

**DIPLOMASI KOMERSIAL PEMERINTAH PROVINSI KEPRI DALAM
MENDORONG INDUSTRI KECIL MENENGAH (IKM) STUDI: EKSPOR
PRODUK OLAHAN HASIL LAUT KE SINGAPURA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)



NABILA GADIS DEKI RAHMADANI

NIM. 2205050045

PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI

TANJUNGPINANG

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Nabila Gadis Deki Rahmadani

Nomor Induk Mahasiswa : 2205050045

Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

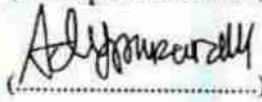
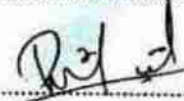
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Judul Skripsi : Diplomasi Komersial Pemerintah Provinsi Kepri Dalam
Mendorong Industri Kecil Menengah (IKM) Studi: Ekspor Produk
Olahan Hasil Laut ke Singapura

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 22 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji

Dewan Penguji,

- | | | |
|--|-----------|---|
| 1. Azhari Setiawan, S.IP., M.Si.
NIP. 199304282022031000 | Ketua | () |
| 2. Dr. Ady Muzwardi, S.IP., M.A., M.H.I
NIP. 198210162024211007 | Anggota 1 | () |
| 3. Rizqi Apriani Putri, S.IP., M.H.I
NIP. 199504262022032015 | Anggota 2 | () |
| 4. Desri Gunawan, S.IP., M.A
NIP. 198712302018031001 | Anggota 3 | () |
| 5. Grace Natasya, M.Hub.Int.
NIP. 199405062025062007 | Anggota 4 | () |

Disahkan Oleh:
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Nabila Gadis Deki Rahmadani

Nomor Induk Mahasiswa : 2205050045

Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Hubungan Internasional

Judul Skripsi : DIPLOMASI KOMERSIAL PEMERINTAH
PROVINSI KEPRI DALAM MENDORONG IKM:
STUDI EKSPOR PRODUK OLAHAN HASIL
LAUT KE SINGAPURA

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 10 Juli 2026
Pembimbing Utama,



Dr. Adv Muzwardi, S.I.P., M.A., M.H.I
NIP. 198210162024211007

Menyetujui, tanggal: 15 Juli 2026
Pembimbing Pendamping,



Rizqi Apriani Putri, S.I.P., M.H.I
NIP. 199504262022032015

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu hubungan Internasional



Rizqi Apriani Putri, S.I.P., M.H.I
NIP. 199504262022032015

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nabila Gadis Deki Rahmadani
Nomor Induk Mahasiswa : 2205050045
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Diplomasi Komersial Pemerintah Provinsi
Kepri Dalam Mendorong Industri Kecil
Menengah (IKM) Studi: Ekspor Produk
Olahan Hasil Laut Ke Singapura

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 3 Agustus 2026

Ya, taan,



Nabila Gadis Deki Rahmadani

NIM. 2205050045

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti berikan kepada Allah Azza Wa Jalla karena atas berkah dan rahmatnya, penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Diplomasi Komersial Pemerintah Provinsi Kepri Dalam Mendorong Industri Kecil Menengah (IKM) Studi: Ekspor Produk Olahan Hasil Laut Ke Singapura”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam maksud memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Hubungan Internasional. Peneliti menyadari bahwa proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari tantangan dan hambatan. Namun, berkat bantuan, bimbingan, arahan serta dukungan dari berbagai pihak dari masa perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghormatan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada Nabi Muhammad Shallallahu ‘Alaihi wa Sallam, yang senantiasa mendoakan dan mencintai penulis bahkan sebelum penulis ada di dunia ini;
2. Kepada Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanjungpinang, yang telah memberikan program beasiswa mutiara sehingga penulis mampu mengikuti perkuliahan;
3. Kepada Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
4. Kepada Bapak Dr. Ady Muzwardi, S.I.P., M.A., M.H.I, Selaku Ketua Jurusan Sosiologi sekaligus Dosen Pembimbing Utama yang telah bersedia meluangkan waktu, membantu, membimbing serta mengarahkan dalam masa penyusunan skripsi ini;
5. Kepada Ibu Rizqi Apriani Putri, S.IP., M.H.I, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Hubungan Internasional serta sebagai Dosen Pembimbingan kedua saya yang telah bersedia meluangkan waktu, memotivasi serta mengarahkan saya dalam proses penyusunan skripsi ini;
6. Kepada Ibu Euis Ammelia, S.IP., M.I.P, sebagai Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan semangat, mengarahkan, memberi bantuan buku serta membimbing akademik saya selama masa perkuliahan

