

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
RETIREMENT PLANNING DI KALANGAN APARATUR SIPIL
NEGARA: THEORY OF PLANNED BEHAVIOR**

SKRIPSI



CAESAR JOURDY PERMANA TAUHID

NIM. 2205020114

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
RETIREMENT PLANNING DI KALANGAN APARATUR SIPIL
NEGARA: THEORY OF PLANNED BEHAVIOR**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan
Program Studi Ilmu Administrasi Negara (S.Sos)



CAESAR JOURDY PERMANA TAUHID
NIM. 2205020114

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada orang-orang terkasih yang memiliki tempat paling istimewa dalam hidup penulis.

Kepada Ayah dan Ibu tercinta, terima kasih atas segala cinta, kasih sayang, pengorbanan, doa, serta dukungan yang tidak pernah putus dalam setiap langkah kehidupan penulis. Kalian adalah sumber energi, tempat berkeluh kesah, sekaligus alasan terbesar bagi penulis untuk terus berjuang dan tidak menyerah dalam menghadapi setiap tantangan. Tidak ada kata yang cukup untuk menggambarkan betapa besar jasa dan ketulusan yang telah kalian berikan. Semoga setiap lelah, doa, dan pengorbanan yang telah dicurahkan menjadi amal kebaikan yang dibalas dengan kebahagiaan, kesehatan, dan keberkahan yang berlimpah.

Kepada abang dan nenek tersayang, terima kasih atas dukungan, perhatian, dan kebersamaan yang selalu menghadirkan semangat dalam perjalanan ini. Kehadiranmu menjadi salah satu alasan bagi penulis untuk terus berkembang dan memberikan yang terbaik.

Skripsi ini adalah wujud kecil dari perjuangan yang tidak terlepas dari doa dan cinta keluarga. Penulis berharap dapat terus membanggakan dan membahagiakan kalian. Sehatlah selalu dan tetaplah menemani perjalanan hidup ini lebih lama lagi, agar kelak dapat menyaksikan setiap impian dan keberhasilan yang sedang dan akan terus penulis perjuangkan.

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan mereka sendiri”

(Q.S Ar Rad 11)

“Teruslah berjuang dan percaya pada diri mu sendiri Karena dengan keyakinan dan kerja keraslah kamu dapat mencapai apa yang kamu inginkan”

(Ayah)

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Caesar Jourdy Permana Tauhid
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020114
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi *Retirement Planning* Di Kalangan Aparatur Sipil Negara:
Theory Of Planned Behavior

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 29 Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan,

A handwritten signature in black ink is written over a red and yellow 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METAL', and 'TEMPER'. Below the stamp, the text 'J1A0X091 22284' is visible.

Caesar Jourdy Permana Tauhid

NIM. 2205020114

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Caesar Jourdy Permana Tauhid
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020114
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi *Retirement Planning* Di Kalangan Aparatur Sipil Negara:
Theory Of Planned Behavior

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 29 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | |
|---|-------------------|
| 1. <u>Chaereyranba Sholeh, S.AP., M.AP.</u>
NIP. 19921102202121003 | Ketua (.....) |
| 2. <u>Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA.</u>
NIP. 198707012012121002 | Anggota 1 (.....) |
| 3. <u>Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si.</u>
NIP. 198008182015041002 | Anggota 2 (.....) |
| 4. <u>Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si.</u>
NIP. 197009132021212005 | Anggota 3 (.....) |
| 5. <u>Okky Rizki Azizi, S.Sos., M.AP.</u>
NIP. 199110212022031008 | Anggota 4 (.....) |



Disahkan Oleh:
Rekan,

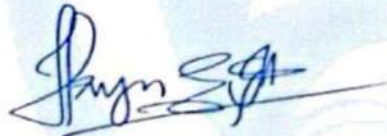
Dr. Saiful Fauzan Rivadi, S.Sos., IMAS.
NIP. 198207072015041002

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Nama : Caesar Jourdy Permana Tauhid
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020114
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi
Retirement Planning Di Kalangan Aparatur
Sipil Negara: *Theory Of Planned Behavior*

