

**PENGARUH SARANA PRASARANA, KOMPETENSI DAN MOTIVASI
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI DINAS
LINGKUNGAN HIDUP KABUPATEN KARIMUN**

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Samsiana
 NIM : 2204020141
 Jurusan : Manajemen Bisnis
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
 Judul Skripsi : Pengaruh Sarana Prasarana, Kompetensi dan Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen Penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Menyetujui,

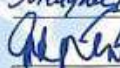
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


H. Catri Jintar, SE., M.Si
 NIP. 196210191993101002


Firmansyah Kusasi, ST., MBA
 NIP. 196706072021211002

Panitia Penguji,

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
Indra Firdiansyah, S.E., M.Si. NIP. 198902122022031006	Ketua Penguji		23/07-26
Ezky Tiwasiningsih, S.E., M.Si. NIP. 199202052022032010	Penguji I		23/07-26
Imalinda Deryane, S.Pd., M.M. NIP. 199112122022032016	Penguji II		23/07-26
H. Catri Jintar, SE., M.Si. NIP. 196210191993101002	Penguji III		23/07-26
Firmansyah Kusasi, ST., MBA NIP. 196706072021211002	Penguji IV		23/07-26

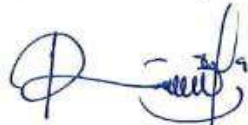
Tanggal Lulus: 09 Juli 2026

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
 Maritim

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis


Dr. Myrpa Sofia, S.E., M.Si
 NIP. 198207032015042001


Risdv Absari indah Pratiwi, S.E., M.Si
 NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Samsiana

NIM : 2204020141

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

Judul Skripsi : Pengaruh Sarana Prasarana, Kompetensi dan Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi

Tanjungpinang, 12 Juni 2026

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



H. Catri Jintar, SE., M.Si
NIP. 196210191993101002



Firmansyah Kusasi, ST., MBA
NIP. 196706072021211002

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji



Ezky Tiwasiningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Samsiana
NIM : 2204020141
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Sarana Prasarana, Kompetensi, dan Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 09 Juli 2026

Yang membuat pernyataan


METERAI TEMPEL
BP04A0X092520930
Samsiana

NIM.2204020141

KATA PENGANTAR

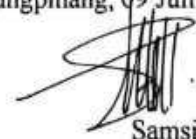
Assalammu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh. Dengan mengucapkan puji dan syukur kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala rahmat dan hidayah Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Sarana Prasarana, Kompetensi dan Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun”**. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam meraih gelar Sarjana Manajemen (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji. Sehubungan dengan selesainya Skripsi ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Ibu Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Bisnis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.
5. Bapak H. Catri Jintar, SE., M.Si selaku dosen Pembimbing I, yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi, dalam menyelesaikan penelitian ini.

6. Bapak Firmansyah Kusasi, ST., MBA, selaku dosen pembimbing II, telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi, dalam menyelesaikan penelitian ini.
7. Pihak Dinas Lingkungan Hidup, Terimakasih atas kemudahan dalam proses penelitian serta izin yang diberikan untuk melakukan penelitian.
8. Kepada kedua orang tua tercinta, terima kasih atas pengorbanan, doa yang tak pernah putus, dan kasih sayang yang selalu hadir dalam setiap langkah penulis. Selesaiannya skripsi ini adalah bagian dari restu dan harapan kalian.
9. Adik-adik tersayang Wahyuni, Risma Aulia, Azwan Faizan, dan Abel Afrianti, terima kasih atas segala canda tawa dan warna yang kalian berikan. Kehadiran kalian adalah motivasi terbesar bagi penulis sebagai seorang kakak untuk menyelesaikan perjuangan ini.
10. Diffa Rahmanda Putra Mahendri, Bunga Aini Andriyati, Eka Putri Nuraini, Nur Alya Afifah, Diva Azalia Angely, Terima kasih atas segala nasihat, bantuan, dan dukungan tulus yang menjadi penguat penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan kalian dengan keberkahan yang melimpah.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, saran serta kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya akhir (Skripsi) dapat bermanfaat bagi kita semua.