7. Kepada seluruh Dosen Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Raja Ali Haji yang telah mengajar peneliti akan banyak hal dari semester satu hingga sekarang.
8. Teruntuk Almarhum Ayah penulis Bapak Mardiansyah dan Bunda penulis Ibu Kiki Dwi Jefrika selaku orang tua penulis. Meskipun Ayah dan Bunda tidak dapat merasakan pendidikan dibangku perkuliahan, namun senantiasa mendoakan dan mendukung walaupun dengan jalan yang tidak mudah namun mampu dilewati sehingga dapat memberikan penulis pelajaran yang berharga tentang hidup. Semoga dengan adanya skripsi ini menjadi tombak pembuka dari keberhasilan maupun kesuksesan yang akan didapatkan oleh penulis kedepannya sehingga mampu membuat ayah dan bunda bangga karena telah berhasil menjadikan anak perempuan pertamanya dan satu-satunya memperoleh gelar sarjana seperti yang diharapkan. Besar harapan penulis semoga kita dikumpulkan disurga firdausnya Allah bersama nabi Muhammad dengan perjalanan yang sangat mudah.
9. Kepada Adik Laki-laki penulis Muhammad Khalid Al Wahhab, yang membuat penulis terus termotivasi untuk selalu belajar menjadi sosok kakak yang dapat memberikan contoh maupun pengaruh yang baik mau dari akademik maupun non akademik sehingga mampu menimbulkan semangat kepadanya kelak.
10. Kepada Bapak sambung penulis atas usaha serta supportnya kepada penulis selama kuliah berlangsung;
11. Kepada Nenek Ernie & Atok Jefri yang selalu mendoakan, mendukung dan memberikan semangat bahwa penulis pasti bisa dan akan menjadi sosok yang sukses dan mampu menjadi panutan bagi adik-adiknya kelak;
12. Kepada Alm. Oma & Alm. Opa yang selalu mendoakan penulis akan meraih kesuksesan di masa depan;
13. Kepada Ayah Long dan Mimi, Mama Ayu dan Om Ali, Ibu Yiyi dan Ayah Bie serta Paman dan Tante Iren, yang kerap mendoakan, membantu, mendukung dan menginspirasi penulis untuk mampu menyelesaikan studi penulis;

14. Kepada Adik-Adik Penulis, Abang Raziq, Mas Amsyar, Adek Aisyah, Mbak Bilqis, Bella, Bilal dan anak paman di masa depan yang selalu mempertanyakan waktu penulis karena memiliki kesibukan mengurus tugas akhir sehingga adanya keterbatasan waktu. Semoga hasil karya ini mampu menjadikan motivasi adik-adik untuk terus semangat belajar dalam meraih kesuksesan di duni maupun akhirat;
15. Kepada Teman-teman penulis, Salsabilla Fatiha, Xylaisyah Almeira Ali, Mellysa Indika Putri, Azzahra Luqyana Balqis, Noni Permata, Samuel Crisna Prandaka serta Hugo Bemine Dejong yang selalu menyemangati dan membantu penulis selama masa studi. Meskipun setelah ini akan melanjutkan kehidupan masing-masing yang berbeda, kesibukan yang berbeda, semoga pertemanan ini selalu terjaga hingga tua;
16. Kepada Teman-teman di UKM Basket yang banyak memberikan pengalaman maupun kenangan selama masa studi penulis.
17. Kepada Teman-teman seperjuangan HI22, SKRIPSI COYY dan Anak Bimbingan Pak Ady yang berjuang bersama dan solid sehingga mampu memberikan kenangan sebelum masa studi selesai.
18. Kepada Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Kepri dan CV. Kyria Rezeki yang telah bersedia membantu penulis dan bersedia menjadi narasumber penulis.
19. Serta kepada seluruh pihak yang saya tidak bisa sebutkan satu persatu, yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan program studi dengan baik.

