

**MODEL GOVERNANSI ADAPTIF DALAM PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN NELAYAN DI KECAMATAN MIDAI
KABUPATEN NATUNA**

SKRIPSI



**MERRISA RANI
NIM.2105020004**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

**MODEL GOVERNANSI ADAPTIF DALAM PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN NELAYAN DI KECAMATAN MIDAI
KABUPATEN NATUNA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



MERRISA RANI
NIM.2105020004

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

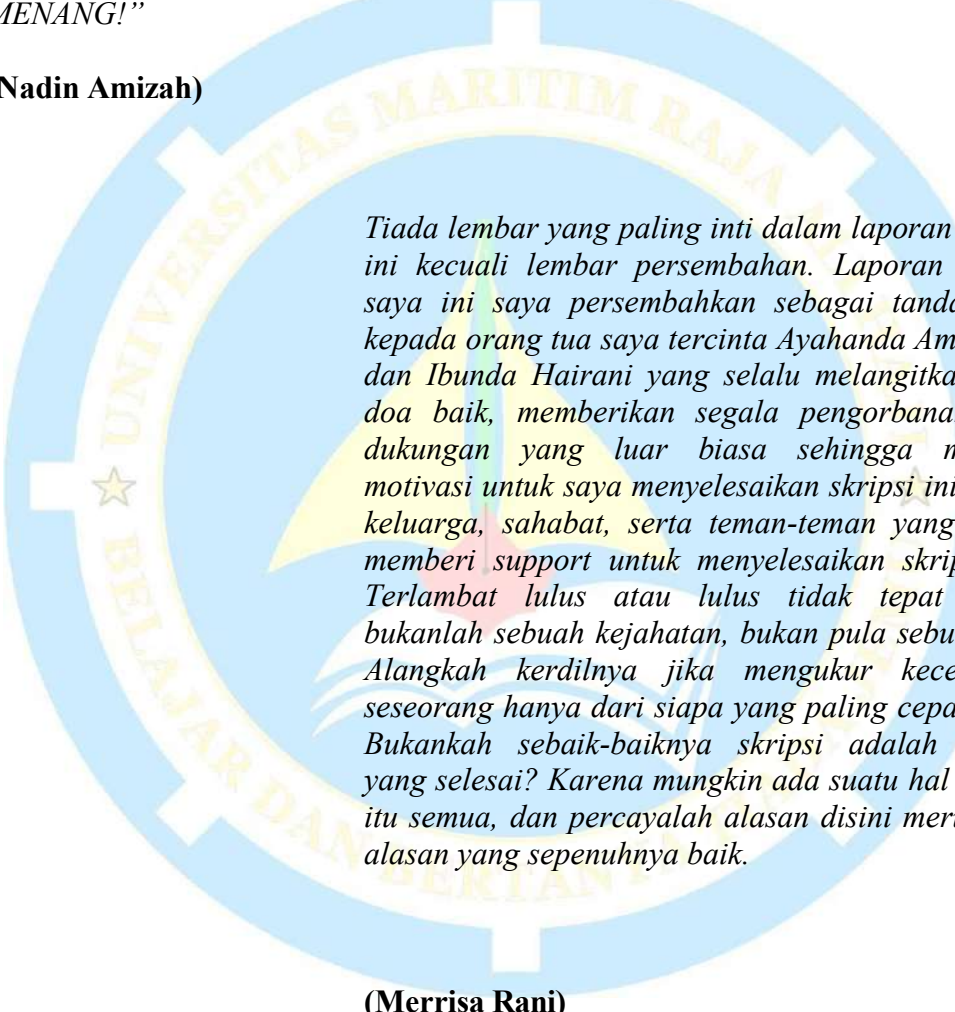
LEMBAR PERSEMBAHAN

Moto

“Setetes keringat orang tuaku yang keluar, ada seribu langkahku untuk maju”

“Perang telah usai, aku bisa pulang Kubaringkan panah dan berteriak MENANG!”