Tanjungpinang, 09 Juli 2026



Samsiana

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
MOTTO	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	14
1.3 Rumusan Masalah	15
1.4 Pembatasan Masalah	15
1.5 Tujuan Penelitian	16
1.6 Manfaat Penelitian	17
1.7 Sistematika Penulisan	18
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	20
2.1 Tinjauan Pustaka	20
2.1.1 Sarana Prasarana	20

2.1.1.1	Definisi Sarana Prasarana	20
2.1.1.2	Pemeliharaan Sarana Prasarana Kantor	21
2.1.1.3	Fungsi Penggunaan Sarana dan Prasarana	22
2.1.1.4	Tujuan Sarana Prasarana	22
2.1.1.5	Jenis-Jenis Sarana dan Prasarana Kantor	23
2.1.1.6	Standar Sarana dan Prasarana	24
2.1.1.7	Hubungan Antara Variabel Sarana Prasarana dan Variabel Produktivitas Kerja	25
2.1.1.8	Indikator Sarana Prasarana	26
2.1.2	Kompetensi	26
2.1.2.1	Definisi Kompetensi	26
2.1.2.2	Jenis - Jenis Kompetensi	27
2.1.2.3	Manfaat Kompetensi	28
2.1.2.4	Hubungan Antara Variabel Kompetensi dan Variabel Produktivitas Kerja	28
2.1.2.5	Indikator Kompetensi	29
2.1.3	Motivasi	30
2.1.3.1	Definisi Motivasi	30
2.1.3.2	Jenis-Jenis Motivasi	31
2.1.3.3	Hubungan antara Variabel Motivasi dan Variabel Produktivitas Kerja	32
2.1.3.4	Indikator Motivasi	33
2.1.4	Produktivitas Kerja	33

2.1.4.1	Definisi Produktivitas Kerja.....	33
2.1.4.2	Faktor - Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja	34
2.1.4.3	Hubungan Variabel Sarana Prasarana, Kompetensi dan Motivasi terhadap Variabel Produktivitas Kerja	36
2.1.4.4	Indikator Produktivitas Kerja.....	36
2.2	Penelitian Terdahulu	37
2.3	Kerangka Pemikiran.....	40
2.4	Pengembangan Hipotesis	41
2.4.1	Pengaruh Sarana Prasarana terhadap Produktivitas Kerja	41
2.4.2	Pengaruh Kompetensi terhadap Produktivitas Kerja	42
2.4.3	Pengaruh Motivasi terhadap Produktivitas Kerja	43
2.4.4	Pengaruh Sarana Prasarana, Kompetensi, dan Motivasi secara Simultan terhadap Produktivitas Kerja	43
2.5	Hipotesis.....	44
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		46
3.1	Desain Penelitian.....	46
3.2	Metode Penelitian.....	46
3.3	Operasional Variabel Penelitian.....	46
3.3.1	Variabel Independen (Variabel Bebas)	47
3.3.2	Variabel Dependen (Variabel Terikat).....	47
3.4	Objek dan Ruang Lingkup	49
3.5	Teknik Pengumpulan Populasi dan Sampel.....	49
3.5.1	Populasi	49

