

**STRATEGI PENINGKATAN PRODUK DOMESTIK  
REGIONAL BRUTO (PDRB) DALAM MENDORONG  
PERTUMBUHAN EKONOMI DAERAH KOTA  
TANJUNGPINANG**

**SKRIPSI**



**NISRINA QANITAH**

**NIM. 2105020056**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNG PINANG  
2026**

**STRATEGI PENINGKATAN PRODUK DOMESTIK  
REGIONAL BRUTO (PDRB) DALAM MENDORONG  
PERTUMBUHAN EKONOMI DAERAH KOTA  
TANJUNGPINANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



**NISRINA QANITAH**

**NIM. 2105020056**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNG PINANG  
2026**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

### Motto

*Keep your thoughts positive, because your thoughts become your words.*

*Keep your words positive, because your words become your behavior.*

*Keep your behavior positive, because your behavior becomes your habits.*

*Keep your habits positive, because your habits become your values.*

*Keep your values positive, because your values become your destiny.*

- Mahatma Gandhi



Skripsi ini penulis persembahkan dengan sepenuh hati kepada Papa dan Ibu atas senantiasa memberikan doa, dukungan dan kasih sayang yang selalu menguatkan saat penulis lelah dan ragu. Terima kasih atas kesabaran, keikhlasan, serta kepercayaan yang selalu mengiringi setiap langkah penulis hingga sampai pada titik ini. Dan untuk diri sendiri, terimakasih sudah bertahan dan tidak menyerah sehingga bisa sampai sejauh ini.

(Nisrina Qanitah)

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nisrina Qanitah  
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020056  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Daerah Kota Tanjungpinang

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 5 Agustus 2026

Yang Membuat Pernyataan,

  
  
**Nisrina Qanitah**  
**Nim. 2105020056**

## PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa:

Nama : Nisrina Qanitah  
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020056  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Judul Usulan Penelitian : Strategi Peningkatan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Daerah Kota Tanjungpinang

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

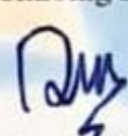
Menyetujui, tanggal: 14 Juli 2026

Menyetujui, tanggal: 14 Juli 2026

Pembimbing Utama,

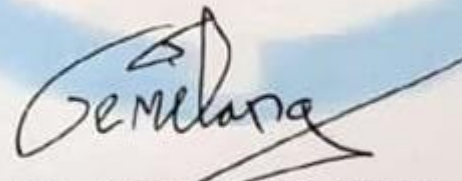
Pembimbing Pendamping,

  
Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D  
NIP. 196401102021211001

  
Dr. Dian Prima Safitri., S.A.P., M.AP  
NIP. 198506012012122001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara

  
Reza Gemilang, S.Si., M.A.B.  
NIP/NIDN. 199706182024061002

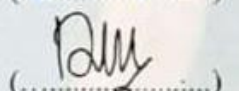
## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Nisrina Qanitah  
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020056  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Daerah Kota Tanjungpinang

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 30 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Dewan Penguji,

- |                                                                                   |           |                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. <b><u>Reza Gemilang, S.Si., M.A.B</u></b><br>NIP. 199706182024061002           | Ketua     | (  ) |
| 2. <b><u>Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D</u></b><br>NIP. 196401102021211001         | Anggota 1 | (  ) |
| 3. <b><u>Dr. Dian Prima Safitri, S.A.P., M.AP</u></b><br>NIP. 198506012012122001  | Anggota 2 | (  ) |
| 4. <b><u>Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si</u></b><br>NIP. 197009132021212005      | Anggota 3 | (  ) |
| 5. <b><u>Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si</u></b><br>NIP. 198703162024212026 | Anggota 4 | (  ) |

Disahkan Oleh :  
Dekan,



**Dr. Syed Raghwan Riyadi, S.Sos., IMAS**  
NIP. 198007072015041002

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala, karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Strategi Peningkatan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Daerah Kota Tanjungpinang”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa penyelesaiannya tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih setulusnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA., selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menempuh pendidikan tinggi Strata 1 (S1) di Perguruan Tinggi, serta dukungan dan kebijakan sehingga terciptanya lingkungan akademik yang kondusif.
2. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan dukungan secara penuh berbagai kegiatan akademik fakultas yang memperlancar proses penyelesaian tugas akhir mahasiswa.
3. Bapak Dr. Imam Yudhi Prasatya, S.IP., MPA., selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi dan Ilmu Komunikasi. Serta Bapak/Ibu Dosen yang telah banyak memberikan sumbangsih ilmunya kepada peneliti sejak masa awal

perkuliahan sehingga fondasi pengetahuan penulis terbentuk dan bisa diterapkan dalam penelitian skripsi ini.

4. Bapak Reza Gemilang, S.Si., M.A.B., selaku Koordinator Jurusan Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang senantiasa memfasilitasi seluruh proses koordinasi kegiatan studi, serta selalu memberikan motivasi dan dukungan kepada mahasiswa.
5. Bapak Jamhur Poti, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Pembimbing Utama yang dengan penuh dedikasi telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang membangun dan mendalam selama seluruh proses penyusunan skripsi ini, mulai dari tahap perencanaan hingga penyelesaian akhir sehingga skripsi ini bisa selesai dengan baik.
6. Ibu Dr. Dian Prima Safitri, S.A.P., M.A.P., selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang dengan penuh kesabaran, ketelitian, dukungan dan perhatian telah memberikan saran, koreksi, serta motivasi yang sangat berarti, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan sesuai dengan ketentuan akademik.
7. Terimakasih kepada kedua orang tua saya, yang selalu memberikan doa restu setiap hari, dukungan yang berlimpah, dan kasih sayang yang tidak terhingga yang menjadi sumber kekuatan utama sehingga penulis dapat bertahan dan menyelesaikan skripsi ini.

