Leadership* dan *Public Service Motivation*: Meta-Analisis Terhadap Temuan Empiris di Sektor Publik.”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada tanggal : 15 Januari 2026

Yang Menyatakan,



Lydia Agustini
NIM. 2205020045

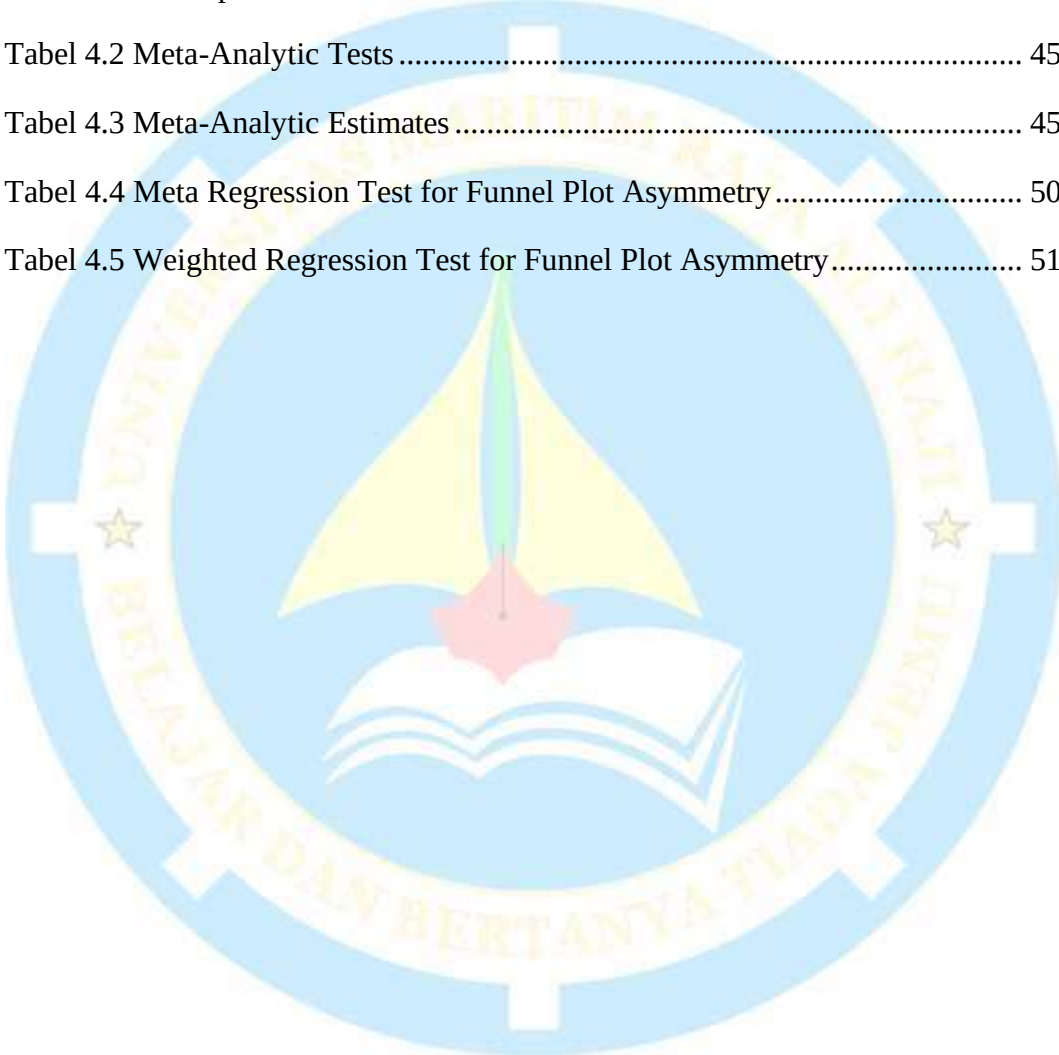
DAFTAR ISI

SAMPUL (COVER)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
PENGESAHAN	v
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	xi
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Manfaat Teoretis.....	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	7
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Tinjauan Pustaka.....	8
2.2 Kerangka Teori	19
2.2.1 <i>Servant leadership</i>	19
2.2.2 <i>Public service motivation</i>	24
2.3 Kerangka Pemikiran	28
2.4 Hubungan Antar Variabel.....	28
2.4.1 <i>Servant leadership</i> dan <i>Public service motivation</i>	28
BAB 3 METODE PENELITIAN	32
3.1 Pendekatan Penelitian	32

3.2	Populasi dan Sampel.....	33
3.2.1	Populasi	33
3.2.2	Sampel	33
3.3	Teknik Pengumpulan Data	33
3.4	Teknik Analisis Data	35
3.4.1	Teknik Pengkodean	35
3.4.2	Perhitungan <i>Effect Size</i>	36
3.4.3	Model Statistik Meta-analisis	37
3.4.4	Analisis Heterogenitas	39
3.4.5	Pengujian Bias Publikasi	40
3.5	Jadwal Penelitian	41
BAB 4	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	43
4.1	Deskripsi Studi yang Dianalisis.....	43
4.2	Hasil Meta-Analisis	44
4.2.1	Uji Heterogenitas.....	46
4.2.2	Forest Plot.....	47
4.2.3	Uji Bias Publikasi.....	48
4.3	Pembahasan	52
BAB 5	PENUTUP.....	56
5.1	Kesimpulan	56
5.2	Implikasi Penelitian	57
5.2.1	Implikasi Teoritis.....	57
5.2.2	Implikasi Praktis.....	57
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	57
	DAFTAR REFERENSI.....	59
	LAMPIRAN	66

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	41
Tabel 4.1 Deskripsi Studi	43
Tabel 4.2 Meta-Analytic Tests	45
Tabel 4.3 Meta-Analytic Estimates	45
Tabel 4.4 Meta Regression Test for Funnel Plot Asymmetry	50
Tabel 4.5 Weighted Regression Test for Funnel Plot Asymmetry.....	51



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	28
Gambar 3.1 Diagram PRISMA	35
Gambar 4.1 Forest Plot.....	47
Gambar 4.2 Funnel Plot.....	49

