

**ANALISIS PERMASALAHAN PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) MENGKUANG BERDURI
UNTUK Mendukung KEMANDIRIAN DESA DI DESA
LUBUK KABUPATEN KARIMUN**

SKRIPSI



SRI KESUMA DEWI

NIM : 2205020062

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

**ANALISIS PERMASALAHAN PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) MENGKUANG BERDURI
UNTUK MENDUKUNG KEMANDIRIAN DESA DI DESA
LUBUK KABUPATEN KARIMUN**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



SRI KESUMA DEWI

NIM : 2205020062

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2025

LEMBAR PERSEMBAHAN

Motto

“ Tidak perlu menjadi yang tercepat. Cukup terus melangkah, sebab doa, usaha, dan kesabaran akan mengantarkan pada tujuan yang telah Allah tetapkan ”

“ Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan ” (Qs. Al-Insyirah: 6)



PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sri Kesuma Dewi
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020062
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Analisis Permasalahan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Mengkuang Berduri untuk Mendukung Kemandirian Desa di Desa Lubuk Kabupaten Karimun

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihaklain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 21 Juli 2026
Yang Membuat Pernyataan,


Sri Kesuma Dewi

NIM. 2205020062

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Sri Kesuma Dewi
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020062
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Analisis Permasalahan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mengkuang Berduri untuk Mendukung Kemandirian Desa di Desa Lubuk Kabupaten Karimun

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 21 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|--|-----------|---------|
| 1. Dr. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA.
NIP. 198307022014041002 | Ketua | (.....) |
| 2. Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP.
NIP. 198506012012122001 | Anggota 1 | (.....) |
| 3. Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP. 199706182024061002 | Anggota 2 | (.....) |
| 4. Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA.
NIP. 198707012012121002 | Anggota 3 | (.....) |
| 5. Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si.
NIP. 197009132021212005 | Anggota 4 | (.....) |



**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Sri Kesuma Dewi
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020062
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Analisis Permasalahan Pengelolaan Badan Usaha Milik
Desa (BUMDes) Mengkuang Berduri untuk
Mendukung Kemandirian Desa di Desa Lubuk
Kabupaten Karimun

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 17 Juni 2026
Pembimbing Utama,

Dr. Dian Prima Safitri S.AP., M.AP
NIP/NIDN. 198506012012122001

Menyetujui, tanggal: 06 Juli 2026
Pembimbing Pendamping,

Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP/NIDN. 199706182024061002

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP/NIDN. 199706182024061002

KATA PENGANTAR

Puji Syukur senantiasa penulis ucapkan kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Permasalahan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mengkuang Berduri Untuk Mendukung Kemandirian Desa di Desa Lubuk Kabupaten Karimun”. Skripsi ini merupakan hasil karya ilmiah yang ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Skripsi ini dapat penulis selesaikan berkat bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA., selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengenyam pendidikan tinggi Strata 1 (S1) di Perguruan Tinggi.
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang memberikan pengembangan dan peningkatan mutu di tingkat pelayanan dan fasilitas fakultas.
3. Bapak Imam Yudhi Prastya, S.IP.,MPA, selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara dan Kajian Film, Televisi, dan Media. Serta Bapak/Ibu Dosen yang telah banyak memberikan sumbangsih ilmunya kepada peneliti sejak masa awal perkuliahan.

4. Bapak Reza Gemilang, S.Si., M.A.B, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang senantiasa selalu memberikan motivasi, dukungan, dan bimbingan.
5. Ibu Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP selaku Pembimbing Utama yang sudah sangat membantu dengan memberikan masukan, arahan, membimbing serta membantu dari awal menulis usulan penelitian hingga menjadi skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Kesarjanaan sehingga mendapat gelar sarjana.
6. Bapak Reza Gemilang, S.Si., M.A.B, selaku dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan masukan, arahan, membimbing serta membantu dari awal menulis usulan penelitian hingga menjadi skripsi ini juga telah memberikan arahan dalam hal kepenulisan dan metode penelitian dalam hasil penelitian sehingga mendapat gelar sarjana.
7. Bapak Imam Yudhi Prastya, S.IP.,MPA, selaku ketua penguji yang juga telah memberikan masukan, arahan, membimbing serta membantu mengevaluasi skripsi ini agar menjadi lebih baik.
8. Bapak/Ibu Dosen yang telah banyak memberikan sumbangsih ilmunya kepada peneliti serta seluruh staff pegawai tata usaha di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pelayanan yang cepat dan mudah kepada penulis dalam rangka menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada cinta pertama penulis, Ayah tercinta Agus Sanusi, terima kasih atas segala kasih sayang, pengorbanan, doa, kerja keras, dan perjuangan yang tidak pernah

