

**TATA KELOLA KOLABORATIF DALAM PEMBINAAN AT-
LET KAMPUS BERPRESTASI YANG TERGABUNG DALAM
UKM PENCAK SILAT UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI
HAJI (UMRAH)**

COVER
SKRIPSI



HERU SUPRATMAN

NIM. 2105020031

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

**TATA KELOLA KOLABORATIF DALAM PEMBINAAN AT-
LET KAMPUS BERPRESTASI YANG TERGABUNG DALAM
UKM PENCAK SILAT UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI
HAJI (UMRAH)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Kesarjanaan



**HERU SUPRATMAN
NIM. 2105020031**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PERSEMBAHAN

، ° ، ، ، u^l ، a^l ° u^l

Dengan mengucap rasa syukur kepada Allah SWT Kupersembahkan karya kecilku ini untuk orang-orang yang menyayangiku:

Ayahanda dan Ibundaku Tercinta

Terimakasih yang selalu memberikan doa yang tulus sebagai penguat bagi ananda dalam menjalani semua proses kehidupan dan yang selalu memberikan dukungan, nasehat serta kasih sayang yang terus mengalir sampai hari ini.

Adek ku

Terimakasih yang selalu menjadi pencetus semangat untuk saya dalam proses menimba ilmu.

Segenap keluarga besar yang selalu memberikan dukungan dan doa kepada Saya. Teruntuk Sahabat-sahabatku dibangku perkuliahan yang selalu menjadi warna dalam setiap perjalanan hidup saya dan diri saya pribadi yang sudah berkerja keras sampai detik ini.

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

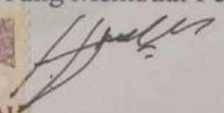
Nama : Heru Supratman
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020031
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Tata Kelola Kolaboratif dalam
Pembinaan Atlet Kampus Berprestasi
Yang Tergabung Dalam Ukm Pencak
Silat Universitas Maritim Raja Ali Haji
(UMRAH)

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, Agustus 2026
Yang Membuat Pernyataan,




HERU SUPRATMAN
NIM. 2105020031

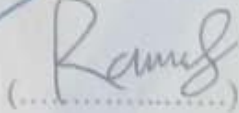
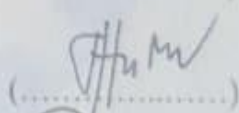
LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Heru Supratman
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020031
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : "Tata Kelola Kolaboratif Dalam Pembinaan Atlet Kampus Berprestasi Yang Tergabung Dalam UKM Pencak Silat Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH)"

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 30 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|---|-----------|---|
| 1. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P
NIP. 199211022020121003 | Ketua |  |
| 2. Dr Alfiandri, S.Sos., M.Si.
NIP. 198008182015041002 | Anggota 1 |  |
| 3. Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc.
NIP. 198306262015041003 | Anggota 2 |  |
| 4. Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si.
NIP. 197009132021212005 | Anggota 3 |  |
| 5. Dr. Armauliza Septiawan, S.Sos., MS
NIP. 198209162022031001 | Anggota 4 |  |

Disahkan Oleh:



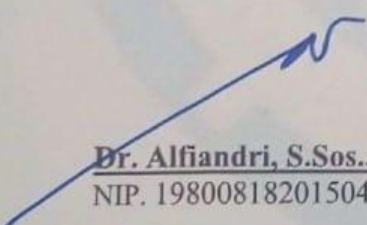
**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Usulan Penelitian mahasiswa:

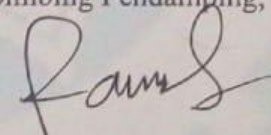
Nama : Heru Supratman
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020031
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Usulan Penelitian : Tata Kelola Kolaboratif Dalam Pembinaan Atlet
Kampus Berprestasi Yang Terbagung Dalam
UKM Pencak Silat Universitas Maritim Raja Ali
Haji (UMRAH)

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

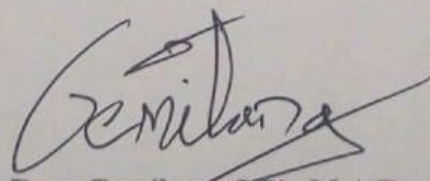
Menyetujui, tanggal: 28 Juli 2026
Pembimbing Utama,


Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si
NIP. 198008182015041002

Menyetujui, tanggal: 28 Juli 2026
Pembimbing Pendamping,


Ramadhani Setiawan, S., Sos M.Soc.Sc
NIP. 198326062015041003

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara


Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP. 199706182024061002

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur senantiasa tercurahkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat dan kesempatan sehingga penulis mampu menuntaskan skripsi ini yang berjudul —Tata Kelola Kolaboratif Dalam Pembinaan Atlit Kam-pus Berprestasi Yang Tergabung Dalam UKM Pencak Silat Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH)

