

**PENGARUH DINAMIKA INTERNAL DAN EKSTERNAL
TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI SEKRETARIAT
DPRD PROVINSI KEPULAUAN RIAU**

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



Syekh Dhunnar Raesyad Putra Damari

2204020024

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MIRITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

LEMBAR PENGESAHAN

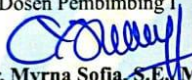
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Syekh Dhunnar Raesyad Putra Damari
NIM : 2204020024
Jurusan : Manajemen Bisnis
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Dinamika Internal dan Eksternal Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Sekretariat DPRD Provinsi Kepulauan Riau

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I


Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si
NIP. 198207032015042001

Dosen Pembimbing II


Imalinda Deryane, S.Pd., M.M
NIP. 199112122022032016

Panitia Penguji

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Bunga Paramita, S.E., M.Si</u> NIP. 198401122024212016	Ketua Penguji		22/7/26
<u>H. Catri Jintar, SE., M.Si</u> NIP. 196210191993101002	Penguji I		22/7/26
<u>Siti Arita Novia., M.Si</u> NIP. 199611162024062003	Penguji II		22/7/26
<u>Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si</u> NIP. 198207032015042001	Penguji III		22/7/26
<u>Imalinda Deryane, S.Pd., M.M</u> NIP. 199112122022032016	Penguji IV		22/07/26

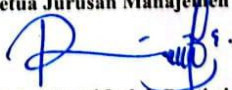
Tanggal Lulus: 09 Juli 2026

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Maritim


Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si
NIP. 198207032015042001

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis


Risdv Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Syekh Dhunnar Raesyad Putra Damari
NIM : 2204020024
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Dinamika Internal dan Eksternal Terhadap Motivasi
Kerja Pegawai Sekretariat DPRD Provinsi Kepulauan Riau

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi
Tanjungpinang, 15 Juni 2026

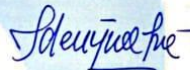
Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si
NIP. 198207032015042001

Dosen Pembimbing II



Imalinda Dervane, S.Pd., M.M
NIP. 199112122022032016

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji



Ezky Tivasiningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 15 Juni 2026
Yang membuat Pernyataan



Syekh Dhunnar Raesyad
Putra Damari
NIM. 2204020024

KATA PENGANTAR

Puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **“Pengaruh Dinamika Internal Dan Eksternal Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Sekretariat Dprd Provinsi Kepulauan Riau.”** Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Miritim Raja Ali Haji.

Sehubungan dengan selesainya Skripsi ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Ibu Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji dan sebagai dosen pembimbing I yang telah membantu penulis dalam proses penyelesaian tugas akhir ini atas bimbingan, arahan, dan masukkannya.
3. Bapak Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si., Wakil Dekan I, dan Bapak Teddy Haryadi S.E., M.Ak., Wakil Dekan II.
4. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen.
5. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si., sebagai Koordinator Program Studi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Bapak Edinur Ilham,

S.E., M.E selaku Kepala Laboratorium Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim

6. Ibu Imalinda Deryane, S.Pd., M.M, sebagai dosen pembimbing II yang telah membantu penulis dalam proses penyelesaian tugas akhir ini atas bimbingan, arahan, dan masukkannya.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak Fauzi Syekh Saleh dan Ibu Yokhanita Kartiani, serta kedua kakak tercinta, Siti Surasni Utami Putri dan Siti Sri Wahyuni Putri, yang selalu memberikan doa, dukungan, kasih sayang, dan motivasi tiada henti. Terima kasih atas semua pengorbanan dan kepercayaan yang telah diberikan kepada penulis.
8. Seluruh Pegawai Sekretariat DPRD yang telah bersedia menjadi responden dan memberikan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masi jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan dimasa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Tanjungpinang, 15 Juni 2026

