

**PELECEHAN SEKSUAL DALAM ORGANISASI PUBLIK:
PENYEBAB, BENTUK, DAN DAMPAKNYA BAGI
APARATUR SIPIL NEGARA**

SKRIPSI



YESSY RAMAWATI SHAPUTRI

NIM 2205020082

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

**PELECEHAN SEKSUAL DALAM ORGANISASI PUBLIK:
PENYEBAB, BENTUK, DAN DAMPAKNYA BAGI
APARATUR SIPIL NEGARA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana



YESSY RAMAWATI SHAPUTRI

NIM 2205020082

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PERSEMBAHAN

MOTTO

“Allah SWT. Tidak mengatakan hidup ini mudah, tetapi Allah SWT. Berjanji bahwa sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

(Q.S Al-Insyirah : 5-6)

”jika tidak hari ini, mungkin minggu depan. Jika tidak minggu ini, mungkin bulan depan. Jika tidak bulan ini mungkin tahun depan. Segala harapan kan datang, yang kita impikan.”

(Batas Senja – Kita Usahakan Lagi)

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, pengorbanan dan dukungan yang tiada henti. Terima kasih atas setiap keringat yang tak pernah kalian ceritakan, setiap doa yang diam-diam kalian langitkan, serta setiap pengorbanan yang mungkin takkan pernah mampu untuk di balas dengan apa pun.

Skripsi ini juga saya persembahkan kepada almarhumah nenek tercinta yang telah menjaga, merawat, dan membesarkan saya dengan penuh kasih sayang sejak semasa kecil hingga beliau menutupkan mata untuk selamanya. Terima kasih atas setiap kehadiran, kepedulian, doa, dukungan, serta cinta yang begitu tulus menjadi kekuatan dalam setiap langkah hidup saya. Meskipun kini nenek tidak lagi hadir di sisi saya, kasih sayang dan segala pengorbanan telah menjadi salah satu bentuk rasa syukur, dan cinta saya.

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

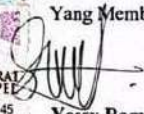
Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yessy Ramawati Shaputri
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020082
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : "Pelecehan Seksual di Dalam Organisasi Publik:
Penyebab, Bentuk-bentuk, dan Dampaknya Bagi
Aparatur Sipil Negara"

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 17 Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan,

Yessy Ramawati Shaputri

2205020082

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Yessy Ramawati Shaputri
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020082
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : "Pelecehan Seksual Di Dalam Organisasi Publik: Penyebab, Bentuk-Bentuk, Dan Dampaknya Bagi Aparatur Sipil Negara"

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 29 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|--|-----------|----------------------|
| 1. Assist. Prof. Dr. Nur Ilmiah Rivai, S.IP., M.Si.
NIP. 198207032022032001 | Ketua | (M ^{rs} 93) |
| 2. Assoc. Prof. Dr. Wayu Eko Yudiantmaja, S.IP., MPA.
NIP. 198707012012121002 | Anggota 1 | (Syaifa) |
| 3. Assist. Prof Okky Rizki Azizi, S.Sos., M.A.P.
NIP. 199110212022031008 | Anggota 2 | (Rizka) |
| 4. Assist. Prof. Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si.
NIP. 197009132021212005 | Anggota 3 | (Wahjoe) |
| 5. Assist. Prof. Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP. 199706182024061002 | Anggota 4 | (Gemilang) |

Disahkan Oleh:

Dekan,



Assoc. Prof. Fauzan Riyadi, S. Sos., IMAS.
NIP. 198207072015041002

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

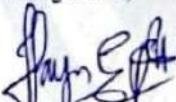
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Usulan Penelitian mahasiswa:

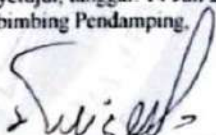
Nama : Yessy Ramawati Shaputri
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020082
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Usulan Penelitian : Pelecehan Seksual Dalam Organisasi Publik:
Penyebab, Bentuk, Dan Dampaknya Bagi Aparatur
Sipil Negara

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Usulan Penelitian ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diseminarkan.

