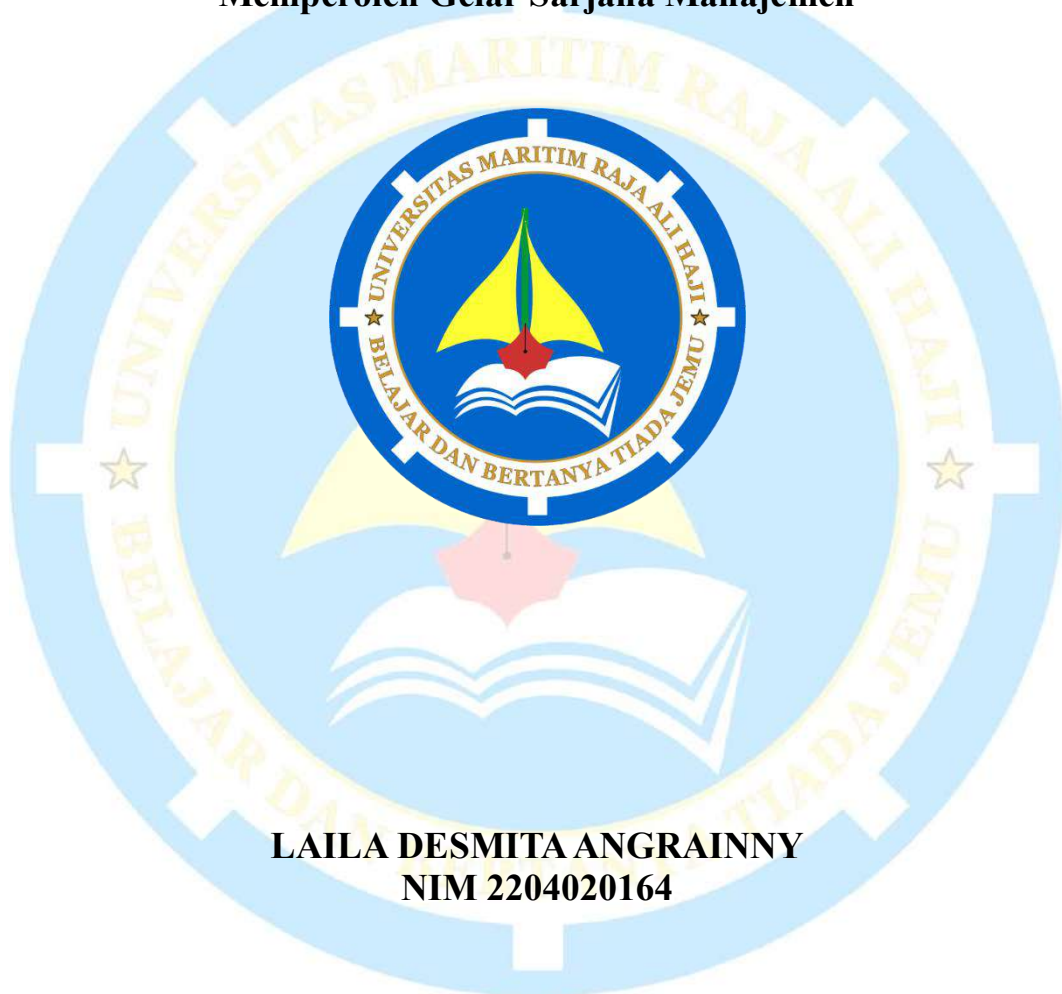


**PENGARUH *SELF-EFFICACY*, MOTIVASI BELAJAR DAN
KETERAMPILAN DIGITAL TERHADAP KESIAPAN KERJA
LULUSAN FEBM UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TAHUN 2025**

**Skripsi ini disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**LAILA DESMITA ANGRAINNY
NIM 2204020164**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Laila Desmita Angrainny
Nim : 2204020164
Jurusan : Manajemen Bisnis
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh *Self-efficacy*, Motivasi Belajar dan Keterampilan Digital Terhadap Kesiapan Kerja Lulusan FEBM Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2025

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Bunga Paramita, S.E., M.Si
NIP. 198401122024212016

Dosen Pembimbing II



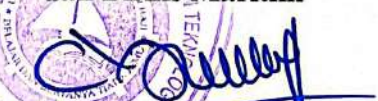
Firmansyah Kusasi, ST., MBA
NIP. 196711202021211003