(Nadin Amizah)



Tiada lembar yang paling inti dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Laporan skripsi saya ini saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada orang tua saya tercinta Ayahanda Amirrudin dan Ibunda Hairani yang selalu melangitkan doa-doa baik, memberikan segala pengorbanan, dan dukungan yang luar biasa sehingga menjadi motivasi untuk saya menyelesaikan skripsi ini. untuk keluarga, sahabat, serta teman-teman yang selalu memberi support untuk menyelesaikan skripsi ini. Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukanlah sebuah kejahatan, bukan pula sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kecerdasan seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik-baiknya skripsi adalah skripsi yang selesai? Karena mungkin ada suatu hal dibalik itu semua, dan percayalah alasan disini merupakan alasan yang sepenuhnya baik.

(Merrisa Rani)

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Merrisa Rani
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020004
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Model Governansi Adaptif Dalam
Peningkatan Kesejahteraan Nelayan Di
Kecamatan Midai Kabupaten Natuna

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihaklain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang- undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 10 April 2026
Yang Membuat Pernyataan,




MERRISA RANI
NIM. 2105020004

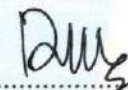
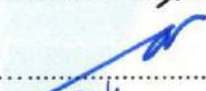
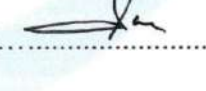
LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Merrisa Rani
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020004
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : "Model Governansi Adaptif Dalam Peningkatan
Kesejahteraan Nelayan Di Kecamatan Midai
Kabupaten Natuna"

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 23 Juni 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji

1. **Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP** Ketua (.....)
NIP/NIDN. 1985060120121222001
2. **Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si.** Anggota 1 (.....)
NIP/NIDN. 198008182015041002
3. **Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si** Anggota 2 (.....)
NIP/NIDN. 197009132021212005
4. **Dr. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA.** Anggota 3 (.....)
NIP/NIDN. 198307022014041002
5. **Dedy Afrizal, S.Sos., M.Si., Ph.D** Anggota 4 (.....)
NIP/NIDN. 198703162024212001

Disahkan Oleh:
Dekan,


Assoc. Prof. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S. Sos., IMAS.
NIP. 198207072015041002

PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

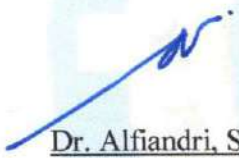
Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Merrisa Rani
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020004
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Usulan Penelitian : Model Governance Adaptif Dalam Peningkatan Kesejahteraan Nelayan Di Kecamatan Midai Kabupaten Natuna

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 23 Juni 2026
Pembimbing Utama,

Menyetujui, tanggal: 23 Juni 2026
Pembimbing Pendamping,


Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 198008182015041002


Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 197009132021212005

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara


Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP/NIDN. 199706182024061002

KATA PENGANTAR

Puji Syukur senantiasa penulis ucapkan kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Model Governansi Adaptif Dalam Peningkatan Kesejahteraan Nelayan Di Kecamatan Midai Kabupaten Natuna”**. Skripsi ini merupakan hasil karya ilmiah yang ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Skripsi ini dapat penulis selesaikan berkat bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA., selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengenyam pendidikan tinggi Strata 1 (S1) di Perguruan Tinggi.
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang memberikan pengembangan dan peningkatan mutu di tingkat pelayanan dan fasilitas fakultas.
3. Bapak Imam Yudhi Prastya, S.IP.,MPA, selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara dan Kajian Film, Televisi, dan Media. Serta Bapak/Ibu Dosen yang telah banyak memberikan sumbangsih ilmunya kepada peneliti

sejak masa awal perkuliahan.

