

**PENERAPAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DALAM
PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS PADA
PEMERINTAH DESA TELUK SASAH KECAMATAN SERI
KUALA LOBAM KABUPATEN BINTAN)**

SKRIPSI



MUHAMMAD OCTAVIAN ANDRIANNO PUTRA

NIM. 2105020060

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

**PENERAPAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DALAM
PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS PADA
PEMERINTAH DESA TELUK SASAH KECAMATAN SERI
KUALA LOBAM KABUPATEN BINTAN)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



**MUHAMMAD OCTAVIAN ANDRIANNO PUTRA
NIM. 2105020060**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

LEMBAR PERSEMBAHAN

MOTTO

“Barangsiapa yang tidak merasakan pahitnya belajar walau sesaat, maka ia akan merasakan hinanya kebodohan sepanjang hidupnya.”

(Imam Asy-Syafi’i)

Skripsi ini saya persembahkan untuk keluarga saya yaitu kedua orang tua saya, Bapak Wagiono dan Ibu Rini Susiani dan adik-adik saya, Ikhsan Ramadhan Octarinno Putra dan Adinda Zaskya Novarianna Putri, yang telah menjadi support system dan memberikan do’a serta semangat yang luar biasa kepada saya untuk bisa menyelesaikan skripsi ini. Saya persembahkan pula skripsi ini untuk diri saya pribadi dan berterimakasih karena telah berjuang dengan baik melewati salah satu moment terbaik dalam hidup ini. Terima kasih untuk segala-galanya.

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad Octavian Andrianno Putra
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020060
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : "Penerapan Prinsip *Good Governance* Dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Pada Pemerintah Desa Teluk Sasah)"

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. Reza Gemilang, S.Si., M.A.B.
NIP. 199706182024061002

Ketua

()

2. Dr Alfiandri, S.Sos., M.Si.
NIP. 198008182015041002

Anggota 1

()

3. Okky Rizki Azizi, S.Sos., M.A.P.
NIP. 199110212022031008

Anggota 2

()

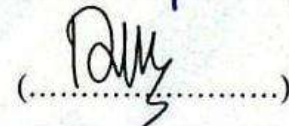
4. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si.
NIDN. 0016038702

Anggota 3

()

5. Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP.
NIP. 198506012012122001

Anggota 4

()

Disahkan Oleh:

Dekan,


Assoc. Prof. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS,
NIP. 198207072015041002

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Octavian Andrianno Putra
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020060
Program Studi: : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Penerapan Prinsip *Good Governance*
Dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Pada Pemerintah Desa Teluk Sasah)

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari dinyatakan tidak benar.

Tanjungpinang, 5 Agustus 2016

Yang Membuat Pernyataan,



Muhammad Octavian Andrianno Putra

NIM. 2105020060

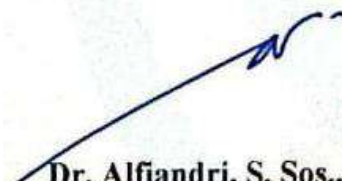
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Muhammad Octavian Andrianno Putra
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020060
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Usulan Penelitian : Penerapan Prinsip *Good Governance* Dalam
Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Pada
Pemerintahan Desa Teluk Sasah)

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 23 Juli 2026
Pembimbing Utama,


Dr. Alfiandri, S. Sos., M. Si.
NIP. 198008182015041002

Menyetujui, tanggal: 20 Juli 2026
Pembimbing Pendamping,


Okky Rizki Azizi, S.Sos., M.A.P.
NIP. 199110212022031008

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara


Reza Gemilang, S.Si., M.A.B.
NIP. 199706182024061002

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi wabarakatuh

Puji syukur senantiasa tercurahkan atas kehadiran Allah SWT. Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan karunia, nikmat iman, Islam dan kesehatan serta kesempatannya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Penerapan Prinsip *Good Governance* Dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Pada Pemerintah Desa Teluk Sasah Kecamatan Seri Kuala Lobam Kabupaten Bintan)”**. Sholawat serta salam tidak lupa penulis haturkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. beserta keluarga, sahabat, dan umat muslim yang mengikuti ajaran agama ini hingga akhir kelak.

