

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 1 BINTAN

**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Pada Program Studi Manajemen**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Rohmat Tulloh
Nim : 2204020064
Jurusan : Manajemen Bisnis
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 1 Bintan

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Kiki Wulandari, SE., MM
NIP. 199201212019032018


Sufnirayanti, M.E.
NIP.199208122022032011

Panitia Penguji

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1. <u>Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si.</u> NIP. 199202052022032010	Ketua Penguji		26/7-26
2. <u>Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si.</u> NIP. 198902122022031006	Penguji II		26/7-26
3. <u>Agriend. S. Putra, S.E., M.E.</u> NIP. 198906092022031005	Penguji III		28/7-26
4. <u>Kiki Wulandari, SE., MM</u> NIP. 199201212019032018	Penguji IV		28/7-26
5. <u>Sufnirayanti, M.E.</u> NIP. 199208122022032011	Penguji V		28/07/2026

Tanggal lulus: 09 Juli 2026

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Maritim

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis


Dr. Myrna Sofia S.R., M.Si
NIP. 198207032015042001


Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rohmat Tulloh

NIM : 2204020064

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru Di SMP Negeri 1 Bintan

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi

Tanjungpinang, 04 Juni 2026

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Kiki Wulandari, SE., MM
NIP. 199201212019032018


Sufniravanti, M.E.
NIP. 199208122022032011

Koordinator Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim

Universitas Maritim Raja Ali Haji


Ezky Tiya Siningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 04 Juni 2026

pernyataan,


Kohmat Tulloh

2204020064

KATA PENGANTAR

Puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Motivasi Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 1 Bintang”**.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai derajat Sarjana Manajemen (S.M) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Sehubungan dengan selesainya skripsi ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Ibu Dr. Myrna Sofia, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen.
4. Ibu Ezky Tiyasiningsih, SE., M.Si sebagai Koordinator Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
5. Ibu Kiki Wulandari, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi, serta semangat kepada penulis, sehingga penelitian ini dapat selesai dengan baik.
6. Ibu Sufnirayanti, M.E selaku Dosen Pembimbing II, yang telah

meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi, serta semangat kepada penulis, sehingga penelitian ini selesai dengan baik.

7. Seluruh Dosen dan Tenaga Pendidik yang telah memberikan ilmu, bantuan, nasehat, dan motivasi selama proses perkuliahan.
8. Ibu Sri Lestari, S.Pd. selaku Kepala sekolah SMP Negeri 1 Bintang yang telah memberikan bantuan selama proses penelitian ini berlangsung, khususnya dalam memberikan informasi dan data yang diperlukan.
9. Kedua orang tua penulis yaitu Bapak Yassir Ammari dan Ibu Erma Suryani yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis.
10. Teman-teman penulis yang telah memberikan dukungan dan motivasi selama ini.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, saran serta kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Tanjungpinang, 04 Juni 2026



Rohmat Tulloh

DAFTAR ISI

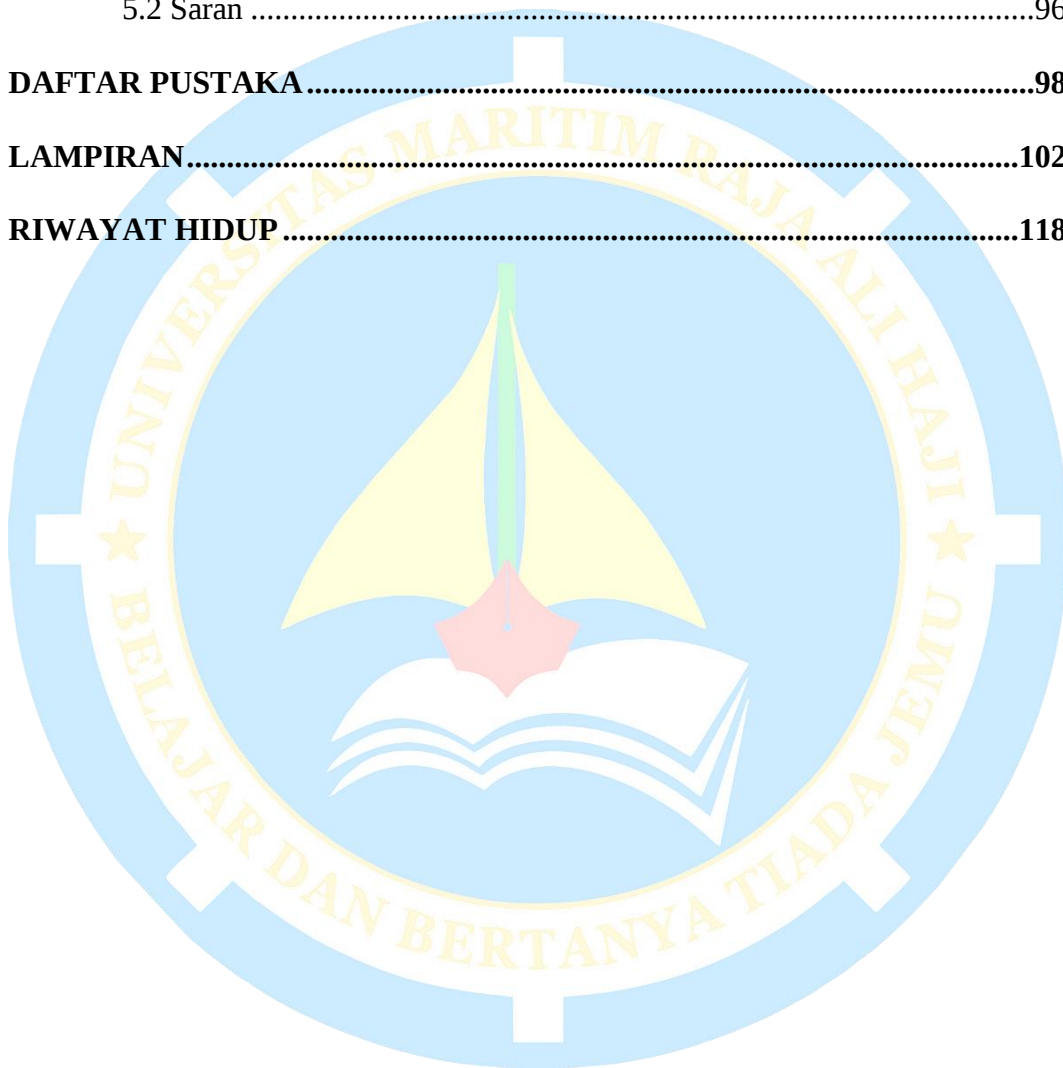
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTTO	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Rumusan Masalah.....	8
1.4 Pembatasan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian	9
1.6 Manfaat Penelitian	10
1.7 Sistematika Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Tinjauan Pustaka.....	13
2.1.1 Grand Theory	13