4. Bapak Reza Gemilang, S.Si., M.A.B, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang senantiasa selalu memberikan motivasi, dukungan, dan bimbingan.
5. Bapak Dr. Alfandri, S.Sos., M.Si selaku Pembimbing Utama yang telah memberikan masukan, arahan, membimbing serta membantu dari awal menulis usulan penelitian hingga menjadi skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Kesarjanaan sehingga mendapat gelar sarjana.
6. Ibu Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si. selaku dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan masukan, arahan, membimbing serta membantu dari awal menulis usulan penelitian hingga menjadi skripsi ini juga telah memberikan arahan dalam hal kepenulisan dan metode penelitian dalam hasil penelitian sehingga mendapat gelar sarjana.
7. Ibu Prof. Dian Prima Safitri, S.AP.,M.AP. selaku ketua penguji yang juga telah memberikan masukan, arahan, membimbing serta membantu mengevaluasi skripsi ini agar menjadi lebih baik.
8. Bapak/Ibu Dosen yang telah banyak memberikan sumbangsih ilmunya kepada peneliti serta seluruh staff pegawai tata usaha di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pelayanan yang cepat dan mudah kepada penulis dalam rangka menyelesaikan skripsi ini.

9. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Amirrudin terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis, beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan dan semangat serta selalu mengajarkan kebaikan dalam hidup penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Semoga Ayah cepat sembuh dan kembali sehat seperti semula, panjang umur karena Ayah selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
10. Pintu surgaku Ibunda tercinta Ibu Hairani yang telah melahirkan memberikan kasih sayang dan cinta kepada penulis, serta selalu menjadi tempat pulang ternyaman bagi penulis. Terima kasih untuk do'a yang beliau panjatkan selama ini sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai Sarjana.
11. Kepada Kakak tersayang Merrika Rani, Terima kasih banyak atas dukungan secara moril maupun materil, terima kasih juga atas segala motivasi dan dukungannya yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studi sampai sarjana.
12. Adik Meyssika Rani, Abyan Nandana, serta keluarga besar terima kasih atas bantuan, do'a, semangat dan kesabaran dalam menemani penulis menyelesaikan skripsi.
13. Teman Ainul Nurmadiyah, Vini Suri Liandrani, yang telah memberi motivasi, *support*, dan semangat kepada penulis serta selalu setia mendengarkan curahan hati penulis dalam mengerjakan skripsi.

14. Sahabat Weny Aprianti dan Delvi Rahwayu Farilia terimakasih sudah meluangkan waktu untuk menemani penulis selama proses penelitian dan memberikan support dan semangat kepada penulis.
15. Teman seperjuangan Ilmu Administrasi Negara Angkatan 2021 dan terkhusus IAN A yang menjadi teman saling memberikan semangat selama perkuliahan.
16. Terakhir, anak perempuan kedua dan harapan orang tuanya, Merrisa Rani. Ya, diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya untuk diri sendiri yang telah berjuang tanpa henti. Waktu di semester 5 penulis sempat mengambil cuti kuliah satu semester dikarenakan sakit parah, tetapi penulis tidak hanya berhenti sampai disitu. Penulis masih semangat untuk sembuh dan melanjutkan perkuliahan sampai detik ini. Terima kasih telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang di habiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang di sambut dengan kekhawatiran, namun tetap dijalani dan berhasil di lalui. Terimakasih kepada hati yang tetap ikhlas, meski banyak hal yang terjadi di luar prediksi. Terimakasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali-kali hampir menyerah karena kondisi. Teruslah belajar dan mensyukuri nikmat yang Tuhan berikan. Tetap semangat untuk terus berusaha, berbahagialah dimana pun kamu berada. Penulis berdoa agar langkah kecilmu ini selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab. Aamiin.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis mengakui adanya keterbatasan dan kekurangan, kritik dan saran yang membangun sangat berharga untuk

meningkatkan kualitas skripsi ini, serta memberikan manfaat yang lebih besar bagi penulis dan pembaca.

Tanjungpinang, 10 April 2026



Merrisa Rani
NIM. 2105020004



**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Merrisa Rani
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020004
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (NonExclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Model Governansi Adaptif Dalam Peningkatan Kesejahteraan Nelayan Di Kecamatan Midai Kabupaten Natuna”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan) dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk data (database), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Dengan pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada Tanggal : 10 April 2026