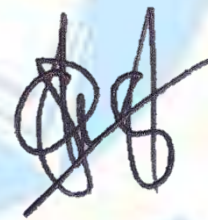
Penulisan skripsi ini sebagai perwujudan penulis dalam rangka memenuhi syarat demi mendapatkan gelar strata 1 pada keilmuan Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji. Tentu dalam penyusunan skripsi ini banyak pihak yang terlibat membantu penulis sampai pada tahap penyelesaian. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi., DEA selaku pimpinan tertinggi secara administrasi yaitu Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji, yang sudi memberikan kesempatan kepada penulis untuk mendapatkan mengenyam pendidikan strata 1 di tingkat perguruan tinggi.
2. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji, yang sudi memberikan pengembangan ilmu pengetahuan serta kemampuan yang dimiliki di tingkat pelayanan fasilitas fakultas.
3. Bapak Dr. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA.. selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi dan Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji, yang telah sudi memberikan pengajaran selama perkuliahan di tingkat jurusan.
4. Bapak Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si selaku Pembimbing Utama yang sudi memberikan masukan, arahan, motivasi belajar serta membantu dari awal penulisan usulan penelitian hingga menjadi skripsi yang seutuhnya.
5. Bapak Okky Rizki Azizi, S.Sos., M.A.P selaku Pembimbing Pendamping yang sudi berkontribusi pada pemberian masukan, arahan serta perbaikan dalam menulis skripsi ini.
6. Bapak Reza Gemilang, S.Si., M.A.B selaku Ketua Penguji yang sudi memberikan masukan, arahan, pembimbingan serta pengujian yang baik sehingga skripsi ini mampu memberikan manfaat di masa mendatang.
7. Bapak dan Ibu dosen pengajar di Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji, yang

sudi memberikan waktunya memberikan pengajaran jurusan dan kehidupan selama masa perkuliahan.

8. Bapak dan Ibu dari Pemerintah Desa Teluk Sasah, Badan Permusyawaratan Desa Teluk Sasah serta pendamping desa, yang sudi memberikan waktu, ilmu, dukungan dan kesempatannya dalam sesi wawancara pada penulisan penelitian skripsi ini hingga selesai.
9. Yang saya cintai, Bapak Wagiono, Ibu Rini Susiani, adik Ikhsan dan adik Zaskya, yang selalu senantiasa mendo'akan, mendukung serta menyayangi penulis di setiap langkah perjalanan hidup ini. Terima kasih atas segala pengorbanan dan kasih sayangnya, semoga Allah SWT membalasnya dengan rahmat dan karunia nikmat yang barokkah.
10. Teman-teman seperjuangan di perkuliahan ini, terkhusus di Progam Studi Ilmu Administrasi Negara, yang telah memberikan pengalaman belajar, berteman, berdiskusi, canda tawa serta suka duka selama masa perkuliahan ini.
11. Pertemanan perkuliahan di kelas yaitu Akbar, Ardi, Denny, Firman, Indra, Jody dan Rahman, pertemanan singkat namun bermakna. Terima kasih untuk cerita singkat ini, tidak akan terlupakan dan semoga kabar baik selalu mengiringi kalian.
12. Pertemanan di luar perkuliahan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terima kasih juga atas dukungan dan semangat yang diberikan.

Tanjungpinang, 5 Agustus 2026



Muhammad Octavian Andrianno Putra

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Muhammad Octavian Andrianno Putra

Nomor Induk Mahasiswa : 2105020060

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Fakultas: : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*NonExclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Penerapan Prinsip *Good Governance* Dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Pada Pemerintah Desa Teluk Sasah)”.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan) dengan Hak Bebas Royalti NonEksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Dengan pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal: 5 Agustus 2026



Muhammad Octavian Andrianno Putra

Nim.2105020060

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN.....	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR DIAGRAM.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
DAFTAR SINGKATAN.....	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian	16
1.4.1 Manfaat Teoritis	16
1.4.2 Manfaat Praktis.....	16
1.5 Sistematika Penulisan.....	17
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	19
2.1 Tinjauan Pustaka	19
2.2 Kerangka Teori.....	26
2.2.1 Teori <i>Governance</i>	26
2.2.2 Konsep <i>Good Governance</i>	29
2.2.3 Prinsip <i>Good Governance</i>	37
2.2.4 Keuangan Negara.....	46
2.2.5 Pengelolaan Dana Desa	48

