

**ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PPPK (STUDI
PADA GURU SMAN DI KABUPATEN KARIMUN)**

SKRIPSI



**Ranti Marshanda Sintiana
NIM 2205020106**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

**ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PPPK (STUDI
PADA GURU SMAN DI KABUPATEN KARIMUN)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana



**Ranti Marshanda Sintiana
NIM 2205020106**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

PENYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ranti Marshanda Sintiana
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020106
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : "Analisis Implementasi Kebijakan PPPK (Studi
Pada Guru SMAN di Kabupaten Karimun)"

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 21 Mei 2026
Yang Membuat Pernyataan,

Ranti Marshanda Sintiana
NIM. 2205020106

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Ranti Marshanda Sintiana
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020106
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : "Analisis Implementasi Kebijakan PPPK (Studi
Pada Guru SMAN di Kabupaten Karimun)"

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 02 Juni 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|---|-----------|--|
| 1. Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si. | Ketua | () |
| NIP/NIDN. 197009132021212005 | | |
| 2. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos M.Si. | Anggota 1 | () |
| NIP/NIDN. 0016038702 | | |
| 3. Okky Rizki Azizi, M.A.P. | Anggota 2 | () |
| NIP/NIDN. 199110212022031008 | | |
| 4. Dr. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA. | Anggota 3 | () |
| NIP/NIDN. 198307022014041002 | | |
| 5. Dedy Afrizal, S.Sos., M.Si., Ph.D, | Anggota 4 | () |
| NIP/NIDN. 198605262025061001 | | |

Disahkan Oleh:


Dekan,
Dr. Sayed Fauzan Ayadi, S. Sos., IMAS.
NIP. 198207072015041002

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Usulan Penelitian mahasiswa:

Nama : Ranti Marshanda Sintiana
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020106
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Usulan Penelitian : Analisis Implementasi Kebijakan PPPK (Studi
Pada Guru di SMAN Kabupaten Karimun)

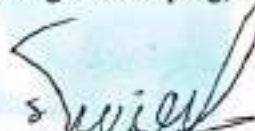
Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 06 Mei 2026
Pembimbing Utama,



Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 0016038702

Menyetujui, tanggal: 16 April 2026
Pembimbing Pendamping,



Okky Rizki Azizi, M.A.P
NIP/NIDN. 199110212022031008

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP/NIDN. 199706182024061002

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur senantiasa kita curahkan kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat dan kesempatan sehingga penulis mampu menuntaskan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Implementasi Kebijakan PPPK (Studi Pada Guru SMAN di Kabupaten Karimun)”**

Dengan tetap waktu. Sholawat beriringan salam tidak lupa penulis haturkan kepada baginda nabi besar Muhammad SAW.

Penulisan skripsi ini sebagai perwujudan penulis dalam rangka memenuhi syarat demi mendapatkan gelar strata-1 pada keilmuan Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji. Tentu, dalam penyusunan skripsi ini banyak pihak yang terlibat membantu penulis sampai pada tahap yang dinantikan ini. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih sebesar besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi., DEA yang sebagai pimpinan tertinggi secara administrasi yaitu Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji telah sudi memberikan kesempatan untuk mendapatkan dan mengembangkan ilmu, pengetahuan, dan kemampuan yang dimiliki.
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS yang sebagai pimpinan fakultas yaitu Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah secara formal mengesahkan pengajuan judul penelitian ini.
3. Reza Gemilang, S.Si., M.A.B yang sebagai Koordinator Program Studi Ilmu administrasi Negara.
4. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si sebagai Pembimbing Utama Penelitian ini karena telah membantu, merevisi, dan mengarahkan kepada perbaikan yang lebih baik.
5. Okky Rizki Azizi, M.A.P sebagai Pembimbing Kedua sekaligus PA

karena telah memberikan bantuan dalam merivisi, dan mengarahkan serta bersedia meluangkan waktunya untuk melakukan bimbingan skripsi.

6. Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si. sebagai Ketua Penguji penelitian ini karena telah membantu banyak dalam membenahi skripsi ini sehingga menjadikan penelitian ini menjadi berkualitas dan mampu memberikan kontribusi bermanfaat.
7. Dr. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA. sebagai anggota penguji penelitian ini dan telah membantu dalam membenahi skripsi ini sehingga menjadi penelitian berkualitas dan mampu memberikan kontribusi bermanfaat.
8. Dedy Afrizal, S.Sos., M.Si., Ph.D, sebagai anggota penguji penelitian ini dan telah membantu dalam membenahi skripsi ini sehingga menjadi penelitian berkualitas dan mampu memberikan kontribusi bermanfaat.
9. Penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada Bapak, Ibu, karena telah memberikan dan mengusahakan agar anaknya bisa mengejar mimpi dan melebihi seharusnya, penulis sangat bersyukur atas segala usaha yang diberikan oleh kedua orang tua sehingga saya bisa menyelesaikan penulisan skripsi, menyelesaikan proses perkuliahan dengan tuntas. Kedua orang tua yang berjuang keras, berjulan untuk mengusahakan anak nya agar bisa meraih pendidikan setinggi tingginya, segala jerih payah keringat diberikan demi segalanya yang tidak disangka sangka bisa terwujud, segala ucapan pun tidak cukup ditulis untuk mengutarakan segala pemberian dan usaha dari kedua orang tua.
10. Penulis berterimakasih kepada kakak karena telah memberikan dukungan dan membantu menguatkan agar adiknya selalu semangat untuk menyelesaikan pendidikan, membantu memberikan finansial dukungan agar adiknya tercukupi. Peran kakak yang sangat terlihat, penulis bersyukur mempunya sosok kakak yang bisa berperan sebagai teman, keluarga, sodara.
11. Penulis berterimakasih kepada nenek, tante, adek atas doa, dukungan finansial yang diberikan dan motivasi yang telah diberikan selama