Panitia Penguji,

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Hj. Iranita, M.Si</u> NIP. 197008272021212003	Ketua Penguji		21/7 2026
<u>Dr. Winata Wira, SE., M.Ec</u> NIP. 198106082014041001	Penguji I		22/7 2026
<u>Agriend. S. Putra, S.E., M.E.</u> NIP. 198906092022031005	Penguji II		23/7 - 26
<u>Bunga Paramita, SE., M.Si</u> NIP. 198401122024212016	Penguji III		28/7 - 26
<u>Firmansyah Kusasi, ST., MBA</u> NIP. 196711202021211003	Penguji IV		28/7 - 26

Tanggal Lulus: 9 Juli 2026

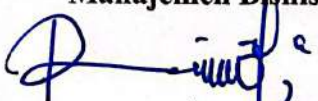
**Dekan Fakultas Ekonomi
dan Bisnis Maritim**



Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si
NIP. 198207032015042001

Mengetahui,

**Ketua Jurusan
Manajemen Bisnis**



Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Laila Desmita Angrainny

Nim : 2204020164

Jurusan : Manajemen Bisnis

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

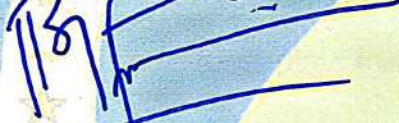
Judul Skripsi : Pengaruh *Self-efficacy*, Motivasi Belajar dan Keterampilan Digital Terhadap Kesiapan Kerja Lulusan FEBM Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2025

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi

Tanjungpinang, 21 Mei 2026

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Bunga Paramita, S.E., M.Si
NIP. 198401122024212016

Dosen Pembimbing II



Firmansyah Kusasi, ST., MBA
NIP. 196711202021211003

Mengetahui

Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji



Ezky Tiwasiningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 9 Juli 2026

Yang membuat Pernyataan,



Laila Desmita Angrainny
NIM. 2204020164

MOTTO

Bismillahirrahmanirrahim

Hasbunallāhu wa ni'mal wakīl.

"Cukuplah Allah menjadi penolong kami dan Allah adalah sebaik-baik pelindung"

(QS. Ali Imran: 173)

“Namun baiknya Allah, ketika aku merasa tidak mampu, ia mengajarkanku untuk berserah. Ketika aku ingin menyerah, ia memberiku alasan untuk tetap bertahan. Di setiap air mata, ia menghadirkan harapan. Bukan karna aku selalu kuat hingga mampu menyelesaikan semuanya, tetapi karna Allah tidak pernah membiarkanku berjuang sendirian. Hari ini aku memahami bahwa pertolongan Allah selalu datang pada waktu yang paling tepat dan rencana-Nya selalu lebih indah daripada yang mampu kubayangkan.”

(Laila Desmita Angrainny)

“Jika bukan karna Allah yang memampukan,
aku mungkin sudah lama menyerah”

(Q.S Al-Insyirah: 5-6)

KATA PENGANTAR

Puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **“Pengaruh *Self-efficacy*, Motivasi Belajar dan Keterampilan Digital Terhadap Kesiapan Kerja Lulusan FEBM Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2025”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M.) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menerima banyak dukungan, bimbingan, serta bantuan dari berbagai orang di sekitarnya. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA, Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji
2. Ibu Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji
3. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si., selaku ketua jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si, sebagai Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
5. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Bunga Paramita, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing penulis

dengan penuh kesabaran sejak awal hingga akhir proses penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikannya dengan baik dan tepat waktu. Terima kasih atas setiap ilmu, arahan, motivasi, dan semangat yang ibu berikan, terutama di saat penulis merasa kehilangan arah dan hampir menyerah. Bagi penulis, salah satu anugerah terindah di semester akhir adalah dipertemukan dengan dosen pembimbing yang begitu baik, tulus, dan selalu memberikan dukungan. Semoga Allah Swt senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, umur yang penuh keberkahan, serta membalas setiap kebaikan yang ibu berikan kepada penulis.

6. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Firmansyah Kusasi, S.T., MBA selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta senantiasa mendoakan kebaikan bagi penulis doa-doa yang bapak panjatkan menjadi sumber kekuatan dan harapan bagi penulis hingga akhirnya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga setiap doa dan kebaikan yang bapak berikan kembali kepada bapak dengan balasan yang berlipat ganda dari Allah Swt, serta senantiasa dilimpahkan kesehatan, keberkahan, dan kebahagiaan dalam setiap langkah kehidupan.
7. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ayah Afendi dan Ibu Rosmiati, yang tidak pernah berhenti memberikan kasih sayang, doa, dukungan, serta pengorbanan yang tak ternilai. Terima kasih atas segala dukungan, baik secara moral maupun materi, atas

setiap semangat yang diberikan ketika penulis merasa lelah, serta atas kepercayaan yang selalu menguatkan langkah penulis hingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai bentuk rasa syukur dan bakti atas cinta yang tidak pernah putus dari kedua orang tua tercinta.

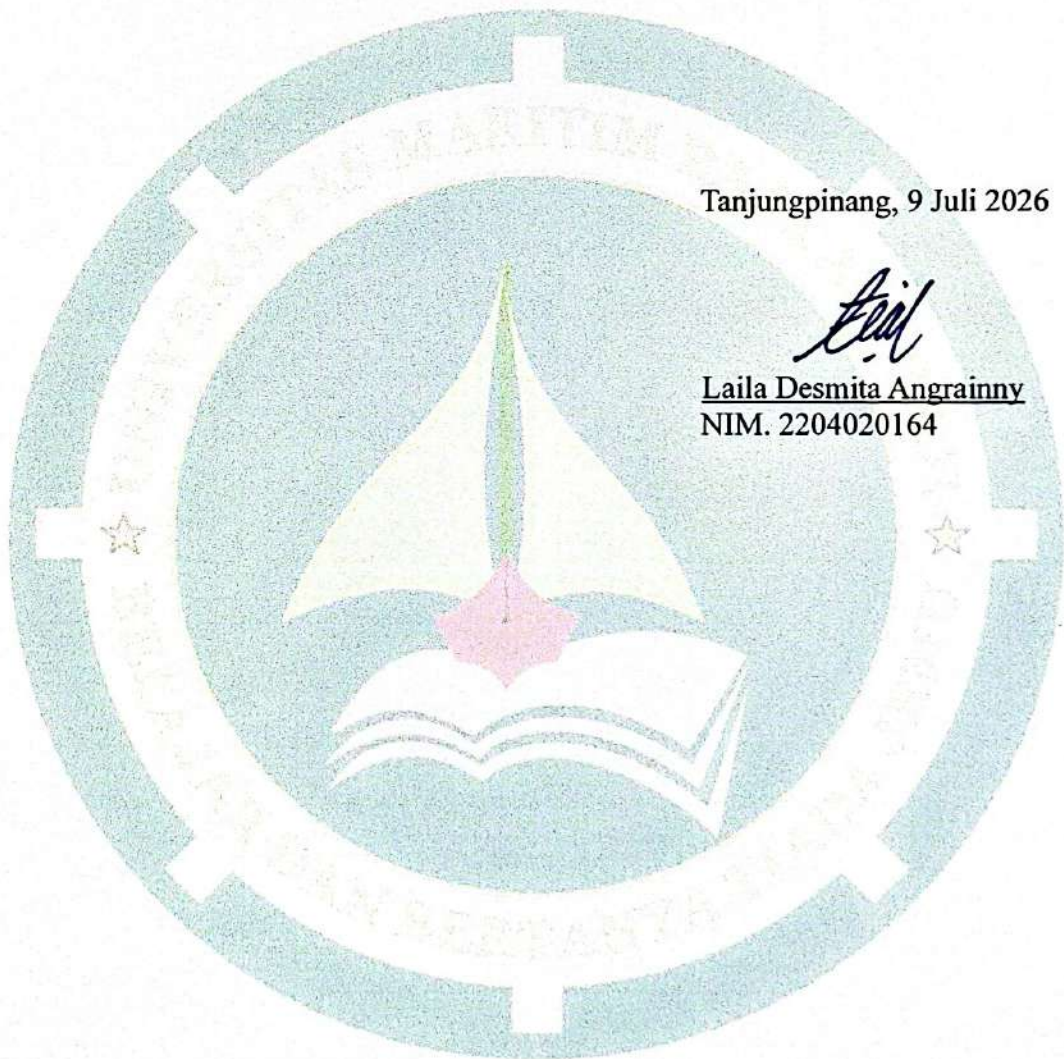
8. Terima kasih kepada sahabat penulis, Natasya Delia Putri, yang telah kebersamaan penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena selalu hadir untuk berbagi cerita, tawa, air mata, serta menjadi tempat berbagi keluh kesah di setiap proses yang tidak mudah. Semoga persahabatan ini senantiasa terjaga dan Allah Swt membalas setiap kebaikan yang telah diberikan.
9. *Last but not least*, diri saya sendiri. Laila Desmita Angrainny Terima kasih telah memilih untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini, melewati setiap malam yang dipenuhi air mata, setiap pagi yang disambut dengan kekhawatiran, namun tetap melangkah tanpa menyerah. Terima kasih kepada hati yang tetap ikhlas, kepada jiwa yang tetap kuat, dan kepada raga yang terus berjuang hingga sampai di titik ini. Terima kasih karena selalu percaya bahwa usaha yang dilakukan dengan sungguh-sungguh tidak akan pernah mengkhianati hasil. Penulis berdoa semoga setiap langkah kecilmu senantiasa diperkuat oleh Allah Swt, dikelilingi oleh orang-orang yang baik, dan satu per satu mimpimu diwujudkan pada waktu yang paling indah menurut-Nya. Aamiin

