

**PENGARUH EFIKASI DIRI, ADAPTABILITAS KARIER, DAN
KETERAMPILAN INTERPERSONAL TERHADAP KESIAPAN
KERJA MAHASISWA ANGKATAN 2022 UNIVERSITAS
MARITIM RAJA ALI HAJI**

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Peryaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen (S.M)**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Vanessa Patricya Tambunan
 Nim : 2204020127
 Jurusan : Manajemen Bisnis
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
 Judul Skripsi : Pengaruh Efikasi Diri, Adaptabilitas Karier, dan Keterampilan Interpersonal terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Angkatan 2022 Universitas Maritim Raja Ali Haji

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Nurhasanah, S.E., M.Si
 NIP. 198309082024212016


Roni Kurniawan, M.Si
 NIP. 197710032021211001

Panitia Penguji,

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si NIP. 198902122022031006	Ketua Penguji		23/7/26
Ezky Tiya siningsih, S.E., M.Si NIP. 199202052022032010	Penguji I		23/7/26
Fradya Randa, S.E., M.E NIP. 198909262022031005	Penguji II		23/7/26
Nurhasanah, S.E., M.Si NIP. 198309082024212016	Penguji III		23/7/26
Roni Kurniawan, M.Si NIP. 197710032021211001	Penguji IV		23/7/26

Tanggal Lulus: 09 Juli 2026

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis


Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si
 NIP. 198207032015042001


Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si
 NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Vanessa Patricya Tambunan
NIM : 2204020127
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Efikasi Diri, Adaptabilitas Karier dan Keterampilan Interpersonal terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Angkatan 2022 Universitas Maritim Raja Ali Haji

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi
Tanjungpinang, 15 Juni 2026

Menyetujui

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Nurhasanah, S.E., M.Si
NIP. 198309082024212016


Roni Kurniawan, M.Si
NIP. 197710032021211001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji


Ezky Tivasiningsih, S.E., M.Si.
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vanessa Patricya Tambunan

Nim : 2204020127

Jurusan : Manajemen Bisnis

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

Judul Skripsi : Pengaruh Efikasi Diri, Adaptabilitas Karier, dan Keterampilan Interpersonal terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Angkatan 2022 Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 15 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,



Vanessa Patricya Tambunan
NIM. 2204020127

KATA PENGANTAR

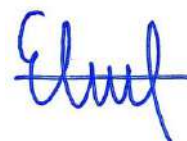
Puji dan syukur penulis panjatkan atas ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena oleh rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Efikasi Diri, Adaptabilitas Karier, dan Keterampilan Interpersonal terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Angkatan 2022 Universitas Maritim Raja Ali Haji.” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M), pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji. Dalam perjalanan penyusunan skripsi ini, penulis menghadapi berbagai kendala dan rintangan, hingga membutuhkan ketelitian dan pemahaman yang mendalam. Namun berkat doa, dukungan, dan semangat dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh sebab itu dengan penuh rasa hormat dan ketulusan, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Ibu Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Bisnis, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

5. Ibu Nurhasanah, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, dan motivasi kepada penulis.
6. Bapak Roni Kurniawan, M.Si selaku dosen II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, dan motivasi kepada penulis.
7. Kepada Bapak/Ibu dosen penguji, yaitu Bapak Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si., Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si., Bapak Fradya Randa, S.E., M.E., Ibu Nurhasanah, S.E., M.Si., dan Bapak Roni Kurniawan, M.Si., penulis mengucapkan terima kasih atas waktu, dukungan, arahan, kritik, saran, dan masukan yang membangun sehingga skripsi ini menjadi lebih baik.
8. Kepada seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, khususnya jurusan Manajemen, yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya kepada penulis. Dan tidak lupa juga kepada Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan urusan administrasi.
9. Kepada orang tua tercinta, khususnya Ibu M. Pardede, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan kepada penulis. Terima kasih atas setiap pengorbanan, kerja keras, dan kasih yang tidak pernah berhenti menguatkan penulis dalam setiap langkah. Terima kasih juga kepada kakak dan abang penulis, yaitu V. Marya Tambunan, E. Siagian, J. Vaelly Tambunan, dan E. Saputra Tambunan, atas setiap doa, kepercayaan, nasihat, dukungan, dan semangat yang terus diberikan, terutama saat penulis menghadapi berbagai tantangan selama menempuh perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.

