

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN USAHA
MIKRO DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING UMKM
KUE LAMPAM DI DESA BERAKIT KABUPATEN BINTAN**

SKRIPSI



SITI NUR FADHILLAH

NIM. 2205020093

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN USAHA
MIKRO DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING UMKM
KUE LAMPAM DI DESA BERAKIT KABUPATEN BINTAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana



SITI NUR FADHILLAH

NIM. 2205020093

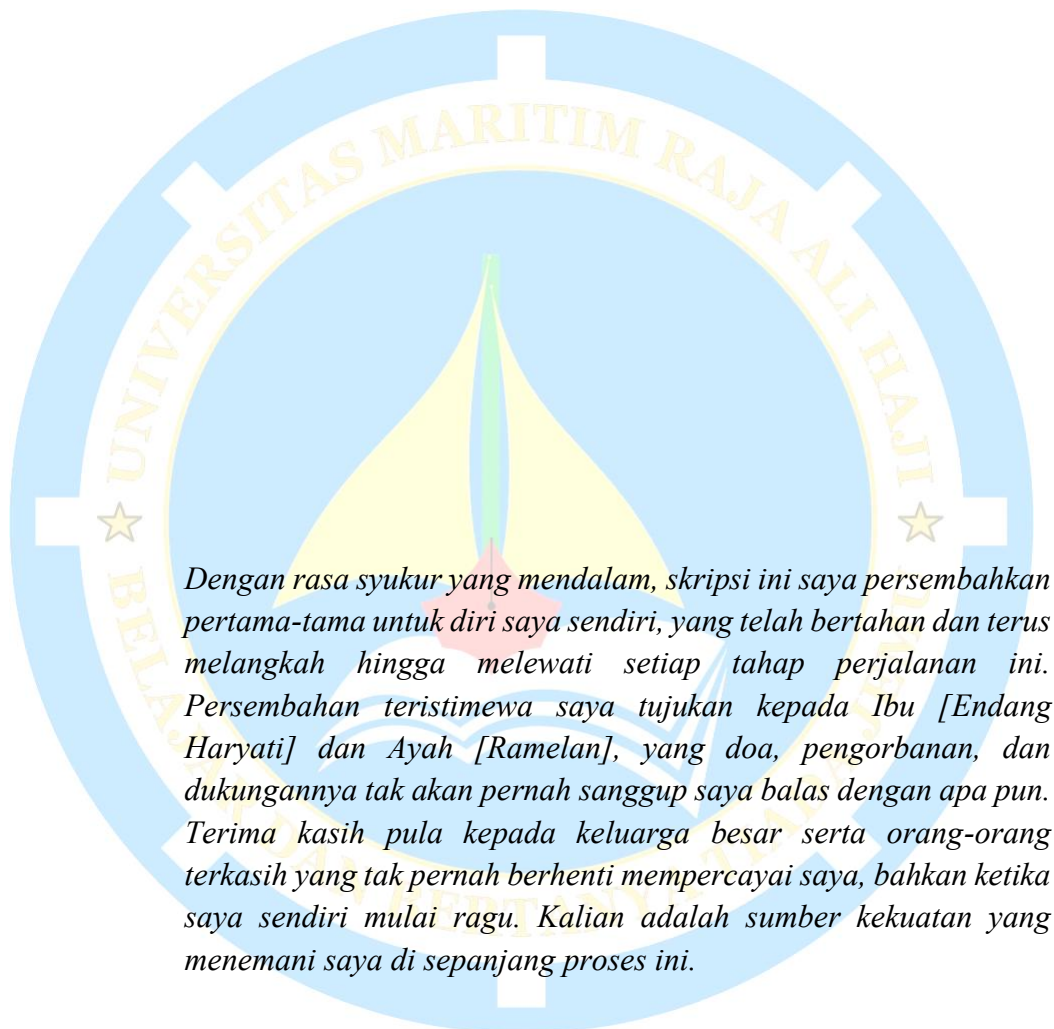
**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Motto

Jangan malu dengan kegagalanmu,

Belajarlilah darinya, dan mulai lagi.



PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Nur Fadhillah
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020093
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : "Impelementasi Kebijakan Pengembangan Usaha Mikro Dalam Meningkatkan Daya Saing UMKM Kue Lampam di Desa Berakit Kabupaten Bintan"

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 25 Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan,

SITI NUR FADHILLAH

NIM. 2205020093

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Siti Nur Fadhillah

Nomor Induk Mahasiswa : 2205020093

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Judul Skripsi : "Impelementasi Kebijakan Pengembangan Usaha Mikro dalam Meningkatkan Daya Saing UMKM Kue Lampan di Desa Berakit Kabupaten Bintan"

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 22 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

DEWAN PENGUJI

1. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P. Ketua (.....)
NIP/NIDN. 19921102202121003
2. Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si. Anggota 1 (.....)
NIP/NIDN. 197009132021212005
3. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si Anggota 2 (.....)
NIP/NIDN. 0016038702
4. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si Anggota 3 (.....)
NIP/NIDN. 198008182015041002
5. Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP. Anggota 4 (.....)
NIP/NIDN. 198506012012122001

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Sayed Panzan Riyadi, S. Sos., IMAS.

NIP. 198207072015041002

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIAJUKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Siti Nur Fadhillah
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020093
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Pengembangan Usaha
Mikro dalam Meningkatkan Daya Saing UMKM
Kue Lampam Di Desa Berakit Kabupaten Bintan

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal 21 Juni 2024
Pembimbing Utama,



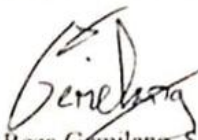
Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 197009132021212005

Menyetujui, tanggal 01 Juli 2024
Pembimbing Pendamping,



Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 0016038702

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP/NIDN. 199706182024061002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah Subhanawata ‘ala atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Kebijakan Pengembangan Usaha Mikro dalam Meningkatkan Daya Saing UMKM Kue Lampam di Desa Berakit Kabupaten Bintan”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan tugas akhir ini. Oleh karena itu dengan penuh hormat penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji yang sudah memberi kesempatan bagi penulis untuk menempuh pendidikan di perguruan tinggi yang beliau pimpin.
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pengesahan resmi terhadap judul penelitian sehingga proses penulisan skripsi ini dapat berlangsung dengan baik.
3. Reza Gemilang, S.Si., M.A.B, Selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara, atas peranan pentingnya dalam memberikan persetujuan serta dukungan penuh selama proses penelitian hingga skripsi ini tuntas.
4. Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si, selaku Dosen Pembimbing Utama, yang telah banyak memberikan bimbingan arahan, ilmu, serta motivasi yang sangat berarti sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si, selaku Dosen Pembimbing Pendamping, yang penuh dedikasi telah memberikan arahan, ilmu, dan meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara telah membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
7. Seluruh Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan pelayanan kepada penulis dalam rangka penyelesaian skripsi ini.
8. Dengan penuh rasa syukur untuk kedua orang tua penulis, Ibu Endang Haryati dan Bapak Ramelan yang telah memberi kasih sayang serta semangat dan juga doa disetiap perjalanan penulis.

9. Untuk keluarga besar penulis, Abang, Kakak dan adik beradik ibu lainnya yang tidak bisa disebutkan satu per satu juga para sepupu penulis, terimakasih sudah memberikan kasih sayang dan dukungan kepada penulis sehingga penulis mampu bertahan hingga menyelesaikan pendidikan di perguruan tinggi ini.
10. Teman seperjuangan penulis, Fitri Andini Seha, Widya Putri, Denny Delhast, dan Devita Monika yang memilih untuk tetap berjalan beriringan dengan penulis hingga skripsi ini selesai. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi keluh dan tawa, menguatkan di saat penulis nyaris menyerah, dan membuktikan bahwa perjalanan ini tidak pernah ditempuh sendirian. Setiap dukungan, semangat, dan kebersamaan yang kalian berikan telah menjelma menjadi kenangan yang akan penulis bawa jauh melampaui masa perkuliahan ini.
11. Teruntuk seseorang yang tidak dapat disebutkan namanya, yang senantiasa hadir menemani perjalanan penulis sejak masa SMA hingga saat ini. Terima kasih atas perhatian, kesabaran, dukungan dan doa, serta motivasi yang selalu diberikan dalam setiap kondisi. Kehadiranmu menjadi salah satu sumber semangat bagi penulis untuk terus berjuang dan menyelesaikan setiap proses yang dijalani. Terima kasih karena selalu mendengarkan, memahami, dan memberikan dorongan positif, terutama Ketika penulis menghadapi kesulitan dan tekanan selama penyusunan skripsi ini.
12. Last but not least. Terimakasih untuk Siti Nur Fadhillah, diri saya sendiri yang telah bekerja keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Tanjungpinang, 30 Juni 2026