Penulis,



Syekh Dhunnar Raesyad Putra Damari
NIM. 2204020024

DAFTAR ISI

PENGARUH DINAMIKA INTERNAL DAN EKSTERNAL TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI SEKRETARIAT DPRD PROVINSI KEPULAUAN RIAU	1
LEMBAR PENGESAHAN	2
LEMBAR PERSETUJUAN	3
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	3
ABSTRAK	5
ABSTRACT	6
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Pembatasan Masalah	5
1.4 Perumusan Masalah	6
1.5 Tujuan Penelitian	6
1.6 Manfaat Penelitian	7
1.7 Sistematika Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Kajian Pustaka	9
2.1.1 <i>Grand Theory</i>	9
2.1.2 Motivasi Kerja	9
2.1.3 Dinamika Internal.....	11
2.1.4 Dinamika Eksternal	12
2.2 Riview Penelitian Terdahulu	14
2.3 Kerangka Pemikiran	16
2.4 Pengembangan Hipotesis.....	16

2.4.1 Pengaruh Dinamika Internal Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Sekretariat DPRD Kepulauan Riau	16
2.4.2 Pengaruh Dinamika Eksternal Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Sekretariat DPRD Kepulauan Riau	17
2.4.3 Pengaruh Dinamika Internal dan Dinamika Eksternal secara Simultan Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Sekretariat DPRD Provinsi Kepulauan Riau	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	20
3.1 Desain Penelitian	20
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian	20
3.3 Populasi dan Sampel.....	21
3.3.1 Populasi Penelitian.....	21
3.3.2 Sample Penelitian dan Teknik Sampling	21
3.4 Operasional Variabel Penelitian	22
3.5 Jenis dan Sumber Data	24
3.6 Teknik Pengumpulan Data	24
3.7 Uji Instrumen Penelitian	26
3.7.1 Uji Validitas	26
3.7.2 Uji Reliabilitas	28
3.8 Teknik Analisis Data	29
3.8.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	29
3.8.2 Uji Asumsi Klasik.....	30
3.8.3 Analisis Regresi Linear Berganda	31
3.8.4 Uji Hipotesis	31
3.8.5 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	34
4.2 Distribusi Responden	34
4.3 Profil Responden	35
4.4 Deskripsi Variabel Penelitian	36
4.4.1 Deskripsi Variabel Dinamika Internal	36
4.4.2 Deskripsi Variabel Dinamika Eksternal.....	38
4.4.3 Deskripsi Variabel Motivasi Kerja	40
4.5 Hasil Penelitian.....	42