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat keterbatasan dan kekurangan, oleh karena itu, penulis dengan terbuka mengharapkan kritik dan saran yang bermanfaat. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Tanjungpinang, 9 Juli 2026



Laila Desmita Angrainny
NIM. 2204020164



DAFTAR ISI

COVER

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
MOTTO.....	iv
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Pembatasan Masalah	9
1.4 Perumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Penelitian	12
1.6.1 Manfaat Teoritis	12
1.6.2 Manfaat Praktis	12
1.7 Sistematika Penulisan.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14

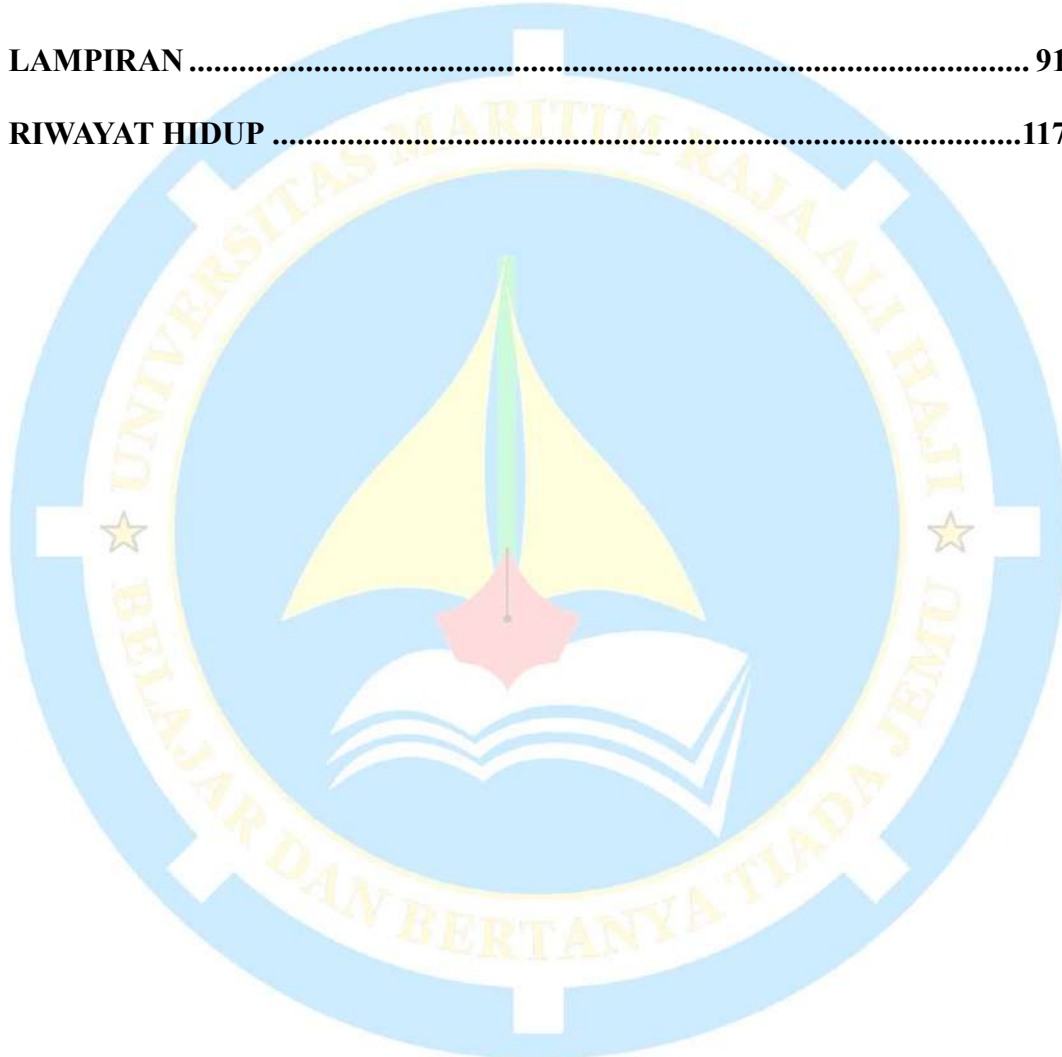
2.1 Tinjauan Pustaka	14
2.1.1 <i>Grand Theory</i>	14
2.1.2 <i>Self-efficacy</i>	15
2.1.2.1 Definisi <i>self-efficacy</i>	15
2.1.2.2 Indikator <i>self-efficacy</i>	16
2.1.3 Motivasi Belajar	17
2.1.3.1 Definisi Motivasi Belajar	17
2.1.3.2 Indikator Motivasi Belajar	18
2.1.4 Keterampilan Digital	19
2.1.4.1 Definisi Keterampilan Digital	19
2.1.4.2 Indikator Keterampilan Digital	20
2.1.5 Kesiapan Kerja	21
2.1.5.1 Definisi Kesiapan Kerja	21
2.1.5.2 Indikator Kesiapan Kerja	22
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.4 Pengembangan Hipotesis	31
2.4.1 Pengaruh <i>Self-efficacy</i> terhadap Kesiapan Kerja lulusan FEBM UMRAH Tahun 2025.	32
2.4.2 Pengaruh Motivasi Belajar terhadap Kesiapan Kerja lulusan FEBM UMRAH Tahun 2025.	33
2.4.3 Pengaruh Keterampilan Digital terhadap Kesiapan Kerja lulusan FEBM UMRAH Tahun 2025.	33

2.4.4 Pengaruh <i>Self-efficacy</i> , Motivasi Belajar dan Keterampilan Digital terhadap Kesiapan kerja lulusan FEBM UMRAH Tahun 2025	34