proses penyusunan skripsi ini.

12. Penulis berterimakasih kepada teman teman yang telah menemani, menyemanagati membantu saat masa masa perkuliahan hingga selesai, terimakasih kepada Haiqal, Lenna, Ciya.
13. Penulis berterimakasih kepada Lidiya yang telah membatu dan meluangkan waktu dalam memperoleh data penelitian, sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.
14. Penlusi berterimakasih kepada Melviena yang turut hadir dalam segala proses penulis, teman yang hadir dari masa smp hingga perkeluliahhan.
15. Penulis tidak lupa kepada BTG (Pipit,joy,octa,dinda,hersa,cindy) karena telah bersama sama dalam sepanjang jalan perjaanan penulis hingga penulis sampai pada tahap saat ini.
16. Terakhir, kepada diri sendiri pemeran utama dalam skirpsi ini diri ini memberikan segala usaha dan hampir merasa ingin menyerah, menyalahkan diri sendiri. Penulis selalu merasa dirinya tidak akan bisa menyelesaikan skrpsi ini namun siapa sangka penulis bisa menyelesaikan ini dengan jerih payah dan usahanya walaupun tidak terhitung berapa kali penulis bermalas malasan dan menangis namun sekarang sudah terbayarkan. Penulis bangga dengan diri sendiri semoga diri ini bisa bahagia dan mewujudkan mimpi penulis.

Tanjungpinang 21 Mei 2026



Ranti Marshanda Sintiana
NIM. 2205020106

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Ranti Marshanda Sintiana
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020106
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:
“Analisis Implementasi Kebijakan PPPK (Studi Pada Guru SMAN di Kabupaten Karimun)”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Tanjungpinang 21 Mei 2026
Yang menyatakan