Tanjungpinang, 3 Agustus 2026



Peneliti

DAFTAR ISI

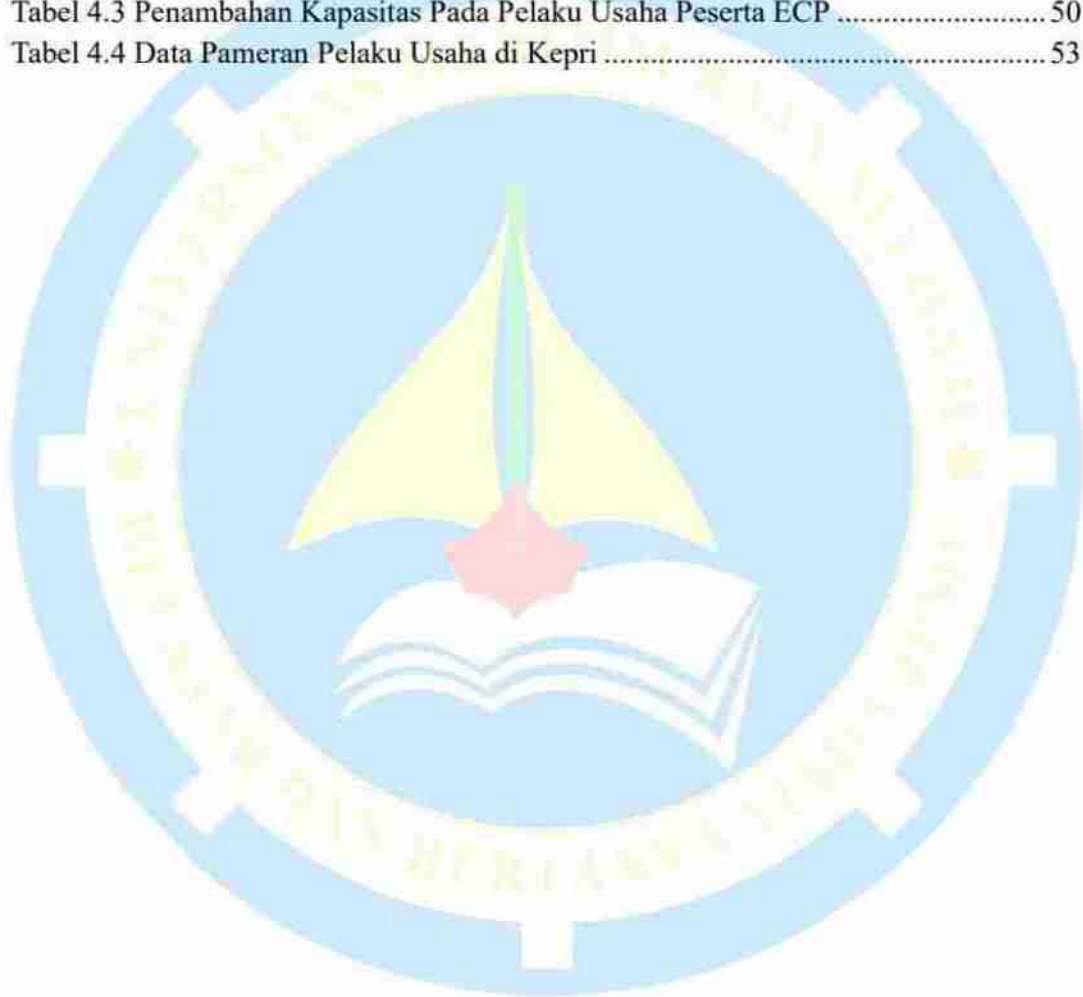
HALAMAN SAMPUL (COVER).....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINAL SKRIPSI	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
Abstrak.....	xi
<i>Abstract</i>	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Praktis	6
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.2 Kerangka Teori.....	10
2.2.1 Teori Diplomasi Komersial	10
2.3 Kerangka Pemikiran.....	13
2.4 Definisi Konsep.....	15

2.4.1 Industri Kecil Menengah (IKM)	15
2.4.2 Perdagangan Lintas Batas (Cross Border Trade)	16
2.4.3 Posisi Strategi Geografis (Geostrategic Advantage)	17
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1 Pendekatan Penelitian	19
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	20
3.2.1 Objek Penelitian	20
3.2.2 Lokasi Penelitian	20
3.3 Fokus Penelitian	20
3.4 Sumber Data	21
3.4.1 Data Primer	21
3.4.2 Data Sekunder	22
3.5 Teknik Pengumpulan Data	22
3.5.1 Studi Literatur	23
3.6 Informan	23
3.7 Teknik Analisa Data	24
3.7.1 Pengumpulan Data	24
3.7.2 Analisis Data	24
3.7.3 Interpretasi Data	25
3.8 Jadwal penelitian	26
BAB 4	28
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	28
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	28
4.1.1 Objek Ekspor Produk Olahan Hasil Laut	28
4.1.2 Profil Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Kepulauan Riau	28

4.1.3 Profil CV. Kyria rezeki.....	31
4.2 Hasil Penelitian	37
4.2.1 Dinamika Ekspor Kepulauan Riau Tahun 2022-2025.....	38
4.2.2 Promosi Ekspor.....	41
4.2.3 Fasilitas Akses Pasar	57
4.2.4 Business Matching dan Pendampingan Negosiasi.	61
4.2.5 Analisis Faktor Penghambat.....	63
BAB 5	69
PENUTUP.....	69
5.1 Kesimpulan	69
5.2 Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN.....	76
RIWAYAT HIDUP.....	101