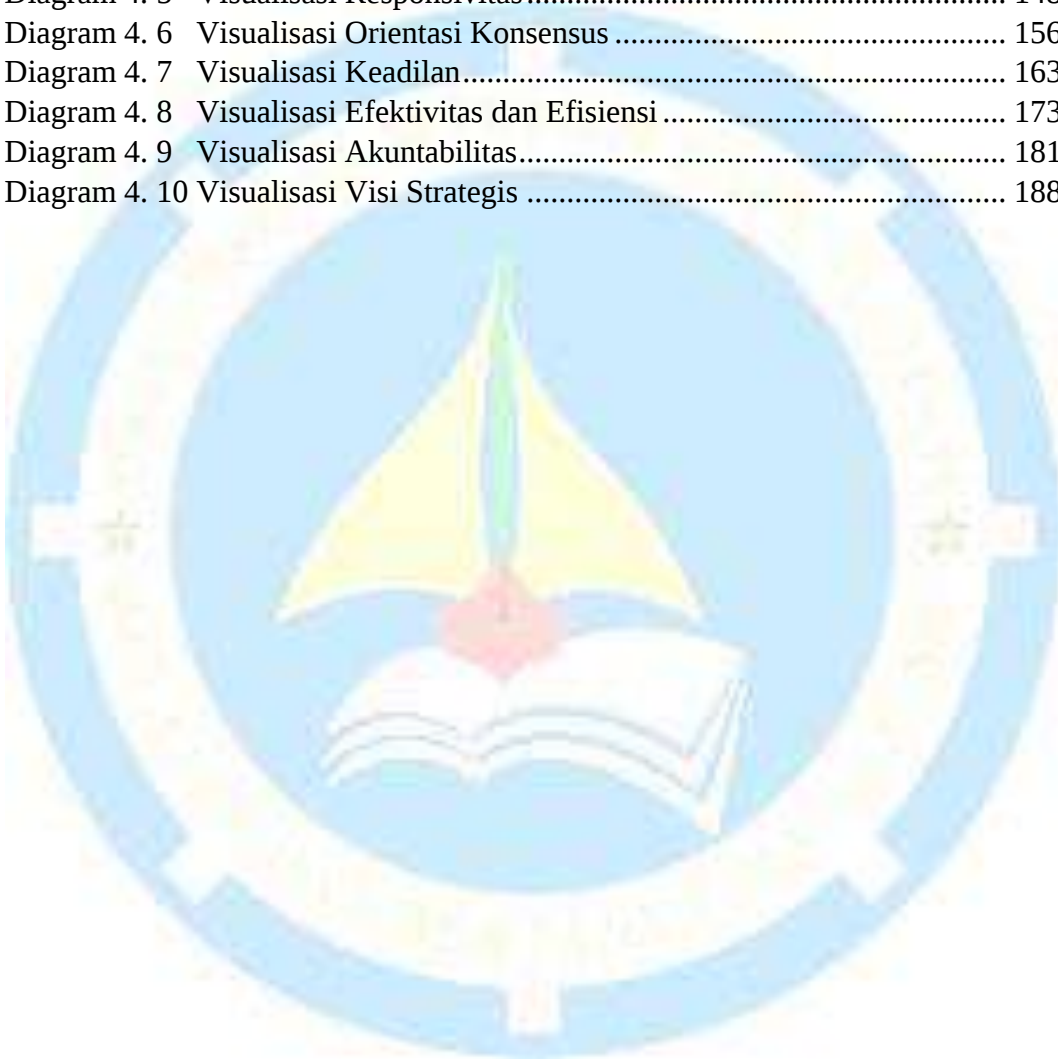
2.3	Kerangka Pemikiran	53
2.4	Konsep Operasional	54
BAB 3	METODE PENELITIAN.....	57
3.1	Pendekatan Penelitian	57
3.2	Objek dan Lokasi Penelitian	58
3.3	Fokus Penelitian	58
3.4	Sumber Data.....	59
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	59
3.6	Informan.....	60
3.7	Teknik Analisis Data.....	62
3.8	NVivo.....	64
3.9	Etika Penelitian	68
3.10	Jadwal Penelitian.....	70
BAB 4	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	71
4.1	Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	71
4.1.1	Gambaran Umum Desa Teluk Sasah	71
4.1.2	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Teluk Sasah.....	74
4.2	Hasil Penelitian	76
4.2.1	Proses Pengelolaan Dana Desa di Pemerintah Desa Teluk Sasah	76
4.2.2	Dinamika Pelaksanaan Program Prioritas Dana Desa di Desa Teluk Sasah.....	102
4.2.3	Analisis Penerapan Prinsip <i>Good Governance</i> Dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Teluk Sasah.....	125
4.3	Pembahasan.....	196
BAB 5	PENUTUP.....	206
5.1	Kesimpulan	206
5.2	Implikasi Teoritis	208
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	210
5.4	Saran.....	210
DAFTAR PUSTAKA.....		212
LAMPIRAN.....		218