berhenti diberikan kepada penulis. Terima kasih telah menjadi sosok yang kuat, penuh tanggung jawab, serta selalu berusaha memberikan yang terbaik demi masa depan penulis. Setiap tetes keringat, nasihat, dukungan, dan doa yang Ayah panjatkan menjadi sumber kekuatan bagi penulis untuk terus melangkah hingga mampu menyelesaikan pendidikan ini. Semoga skripsi ini menjadi salah satu bentuk rasa syukur dan kebanggaan yang dapat penulis persembahkan kepada Ayah sebagai wujud terima kasih atas segala pengorbanan yang telah diberikan.

10. Ibuku tercinta dan tersayang Almh Normala Linda, penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya atas cinta, kasih sayang, doa, serta didikan yang telah Ibu berikan. Meskipun Ibu tidak lagi berada di sisi penulis untuk mendampingi setiap langkah perjalanan hingga penyelesaian pendidikan ini, kasih sayang, nasihat, dan kenangan indah bersama Ibu akan selalu hidup dalam hati serta menjadi sumber kekuatan bagi penulis untuk terus berjuang. Penulis percaya bahwa ibu pasti selalu mendoakan dan mendampingi penulis dari atas sana. Semoga skripsi ini menjadi salah satu persembahan terbaik yang dapat penulis hadiahkan kepada Almarhumah Ibu sebagai wujud rasa cinta, rindu, dan terima kasih yang tak pernah berakhir.

11. Kepada Nenekku tersayang, adik laki-laki Darma Syahputra, serta semua keponakanku tersayang, penulis mengucapkan terima kasih atas segala doa, kasih sayang, perhatian, serta dukungan yang selalu diberikan. Terima kasih kepada Nenekku yang senantiasa memberikan cinta, nasihat, dan semangat sehingga penulis mampu melewati setiap proses dengan penuh kesabaran. Kepada Darma Syahputra, terima kasih telah menjadi adik yang selalu memberikan semangat,

keceriaan, serta dukungan kepada penulis. Terima kasih juga kepada semua keponakanku tersayang yang selalu menjadi penyemangat melalui tingkah laku lucu, keceriaan, dan semangatnya setiap kali menunggu kepulangan penulis. Kehadiran, tawa, dan keceriaan kalian menjadi penghibur di tengah lelahnya proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran kalian semua menjadi salah satu sumber kekuatan dan kebahagiaan yang membuat penulis mampu terus bertahan hingga menyelesaikan skripsi ini.

12. Kakak ku tercinta, Nova Lestari dan Utami Indri Yuni Putri, penulis mengucapkan terima kasih atas segala dukungan, perhatian, motivasi, bantuan, serta kesabaran dalam menemani perjalanan penulis selama menempuh pendidikan. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, memberikan semangat di saat penulis merasa lelah, serta selalu meyakinkan bahwa setiap usaha akan membuahkan hasil yang terbaik. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan dibalas dengan keberkahan, kesehatan, dan kebahagiaan.
13. Kepada sahabatku Amanda Meyza, Safitri Destiarani, Nurlia Azari, penulis mengucapkan terima kasih karena telah menjadi bagian yang begitu berarti dalam perjalanan hidup penulis. Terima kasih karena selalu hadir dalam suka maupun duka, menjadi tempat berbagi cerita, mendengarkan setiap keluh kesah, memberikan semangat ketika penulis merasa lelah, serta selalu mengingatkan penulis untuk tetap kuat dan tidak menyerah. Kehadiran kalian membuat setiap proses yang panjang ini terasa lebih ringan, penuh warna, dan penuh makna.
14. Kepada sahabatku Nur Andina, Nur Nadira, Resa Ristalia, Lenna, Nabila Salsabila, dan Gesya, penulis mengucapkan terima kasih atas kebersamaan, kerja

sama, canda tawa, dukungan, serta saling membantu selama menjalani masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi teman bertumbuh, saling menguatkan dalam menghadapi berbagai tantangan, dan menciptakan begitu banyak kenangan indah yang akan selalu penulis kenang.