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: **23 Juli 2026**
Pembimbing Utama,



Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA.
NIP. 198707012012121002

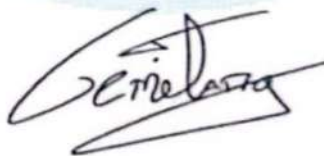
Menyetujui, tanggal: **23 Juli 2026** .
Pembimbing Pendamping,



Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si.
NIP. 198008182015041002

Mengetahui

Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Reza Gemilang, S.Si., M.A.B.
NIP. 199706182024061002

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan Syukur kepada Allah SWT. Karena berkat dan Rahmat-Nya sehingga Penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Adapun dalam penelitian ini, Penulis mengangkat judul “Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi *Retirement Planning* Di Kalangan Aparatur Sipil Negara : *Theory of Planned Behavior*”. Sebagaimana penulisan skripsi ini tidak terlepas dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penulis menyadari dalam proses penulisan dan penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Di sini Penulis juga menyadari tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak semasa awal perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini akan sangat sulit dalam menyelesaikannya. Oleh karena itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA., selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Bapak Reza Gemilang, S.Si., M.A.B., selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Bapak Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA., selaku Dosen Pembimbing Utama Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Alfandri, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan dalam proses penyusunan skripsi ini.

6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta dukungan akademik kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Untuk Ayah dan Ibu tersayang terimakasih semua pengorbanan, cinta dan kasih yang mengiringi langkah penulis selama hidup hingga berada pada titik ini. Semua kerja keras dan kesabaran yang telah Ayah dan Ibu berikan menjadi motivasi besar dalam setiap tantangan yang penulis hadapi selama menempuh pendidikan. Meskipun Ayah dan Ibu tidak mempunyai kesempatan yang sama untuk menempuh pendidikan sarjana tetapi dari Ayah dan Ibu lah penulis belajar nilai-nilai kehidupan yang jauh lebih berharga dari apapun. Skripsi ini merupakan wujud kecil dan rasa syukur dan terimakasih penulis atas perjuangan yang telah ayah dan ibu berikan kepada penulis semoga pencapaian ini dapat menjadi kebanggaan dan hadiah sederhana atas cinta dan doa yang selalu Ayah dan Ibu berikan tanpa batas.
8. Untuk Abang yang menjadi kebanggaan penulis terimakasih atas bantuan selama penulis menempuh pendidikan hingga sampai di titik ini, kehadiranmu membuat penulis merasa aman dan kuat yang membantu penulis melewati semua tantangan dan kesulitan dalam perjalanan selama ini.
9. Untuk perempuan yang sudah menemani penulis selama 4 tahun ini terimakasih telah bersabar menghadapi sifat dan perilaku serta menjadi support utama penulis terutama selama menjalani pendidikan ini. Semoga pendidikan ini menjadi manfaat untuk masing masing dari kita. Bertemu lagi atau tidak sudah menjadi takdir pencipta.
10. Untuk sahabat warung ucok yang selalu menjadi support dan selalu membersamai penulis selama ini dan telah meluangkan waktu, tenaga serta memberikan bantuan dalam berbagai bentuk yang sangat berarti, tanpa motivasi teman teman penulis tidak mungkin bisa sampai di titik ini.
11. Untuk 2 sahabat khusus Dani dan Haikal terimakasih atas kebersamaan dukungan serta semangat selama ini. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan selama perkuliahan ini.

12. Untuk teman teman kuliah Riko, Arik, Syafiq terima kasih atas kebersamaan, dukungan, serta semangat yang selalu diberikan selama perjalanan perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi bagian dari cerita yang penuh warna, tempat berbagi suka dan duka, serta teman seperjuangan yang selalu saling menguatkan dalam setiap proses yang dilalui.
13. Terutama untuk diri sendiri, Caesar Jourdy Permana Tauhid laki-laki yang selalu percaya diri selagi berbuat kebenaran, terimakasih telah berjuang dan bertahan hingga mampu melewati perjalanan panjang ini. Terimakasih telah melangkah terus maju kedepan ditengah badai kehidupan, keraguan atas diri sendiri, kegagalan dan rasa lelah yang selalu hadir selama masa perkuliahan ini hingga di titik akhir. Tidak ada yang bisa diharapkan selain diri sendiri, usaha, kesabaran, doa dan airmata menjadi bukti bahwa penulis harus berdiri di kakinya sendiri dan perjalanan ini menjadi bukti bahwa tidak ada perjuangan yang sia-sia.