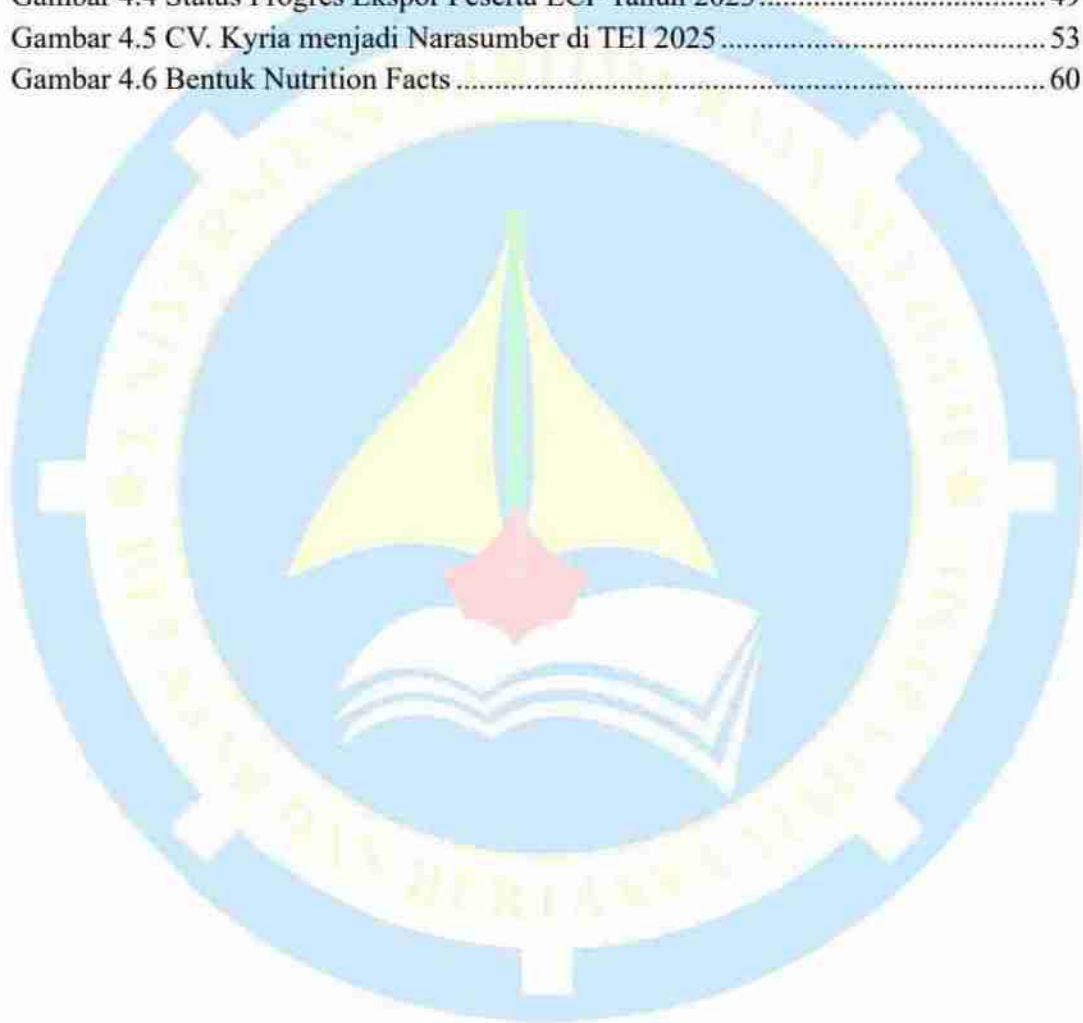
DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	26
Tabel 4.1 Legalitas dan Sertifikasi Pelaku Usaha	35
Tabel 4.2 Perbandingan Volume Ekspor Kode HS 19059080 (Batu Ampar-Singapura) dengan Kapasitas Produksi CV. Kyria Rezeki, Tahun 2021–2025	40
Tabel 4.3 Penambahan Kapasitas Pada Pelaku Usaha Peserta ECP	50
Tabel 4.4 Data Pameran Pelaku Usaha di Kepri	53



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	14
Gambar 4.1 Hasil Produksi Sebelum di Ekspor.....	33
Gambar 4.2 Peta Wilayah ECP di Indonesia.....	44
Gambar 4.3 Jenis Produk Pendaftar ECP Tahun 2022.....	48
Gambar 4.4 Status Progres Ekspor Peserta ECP Tahun 2023.....	49
Gambar 4.5 CV. Kyria menjadi Narasumber di TEI 2025.....	53
Gambar 4.6 Bentuk Nutrition Facts	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keterangan Penetapan Dosen Pembimbing	76
Lampiran 2. Surat Keterangan Penetapan Dewan Penguji	78
Lampiran 3. Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas	80
Lampiran 4. Surat Balasan Penelitian	84
Lampiran 5. Pedoman Wawancara	85
Lampiran 6. Permohonan Data Kepada Disperindag Provinsi Kepri	94
Lampiran 7 Dokumentasi Bersama Narasumber	99