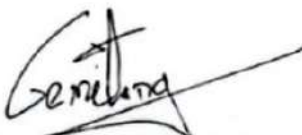
Menyetujui, tanggal: 20 Juli 2026
Pembimbing Utama,


Dr. Wayu Eko Yudiantmaja, S.IP., MPA.
NIP/NIDN. 198707012012121002

Menyetujui, tanggal: 14 Juli 2026
Pembimbing Pendamping,


Okky Rizki Azizi, S.Sos., M.A.P.
NIP/NIDN. 199119212022031008

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara


Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP. 199706182024061002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala. Alhamdulillah atas segala pertolongan, rahmat, dan kasih sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pelecehan Seksual di Dalam Organisasi Publik: Penyebab, Bentuk-bentuk, Dan Dampaknya Bagi Aparatur Sipil Negara". Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengapresiasi dan mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi., DEA yang sebagai pimpinan tertinggi secara administrasi yaitu Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji telah sudi memberikan kesempatan untuk mendapatkan dan mengembangkan ilmu, pengetahuan, dan kemampuan yang dimiliki.
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS yang sebagai pimpinan fakultas yaitu Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah secara formal mengesahkan pengajuan judul penelitian ini.
3. Dr. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA. Sebagai Ketua Jurusan Program Studi Ilmu Administrasi Negara.
4. Reza Gemilang, S.Si., M.A.B sebagai Koordinator Program Studi Ilmu administrasi Negara juga selaku penguji 4 yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun demi penyempurnaan penelitian ini.
5. Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA selaku pembimbing utama yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk membimbing, mengarahkan, serta memberikan saran dan masukan yang sangat berarti sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.

6. Okky Rizki Azizi, S. Sos., M.A.P pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu dan pemikiran untuk memberikan arahan, bimbingan, serta masukan selama proses penyusunan dan penyelesaian penelitian ini.
7. Dr. Nur Ilmiah Rivai, S.Ip., M.Si dan Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si. selaku ketua penguji dan penguji 4 yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun demi penyempurnaan penelitian ini.
8. Bapak Marzuki, Ibu Lizawati, Najiha Nur Shafia dan M. Falih Aqmar. Terima kasih selalu mendukung dan menyemangati penulis. Kepada Bapak, sosok panutan yang telah mengajarkan arti kerja keras, tanggung jawab, dan ketulusan. Meskipun tidak selalu mengungkapkan kasih sayang melalui kata-kata, setiap pengorbanan, perhatian, dan usaha yang beliau lakukan menjadi bukti nyata cinta yang tidak pernah berhenti hingga saat ini. Kepada Mamak, pintu surga penulis, yang senantiasa memberikan kasih sayang tanpa batas, selalu menanyakan perkembangan perkuliahan penulis, serta tidak pernah lelah menyelipkan doa dalam setiap sujudnya agar penulis diberikan kemudahan dan kelancaran dalam setiap langkah kehidupan. Semoga Allah SWT senantiasa menganugerahkan kesehatan, umur yang berkah, kebahagiaan, dan kesempatan kepada Bapak dan Mamak untuk terus mendampingi setiap perjalanan hidup penulis. Skripsi ini menjadi wujud kecil rasa syukur dan terima kasih penulis atas segala cinta, doa, dan pengorbanan yang telah diberikan. Terimakasih juga kepada kedua adik penulis, yang selalu memberikan semangat, keceriaan, dan doa dalam setiap perjalanan penulis menyelesaikan pendidikan ini. Semoga pencapaian ini dapat menjadi motivasi bagi kalian untuk terus belajar, mengejar cita-cita, dan tidak pernah menyerah dalam meraih impian.
9. Ucapan terima kasih yang tulus penulis persembahkan kepada almarhumah nenek tercinta. Terima kasih atas kasih sayang, perhatian, pengorbanan, dan kehadiran yang telah mengiringi masa kecil penulis.

Sejak kecil, sosok neneklah yang telah merawat, menjaga, dan memberikan kasih sayang yang tak terhingga sampai ke akhir hayatnya. Meski kini nenek tiada di sisi ini dan tidak dapat menyaksikan proses penulis dalam pencapaian ini, tetapi setiap doa, nasehat, dan kenangan yang ditinggalkan selalu menjadi kekuatan bagi penulis. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan rasa cinta, hormat, dan terima kasih yang tak akan pernah pudar.

10. Rizki Rahmadi sosok laki-laki pekerja keras, terima kasih telah hadir dan menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, baik waktu maupun tenaga kepada peneliti. Terima kasih karena telah menjadi tempat berbagi cerita, memberikan dukungan, mendengarkan setiap keluh kesah, serta meyakinkan penulis untuk terus bertahan hingga titik ini. Terima kasih selalu mengusahakan apapun yang terbaik untuk penulis.

11. Firna dan Jumita, sahabat seperjuangan selama masa perkuliahan.

★ Terima kasih telah menjadi teman yang selalu hadir memberikan semangat, dukungan, serta menemani setiap proses yang penuh tantangan hingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Penulis berharap, walaupun setelah ini kita tidak bisa selalu berjumpa, semoga kita selalu mengingat kenangan indah kita selama 4 tahun masa perkuliahan ini.