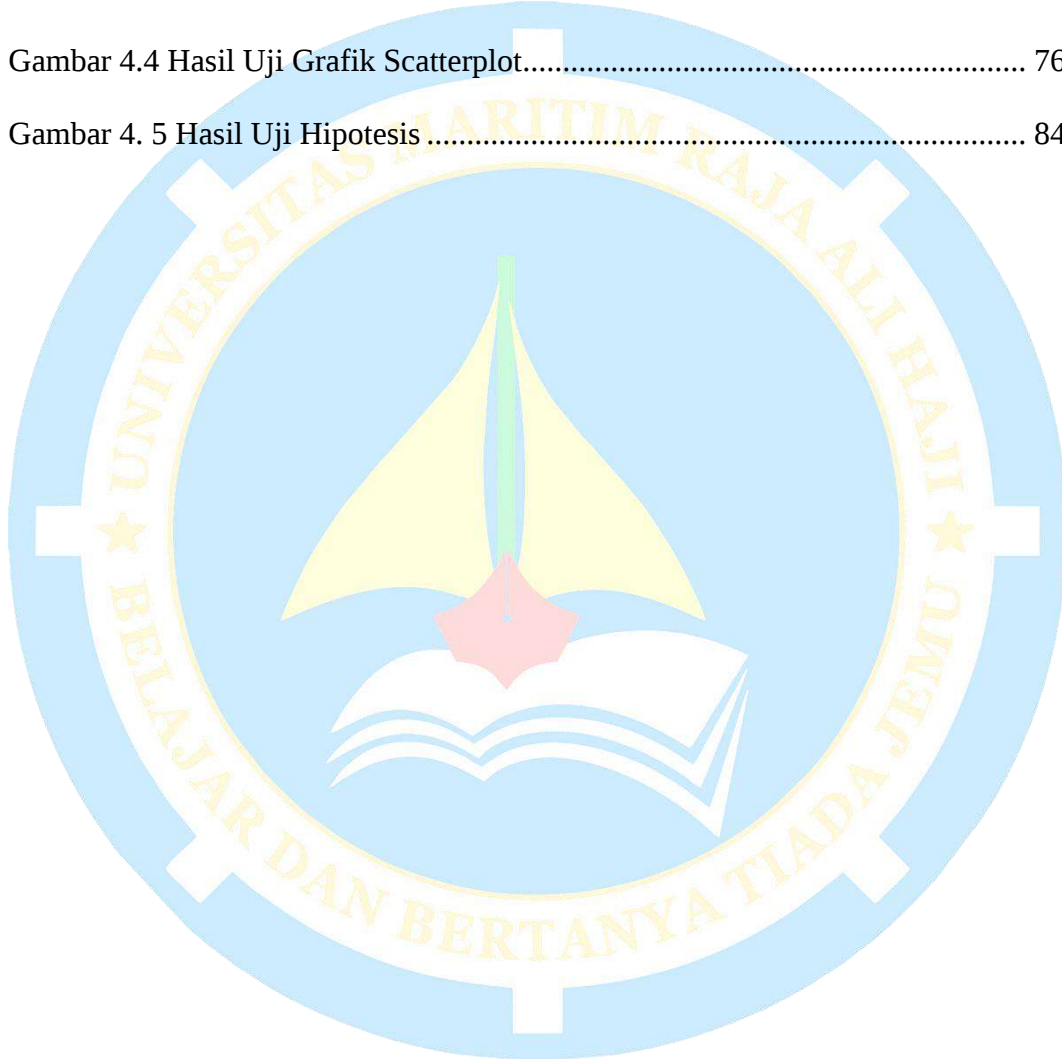
3.5.2	Sampel.....	49
3.6	Metode Pengumpulan Data.....	50
3.6.1	Data Primer	50
3.6.2	Data Sekunder	51
3.7	Teknik Analisis Data.....	52
3.7.1	Skala Pengukuran.....	52
3.7.2	Analisis Deskriptif	52
3.7.3	Uji Kualitas Data.....	53
3.7.3.1	Uji Validitas	53
3.7.3.2	Uji Reliabilitas	53
3.7.4	Uji Asumsi Klasik.....	54
3.7.4.1	Uji Normalitas.....	54
3.7.4.2	Uji Multikolinearitas	54
3.7.4.3	Uji Heteroskedastisitas.....	54
3.7.5	Analisis Regresi Linier Berganda	55
3.7.6	Pengujian Hipotesis.....	55
3.7.6.1	Uji Hipotesis Simultan (Uji F).....	56
3.7.6.2	Uji Hipotesis Parsial (Uji t).....	56
3.7.7	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	57
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1	Deskripsi Unit Analisis	58
4.1.1	Gambaran Umum Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun.....	58
4.1.2	Struktur Organisasi	59