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Pagu Anggaran Dana Desa 2025 di Provinsi Kepulauan Riau	9
Tabel 1. 2	Perubahan Penggunaan Anggaran Dana Desa Di Desa Teluk Sasah Pada Tahun 2025.....	10
Tabel 2. 1	Kajian Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 2. 2	Konsep Operasional	54
Tabel 3. 1	Kategori Informan Penelitian.....	61
Tabel 3. 2	Jadwal Penelitian.....	70
Tabel 4. 1	Batas Wilayah Desa Teluk Sasah.....	71
Tabel 4. 2	Wilayah Administratif Desa Teluk Sasah.....	72
Tabel 4. 3	Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	72
Tabel 4. 4	Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian	72
Tabel 4. 5	Aparatur Desa dan Jabatannya.....	74
Tabel 4. 6	Anggota Badan Permusyawaratan Desa dan Jabatannya.....	75
Tabel 4. 7	Visualisasi Kata Dalam Dasar Regulasi Dana Desa	77
Tabel 4. 8	Visualisasi Kata Perencanaan, Penyaluran dan Realisasi Anggaran Dana Desa	82
Tabel 4. 9	Uraian Anggaran Dana Desa Teluk Sasah Tahun 2025 Berdasarkan Isi PMK No. 108 Tahun 2024.....	86
Tabel 4. 10	Visualisasi Kata Dalam Penyaluran Dana Desa	87
Tabel 4. 11	Laporan Realisasi Anggaran Dana Desa di Desa Teluk Sasah 2025.	93
Tabel 4. 12	Rekapan Realisasi kegiatan RPJMDes Teluk Sasah Pada Penggunaan Dana Desa Tahun 2025	94
Tabel 4. 13	Visualisasi Kata Dalam Manfaat dan Tujuan Dana Desa	96
Tabel 4. 14	Visualisasi Kata Dalam Dilema Implementasi KDMP.....	103
Tabel 4. 15	Visualisasi Kata Dalam Temuan Kendala Pelaksanaan Program Ketahanan Pangan	116
Tabel 4. 16	Visualisasi Kata Dalam Analisis Partisipasi	126
Tabel 4. 17	Visualisasi Kata Dalam Analisis Supremasi Hukum.....	135
Tabel 4. 18	Visualisasi Kata Dalam Analisis Transparansi	140
Tabel 4. 19	Visualisasi Kata Dalam Analisis Responsivitas.....	149
Tabel 4. 20	Visualisasi Kata Dalam Analisis Orientasi Konsensus.....	157
Tabel 4. 21	Visualisasi Kata Dalam Analisis Keadilan	164
Tabel 4. 22	Visualisasi Kata Dalam Analisis Efektivitas dan Efisiensi.....	174
Tabel 4. 23	Visualisasi Kata Dalam Analisis Akuntabilitas	181
Tabel 4. 24	Visualisasi Kata Dalam Analisis Visi Strategis	188
Tabel 4. 25	Hasil Temuan Penerapan Prinsip <i>Good Governance</i> Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Desa Teluk Sasah	203

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 4. 1	Kontribusi Pernyataan Informan Dalam Manfaat dan Tujuan Dana Desa	96
Diagram 4. 2	Visualisasi Partisipasi	126
Diagram 4. 3	Visualisasi Supremasi Hukum	134
Diagram 4. 4	Visualisasi Transparansi.....	140
Diagram 4. 5	Visualisasi Responsivitas	148
Diagram 4. 6	Visualisasi Orientasi Konsensus	156
Diagram 4. 7	Visualisasi Keadilan.....	163
Diagram 4. 8	Visualisasi Efektivitas dan Efisiensi	173
Diagram 4. 9	Visualisasi Akuntabilitas.....	181
Diagram 4. 10	Visualisasi Visi Strategis	188