15. Kepada diri sendiri, Sri Kesuma Dewi, terima kasih karena telah bertahan dan terus berusaha melewati setiap proses dalam perjalanan penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah tetap melangkah meskipun dihadapkan pada berbagai kesulitan, rasa lelah, keraguan, dan keadaan yang tidak selalu mudah. Terima kasih telah memilih untuk tidak menyerah, terus belajar, memperbaiki diri, dan menyelesaikan apa yang telah dimulai. Setiap air mata, rasa lelah, perjuangan, dan usaha yang telah dilalui menjadi bagian dari perjalanan yang berharga. Terima kasih karena telah percaya bahwa setiap proses akan membawa pada hasil yang terbaik. Semoga pencapaian ini menjadi pengingat bahwa diri ini mampu melewati lebih banyak hal daripada yang pernah dibayangkan dan menjadi awal untuk terus melangkah, berkembang, serta mewujudkan impian di masa yang akan datang.

Tanjungpinang, 21 Juli 2026



Sri Kesuma Dewi

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji :

Nama : Sri Kesuma Dewi
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020062
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Permasalahan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Mengkuang Berduri untuk Mendukung Kemandirian Desa di Desa Lubuk Kabupaten Karimun”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal :

Yang Menyatakan,



Sri Kesuma Dewi
NIM.2205020062

DAFTAR ISI

SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANAKAN	ivi
KATA PENGANTAR	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	xii
ABSTRAK	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xxiii
DAFTAR LAMPIRAN	xxiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	18
1.4 Manfaat penelitian	19
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	19
1.4.2 Manfaat Praktis	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA	21
2.1 Tinjauan Pustaka	21
2.2 Kerangka Teori.....	30
2.2.1 Teori Analisis Kebijakan	30
2.2.2 Teori Kebijakan Sosial.....	34
2.2.3 Teori Kemandirian Desa.....	37
2.2.5 Pendekatan <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP).....	41
2.3 Kerangka Pemikiran	48
2.4 Definisi Konsep dan Operasional.....	50
2.4.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	50

2.4.2 Partisipasi Masyarakat	51
2.4.3 Kemampuan Kewirausahaan Pengelola.....	52
2.4.4 Dukungan Pemerintah Desa.....	53
2.4.5 Kemandirian Desa.....	54
2.4.6 <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i>	55
BAB III METODE PENELITIAN	56
3.1 Metode Penelitian.....	56
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	63
3.2.1 Objek Penelitian.....	63
3.2.2 Lokasi Penelitian.....	64
3.3 Subjek Penelitian.....	64
3.3.1 Responden Kuantitatif	65
3.3.2 Informan Kualitatif	66
3.4 Populasi dan Sampel.....	66
3.4.1 Populasi.....	66
3.4.2 Sampel	67
3.5 Sumber Data	67
3.5.1 Data Primer.....	68
3.5.2 Data Sekunder.....	69
3.6 Teknik Pengumpulan Data	70
3.6.1 Kuisioner (Survey AHP).....	70
3.6.2 Wawancara.....	71
3.6.3 Observasi	72
3.6.4 Dokumentasi	72
3.7 Teknik analisis Data	73
3.8 Integrasi Hasil (<i>Convergent Parallel</i>)	75
3.9 Jadwal Penelitian.....	78
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	79
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	79
4.1.1 Sejarah Desa Lubuk	79
4.1.2 Kondisi Geografis Desa Lubuk.....	80
4.1.3 Kondisi Sosial Budaya	81

4.1.4	Kondisi Ekonomi Desa	85
4.1.5	Kondisi Infrastruktur Desa.....	86
4.1.6	Profil BUMDes Mengkuang Berduri.....	86
4.1.7	Struktur Organisasi BUMDes Mengkuang Berduri.....	88
4.1.8	Visi dan Misi BUMDes Mengkuang Berduri	89
4.2	Hasil Penelitian.....	90
4.2.1	Permasalahan Program BUMDes Mengkuang Berduri di Desa Lubuk Kecamatan Kundur	90
4.2.2	Penentuan Permasalahan BUMDes Mengkuang Berduri.....	110
4.2.3	Penentuan Alternatif dalam Mendukung Kemandirian BUMDes	112
4.2.4	Penyusunan Struktur Hierarki Analytical Hierarchy Process (AHP) .	117
4.2.5	Hasil Perhitungan Bobot Prioritas Analisis Level Kriteria.....	120
4.2.6	Hasil Perhitungan Bobot Prioritas Analisis Level Subkriteria	130
4.2.7	Hasil Perhitungan Bobot Prioritas Analisis Level Subkriteria	139
4.2.8	Hasil Perhitungan Bobot Prioritas Analisis Level Subkriteria	147
4.2.9	Hasil Perhitungan Bobot Prioritas Alternatif Pada Subkriteria Partisipasi dalam Perencanaan	154
4.2.10	Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Partisipasi dalam Pelaksanaan.....	160
4.2.11	Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Partisipasi dalam Pengawasan.....	166
4.2.12	Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Pemanfaatan Layanan Usaha	171
4.2.13	Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Kemampuan Managerial Pengelola.....	177
4.2.14	Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Kemampuan Melihat Peluang Usaha.....	183
4.2.15	Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Inovasi dan Kreativitas Pengembangan.....	188
4.2.16	Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Transparansi dan Akuntabilitas.....	193
4.2.17	Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Pembinaan dan Pendampingan.....	199
4.2.18	Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Pengawasan dan Evaluasi.....	204