MERRISA RANI
NIM. 2105020004

DAFTAR ISI

SAMPUL (<i>COVER</i>).....	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	v
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	xii
ABSTRAK	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan masalah	9
1.3 Tujuan penelitian	9
1.4 Manfaat penelitian	10
1.4.1 Manfaat Akademik	10
1.4.2 Manfaat praktis	10
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Tinjauan Pustaka.....	17
2.2 Kerangka Teori	32
2.2.1 Adaptive Governance	32
2.1.2 Kesejahteraan Nelayan	39
2.1.3 Kebijakan Publik.....	40

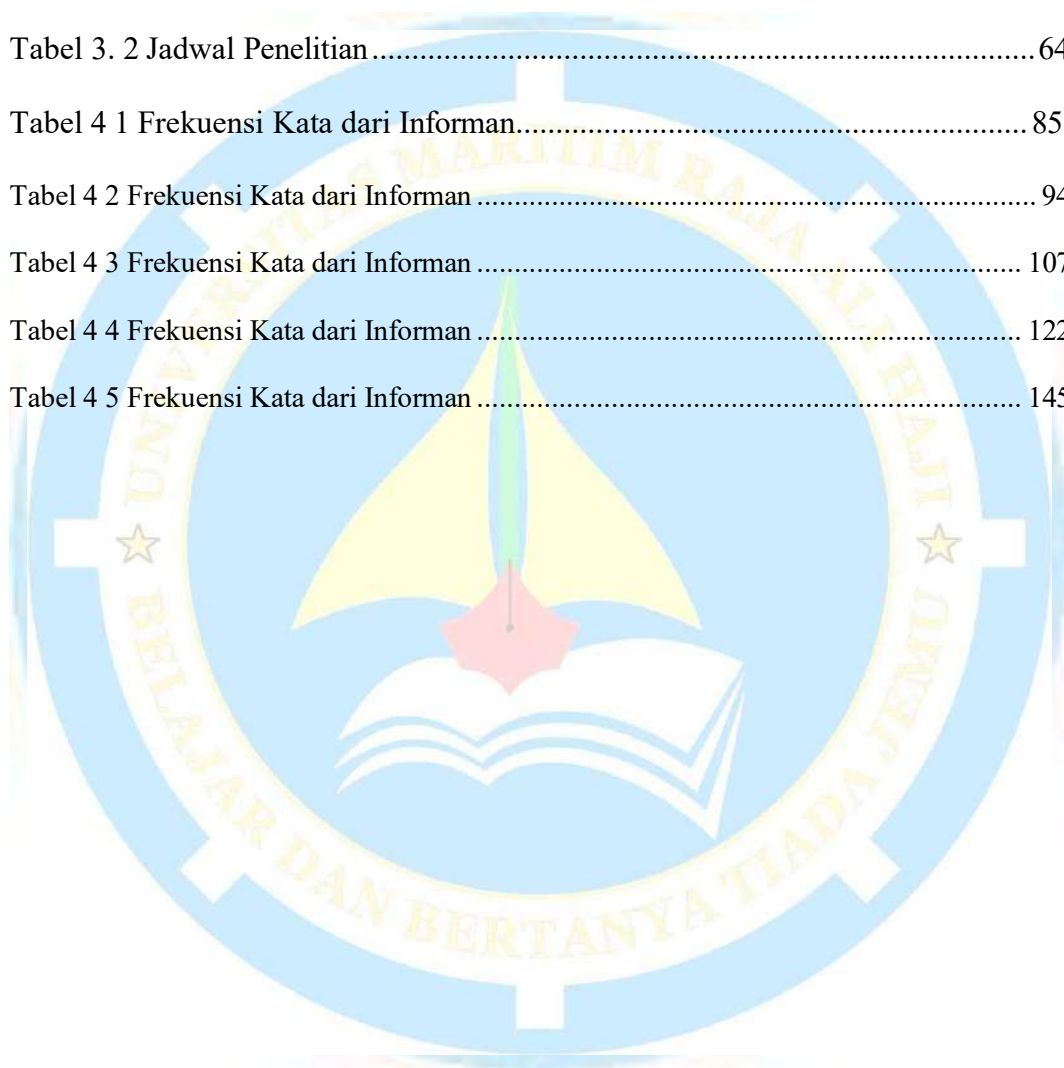
2.3	Kerangka pemikiran.....	42
2.4	Definisi Konsep	43
BAB 3 METODE PENELITIAN		47
3.1	Pendekatan penelitian	47
3.2	Objek dan Lokasi Penelitian	48
3.2.1	Objek penelitian.....	48
3.2.2	Lokasi Penelitian.....	48
3.3	Fokus Penelitian.....	48
3.4	Sumber data	49
3.5	Teknik pengumpulan data.....	49
3.6	Informan	51
3.7	Teknik Analisis Data.....	53
3.8	Triangulasi	57
3.9	Konsiderasi Etik	59
3.10	Jadwal Penelitian.....	64
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		65
4.1	Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian.....	65
4.1.1	Gambar Umum Kabupaten Natuna.....	65
4.1.2	Gambaran Umum Dinas Perikanan Kabupaten Natuna.....	67
4.2	Hasil Penelitian	73
4.2.1	Ketersediaan Informasi	74
4.2.2	Resolusi Konflik	89
4.2.3	Mendorong Kepatuhan Aturan	98
4.2.4	Ketersediaan Infrastruktur	113
4.2.5	Dorongan Adaptasi	127
BAB 5 PENUTUP.....		172
5.1	Kesimpulan	172
5.2	Implikasi Teoritis	174
5.3	Keterbatasan Penulis	176
5.4	Saran	177

