

**PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGEMBANGAN
BUMDES DI DESA NUMBING KABUPATEN BINTAN TAHUN
2025**

SKRIPSI



**NURANISYAH
NIM. 2205010123**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda di bawah ini:

Nama : Nuranisyah
Nomor Induk Mahasiswa : 2205010123
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan BUMDes di Desa Numbing Kabupaten Bintan Tahun 2025.

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa bertanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 1 Agustus 2025



Yang Membuat Pernyataan,

Nuranisyah
NIM. 2205010123

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nuranisyah
Nomor Induk Siswa : 2205010123
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Peran Pemerintah Desa dalam Pengembangan BUMDes di Desa Numbing Kabupaten Bintan Tahun 2025

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 7 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. Assist. Prof. Ardi Putra, S.IP., M.IP
NIP/NIDN. 198304032015041001 Ketua (.....)
2. Assits. Prof. Nazaki, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 198311032012121001 Anggota 1 (.....)
3. Assoc. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc., M.Si
NIP/NIDN. 199210192019031016 Anggota 2 (.....)
4. Akhdiva Elfi Istiqoh, M.I.P
NIP/NIDN. 199903212025061004 Anggota 3 (.....)
5. Assist. Prof. Afrizal, S. IP., M.Si
NIP/NIDN. 198304032015041001 Anggota 4 (.....)

Disahkan Oleh:
Dekan

Dr. Sa'ed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS
NIP. 198207072015041002


PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Nuraisyah
Nomor Induk Mahasiswa : 2205010123
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan
BUMDes di Desa Numbing Kabupaten Binian

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 11/5/2026
Pembimbing Utama,


Nazaki, S. Sos., M.Si
NIP/NIDN. 0003118301

Menyetujui, tanggal: 4 Mei 2026
Pembimbing Pendamping,


Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc.
NIP/NIDN. 0507097301

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Rizky Octa Putri Charin, S.IP, M.A
NIP/NIDN. 0004109502

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Peran Pemerintah Desa dalam Pengembangan BUMDes di Desa Numbing Kabupaten Bintan." Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penyusunan skripsi ini merupakan proses yang penuh pembelajaran, tantangan, dan pengalaman berharga bagi penulis. Dalam proses tersebut, penulis memperoleh banyak dukungan, arahan, bantuan, serta motivasi dari berbagai pihak, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis dengan tulus menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA, Selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji;
2. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS Selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
3. Bapak Dr. Afrizal, S.IP., M.Si selaku ketua jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
4. Bapak Ardi Putra, S.IP., M.I.P., Ibu Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A., Ibu Khairi Rahmi, S.IP. M.A, sebagai Sekretaris Jurusan, Koordinator

Program Studi, dan Kepala Laboratorium Program Studi Ilmu Pemerintahan;