10. Kepada Bripta Ditho Kastarius Sinaga, yang telah kebersamai penulis sejak awal perkuliahan. Terima kasih atas doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, menjadi pendengar yang baik, serta penyemangat dalam setiap proses yang penulis lalui. *Thank you for being my safe haven and a source of unwavering support.*
11. Kepada sahabat penulis, yaitu Anisa Serli Melinda, terima kasih telah menjadi pendengar yang baik, terimakasih atas dukungan dan kesediaannya untuk selalu menemani penulis dalam setiap proses yang dilalui. Semoga persahabatan ini senantiasa terjaga, dan kiranya Tuhan memberkati setiap langkah kehidupanmu.
12. Kepada teman seperjuangan, yaitu Nesha Anggraini Panjaitan, Yanti Grece, Roza Suliana, Hefi Surya Ningsih, Tesa Oryana, Afrelita Natalia, Natasya Cahya Anjani, Siska Efrimaryanti, Rivani Kusuma Handratna, Yesica Novriyanti Sinaga, dan Annisa Ritonga yang selalu memberikan dukungan, bantuan, serta menemani penulis selama menjalani perkuliahan.
13. *Last but not least*, kepada diri sendiri, Vanessa Patricya Tambunan. Terima kasih karena telah mampu bertahan, terus berusaha, dan tidak menyerah dalam setiap proses yang dilalui hingga skripsi ini dapat diselesaikan. Terima kasih telah percaya bahwa setiap langkah kecil tetap berarti. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari perjalanan dan keberhasilan yang baik di masa mendatang.