2.5 Hipotesis	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	36
3.1 Desain Penelitian.....	36
3.2 Metode Penelitian.....	36
3.3 Operasionalisasi Variabel Penelitian	36
3.3.1 Variabel Independen	37
3.3.2 Variabel Dependen.....	37
3.4 Teknik Penentuan Populasi dan Sampel.....	39
3.4.1 Populasi.....	39
3.4.2 Sampel	39
3.4.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	40
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	42
3.5.1 Sumber Data.....	42
3.5.1.1 Data Primer	42
3.5.1.2 Data Sekunder	42
3.5.1.3 Kuesioner	42
3.6 Teknik Analisis Data	43
3.6.1 Analisis Deskriptif.....	44
3.6.2 Uji Kualitas Data	44
3.6.2.1 Uji Validitas	44
3.6.2.2 Uji Reliabilitas.....	45

3.6.3 Uji Asumsi Klasik	45
3.6.3.1 Uji Normalitas	45
3.6.3.2 Uji Multikolinearitas	46
3.6.3.3 Uji Heteroskedastisitas	46
3.6.4 Analisis Regresi Berganda	46
3.6.5 Uji Hipotesis	47
3.6.5.1 Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji t)	47
3.6.5.2 Uji Hipotesis Secara Simultan (Uji F)	48
3.6.6 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Deskripsi Data	50
4.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	50
4.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	51
4.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Program Studi	52
4.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan	52
4.1.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Magang	53
4.1.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Penggunaan Internet dalam Pembelajaran	54
4.1.7 Deskriptif Variabel Penelitian	54
4.1.7.1 Deskripsi Variabel <i>Self-efficacy</i>	54
4.1.7.2 Deskripsi Variabel Motivasi Belajar	56
4.1.7.3 Deskripsi Variabel Keterampilan Digital	58
4.1.7.4 Deskripsi Variabel Kesiapan Kerja	60