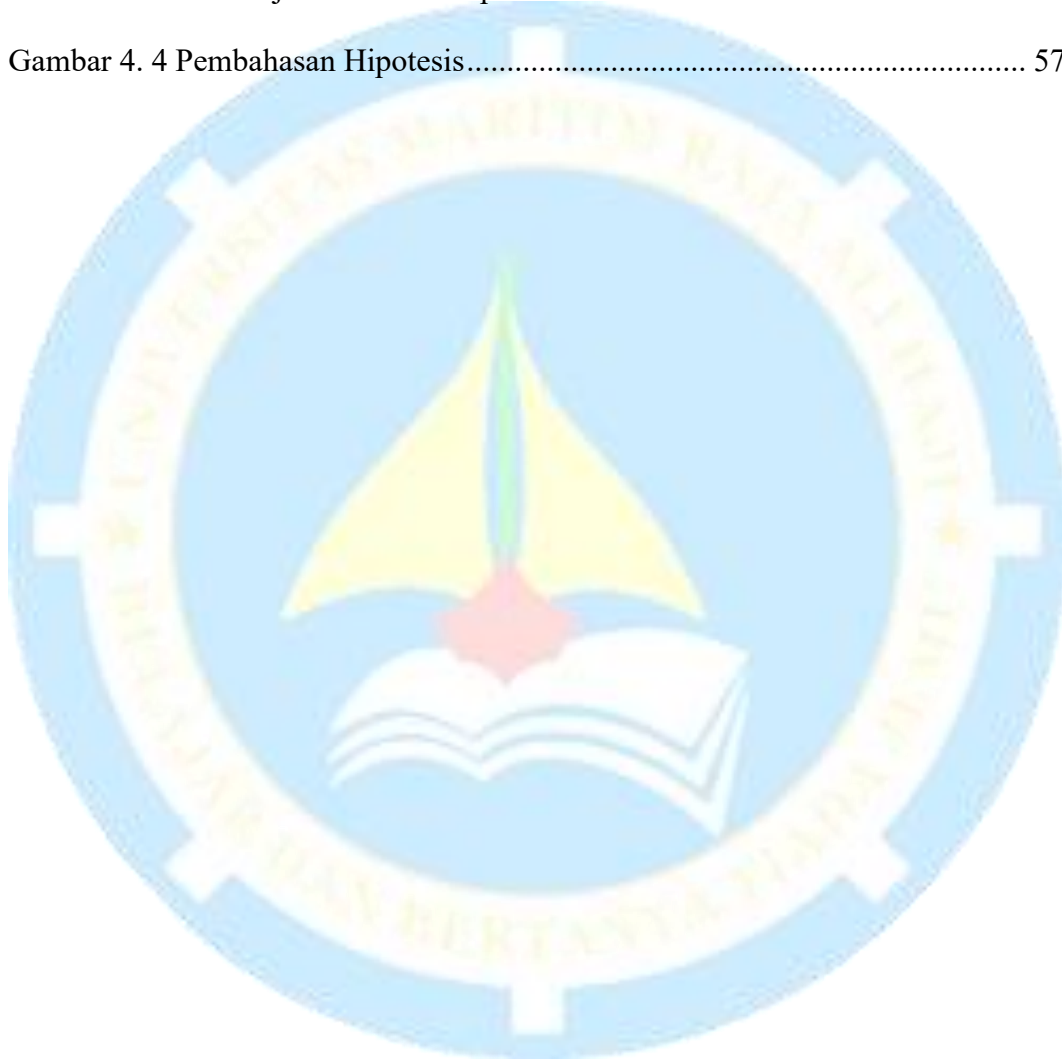
4.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	42
4.5.2 Uji Kualitas Data.....	43
4.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	45
4.5.4 Analisis Regresi Linear Berganda	50
4.5.5 Uji Hipotesis	51
4.5.6 Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	55
4.6 Pembahasan Hipotesis	57
4.6.1 Pengaruh Dinamika Internal Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Sekretariat DPRD Kepulauan Riau	58
4.6.2 Pengaruh Dinamika Eksternal Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Sekretariat DPRD Kepulauan Riau	59
4.6.3 Pengaruh Dinamika Internal dan Dinamika Eksternal secara Simultan Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Sekretariat DPRD Provinsi Kepulauan Riau	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	63
5.1 Kesimpulan	63
5.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN.....	69
RIWAYAT HDUP	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil Pra-Survei Motivasi Kerja	2
Tabel 1. 2 Hasil Pra-Survei Dinamika Internal	3
Tabel 1. 3 Hasil Pra-Survei Dinamika Eksternal	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3. 1 Operasional Variabel Penelitian	22
Tabel 3. 2 Skala Likert	25
Tabel 3. 3 Nilai Rata-Rata dan Kriteria Penilaian.....	26
Tabel 4. 1 Distribusi Responden	34
Tabel 4. 2 Profil Responden	35
Tabel 4. 3 Jawaban Responden Pada Variabel Dinamika Internal	37
Tabel 4. 4 Jawaban Responden Pada Variabel Dinamika Eksternal	39
Tabel 4. 5 Jawaban Responden Pada Variabel Motivasi Kerja	40
Tabel 4. 6 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	42
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Item-Item Variabel Penelitian	43
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas	44
Tabel 4. 9 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	47
Tabel 4. 10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	48
Tabel 4. 11 Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas	49
Tabel 4. 12 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	50
Tabel 4. 13 Hasil Uji t	52
Tabel 4. 14 Hasil Uji F	54
Tabel 4. 15 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	16
Gambar 4. 1 Hasil Grafik Histogram	45
Gambar 4. 2 Hasil Grafik P – P Plot	46
Gambar 4. 3 Hasil Uji Grafik Scatterplot.....	49
Gambar 4. 4 Pembahasan Hipotesis.....	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	69
Lampiran 2 Tabulasi Data Responden	72
Lampiran 3 Analisis Statistik Deskriptif.....	81
Lampiran 4 Hasil Uji Instrumen	81
Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik	83
Lampiran 6 Hasil Uji Hipotesis	86
Lampiran 7 Hasil Analisis Koefesien Determinasi (R^2)	86
Lampiran 8 Foto Dokumentasi.....	87