4.2.19 Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Dukungan Kebijakan Desa	210
4.2.20 Hasil Perhitungan Alternatif Pada Subkriteria Penyertaan Modal ...	215
4.3.5 Sintesis Global dan Perankingan Hasil Prioritas	221
4.4 Pembahasan	228
4.4.1 Kriteria Partisipasi Masyarakat dalam Pengelolaan BUMDes Mengkuang Berduri	229
4.4.2 Kriteria Kewirausahaan Pengelola dalam Mendukung Pengembangan Usaha BUMDes	231
4.4.3 Kriteria Dukungan Pemerintah Desa terhadap Pengelolaan BUMDes	233
4.4.4 Analisis Pengelolaan BUMDes Mengkuang Berduri untuk Mendukung Kemandirian Desa.....	234
BAB V KESIMPULAN.....	239
5.1 Kesimpulan	239
5.2 Saran.....	243
DAFTAR PUSTAKA	246
LAMPIRAN.....	246
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	288

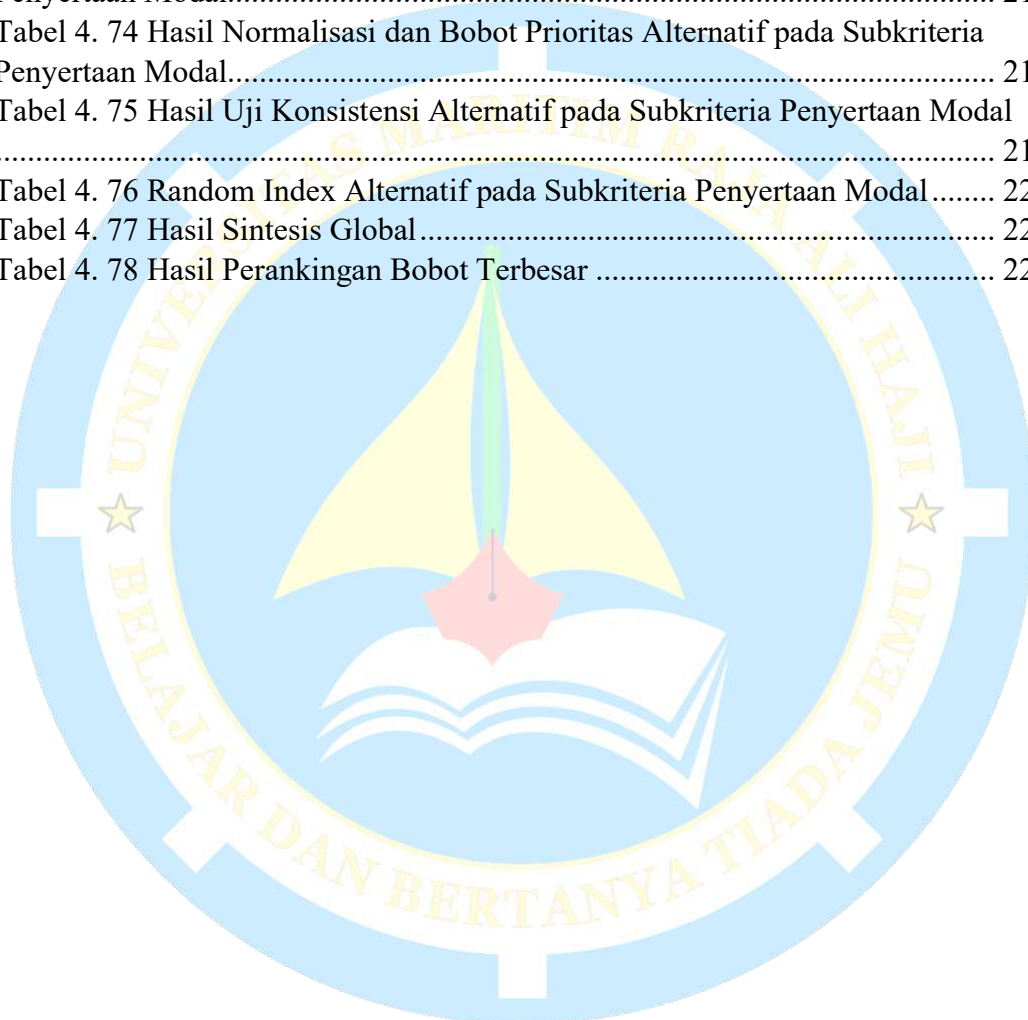
DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kabupaten Karimun Tahun 2026.....	10
Tabel 1. 2 Data Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Se Kecamatan Kundur.....	13
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3. 1 Perbandingan metode AHP, SNA, dan DNA	60
Tabel 3. 2 Teknik Analisis Data.....	74
Tabel 3. 3 Jadwal Penelitian.....	75
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....	78
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Menurut Umur	81
Tabel 4. 3 Jumlah Penduduk Menurut Umur	81
Tabel 4. 4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan	82
Tabel 4. 5 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Pekerjaan.....	83
Tabel 4. 6 Data Masyarakat Miskin Desa Lubuk.....	84
Tabel 4. 7 Jumlah Penduduk Menurut Agama Yang di anur	84
Tabel 4. 8 Tempat Ibadah Desa Lubuk	85
Tabel 4. 9 Hasil Responden Matriks Perbandingan Berpasangan Antar Kriteria	121
Tabel 4. 10 Matriks Perbandingan Berpasangan antar kriteria	124
Tabel 4. 11 Normalisasi dan Bobot Prioritas Kriteria.....	126
Tabel 4. 12 Uji Konsistensi Kriteria	128
Tabel 4. 13 Random Index Kriteria.....	130
Tabel 4. 14 Hasil Responden Matriks Perbandingan Berpasangan	131
Tabel 4. 15 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria dari Elemen Partisipasi masyarakat.....	132
Tabel 4. 16 Normalisasi dan Bobot Prioritas Subkriteria dari Elemen Partisipasi Masyarakat.....	134
Tabel 4. 17 Uji Konsistensi Subkriteria dari Elemen Partisipasi Masyarakat	135
Tabel 4. 18 Random Index Subkriteria dari Elemen Partisipasi Masyarakat	138
Tabel 4. 19 Hasil Responden Matriks Perbandingan Berpasangan	140
Tabel 4. 20 Matriks Perbandingan Berpasangan antar Subkriteria dari Elemen Kemampuan Kewirausahaan.....	141