Tanjungpinang, 29 Juli 2026



Caesar Jourdy Permana Tauhid

NIM. 2205020114

PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Caesar Jourdy Permana Tauhid
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020114
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**“Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi *Retirement Planning* Di Kalangan
Aparatur Sipil Negara: *Theory Of Planned Behavior*”**

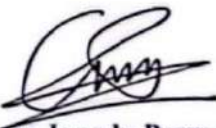
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kota Tanjungpinang

Pada tanggal : 29 Juli 2026

Yang Menyatakan,


Caesar Jourdy Permana Tauhid
NIM. 2205020114

DAFTAR ISI

SAMPUL (COVER)	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Praktis	6
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 <i>Retirement Planning</i>	32
2.2.1 Definisi <i>Retirement Planning</i>	32
2.2.2 Jenis-jenis Retirement	32
2.3 <i>Theory of Planned Behavior</i> (TPB)	33
2.3.1 <i>Attitude</i>	35

2.3.2	Subjective Norm.....	36
2.3.3	<i>Perceived Behavioral Control</i>	37
2.3.4	Intension.....	38
2.3.5	<i>Behavior</i>	38
2.4	<i>Government regulation</i>	39
2.5	<i>Social Influence</i>	40
2.6	Hubungan Antarvariabel dan Hipotesis Penelitian.....	41
2.6.1.	<i>Government regulation</i> dan <i>Sikap</i>	41
2.6.2.	<i>Government regulation</i> dan <i>PBC</i>	41
2.6.3.	<i>Attitude</i> dan <i>Intension</i>	42
2.6.4.	<i>Social Influence</i> dan <i>Intention</i>	42
2.6.5.	<i>PBC</i> dan <i>Intension</i>	43
2.6.6.	<i>Intention</i> dan <i>Behavior</i>	44
2.7	Kerangka Pemikiran.....	44
2.8	Konsep Operasional	46
BAB 3	METODE PENELITIAN	48
3.1	Pendekatan Penelitian	48
3.2	Objek dan Lokasi Penelitian	48
3.3	Populasi dan Sampel	49
3.3.1	Populasi	49
3.3.2	Sampel.....	49
3.4	Variabel dan Pengukuran.....	51
3.4.1	Variabel.....	51
3.4.2	Pengukuran.....	52
3.5	Teknik Pengumpulan Data	57
3.5.1	Kuesioner	57
3.6	Konsiderasi Etik	58
3.7	Common Method Bias (CMB).....	58
3.8	Teknik Analisa Data	59

3.8.1 Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	60
3.8.2 Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	63
3.9 Jadwal Penelitian.....	67
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	68
4.1 Deskripsi Responden Penelitian.....	68
4.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	68
4.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	69
4.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	69
4.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	70
4.1.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Tempat Bekerja	71
4.1.6 Perilaku Perencanaan Pensiun Berdasarkan Rentang Usia	71
4.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	72
4.2.1 Government Regulation	73
4.2.2 <i>Social Influence</i>	73
4.2.3 <i>Attitude</i>	74
4.2.4 <i>Perceived Behavioral Control</i>	74
4.2.5 <i>Intention</i>	75
4.2.6 <i>Behavior (Retirement Planning)</i>	75
4.3 Uji Common Method Bias	76
4.4 Uji model pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	77
4.4.1 Uji validity convergent.....	78
4.4.2 Validity Discriminant	81
4.4.3 Uji reliabilitas.....	84
4.5 Hasil Uji model struktural	85
4.5.1 R Square (R^2)	85
4.5.2 Effect Size (F^2).....	86
4.5.3 Predictive Relevance (Q^2).....	87
4.5.4 Goodness of fit (GoF)	87
4.5.5 Ujian Hipotesis.....	88