DAFTAR PUSTAKA	180
LAMPIRAN	185



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 3. 1 Informan dan Karakteristik.....	51
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian.....	64
Tabel 4 1 Frekuensi Kata dari Informan.....	85
Tabel 4 2 Frekuensi Kata dari Informan.....	94
Tabel 4 3 Frekuensi Kata dari Informan.....	107
Tabel 4 4 Frekuensi Kata dari Informan.....	122
Tabel 4 5 Frekuensi Kata dari Informan.....	145



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Nilai Produksi Perikanan Tangkap Perkecamatan di Kabupaten Natuna (Rupiah)	2
Gambar 1. 2 Diagram Gabung Nilai Hasil Produksi Perikanan Tangkap kabupaten Natuna Perkecamatan Tahun 2021-2024.....	4
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran	43
Gambar 3. 1 Komponen Analisis Data Model Interaktif.....	54
Gambar 3. 2 Cara Melakukan Triangulasi Sum	58
Gambar 3. 3 Cara melakukan Triangulasi Metode atau Teknik.....	59
Gambar 4 1 Peta Administrasi Kabupaten Natuna.....	65
Gambar 4 2 Struktur Organisasi Perikanan Kabupaten Natuna.....	71
Gambar 4 3 Project Map ketersediaan informasi	74
Gambar 4 4 Word Cloud	87
Gambar 4 5 Project Map Resolusi Konflik	89
Gambar 4 6 Word Cloud	95
Gambar 4 7 Project Map Mendorong Kepatuhan Aturan.....	98
Gambar 4 8 Word Cloud	109
Gambar 4 9 Project Map Ketersediaan Infrastruktur.....	113
Gambar 4 10 Project Map Ketersediaan Infrastruktur.....	124
Gambar 4 11 Project Map Dorongan Adaptasi	127
Gambar 4 12 Word Cloud	147
Gambar 4 13 Mind Map Efficiency	150
Gambar 4 14 Model Governansi Adaptif.....	156

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pendoman Wawancara.....	185
Lampiran 2 Hasil Coding Olah Data Nvivo 14.....	190
Lampiran 3 Transkrip Wawancara.....	192
Lampiran 4 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas.....	210
Lampiran 5 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas.....	211
Lampiran 6 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas.....	213
Lampiran 7 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian Dari Lokasi.....	214
Lampiran 8 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas.....	215
Lampiran 9 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian Dari Lokasi.....	216
Lampiran 10 Surat keputusan penetapan dosen pembimbing	217
Lampiran 11 Surat Keputusan Penetapan Dosen Penguji Usulan Penelitian	219
Lampiran 12 Dokumentasi foto wawancara.....	221
Lampiran 13 konsultasi skripsi.....	227