Penulis

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji ;

Nama : Siti Nur Fadhillah
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020059
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Impelementasi Kebijakan Pengembangan Usaha Mikro Dalam Meningkatkan Daya Saing UMKM Kue Lampam di Desa Berakit Kabupaten Bintan”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada tanggal :



SITI NUR FADHILLAH
NIM.220502009

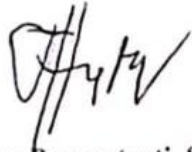
**PERSETUJUAN
USULAN PENELITIAN UNTUK DISEMINARKAN**

Dosen Pembimbing Usulan Penelitian mahasiswa:

Nama : Siti Nur Fadhillah
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020093
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Usulan Penelitian : Strategi Peningkatan Daya Saing UMKM Lokal di
Desa Berakit Kabupaten Bintan.

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Usulan Penelitian ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diseminarkan.

Menyetujui, tanggal: 23/01/2026
Pembimbing Utama,


Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 197009132021212005

Menyetujui, tanggal: 13/02/2026
Pembimbing Pendamping,


Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 0016038702

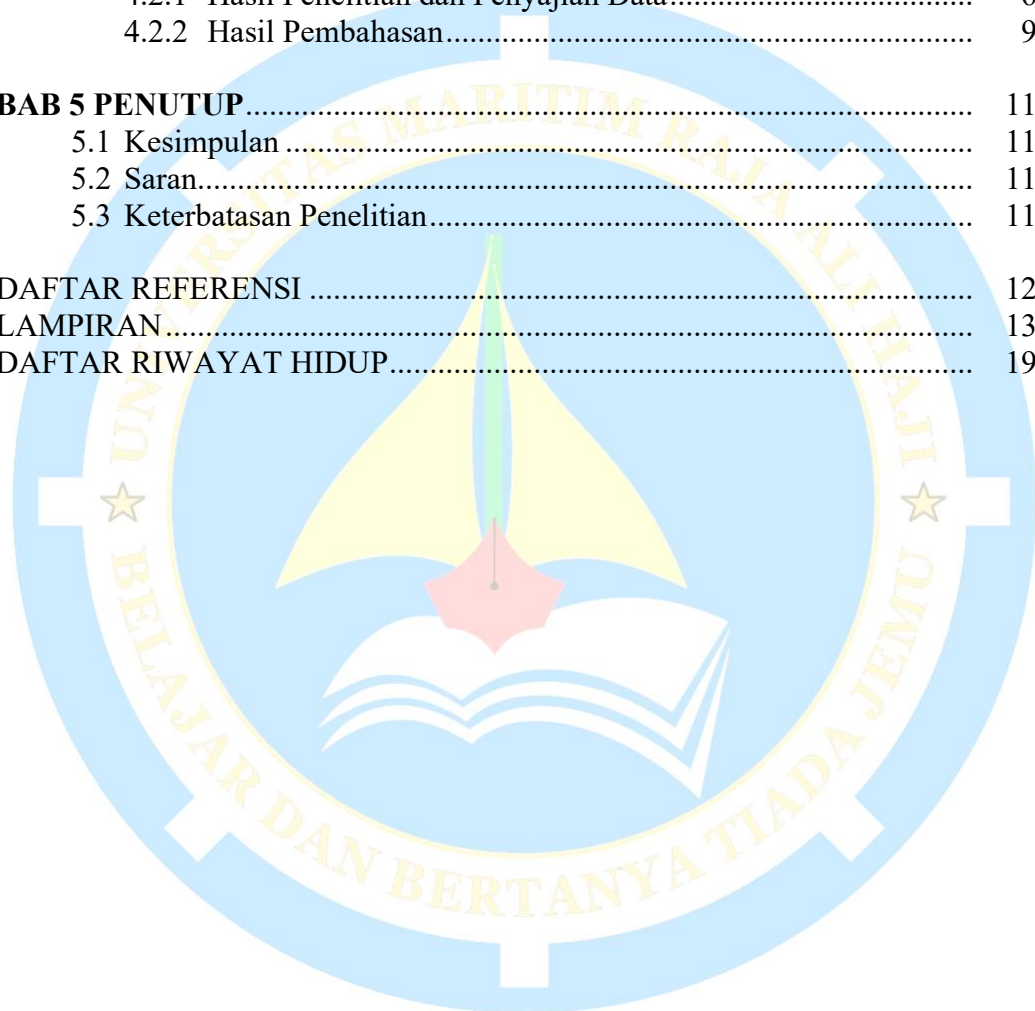
Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara


Firman, ST., M.A.P
NIP/NIDN. 198710032020121001

DAFTAR ISI

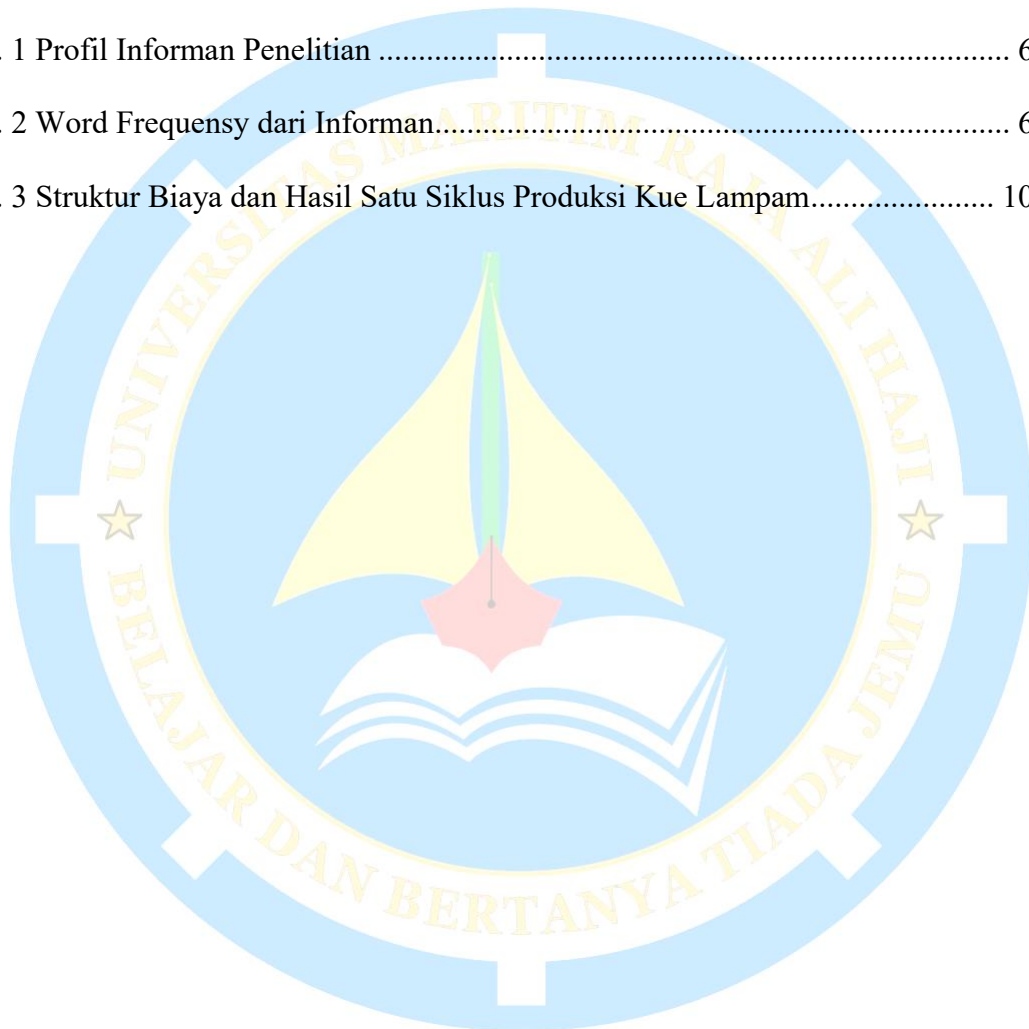
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIAJUKAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
PERSETUJUAN USULAN PENELITIAN UNTUK DISEMINARKAN	x
ABSTRAK.....	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	14
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.4 Manfaat Penelitian	15
1.4.1 Manfaat Teoritis	15
1.4.2 Manfaat Praktis.....	16
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Tinjauan Pustaka	17
2.2 Kerangka Teori	27
2.2.1 Teori Kebijakan Publik.....	27
2.2.2 Teori Daya Saing Michael Porter	32
2.3 Kerangka Pemikiran.....	36
2.4 Definisi Konsep.....	37
BAB 3 METODE PENELITIAN	42
3.1 Pendekatan Penelitian	42
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	43
3.3 Fokus Penelitian.....	44
3.4 Sumber Data.....	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.6 Informan.....	48
3.7 Teknik Analisis Data.....	49
3.8 <i>Coding</i>	52