4.1.3	Visi dan Misi	59
4.2	Distribusi Responden	60
4.3	Gambaran Umum Responden	60
4.3.1	Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	60
4.3.2	Identifikasi Responden Berdasarkan Usia	61
4.3.3	Identifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	62
4.3.4	Identifikasi Responden Berdasarkan Bidang	63
4.3.5	Identifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja	64
4.4	Deskripsi Variabel Penelitian	65
4.4.1	Deskripsi Variabel Sarana Prasarana	65
4.4.2	Deskripsi Variabel Kompetensi	67
4.4.3	Deskripsi Variabel Motivasi	68
4.4.4	Deskripsi Variabel Produktivitas Kerja	70
4.5	Hasil Penelitian	71
4.5.1	Analisis Statistik Deskriptif	71
4.5.2	Uji Kualitas Data	72
4.5.2.1	Uji Validitas	72
4.5.2.2	Uji Reliabilitas	73
4.5.3	Uji Asumsi Klasik	74
4.5.3.1	Uji Normalitas	74
4.5.3.2	Uji Multikolinearitas	75
4.5.3.3	Uji Heteroskedastisitas	76
4.5.4	Analisis Regresi Linear Berganda	77

4.5.5	Uji Hipotesis	79
4.5.5.1	Uji Parsial (Uji T)	79
4.5.5.2	Uji Simultan (Uji F)	82
4.5.6	Analisis Koefisien Determinasi (R ²)	83
4.6	Pembahasan Penelitian.....	84
4.6.1	Pengaruh Sarana Prasarana terhadap Fenomena Produktivitas Kerja Pegawai di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun.....	84
4.6.2	Pengaruh Kompetensi terhadap Fenomena Produktivitas Kerja Pegawai di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun.....	86
4.6.3	Pengaruh Motivasi terhadap Fenomena Produktivitas kerja Pegawai di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun.....	88
4.6.4	Pengaruh Sarana Prasarana, Kompetensi, dan Motivasi terhadap Fenomena Produktivitas Kerja Pegawai di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun.	89
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		91
5.1	Kesimpulan	91
5.2	Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....		95
LAMPIRAN.....		1

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	59
Gambar 4.2 Hasil Grafik Histogram	74
Gambar 4.3 Hasil P-Plot	74
Gambar 4.4 Hasil Uji Grafik Scatterplot.....	76
Gambar 4. 5 Hasil Uji Hipotesis	84



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Absensi Pegawai DLH Kabupaten Karimun (2021-2025)	4
Tabel 1.2 Kondisi Sarana Prasarana.....	6
Tabel 1.3 Jumlah Peserta Pelatihan Pegawai Dinas Lingkungan Hidup 2025	10
Tabel 1.4 Jenis Motivasi di Berikan Kepada Pegawai Dinas Lingkungan Hidup	11
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	37
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	48
Tabel 3.2 Data Pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karimun 2026	49
Tabel 3.3 Skala Ordinal	52
Tabel 4.1 Distribusi Responden	60
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	60
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Usia.....	61
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	62
Tabel 4. 5 Responden Berdasarkan Bidang	63
Tabel 4.6 Responden Berdasarkan Masa Kerja	64
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Pada Variabel Sarana Prasarana	65
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Kompetensi.....	67
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Terhadap Motivasi.....	68
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Terhadap Produktivitas Kerja.....	70
Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	71
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas.....	72
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas	73
Tabel 4.14 Hasil Uji One Sample Kolmogorov-Smirnov	75

Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas	76
Tabel 4.16 Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas.....	77
Tabel 4. 17 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	77
Tabel 4.18 Hasil Uji T.....	80
Tabel 4.19 Hasil Uji F.....	82
Tabel 4.20 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	83