Tabel 4. 21 Normalisasi dan Pembobotan Subkriteria dari Elemen Kemampuan Kewirausahaan	143
Tabel 4. 22 Uji Konsistensi Subkriteria dari Elemen Kemampuan Kewirausahaan	144
Tabel 4. 23 Random Index Subkriteria dari Elemen Kemampuan Kewirausahaan	146
Tabel 4. 24 Hasil Responden Matriks Perbandingan Berpasangan	148
Tabel 4. 25 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan antar Subkriteria dari Elemen Dukungan Pemerintah.....	149

Tabel 4. 26 Hasil Normalisasi dan Pembobotan dari Elemen Dukungan Pemerintah.....	150
Tabel 4. 27 Hasil Uji Konsistensi Subkriteria dari Elemen Dukungan Pemerintah	151
Tabel 4. 28 Random Index Subkriteria dari Elemen Dukunga Pemerintah.....	154
Tabel 4. 29 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Perencanaan	155
Tabel 4. 30 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Perencanaan	156
Tabel 4. 31 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Perencanaan.....	157
Tabel 4. 32 Random Index Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Perencanaan.....	160
Tabel 4. 33 Hasil Matriks perbandingan Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Pelaksanaan	160
Tabel 4. 34 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Pelaksanaan.....	162
Tabel 4. 35 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Pelaksanaan.....	163
Tabel 4. 36 Random Index Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Pelaksanaan.....	165
Tabel 4. 37 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Pengawasan.....	166
Tabel 4. 38 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Pengawasan.....	167
Tabel 4. 39 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Pengawasan.....	168
Tabel 4. 40 Random Index Alternatif pada Subkriteria Partisipasi dalam Pengawasan.....	171
Tabel 4. 41 Hasil Matriks Perbandingan Alternatif pada Subkriteria Pemanfaatan Layanan Usaha	171
Tabel 4. 42 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Pemanfaatan Layanan Usaha	173
Tabel 4. 43 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Pemanfaatan Layanan Usaha	174
Tabel 4. 44 Random Index Alternatif pada Subkriteria Pemanfaatan Layanan Usaha.....	176
Tabel 4. 45 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif pada Subkriteria Kemampuan Managerial Pengelola	177
Tabel 4. 46 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Kemampuan Managerial Pengelola	178
Tabel 4. 47 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Kemampuan Managerial Pengelola.....	180