2.1.2 Kinerja Guru.....	14
2.1.3 Motivasi kerja.....	18
2.1.4 Budaya Organisasi.....	20
2.2 Penelitian Terdahulu	24
2.3 Kerangka Pemikiran	32
2.4 Pengembangan Hipotesis.....	33
2.4.1 Pengaruh Motivasi kerja terhadap kinerja Guru di SMP Negeri 1 Bintang	33
2.4.2 Pengaruh Budaya organisasi terhadap kinerja Guru di SMP Negeri 1 Bintang	34
2.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja, Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 1 Bintang	34
2.5 Hipotesis	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
3.1 Desain Penelitian	37
3.2 Operasional Variabel Penelitian	37
3.2.1 Variabel Independen (Variabel Bebas)	39
3.2.2 Variabel Dependen (Variabel Terikat)	39
3.3 Teknik Pengumpulan Populasi dan Sampel.....	39
3.3.1 Populasi	39
3.3.2 Sampel	39
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	40

3.4.1 Data Primer.....	40
3.4.2 Data Sekunder	41
3.5 Teknik Analisis Data	42
3.5.1 Analisis Deskriptif.....	42
3.5.2 Uji Kualitas Instrumen	42
3.5.3 Uji Asumsi Klasik	43
3.5.4 Analisis Regresi Berganda	44
3.5.5 Pengujian Hipotesis.....	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1. Gambaran Umum.....	47
4.1.1 Sejarah Singkat SMP Negeri 1 Bintan	47
4.1.2 Visi dan Misi SMP Negeri 1 Bintan.....	48
4.1.3 Keadaan Guru dan Pegawai	49
4.1.4 Keadaan Peserta Didik	50
4.1.5 Sarana dan Prasarana Sekolah.....	50
4.1.6 Kurikulum dan Sistem Pembelajaran.....	51
4.2 Distribusi Responden.....	52
4.3 Demografi Umum Responden	52
4.3.1 Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	52
4.3.2 Identifikasi Responden Berdasarkan Usia.....	53
4.3.3 Identifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja	54