Tanjungpinang, 15 Juni 2026



Vanessa Patricya Tambunan

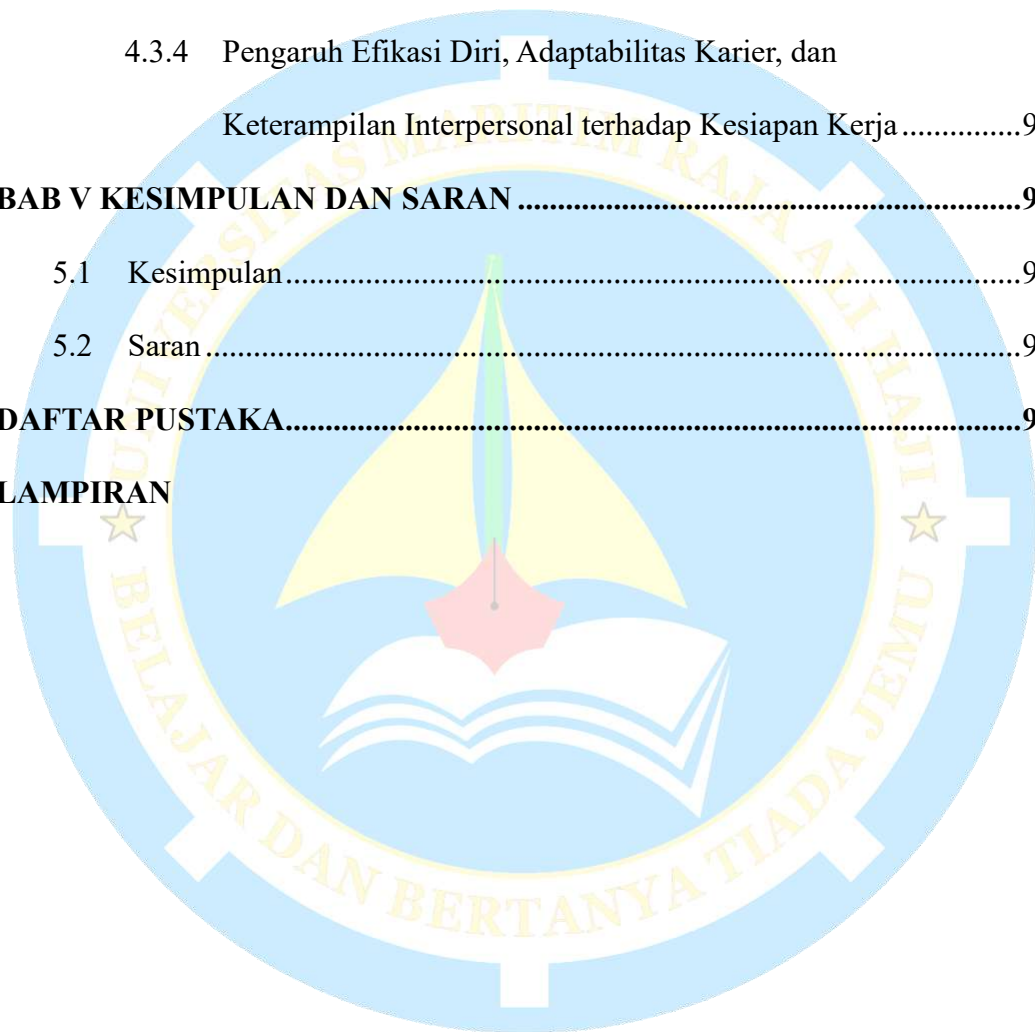
DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
MOTTO	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Perumusan Masalah.....	10
1.4 Pembatasan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	11
1.7 Sistematika Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Kajian Pustaka	14
2.1.1 <i>Grand Theory</i>	14

2.1.2	Kesiapan Kerja.....	16
2.1.3	Efikasi Diri.....	19
2.1.4	Adaptabilitas Karier	22
2.1.5	Keterampilan Interpersonal	25
2.2	Review Penelitian Terdahulu	28
2.3	Kerangka Pemikiran	31
2.4	Pengembangan Hipotesis.....	32
2.4.1	Pengaruh Efikasi Diri terhadap Kesiapan Kerja.....	32
2.4.2	Pengaruh Adaptabilitas Karier terhadap Kesiapan Kerja	33
2.4.3	Pengaruh Keterampilan Interpersonal terhadap Kesiapan Kerja.....	34
2.4.4	Pengaruh Efikasi Diri, Adaptabilitas Karier, dan Keterampilan Interpersonal terhadap Kesiapan Kerja	35
2.5	Hipotesis	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		38
3.1	Desain Penelitian	38
3.2	Objek dan Ruang Lingkup Penelitian.....	38
3.3	Operasionalisasi Variabel Penelitian	39
3.3.1	Variabel Independen	39
3.3.2	Variabel Dependen	39
3.4	Teknik Penentuan Populasi dan Sampel	41
3.4.1	Populasi.....	41
3.4.2	Sampel	42

3.4.3	Teknik Pengumpulan Sampel	44
3.5	Metode Pengumpulan Data	45
3.5.1	Data Primer	45
3.5.2	Data Sekunder.....	46
3.6	Teknik Analisis Data.....	46
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	46
3.6.2	Uji Kualitas Data	47
3.6.3	Uji Asumsi Klasik.....	48
3.6.4	Analisis Regresi Linear Berganda	50
3.6.5	Uji Hipotesis	50
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
4.1	Deskripsi Unit Analisis/Observasi.....	53
4.1.1	Gambaran Umum Universitas Maritim Raja Ali Haji	53
4.1.2	Visi dan Misi Universitas Maritim Raja Ali Haji	53
4.1.3	Distribusi Responden.....	54
4.1.4	Gambaran Umum Responden.....	55
4.1.5	Deskripsi Variabel Penelitian.....	58
4.2	Hasil Penelitian.....	67
4.2.1	Teknik Analisis Data.....	67
4.2.2	Uji Kualitas Data	68
4.2.3	Uji Asumsi Klasik.....	75
4.2.4	Uji Analisis Regresi Linear Berganda	82
4.2.5	Uji Hipotesis	84