Tabel 4. 48 Random Index Alternatif pada Subkriteria Kemampuan Managerial Pengelola	182
Tabel 4. 49 Hasil Matrisk Perbandingan Alternatif pada Subkriteria Kemampuan Melihat Peluang Usaha	183
Tabel 4. 50 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Kemampuan Melihat Peluang Usaha	184
Tabel 4. 51 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Kemampuan Melihat Peluang Usaha.....	185
Tabel 4. 52 Random Index Alternatif pada Subkriteria Kemampuan Melihat Peluang Usaha.....	187
Tabel 4. 53 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif pada Subkriteria Inovasi dan Kreativitas Pengembangan	188
Tabel 4. 54 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Inovasi dan Kreativitas Pengembangan	189
Tabel 4. 55 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Inovasi dan Kreativitas Pengembangan.....	190
Tabel 4. 56 Random Index Alternatif pada Subkriteria Inovasi dan Kreativitas Pengembangan	193
Tabel 4. 57 Hasil Matriks Perbandingan Alternatif pada Subkriteria Transparansi dan Akuntabilitas	193
Tabel 4. 58 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Transparansi dan Akuntabilitas.....	195
Tabel 4. 59 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Tranparansi dan Akuntabilitas	196
Tabel 4. 60 Random Index Alternatif pada Subkriteria Transaparansi dan Akuntabilitas	198
Tabel 4. 61 Hasil Matrisk Perbandingan Alternatif pada Subkriteria Pembinaan dan Pendampingan	199
Tabel 4. 62 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Pembinaan dan Pendampingan	200
Tabel 4. 63 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Pembinaan dan Pendampingan.....	201
Tabel 4. 64 Random Index Alternatif pada Subkriteria Pembinaan dan Pendampingan.....	204
Tabel 4. 65 Hasil Matrisk Perbandingan Berpasangan ALternatif pada Subkriteria Pengawasan dan Evaluasi	204
Tabel 4. 66 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Pengawasan dan Evaluasi	206
Tabel 4. 67 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Pengawasan dan Evaluasi.....	207
Tabel 4. 68 Random Index Alternatif pada Subkriteria Pengawasan dan Evaluasi	209

Tabel 4. 69 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif pada Subkriteria Dukungan Kebijakan Desa.....	210
Tabel 4. 70 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Dukungan dan Kebijakan Desa.....	211
Tabel 4. 71 Hasil Uji Konsistensi pada Subkriteria Dukungan Kebijakan Desa	212
Tabel 4. 72 Random Index Alternatif pada Subkriteria Dukungan Kebijakan Desa	215
Tabel 4. 73 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif pada Subkriteria Penyertaan Modal.....	215
Tabel 4. 74 Hasil Normalisasi dan Bobot Prioritas Alternatif pada Subkriteria Penyertaan Modal.....	217
Tabel 4. 75 Hasil Uji Konsistensi Alternatif pada Subkriteria Penyertaan Modal	218
Tabel 4. 76 Random Index Alternatif pada Subkriteria Penyertaan Modal	220
Tabel 4. 77 Hasil Sintesis Global.....	221
Tabel 4. 78 Hasil Perankingan Bobot Terbesar	227



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Struktur Hierarki AHP	45
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	46
Gambar 4. 1 Logo BUMDes Mengkuang Berduri.....	83
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi BUMDes Mengkuang Berduri.....	88
Gambar 4. 3 Struktur Hirarki	118



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	251
Lampiran 2 Transkrip Wawancara	253
Lampiran 3 Dokumentasi	280
Lampiran 4 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas	283
Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian Dari Lokasi	284
Lampiran 6 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	285
Lampiran 7 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	287