8. Terimakasih saya ucapkan kepada Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan (Bappelitbang) Kota Tanjungpinang yang telah membantu memberikan akses data, informasi, wawancara dan kerjasama penuh yang sangat membantu proses pengumpulan dan validasi data penelitian di lapangan.
9. Kepada Hikma dan Stefany terima kasih karena telah banyak membantu, menjadi tempat keluh kesah penulis dan selalu mendukung penulis sehingga bisa sampai sejauh ini.
10. Seluruh teman seperjuangan Program Studi Ilmu Administrasi Negara angkatan 2021 terimakasih atas bantuan dan kebersamaan yang diberikan selama masa perkuliahan.

Akhir kata, penulis berharap Allah Subhanahu Wa Ta'ala berkenan membalas segala kebaikan dan bantuan dari semua pihak yang telah membantu penulis. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta menjadi bahan referensi bagi penelitian selanjutnya.

Tanjungpinang, 5 Agustus 2026



**Nisrina Qanitah**  
NIM. 2105020056

**PERNYATAAN  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, salah satu civitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji :

Nama : Nisrina Qanitah  
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020056  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti Free Right*) atas karya ilmiah saya berjudul :

**“Strategi Peningkatan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Daerah Kota Tanjungpinang”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuta dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang  
Pada Tanggal : 5 Agustus 2026



**Nisrina Qanitah**  
NIM. 2105020056

## DAFTAR ISI

|                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| LEMBAR PERSEMBAHAN .....                           | iii       |
| PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....              | iv        |
| PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN .....         | v         |
| LEMBAR PENGESAHAN.....                             | vi        |
| KATA PENGANTAR .....                               | vii       |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH..... | x         |
| ABSTRAK.....                                       | xi        |
| ABSTRACT.....                                      | xii       |
| DAFTAR ISI .....                                   | xiii      |
| DAFTAR TABEL.....                                  | xv        |
| DAFTAR GAMBAR .....                                | xvi       |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                              | xvii      |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>                      | <b>1</b>  |
| 1.1. Latar Belakang.....                           | 1         |
| 1.2. Rumusan Masalah.....                          | 10        |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....                       | 10        |
| 1.4. Manfaat Penelitian .....                      | 11        |
| <b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....</b>                  | <b>13</b> |
| 2.1. Tinjauan Pustaka.....                         | 13        |
| 2.2. Kerangka Teori .....                          | 17        |
| 2.2.1. Produk Domestik Regional Bruto (PDRB).....  | 17        |
| 2.2.2. Teori Pertumbuhan Ekonomi .....             | 20        |
| 2.2.3. Strategi .....                              | 24        |
| 2.3. Kerangka Pemikiran .....                      | 25        |
| 2.4. Definisi Konsep .....                         | 26        |

|                                                    |            |
|----------------------------------------------------|------------|
| <b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>               | <b>28</b>  |
| 3.1. Pendekatan Penelitian.....                    | 28         |
| 3.2. Objek dan Lokasi Penelitian.....              | 28         |
| 3.3. Fokus Penelitian .....                        | 29         |
| 3.4. Sumber Data .....                             | 29         |
| 3.5. Teknik Pengumpulan Data .....                 | 30         |
| 1. Teknik Wawancara.....                           | 30         |
| 2. Teknik Dokumentasi .....                        | 31         |
| 3.6. Informan .....                                | 32         |
| 3.7. Teknik Analisis Data .....                    | 33         |
| 3.8. Jadwal Penelitian.....                        | 35         |
| <b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b> | <b>36</b>  |
| 4.1. Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian .....   | 36         |
| 4.2. Hasil Penelitian .....                        | 39         |
| <b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>            | <b>104</b> |
| 5.1. Kesimpulan.....                               | 104        |
| 5.2. Saran .....                                   | 107        |
| <b>DAFTAR REFERENSI .....</b>                      | <b>112</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                               | <b>117</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu ..... | 13 |
| Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....   | 33 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. 1 Pertumbuhan PDRB Kota Tanjungpinang ADHK.....                    | 3  |
| Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....                                          | 25 |
| Gambar 4. 1 Lokasi Bappelitbang Kota Tanjungpinang.....                      | 36 |
| Gambar 4. 2. Bagan Struktur Organisasi Bappelitbang Kota Tanjungpinang ..... | 38 |
| Gambar 4. 3 Project Map Kondisi Pertumbuhan Ekonomi.....                     | 40 |
| Gambar 4. 4 Project Map Hambatan Pertumbuhan Ekonomi.....                    | 60 |
| Gambar 4. 5 Project Map Strategi Peningkatan PDRB.....                       | 74 |
| Gambar 4. 6 Project Map Strategi Keberlanjutan Ekonomi .....                 | 92 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Transkrip Wawancara.....                                                                                                 | 117 |
| Lampiran 2. Dokumentasi.....                                                                                                         | 142 |
| Lampiran 3. Hasil Coding NVIVO .....                                                                                                 | 144 |
| Lampiran 4. Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas .....                                                                         | 146 |
| Lampiran 5. Surat Rekomendasi Penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa, Politik<br>dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Tanjungpinang ..... | 147 |
| Lampiran 6. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Lokasi<br>Penelitian .....                                           | 148 |
| Lampiran 7 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....                                                                           | 149 |
| Lampiran 8. Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian .....                                                          | 150 |
| Lampiran 9. Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Sidang Skripsi .....                                                             | 151 |