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Gambar Kerangka Pemikiran	53
Gambar 3. 1 Triangulasi teknik.....	63
Gambar 3. 2 Triangulasi Sumber	63
Gambar 4. 1 Lokasi Desa Teluk Sasah di Kabupaten Bintan	71
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Teluk Sasah.....	74
Gambar 4. 3 Visualisasi Pengelolaan Dana Desa	76
Gambar 4. 4 Visualisasi Kontribusi Pernyataan Informan Dalam Dasar Regulasi Dana Desa	77
Gambar 4. 5 Visualisasi Dasar Regulasi Dana Desa.....	78
Gambar 4. 6 Kontribusi Pernyataan Informan Dalam Perencanaan, Penyaluran dan Realisasi Dana Desa	82
Gambar 4. 7 Visualisasi Perencanaan, Penyaluran dan Realisasi Dana Desa	84
Gambar 4. 8 Visualisasi Penyaluran Dana Desa.....	88
Gambar 4. 9 Tahap Penyaluran Dana Desa	91
Gambar 4. 10 Visualisasi Manfaat dan Tujuan Dana Desa	98
Gambar 4. 11 Visualisasi Kontribusi Pernyataan Informan Dalam Dilemma Implementasi KDMP	102
Gambar 4. 12 Visualisasi Dilemma Implementasi KDMP	104
Gambar 4. 13 Rencana Lokasi Pembangunan KDMP di Tanah Miring.....	109
Gambar 4. 14 Rencana Lokasi Pembangunan KDMP di Aset Desa.....	110
Gambar 4. 15 Visualisasi Temuan Kendala Pelaksanaan Program Ketapang	118
Gambar 4. 16 Lokasi Kebun Jagung Desa Teluk Sasah	124
Gambar 4. 17 Visualisasi Partisipasi.....	128
Gambar 4. 18 Visualisasi Supremasi Hukum	136
Gambar 4. 19 Visualisasi Transparansi.....	142
Gambar 4. 20 Visualisasi Responsivitas	150
Gambar 4. 21 Visualisasi Orientasi Konsensus	158
Gambar 4. 22 Visualisasi Keadilan.....	165
Gambar 4. 23 Visualisasi Efektivitas dan Efisiensi	175
Gambar 4. 24 Visualisasi Akuntabilitas.....	183
Gambar 4. 25 Visualisasi Visi Strategis.....	190

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	218
Lampiran 2 Hasil Olah Data NVivo 12 Pada Transkrip Wawancara	222
Lampiran 3 Transkrip Wawancara Hasil Coding NVivo 12.....	223
Lampiran 4 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas	273
Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian Dari Lokasi Penelitian	274
Lampiran 6 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	275
Lampiran 7 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	277
Lampiran 8 Bukti Kehadiran Skripsi	278
Lampiran 9 Konsultasi Skripsi.....	279
Lampiran 10 Dokumentasi	281



DAFTAR SINGKATAN



APBDes	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa
APBN	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
BPD	: Badan Permusyawaratan Desa
BLT	: Bantuan Langsung Tunai
DD	: Dana Desa
IDM	: Indeks Desa Mandiri
KDMP	: Koperasi Desa Merah Putih
KNKG	: Komite Nasional Kebijakan <i>Governance</i>
KPA	: Kuasa Pengguna Anggaran
KPPN	: Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara
LAN	: Lembaga Administrasi Negara
LPM	: Lembaga Pemberdayaan Masyarakat
OMSPAN	: <i>Online Monitoring Sistem</i> Perbendaharaan dan Anggaran Negara
PADes	: Pendapatan Asli Desa
PJU	: Penerangan Jalan Umum
PKT	: Padat Karya Tunai
PMK	: Peraturan Menteri Keuangan
RKPDes	: Rencana Kerja Pemerintah Desa
RAB	: Rencana Anggaran Biaya
RKD	: Rekening Kas Desa
RKUN	: Rekening Kas Umum Negara
SP2D	: Surat Perintah Pencairan Dana
TKD	: Transfer Ke Daerah
UNDP	: <i>United Nations Development Program</i>
UU	: Undang-Undang
YLBHI	: Yayasan Lembaga Bantuan Hukum Indonesia