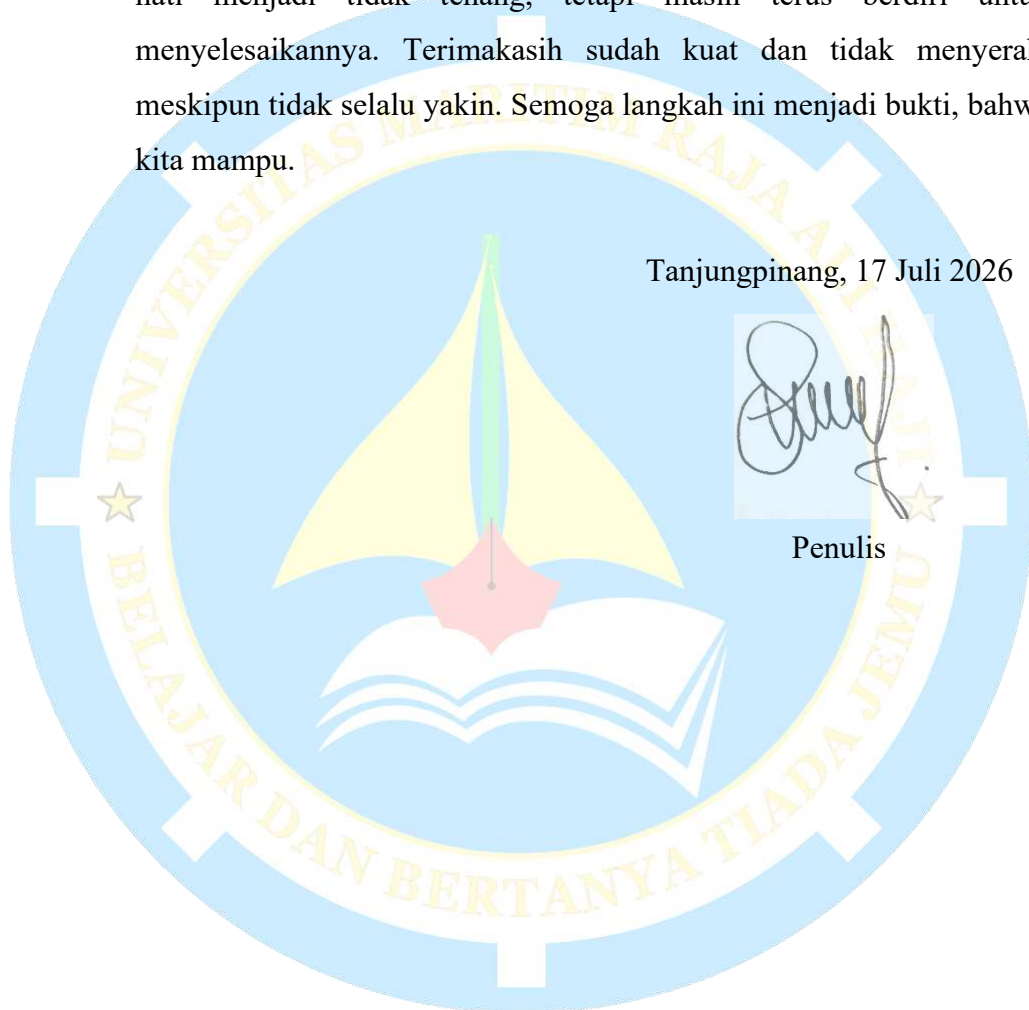
12. Putri, Buk fera, Baba, Rindi, Siti, teman di kampung halaman penulis juga mengucapkan terimakasih telah memberikan begitu banyak dukungan, hinaan, hujatan, dan semangat. Terima kasih telah menemani penulis ketika penulis pulang ke kampung halaman untuk menenangkan diri.

13. *Last but not least*, kepada diri penulis sendiri Yessy Ramawati Shaputri alias Eci. Terimakasih ci sudah memilih untuk tetap berjuang, bertahan, serta tidak menyerah atas apapun yang terjadi. Meskipun perjalanan proses yang dijalani tidak mudah, tetapi masih memilih untuk berdiri tegak dan menyelesaikan hingga akhir. Meskipun juga pada saat menjalani hari-hari perkuliahan banyak sekali plotwist yang membuat hati menjadi tidak tenang, tetapi masih terus berdiri untuk menyelesaikannya. Terimakasih sudah kuat dan tidak menyerah, meskipun tidak selalu yakin. Semoga langkah ini menjadi bukti, bahwa kita mampu.