4.2 Hasil Penelitian	62
4.2.1 Uji Statistik Deskriptif.....	62
4.2.2 Uji Kualitas Data	64
4.2.2.1 Uji Validitas	64
4.2.2.2 Uji Reliabilitas.....	65
4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik	66
4.2.3.1 Uji Normalitas	66
4.2.3.2 Uji Multikolinearitas	69
4.2.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	70
4.2.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	71
4.2.5 Uji Hipotesis	73
4.2.5.1 Uji t (Uji Parsial)	73
4.2.5.2 Uji F (Simultan).....	75
4.2.6 Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	76
4.3 Pembahasan	77
4.3.1 Pengaruh <i>Self-efficacy</i> terhadap Kesiapan Kerja Lulusan FEBM UMRAH Tahun 2025.	77
4.3.2 Pengaruh Motivasi Belajar terhadap Kesiapan Kerja Lulusan FEBM UMRAH Tahun 2025.	78
4.3.3 Pengaruh Keterampilan Digital terhadap Kesiapan Kerja Lulusan FEBM UMRAH Tahun 2025.....	79
4.3.4 Pengaruh <i>Self-efficacy</i> , Motivasi Belajar, dan Keterampilan Digital terhadap Kesiapan Kerja Lulusan FEBM UMRAH Tahun 2025 (Simultan)	80

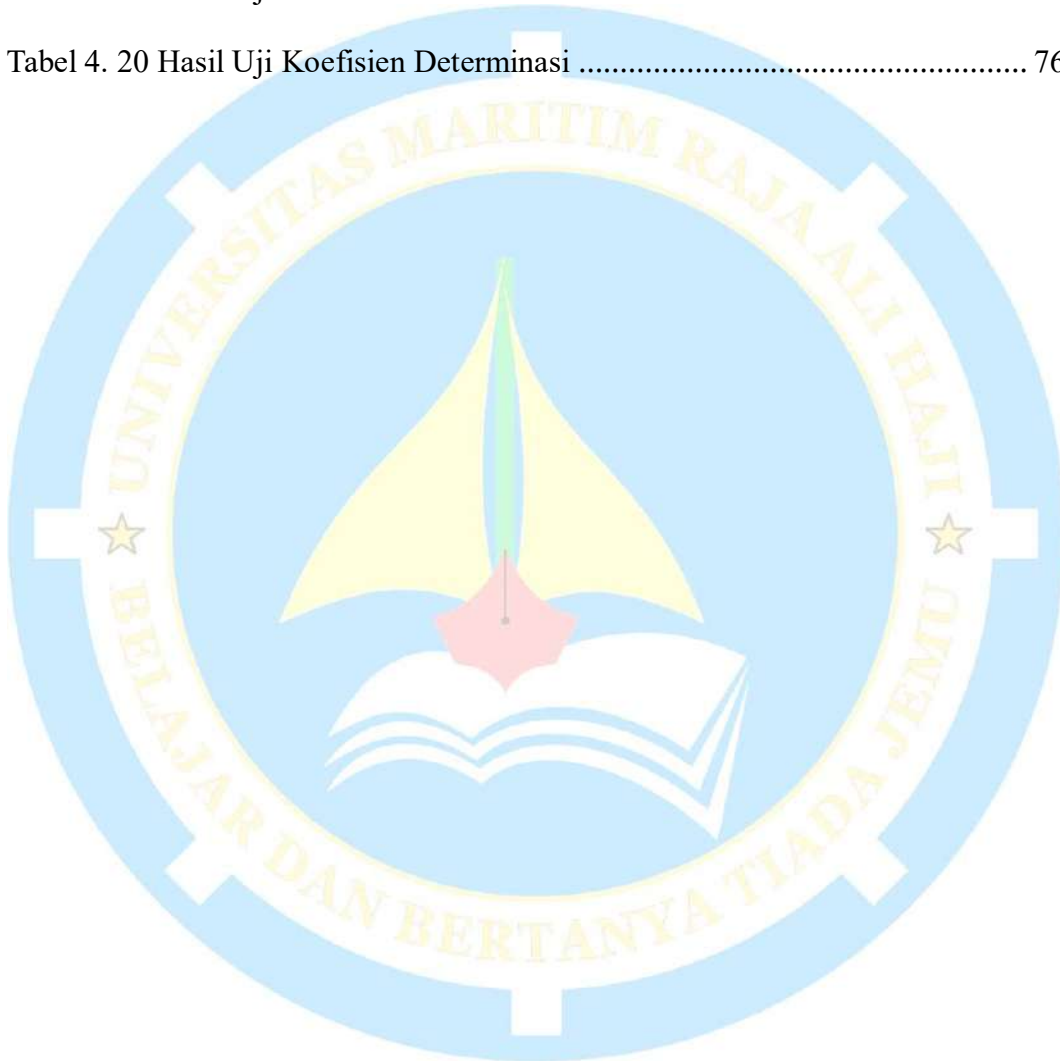
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	82
5.1 Kesimpulan	82
5.1.1 Keterbatasan Penelitian	83
5.2 Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	91
RIWAYAT HIDUP	117