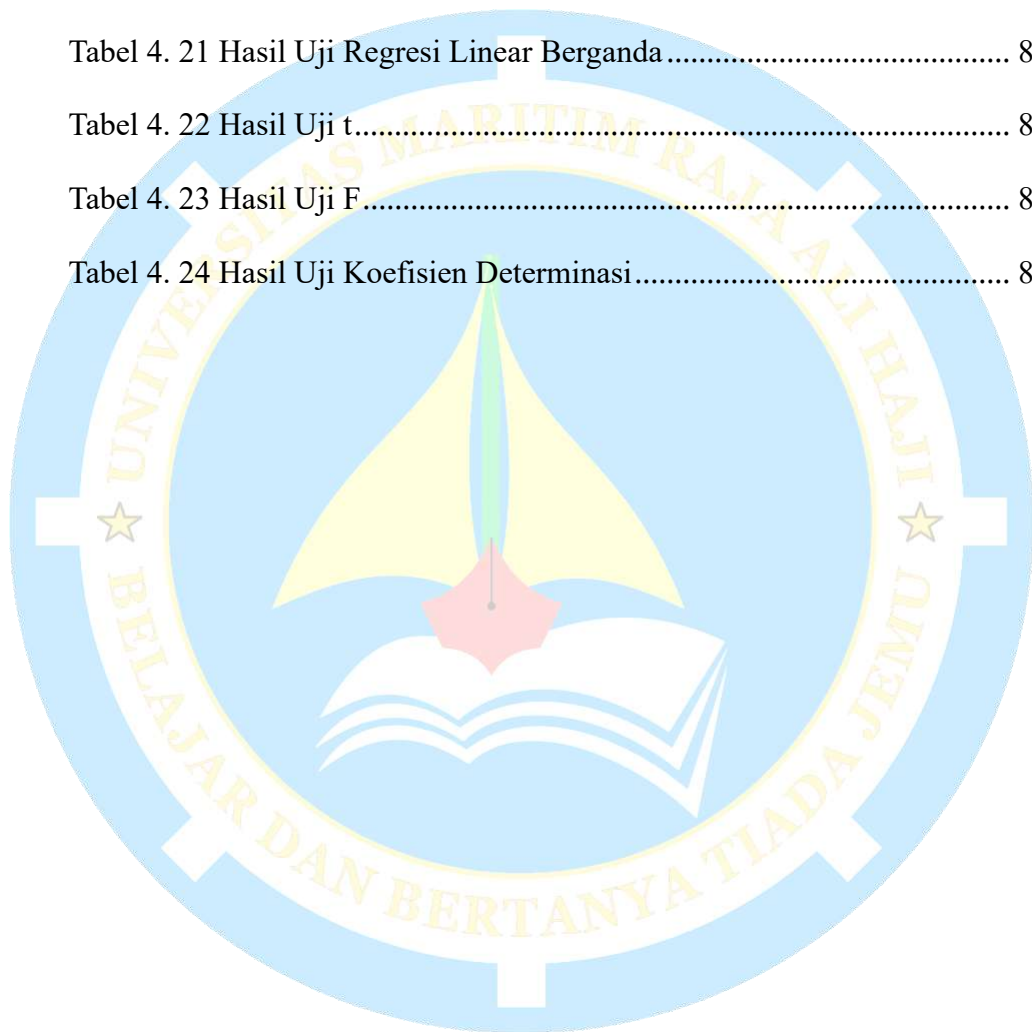
4.3	Pembahasan Hipotesis	89
4.3.1	Pengaruh Efikasi Diri terhadap Kesiapan Kerja	89
4.3.2	Pengaruh Adaptabilitas Karier terhadap Kesiapan Kerja	90
4.3.3	Pengaruh Keterampilan Interpersonal terhadap Kesiapan Kerja.....	92
4.3.4	Pengaruh Efikasi Diri, Adaptabilitas Karier, dan Keterampilan Interpersonal terhadap Kesiapan Kerja	93
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	95
5.1	Kesimpulan.....	95
5.2	Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA.....		98
LAMPIRAN		