3.9	Konsiderasi Etik.....	54
3.10	Jadwal Penelitian	57
BAB 4	HASIL DAN PEMBAHASAN	59
4.1	Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	59
4.1.1	Profil Lokasi Penelitian	59
4.1.2	Profil Informan Penelitian	61
4.1.3	Kebijakan Pengembangan Usaha Mikro di Kabupaten Bintan	62
4.2	Hasil Penelitian dan Pembahasan	64
4.2.1	Hasil Penelitian dan Penyajian Data.....	64
4.2.2	Hasil Pembahasan.....	96
BAB 5	PENUTUP.....	111
5.1	Kesimpulan	111
5.2	Saran.....	115
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	119
	DAFTAR REFERENSI	120
	LAMPIRAN.....	135
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	192



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	49
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian	57
Tabel 4. 1 Profil Informan Penelitian	61
Tabel 4. 2 Word Frequensy dari Informan.....	66
Tabel 4. 3 Struktur Biaya dan Hasil Satu Siklus Produksi Kue Lampam.....	106



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 1 Proses Pembuatan Kue Lampam.....	7
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	36
Gambar 4. 1 Desa Berakit.....	60
Gambar 4. 2 Project Map Standar dan Tujuan Kebijakan	69
Gambar 4. 3 Project Map Sumber Daya	73
Gambar 4. 4 Project Map Komunikasi Antar Organisasi	78
Gambar 4. 5 Project Map Karakteristik Agen Pelaksana	81
Gambar 4. 6 Project Map Disposisi Pelaksana	85
Gambar 4. 7 Project Map Kondisi Lingkungan Sosial, Ekonomi, dan Politik	89
Gambar 4. 8 Project Map Faktor Pendukung Implementasi.....	92
Gambar 4. 9 Project Map Faktor Penghambat Implementasi	95

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara.....	135
Lampiran 2 : Dokumentasi Wawancara.....	178
Lampiran 3 hasil olah data coding Nvivo12 Pro	179
Lampiran 4 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas	180
Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian Dari Lokasi Penelitian .	182
Lampiran 6 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing	184
Lampiran 7 Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian.....	186
Lampiran 8 Keputusan Penetapan Dewan Penguji Skripsi.....	188
Lampiran 9 Lembar Perbaikan Skripsi	190