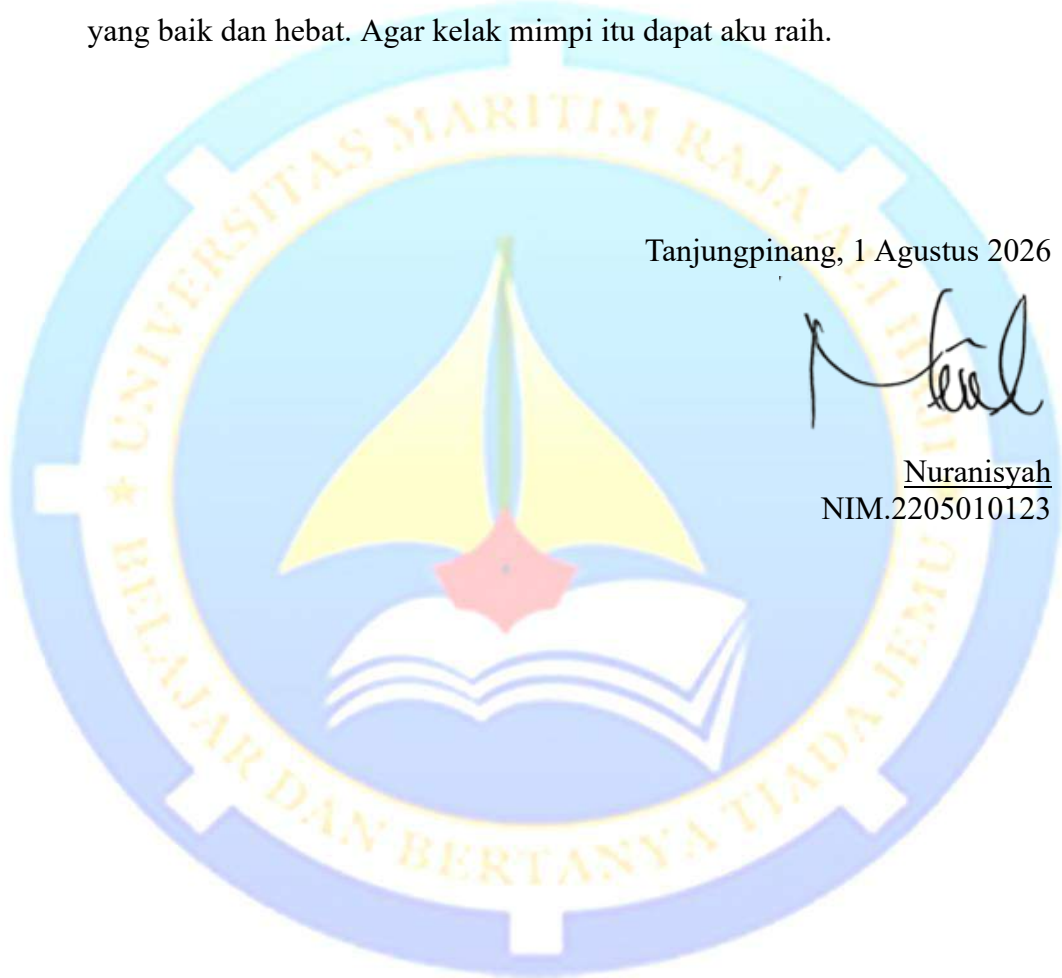
5. Bapak Nazaki, S.Sos., M.Si dan Bapak Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc selaku dosen pembimbing yang dengan sabar dan penuh perhatian membimbing serta memberikan masukan berharga dalam penyusunan skripsi ini;
6. Seluruh dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan atas ilmu bermanfaat yang diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan;
7. Pihak Pemerintah Desa Numbing, BUMDes dan masyarakat selaku informan yang memberikan waktu dan kesempatan kepada penulis untuk mengumpulkan data guna menyelesaikan skripsi ini;
8. Kedua orangtua, Bapak Kamarudin dan Ibu Mairam yang senantiasa mendoakan dan memberikan motivasi kepada peneliti;
9. Kakak tercinta Nur Aisyah yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini;
10. Adik tercinta Masa Fuddin Ahmad yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini;
11. Teman seperjuangan Vanny, Irma, Tia, Aida, dan Dira atas kebersamaan serta dukungan yang senantiasa menyertai peneliti sepanjang perkuliahan;
12. Last but not least, saya berterima kasih kepada sosok gadis yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang perempuan sederhana dengan hati kecil tetapi memiliki impian yang besar. Terima kasih kepada peneliti skripsi ini yaitu saya sendiri, Nuranisyah. Anak perempuan kedua dan harapan terakhir orang tuanya, telah bertahan sejauh ini dan semoga selalu terus

berjalan menghadapi rintangan kedepan yang Allah Ta'ala berikan. Aku bangga menjadi apa yang aku bisa, atas segala pencapaian-pencapaian kecil yang Allah Ta'ala berikan aku selalu bersyukur dan menikmatinya. Semoga aku berbahagia, terus berusaha dimanapun dan kapanpun itu. Aku berdoa setiap langkah kecilku ini selalu diperkuat dan dikelilingi oleh orang-orang yang baik dan hebat. Agar kelak mimpi itu dapat aku raih.

Tanjungpinang, 1 Agustus 2026



Nuranisyah
NIM.2205010123



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL (Cover)	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
PENGESAHAN	v
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	12
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.4.1 Manfaat Teoritis	12
1.4.2 Manfaat Praktis	12
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Tinjauan Pustaka.....	14
2.2 Kerangka Teori	17
2.2.1 Peran.....	17
2.2.2 Peran Pemerintah.....	19
2.2.3 Pengembangan	23
2.3 Kerangka Pemikiran	24
2.4 Definisi Konsep	25
BAB 3 METODE PENELITIAN	32
3.1 Pendekatan Penelitian	32
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	32
3.2.1 Objek Penelitian	32
3.2.1 Lokasi Penelitian	33
3.3 Fokus Penelitian.....	33
3.4 Sumber Data	34
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.6 Informan	37
3.7 Teknik Analisis Data.....	38
3.8 Jadwal Penelitian	32

BAB 4 PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN	33
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian.....	33
4.2 Hasil Penelitian.....	36
BAB 5 PENUTUP.....	76
5.1 Kesimpulan.....	76
5.2 Saran	77
DAFTAR REFERENSI.....	78
LAMPIRAN.....	82



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Pemberdayaan Ekonomi Numbing	6
Tabel 1. 2 Usaha Unit Bumdes	8
Tabel 1. 3 Data Arus Kas BUMDes Kurnia Jaya Desa Numbing	9
Tabel 2. 1 Tinjauan Pustaka.....	14
Tabel 3. 1 Data Informan.....	38
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian	32
Tabel 4.1 Struktur Kepengurusan BUMDes Desa Numbing	39
Tabel 4.2 Perbandingan RPJMDes, RKPDes, dan APBDes	39
Tabel 4.3 Tabel Musyawarah Desa Numbing	46
Tabel 4.4 Peraturan Desa Numbing.....	52
Tabel 4.5 Pendampingan Kepala Desa Numbing	66



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran	25
Gambar 4.1 Peta Desa Numbing	33
Gambar 4.2 Musyawarah Desa Numbing	47
Gambar 4.3 Pelatihan UMKM Desa Numbing	62
Gambar 4.4 Pendampingan Pemerintah Desa Numbing.....	67