Tanjungpinang, 17 Juli 2026



Penulis



PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Yessy Ramawati Shaputri

Nomor Induk Mahasiswa : 2205020082

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul: “Pelecehan Seksual Dalam Organisasi Publik; Penyebab, Bentuk, dan Dampaknya Bagi Aparatur Sipil Negara”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Tanjungpinang

Pada tanggal: 17 Juli 2026

Yang menyatakan



Yessy Ramawati Shaputri

Nim: 2205020082

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSEMBAHAN.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
PERSETUJUAN UNTUK DIUJIANKAN	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN	x
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	iv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 ★ Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.4.1 Manfaat Teoritis	12
1.4.2 Manfaat Praktis.....	12
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA.....	14
2.1. Pelecehan Seksual	14
2.1.1 Pelecehan Seksual di Tempat Kerja	14
2.1.2 Sektor Publik dan Karakteristik Lingkungan Kerja	15
2.2 Tinjauan Pustaka	16
2.3 Teori-Teori Untuk Memahami Pelecehan Seksual di Tempat Kerja	23
2.3.1 Conservation of Resources Theory.....	23
2.3.2 <i>Interactive Ritual Chain</i> Theory.....	25
2.3.3 Counterproductive Work Behavior Theory	27

2.3.4	Intersectionality Theory	28
2.4	Kerangka Penelitian	30
2.5	Definisi Konsep.....	31
BAB 3 METODE PENELITIAN		33
3.1	Pendekatan Penelitian	33
3.2	Objek dan Lokasi Penelitian	33
3.3	Fokus Penelitian	34
3.4	Sumber Data.....	35
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.6	Pertimbangan Etik.....	38
3.7	Informan.....	39
3.6	Teknik Analisis Data.....	40
3.6.1	Reduksi data (<i>data reduction</i>)	40
3.6.2	Penyajian data (<i>data display</i>).....	41
3.6.3	Kesimpulan (<i>conclusions</i>).....	41
3.7	★ Keabsahan Data.....	41
3.8	Jadwal Penelitian	43
BAB 4 HASIL & PEMBAHASAN.....		44
4.1	Deskripsi Informan.....	44
4.1.1	Informan 1	44
4.1.2	Informan 2	45
4.1.3	Informan 3	45
4.1.4	Informan 4	46
4.2	Faktor-faktor Penyebab Pelecehan Seksual	47
4.2.1	Faktor Pendorong	48
4.2.2	Faktor Penarik	51
4.2.3	Faktor Penentu.....	51
4.3	Bentuk-bentuk Pelecehan Seksual.....	58
4.3.1	Bentuk Verbal.....	58
4.3.2	Bentuk Nonverbal.....	62
4.3.3	Bentuk Visual	63

4.3.4 Bentuk Fisik	65
4.4 Dampak Pelecehan Seksual.....	68
4.4.1 Dampak Psikologi	68
4.4.2 Dampak PTSD (Post Traumatic Stress Disorder)	72
4.4.3 Dampak Kinerja	76
4.4.4 Intention To Quit	80
4.5 Pembahasan	83
BAB 5 PENUTUP	91
5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Implikasi Penelitian.....	92
5.3 Implikasi Teoretis.....	93
5.3 Keterbatasan Penelitian	96
5.4 Saran	97
5.4.1 Saran untuk Pembuat Kebijakan	97
5.4.2 Saran untuk Organisasi Publik	98
5.4.3 Saran untuk Atasan.....	98
DAFTAR PUSTAKA.....	100
LAMPIRAN	103
Lampiran 1: SK Pembimbing.....	103
Lampiran 2: Konsultasi penelitian 1	105
Lampiran 3: Konsultasi Penelitian 2	106
Lampiran 4: Bukti Kehadiran Seminar Usulan Penelitian	107
Lampiran 5: Informed Consent	108
Lampiran 6: Pedoman Wawancara.....	110
Lampiran 7: Proses Coding dan Struktur Analisi Data	113
Lampiran 8: Coding Olah Data Nvivo 14	126
Lampiran 9: Transkrip Wawancara Hasil Coding Nvivo 14	127
Lampiran 10: Surat Penetapan Dosen Pembimbing.....	134
Lampiran 11: Surat Keputusan Dewan Penguji Usulan Penelitian.....	134
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	138

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3. 1 Profil Of Interviews.....	40



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	30
Gambar 4. 1 Faktor Penyebab, Bentuk-bentuk, dan Dampaknya Pelecehan Seksual	82