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Mahasiswa Aktif Angkatan 2022 UMRAH	3
Tabel 1. 2 Data <i>Tracer Study</i> Lulusan UMRAH Tahun 2026	4
Tabel 1. 3 Rekapitulasi Hasil Pra-Survei	6
Tabel 2. 1 Review Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel	40
Tabel 3. 2 Jumlah Mahasiswa Aktif Angkatan 2022 UMRAH	41
Tabel 3. 3 Skala Pengukuran	45
Tabel 4. 1 Distribusi Responden	54
Tabel 4. 2 Identifikasi Responden Berdasarkan Fakultas	55
Tabel 4. 3 Identifikasi Responden Berdasarkan Prodi	56
Tabel 4. 4 Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	58
Tabel 4. 5 Jawaban Responden Variabel Efikasi Diri	59
Tabel 4. 6 Jawaban Responden Variabel Adaptabilitas Karier	61
Tabel 4. 7 Jawaban Responden Variabel Keterampilan Interpersonal	63
Tabel 4. 8 Jawaban Responden terhadap Variabel Kesiapan Kerja	65
Tabel 4. 9 Hasil Uji Statistik Deskriptif	67
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Efikasi Diri	69
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Adaptabilitas Karier	70
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Keterampilan Interpersonal	71
Tabel 4. 13 Hasil Uji Validitas Kesiapan Kerja	72
Tabel 4. 14 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Efikasi Diri	73
Tabel 4. 15 Hasil Uji Reliabilitas Adaptabilitas Karier	73

Tabel 4. 16 Hasil Uji Reliabilitas Keterampilan Interpersonal.....	73
Tabel 4. 17 Hasil Uji Reliabilitas Kesiapan Kerja.....	74
Tabel 4. 18 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	75
Tabel 4. 19 Hasil Uji Multikolineritas	78
Tabel 4. 20 Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas	81
Tabel 4. 21 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	82
Tabel 4. 22 Hasil Uji t.....	85
Tabel 4. 23 Hasil Uji F.....	87
Tabel 4. 24 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	88



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Hasil Grafik Histogram.....	76
Gambar 4. 2 Hasil Grafik Normal P-Plot	77
Gambar 4. 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas Scatterplot.....	80



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	104
Lampiran 2 Tabulasi Data Jawaban Responden	109
Lampiran 3 Hasil Uji Karakteristik Berdasarkan Fakultas.....	119
Lampiran 4 Hasil Uji Karakteristik Berdasarkan Prodi.....	119
Lampiran 5 Hasil Uji Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	120
Lampiran 6 Hasil Deskripsi Jawaban Responden	120
Lampiran 7 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	127
Lampiran 8 Hasil Uji Kualitas Data	128
Lampiran 9 Uji Asumsi Klasik	131
Lampiran 10 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	133
Lampiran 11 Hasil Uji Hipotesis	133
Lampiran 12 Dokumentasi Pra-Survei	135
Lampiran 13 Dokumentasi Penyebaran Kuesioner	146
Lampiran 14 Data Mahasiswa Angkatan 2022 dan <i>Tracer Study</i>	147
Lampiran 15 Surat Balasan Izin Penelitian BAPKK.....	147