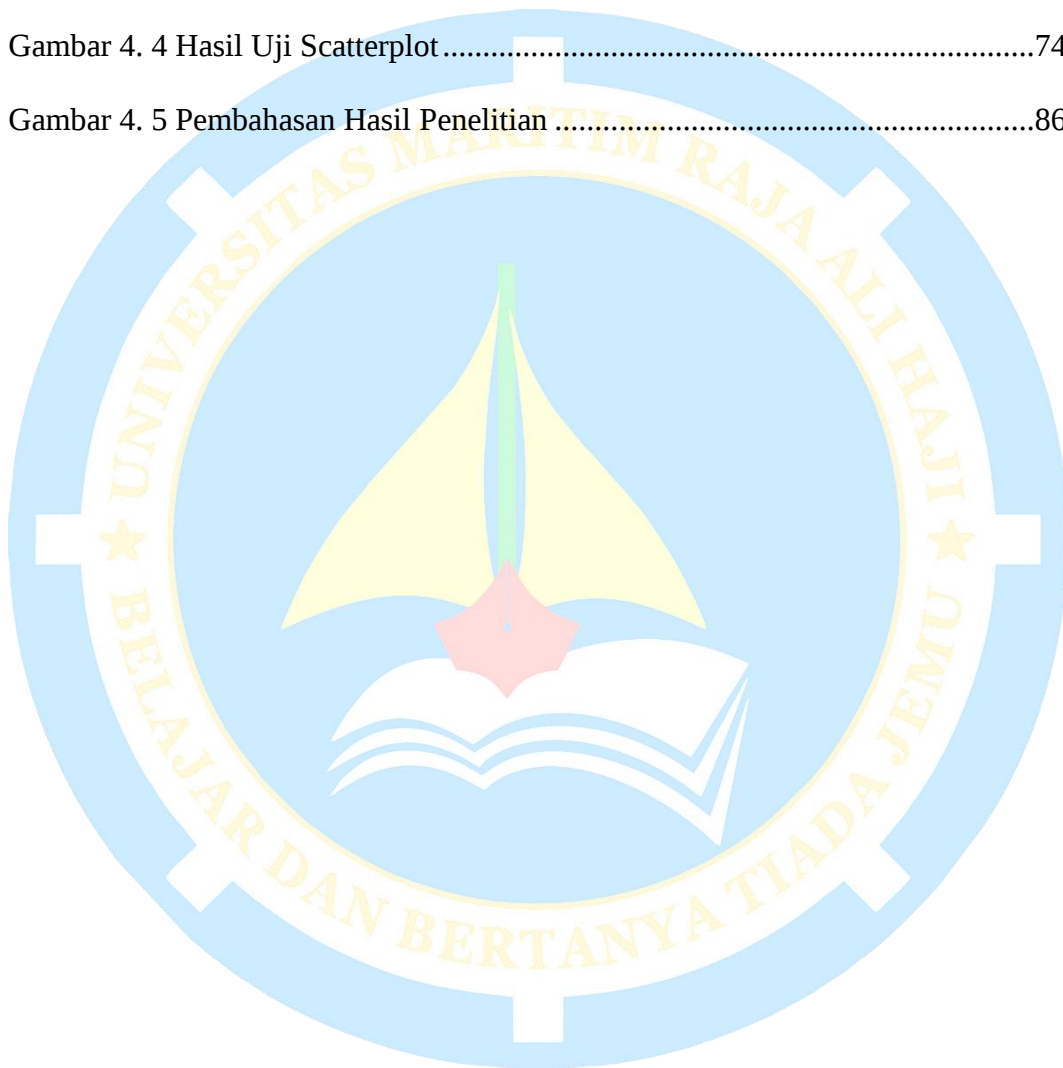
4.4 Deskripsi Variabel Tanggapan Responden.....	54
4.4.1 Deskripsi Variabel Motivasi Kerja.....	55
4.4.2 Deskripsi Variabel Budaya Organisasi.....	57
4.4.3 Deskripsi Variabel Kinerja Guru.....	61
4.5 Hasil Penelitian	64
4.5.1 Uji Statistik Deskriptif.....	64
4.5.2 Uji Kualitas Data	66
4.6 Uji Asumsi Klasik.....	69
4.6.1 Uji Normalitas	69
4.6.2 Uji Multikolinearitas	71
4.6.3 Uji Heteroskedastisitas	73
4.7 Uji Regresi Linear Berganda	75
4.8 Uji Hipotesis	78
4.8.1 Hasil Uji Hipotesis Secara Parsial (uji t).....	78
4.8.2 Hasil Uji Hipotesis secara Simultan (uji f).....	81
4.8.3 Uji Koefisiensi Determinasi (R^2)	84
4.9 Pembahasan Penelitian	86
4.9.1 Pengaruh Motivasi kerja terhadap kinerja Guru di SMP Negeri 1 Bintang	87
4.9.2 Pengaruh Budaya organisasi terhadap kinerja Guru di SMP Negeri 1 Bintang	89

4.9.3 Pengaruh Motivasi Kerja, Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 1 Bintan	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	95
5.1 Kesimpulan	95
5.2 Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN.....	102
RIWAYAT HIDUP	118



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Hasil Uji Grafik Histogram	69
Gambar 4. 2 Hasil Uji Grafik P-Plot.....	70
Gambar 4. 3 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov.....	71
Gambar 4. 4 Hasil Uji Scatterplot.....	74
Gambar 4. 5 Pembahasan Hasil Penelitian	86



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 2. 2 Tabel Penggunaan Variabel.....	31
Tabel 3. 1 Variabel Operasional.....	38
Tabel 3. 3 Skala Likert	41
Tabel 4.1 Distribusi Responden	52
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	53
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	53
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	54
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas Motivasi Kerja.....	67
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas Budaya Organisasi.....	68
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Guru.....	68
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	72
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas	75
Tabel 4.17 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	76
Tabel 4.18 Hasil Uji Hipotesis secara Parsial	79
Tabel 4.19 Hasil Uji Hipotesis secara Simultan	82
Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisiensi Determinasi (R^2).....	84