Dengan tetap waktu. Sholawat beriringan salam tidak lupa penulis haturkan kepada baginda nabi besar Muhammad SAW. Penulisan skripsi ini sebagai per-wujudan penulis dalam rangka memenuhi syarat demi mendapatkan gelar strata-1 pada keilmuan Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji. Tentu, dalam penyusunan skripsi ini banyak pihak yang terlibat membantu penulis sampai pada tahap yang dinantikan ini. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih sebesar besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi., DEA yang sebagai pimpinan tertinggi secara administrasi yaitu Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji telah sudi memberikan kesempatan untuk mendapatkan dan mengembangkan ilmu, pengetahuan, dan kemampuan yang dimiliki.
2. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS yang sebagai pimpinan fakultas yaitu Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah secara formal mengesahkan pengajuan judul penelitian ini.
3. Bapak Dr. Imam Yudhi Parstya, S.IP., MPA., yang sebagai Ketua Program Studi Ilmu administrasi Negara sekaligus Pembimbing Pendamping yang telah membantu mengarahkan, memberikan saran dan masukan terhadap penelitian.

4. Bapak Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si yang sebagai Pembimbing Utama Penelitian ini karena telah membantu, merevisi, dan mengarahkan kepada perbaikan yang lebih baik serta bersedia meluangkan waktunya saat penulis melakukan bimbingan skripsi.
5. Bapak Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc, selaku Pembimbing Pen-damping yang sudi berkontribusi pada pemberian masukan, arahan serta perbaikan dalam menulis skripsi ini.
6. Bapak Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.P.A yang sebagai Ketua Penguji penelitian ini karena telah membantu banyak dalam membenahi skripsi ini sehingga menjadikan penelitian ini menjadi berkualitas dan mampu memberikan kontribusi bermanfaat.
7. Tidak lupa penulis haturkan rasa terima kasih kepada Bapak,Ibu, Adik-adik, dan keluarga besar atas segala dukungan yang telah diberikan.
8. Terima kasih juga kepada Keluarga REACTION,UKM Pencak Silat yang telah membuat saya berkembang,berproses sampai saat ini dengan proses lika-liku yang saya alami namun semua itu dapat memberikan arti selama proses perkuliahan penulis.
9. Terakhir Terimakasih Kepada Abdillah Sabri,S.Sos selaku pelatih pencak silat dan juga abang yang telah membantu banyak baik dalam proses Organisasi, mendapatkan prestasi,mendapatkan pengalaman pertandingan/mengikuti open turnamen, maupun lainnya.

Tanjung pinang April 2026



Heru Supratman

NIM. 2105020031

PERNYATAAN

PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, salah satu civitas akademik Universitas Maritim

Raja Ali Haji :

Nama : HERU SUPRATMAN

Nomor Induk Mahasiswa : 2105020031

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak bebas royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalti Free Righth) atas karya ilmiah saya berjudul:

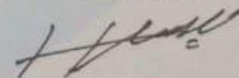
“Tata Kelola Kolaboratif Dalam Pembinaan Atlet Kampus Berprestasi Yang Tergabung Dalam Ukm Pencak Silat Universitas Maritim Raja Ali Haji (Umrah)”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, Mengelola dalam bentuk pangkalan data (Database), Merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal: April 2026

Yang Menyatakan



HERU SUPRATMAN

Nim : 2105020031

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	IV
PENGESAHAN	v
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	1
BAB 1 PENDAHULUAN.....	2
1.1 Latar Belakang	2
1.1.1 Urgensi Prestasi Pencak Silat di Tingkat Universitas/Nasional	8
1.1.2 Gap Analysis (Analisis Kesenjangan Koordinasi).....	10
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	12
1.4.2 Manfaat Praktis	13
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Tinjauan Pustaka	15
2.2 Kerangka Teori.....	27
2.2.1. Pengertian Collaborative Governance.....	27
2.2.2. Teori Proses Kolaborasi (Collaborative Process Theory)	29
2.2.3. Konsep <i>Collaborative Governance</i> dalam Pembinaan Olahraga Prestasi	31
2.2.4. Hambatan dan Tantangan dalam <i>Collaborative Governance</i>	32
2.3 Kerangka Pemikiran.....	34
2.4 Definisi Konsep	34
2.4.1. Collaborative Governance	34
2.4.2 Pembinaan Atlet Kampus Berprestasi.....	36
2.4.3 Pembinaan Atlet Kampus Berprestasi.....	37
2.4.4 Collaborative Governance dalam Pembinaan Atlet.....	38
BAB 3 METODE PENELITIAN	40
3.1 Pendekatan Penelitian	40
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	40
2.4.2 Objek Penelitian	40
3.2.2 Lokasi Penelitian	41