4.6 Pembahasan.....	90
4.6.1 Pengaruh Government Regulation terhadap <i>Attitude</i>	90
4.6.2 Pengaruh Government Regulation Terhadap PBC.....	91
4.6.3 Pengaruh <i>Attitude</i> terhadap <i>Intention</i>	92
4.6.4 Pengaruh <i>Social Influence</i> Terhadap <i>Intention</i>	93
4.6.5 Pengaruh PBC terhadap <i>Intention</i>	93
4.6.6 Pengaruh <i>Intention</i> terhadap <i>Behavior (Retirement Planning)</i>	94
BAB 5 PENUTUP.....	96
5.1 Kesimpulan.....	96
5.2 Implikasi Teoritis.....	98
5.3 Implikasi Praktis.....	99
5.4 Keterbatasan Penelitian.....	100
DAFTAR REFERENSI.....	101
LAMPIRAN.....	110
RIWAYAT HIDUP	134

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Government regulation dan <i>Attitude</i>	10
Tabel 2.2 Government regulation dan PBC	14
Tabel 2.3 <i>Attitude</i> dan <i>Intention</i>	17
Tabel 2.4 <i>Social Influence</i> dan <i>Intention</i>	20
Tabel 2.5 <i>Perceived Behavioral Control</i> dan <i>Intention</i>	26
Tabel 2.6 <i>Intention</i> dan <i>Behavior</i>	29
Tabel 2.7 Konsep Operasional	46
Tabel 3.1 Indikator Variabel	53
Tabel 3.2 Kriteria Nilai Alternatif Skala Likert	58
Tabel 3.3 Rule Of Thumbs Of Validity Construct	62
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	68
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jabatan	69
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan	69
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Umur	70
Tabel 4.5 Berdasarkan Tempat Kerja	71
Tabel 4.6 Perencanaan Pensiun berdasarkan usia	71
Tabel 4.7 Uji Statistik Deskriptif Variabel Government Regulation	73
Tabel 4.8 Uji Statistik Deskriptif Variabel <i>Social Influence</i>	73
Tabel 4.9 Uji Statistik Deskriptif Variabel <i>Attitude</i>	74
Tabel 4.10 Uji Statistik Deskriptif Variabel PBC	74
Tabel 4.11 Uji Statistik Deskriptif Variabel <i>Intention</i>	75
Tabel 4.12 Uji Statistik Deskriptif Variabel <i>Behavior (Retirement Planning)</i>	75
Tabel 4.13 Uji Common Method Bias	76
Tabel 4.14 Nilai Outer Loading Sebelum Eliminasi	78
Tabel 4.15 Nilai Outer Loading Setelah Eliminasi	79
Tabel 4.16 Nilai AVE	81
Tabel 4.17 Nilai Cross Loadings	81
Tabel 4.18 Nilai Kriteria Fornell-Larcker	82
Tabel 4.19 Nilai HTMT	83
Tabel 4.20 Uji Realibitas	84
Tabel 4.21 Nilai R Square	85
Tabel 4.22 Nilai Effect Size (f^2)	86
Tabel 4.23 Predictive Relevance (Q^2)	87
Tabel 4.24 Tabel Nilai GoF	87
Tabel 4.25 Pengujian Hipotesis	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Theory of Planned Behavior</i> Model.....	34
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	45
Gambar 3.1 Data Square Structural Equation Modeling	66
Gambar 4.1 Nilai Outer Loading	80



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Penelitian	110
Lampiran 2 Kuisisioner	111
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Kampus.....	115
Lampiran 4 Surat Rekomendasi Badan Kesatuan Bangsa dan Politik.....	116
Lampiran 5 Surat Keterangan Selesai Penelitian	117
Lampiran 6 Surat Keputusan Pembimbing	118
Lampiran 7 Surat Keterangan Seminar Usulan Proposal.....	121
Lampiran 8 SK Sidang Skripsi.....	122
Lampiran 9 Biodata Responden	124