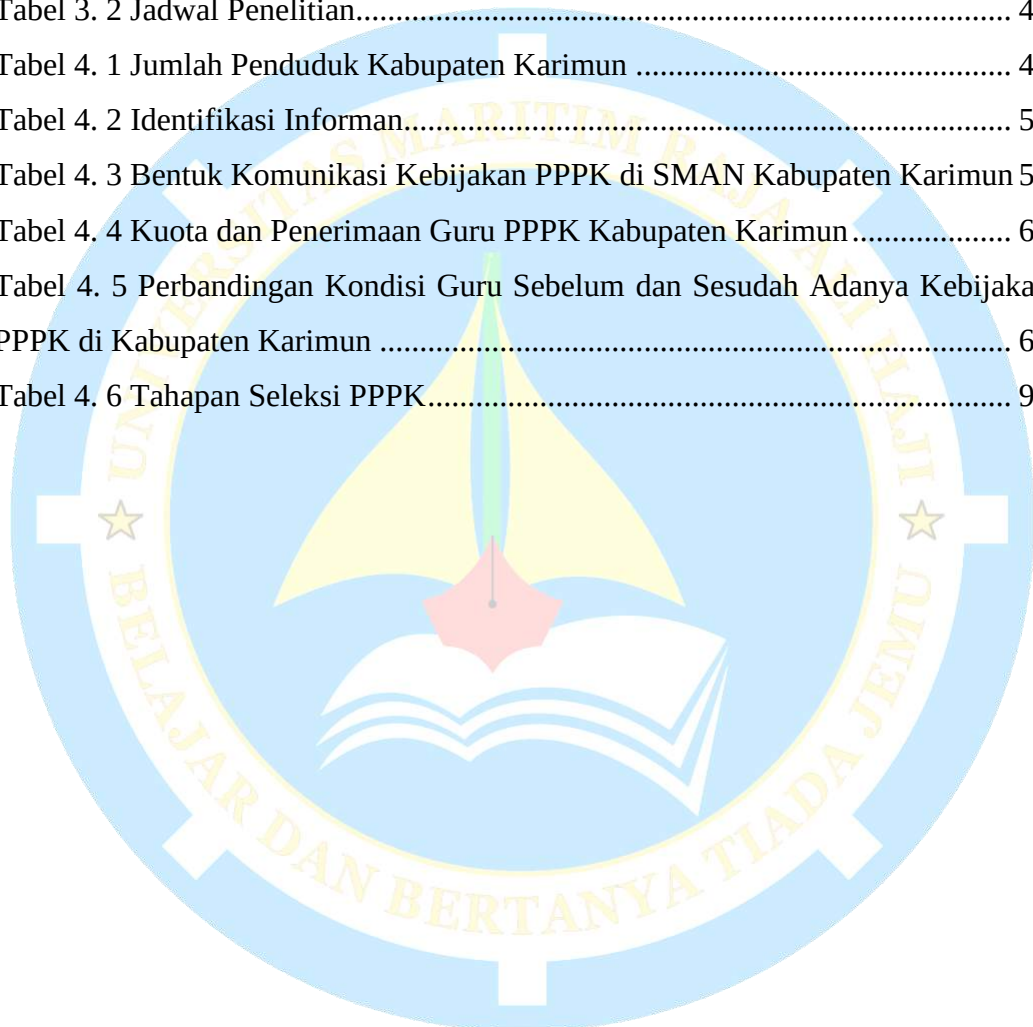


Ranti Marshanda Sintiana
Nim: 2205020106

3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	34
3.2.1 Objek Penelitian.....	34
3.2.2 Lokasi Penelitian.....	34
3.3 Fokus Penelitian	35
3.4 Sumber Data	36
3.4.1 Data Primer	36
3.4.2 Data Sekunder.....	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data	37
3.5.1 Wawancara.....	37
3.5.1 Observasi.....	38
3.5.3 Dokumentasi	38
3.6 Informan	39
3.7 Teknik Analisis Data	40
3.8 Jadwal Penelitian	43
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian.....	44
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Karimun	44
4.1.2 Dinas Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau	47
4.1.3 Kondisi Tenaga Pendidikan Kabupaten Karimun.....	49
4.2.1 Identifikasi Informan	50
4.2.2 Analisis Hasil Penelitian.....	52
4.2.2.1 Komunikasi.....	52
4.2.2.2 Sumber Daya	63
4.2.2.3 Disposisi	80
4.2.2.4 Struktur Birokrasi	93
4.3 Pembahasan	102
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	116
5.1 Kesimpulan.....	116
5.2 Saran	118
DAFTAR REFERENSI	121
DAFTAR LAMPIRAN	128

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah dan Komposisi Tenaga Guru SMA Negeri	6
Tabel 1. 2 Jumlah Status Guru SMAN Kabupaten Karimun	8
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3. 1 Informan.....	39
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian.....	43
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Kabupaten Karimun	45
Tabel 4. 2 Identifikasi Informan.....	51
Tabel 4. 3 Bentuk Komunikasi Kebijakan PPPK di SMAN Kabupaten Karimun	59
Tabel 4. 4 Kuota dan Penerimaan Guru PPPK Kabupaten Karimun	67
Tabel 4. 5 Perbandingan Kondisi Guru Sebelum dan Sesudah Adanya Kebijakan PPPK di Kabupaten Karimun	69
Tabel 4. 6 Tahapan Seleksi PPPK.....	98



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 4. 1 Peta Kabupaten Karimun	44
Gambar 4. 2 Project Map Komunikasi.....	53
Gambar 4. 3 Project Map Kejelasan Informasi.....	53
Gambar 4. 4 Project Map Media Komunikasi dan Informasi	56
Gambar 4. 5 Project Map Sosialisasi Kebijakan.....	60
Gambar 4. 6 Project Map Sumber Daya	64
Gambar 4. 7 Project Map Sumber Daya Manusia	64
Gambar 4. 8 Project Map Sumber Daya Anggaran.....	71
Gambar 4. 9 Project Map Sarana dan Prasana	73
Gambar 4. 10 Project Map Kondisi Geografis.....	76
Gambar 4. 11 Project Map Disposisi	81
Gambar 4. 12 Project Map Sikap Dinas Pendidikan.....	81
Gambar 4. 13 Project Map Sikap Guru PPPK	85
Gambar 4. 14 Project Map Sikap Kepala Sekolah.....	89
Gambar 4. 15 Project Map Struktur Birokrasi	94
Gambar 4. 16 Project Map Aturan dan SOP	94
Gambar 4. 17 Project Map Proses Seleksi PPPK.....	97
Gambar 4. 18 Project Map Mekanisme Penempatan	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Olah Data Nvivo 12 Pro.....	128
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	129
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas	152
Lampiran 4 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Kantor Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP).....	155
Lampiran 5 Wawancara Dengan Dinas Pendidikan Provinsi Kepulauan Riau ..	156
Lampiran 6 Wawancara Dengan Kepala Sekolah SMAN Karimun.....	156
Lampiran 7 Wawancara Dengan Guru PPPK SMAN Karimun	157
Lampiran 8 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	158
Lampiran 9 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	160
Lampiran 10 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Sidang Skripsi	162