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perubahan Keterampilan Pekerja Global Periode 2025-2030.....	2
Tabel 1. 2 Jenis Keterampilan Digital yang dibutuhkan Perusahaan.....	2
Tabel 1. 3 TPT Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2024	3
Tabel 1. 4 Distribusi Responden Berdasarkan Status Ketenagakerjaan	3
Tabel 2. 1 Review Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	37
Tabel 3. 2 Komposisi Populasi Penelitian	39
Tabel 3. 3 Skala Likert pada Penelitian.....	43
Tabel 4. 1 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
Tabel 4. 2 Distribusi Responden Berdasarkan Usia.....	51
Tabel 4. 3 Distribusi Responden Berdasarkan Program Studi	52
Tabel 4. 4 Distribusi Responden Berdasarkan Pekerjaan.....	53
Tabel 4. 5 Distribusi Responden Berdasarkan Pengalaman Magang	53
Tabel 4. 6 Distribusi Responden Berdasarkan Penggunaan Internet	54
Tabel 4. 7 Tanggapan Responden pada Variabel <i>Self-efficacy</i>	55
Tabel 4. 8 Tanggapan Responden pada Variabel Motivasi Belajar.....	64
Tabel 4. 9 Tanggapan Responden pada Variabel Keterampilan Digital	66
Tabel 4. 10 Tanggapan Responden pada Variabel Kesiapan Kerja.....	60
Tabel 4. 11 Analisis Deskriptif	62
Tabel 4. 12 Hasil Pengujian Validitas	64
Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 4. 14 Hasil Uji One Sample Kolmogorov Smirnov-Test.....	68

Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	74
Tabel 4. 16 Hasil Uji Glejser	71
Tabel 4. 17 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	72
Tabel 4. 18 Hasil Uji t	74
Tabel 4. 19 Hasil Uji F	75
Tabel 4. 20 Hasil Uji Koefisien Determinasi	76



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran	31
Gambar 4. 1 Hasil Grafik Histogram.....	67
Gambar 4. 2 Hasil P-P Plot.....	67
Gambar 4. 3 Hasil Uji Grafik Scatterplot.....	70



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	91
Lampiran 2 Dokumentasi Pra-Survei (Observasi).....	96
Lampiran 3 Penyebaran Kuesioner.....	97
Lampiran 4 Deskriptif Variabel Penelitian.....	98
Lampiran 5 Hasil Analisis Deskriptif	102
Lampiran 6 Hasil Pengujian Validitas.....	102
Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas	103
Lampiran 8 Hasil Uji Normalitas P-P Plot.....	103
Lampiran 9 Hasil Uji Asumsi Klasik	104
Lampiran 10 Hasil Uji Multikolinearitas	104
Lampiran 11 Hasil Uji Heteroskedastisitas	104
Lampiran 12 Hasil Uji Glejser	105
Lampiran 13 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	105
Lampiran 14 Hasil Uji T	105
Lampiran 15 Hasil Uji F	105
Lampiran 16 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	106
Lampiran 17 Dokumentasi Data Kuesioner	106