3.3. Fokus Penelitian	41
3.4 Sumber Data	42
3.5 Teknik Pengumpulan Data	42
3.6 Informan	43
3.7 Teknik Analisis Data	44
3.8 Teknik Keabsahan Data (Triangulasi)	46
3.9 Jadwal Penelitian	47
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Gambaran Umum	49
4.2 Mekanisme <i>Collaborative Governance</i> Dalam Pembinaan Atlet Ukm Pencak Silat Umrah	50
4.2.1 Forum yang Diprakarsai oleh Lembaga Publik	51
4.2.2 Keterlibatan Aktor Non-Pemerintah	62
4.2.3 Partisipasi Langsung dalam Pengambilan Keputusan	76
4.2.4 Forum yang Terorganisasi Secara Formal	91
4.2.5 Pengambilan Keputusan Berbasis Konsensus	108
4.2.6 Fokus Kolaborasi pada Kebijakan Publik	119
4.3 Aktor Dalam Tata Kelola Pembinaan Atlet UKM Pencak Silat UMRAH	135
4.4 Hambatan dalam Pelaksanaan Collaborative Governance Pada ★ Pembinaan Atlet UKM Pencak silat UMRAH	198
BAB 5 PENUTUP	224
5.1 Kesimpulan	224
5.2 Implikasi Teoritis	226
5.3 Keterbatasan Penelitian	231
5.4 Saran	235
DAFTAR PUSTAKA	237
LAMPIRAN	240
PEDOMAN WAWANCARA	240
RIWAYAT HIDUP	277

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	47
Tabel 4. 1 Visualisasi Word Frequency Pada Forum Yang Diprakarsai Oleh Lembaga Publik	52
Tabel 4. 2 Visualisasi Word Frequency Pada Keterlibatan Aktor Non-Pemerintah	63
Tabel 4. 3 Visualisasi Word Frequency Pada Partisipasi Langsung Dalam Pengambilan Keputusan.....	77
Tabel 4. 4 Visualisasi Word Frequency Pada Forum Yang Terorganisasi Secara Formal	92
Tabel 4. 5 Visualisasi Word Frequency Pada Pengambilan keputusan Berbasis Konsensus	109
Tabel 4. 6 Visualisasi Word Frequency Pada Fokus Kolaborasi Kebijakan Publik	120
Tabel 4. 7 Visualisasi Word Frequency Pada Aktor BAPOMI Kepri	137
Tabel 4. 8 Visualisasi Word Frequency Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Tanjungpinang.....	145
Tabel 4. 9 Visualisasi Word Frequency Pada Komite Olahraga Nasional In- donesia (KONI).....	166
Tabel 4. 10 Visualisasi Word Frequency Pada UKM Pencak Silat UMRAH	181
Tabel 4. 11 Visualisasi Word Frequency Aktor UMRAH.....	189
Tabel 4. 12 Visualisasi Word Frequency Hambatan Kelembagaan.....	199
Tabel 4. 13 Visualisasi Word Frequency Hambatan Sumber Daya.....	207
Tabel 4. 14 Visualisasi Word Frequency Hambatan Komunikasi dan Sinergi.....	216

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Mekanisme Collaborative Governance Dalam pembinaan Atlet UKM Pencak Silat UMRAH	51
Gambar 4. 2 Forum Yang Diprakarsai Oleh Lembaga	52
Gambar 4. 3 Visualisasi Word Cloud Pada Forum Yang Diprakarsai Oleh	54
Gambar 4. 4 Project Map hasil Keterlibatan Aktor Non-pemerintah	63
Gambar 4. 5 Visualisasi Word Cloud Pada Keterlibatan Aktor Non-Pemerintah ..	65
Gambar 4. 6 Project Map Partisipasi Langsung Dalam Pengambilan Keputusan ..	77
Gambar 4. 7 Visualisasi Word Cloud Pada Partisipasi Langsung Dalam Pengambilan Keputusan.....	79
Gambar 4. 8 Project Map Forum Yang Terorganisasi Secara Formal	92
Gambar 4. 9 Visualisasi Word Cloud Pada Forum Yang Terorganisasi Secara Formal	94
Gambar 4. 10 Project Map Pengambilan Keputusan Berbasis Konsensus	109
Gambar 4. 11 Project Map Fokus Kolaborasi Pada Kebijakan Publik	119
Gambar 4. 12 Visualisasi Word Cloud Pada Fokus Kolaborasi Kebijakan Publik	121
Gambar 4. 13 Project Map Aktor Dalam Tata Kelola Pembinaan Atlet UKM Pencak Silat UMRAH	136
Gambar 4. 14 Project Map Badan Pembina Olahraga Mahasiswa Indonesia Kepulauan Riau	137
Gambar 4. 15 Visualisasi Word Cloud Aktor BAPOMI Kepri	139
Gambar 4. 16 Project Map Dinas Kepemudaan dan Olahraga Tanjungpinang ...	145
Gambar 4. 17 Project Map Komite Olahraga Nasional Indonesia Tanjungpinang	166
Gambar 4. 18 Visualisasi Word Cloud Pada Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI)	167
Gambar 4. 19 Project Map UKM Pencak Silat UMRAH	181
Gambar 4. 20 Visualisasi Word Cloud UKM Pencak Silat UMRAH	183
Gambar 4. 21 Project Map Universitas Maritim Raja Ali Haji	189
Gambar 4. 22 Visualisasi Word Cloud Aktor UMRAH	191
Gambar 4. 23 Project Map Hambatan	199
Gambar 4. 24 Visualisasi Word Cloud Hambatan Komunikasi dan sinergi	217