

**PEMBERDAYAAN PELAKU USAHA MIKRO KECIL DAN
MENENGAH MELALUI KOMUNITAS BEPROKEPRI
DALAM MENDORONG KEMANDIRIAN EKONOMI
TANJUNGPINANG**

SKRIPSI



**FIRNA PUTRI AZ ZAHARA
NIM 2205020052**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

**PEMBERDAYAAN PELAKU USAHA MIKRO KECIL DAN
MENENGAH MELALUI KOMUNITAS BEPROKEPRI
DALAM MENDORONG KEMANDIRIAN EKONOMI
TANJUNGPINANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana



**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

PERSEMBAHAN

MOTTO

"Allah memang tidak menjanjikan hidupmu akan selalu mudah, tapi dua kali Allah berjanji bahwa: Fa inna ma'al usri yusro innama'al usri yusro"

(QS. Al-Insyirah 94:5-6)

Selalu ada harga dalam sebuah proses, nikmati saja lelah-lelah ini. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan

(Boy Candra)

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua tercinta dan abang saya yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan, serta pengorbanan yang tiada henti dalam setiap langkah kehidupan saya. Kehadiran, kepedulian, dan dorongan dari keluarga menjadi sumber kekuatan bagi saya untuk terus berusaha dan menyelesaikan setiap proses dengan sebaik-baiknya

Saya juga mempersembahkan skripsi ini kepada orang terdekat dan seseorang yang selalu memberikan semangat, doa, perhatian, dan dukungan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Semoga pencapaian ini menjadi bentuk rasa syukur dan kebanggaan yang dapat saya persembahkan kepada keluarga tercinta

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Firna Putri Az Zahara
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020052
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : “Pemberdayaan Pelaku Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Melalui Komunitas Beprokepri Kota Tanjungpinang ”

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 05 Juli 2026
Yang Membuat Pernyataan,




Firna Putri Az Zahara
2205020052

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Firna Putri Az Zahara
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020052
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : "Pemberdayaan Pelaku Usaha Mikro Kecil dan Menengah Melalui Komunitas Beprokepri Dalam Mendorong Kemandirian Ekonomi Tanjungpinang"

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 22 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|--|-----------|--|
| 1. Assoc. Prof. Dr. H. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si.
NIP/NIDN. 197103092021211004 | Ketua | () |
| 2. Assoc. Prof. Dr. Edy Akhyary, S.Sos., M.Si.
NIP/NIDN. 196909082021211006 | Anggota 1 | () |
| 3. Assist. Prof. Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP/NIDN. 199706182024061002 | Anggota 2 | () |
| 4. Assoc. Prof. Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA.
NIP/NIDN. 198707012012121002 | Anggota 3 | () |
| 5. Assist. Prof. Oky Rizki Azizi, M.A.P.
NIP/NIDN. 199110212022031008 | Anggota 4 | () |

Disahkan Oleh:

Dekan,

Assoc. Prof. Dr. Fauzan Riyadi, S. Sos., IMAS.



PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Usulan Penelitian mahasiswa:

Nama : Firna Putri Az Zahara

Nomor Induk Mahasiswa : 2205020052

Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Usulan Penelitian : Pemberdayaan Pelaku Usaha Mikro Kecil dan Menengah melalui Komunitas Beprokepri dalam Mendorong Kemandirian Ekonomi Tanjungpinang

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Usulan Penelitian ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diseminarkan.

Menyetujui, tanggal: 03 Juli 2026
Pembimbing Utama,



Dr. Edy Akhyary, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 196909082021211006

Menyetujui, tanggal: 06 Juli 2026
Pembimbing Pendamping,



Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP/NIDN. 199706182024061002

Mengetahui
Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP.199706182024061002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala. Alhamdulillah atas segala pertolongan, rahmat, dan kasih sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pemberdayaan Pelaku Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Melalui Komunitas Beprokepri Kota Tanjungpinang”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengapresiasi dan mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi., DEA yang sebagai pimpinan tertinggi secara administrasi yaitu Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji telah sudi memberikan kesempatan untuk mendapatkan dan mengembangkan ilmu, pengetahuan, dan kemampuan yang dimiliki.
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S. Sos., IMAS yang sebagai pimpinan fakultas yaitu Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah secara formal mengesahkan pengajuan judul penelitian ini.
3. Imam Yudhi Prasty, S.IP., MPA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, yang telah memberikan arahan, dukungan, serta pelayanan akademik kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga penyelesaian

skripsi ini.

4. Reza Gemilang, S.Si., M.A.B sebagai Koordinator Program Studi Ilmu administrasi Negara sekaligus Pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktu dan pemikiran untuk memberikan arahan, bimbingan, serta masukan selama proses penyusunan dan penyelesaian penelitian ini.
5. Dr. Edy Akhyary, S. Sos.,M.Si selaku pembimbing utama yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk membimbing, mengarahkan, serta memberikan saran dan masukan yang sangat berarti sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Dr. H. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun demi penyempurnaan penelitian ini.
7. Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA sebagai anggota penguji penelitian ini dan telah membantu dalam membenahi skripsi ini sehingga menjadi penelitian berkualitas dan mampu memberikan kontribusi bermanfaat.
8. Okky Rizki Azizi, M.A.P, sebagai anggota penguji penelitian ini dan telah membantu dalam membenahi skripsi ini sehingga menjadi penelitian berkualitas dan mampu memberikan kontribusi bermanfaat.
9. Kepada almarhum Bapak penulis, sosok yang selalu menjadi inspirasi, sumber kekuatan, dan semangat dalam setiap langkah kehidupan penulis. Kepada Ibu terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala kasih sayang, doa, pengorbanan, dukungan, motivasi,

serta nasihat yang tiada henti diberikan kepada penulis hingga mampu menyelesaikan pendidikan dan penelitian ini. Terima kasih juga kepada abang tercinta yang selalu memberikan doa, semangat, perhatian, dan dukungan kepada penulis selama proses penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini.

10. Varga Setyawananda yang telah setia menemani perjalanan saya dalam menyelesaikan pendidikan hingga meraih gelar sarjana. Terima kasih atas segala dukungan, motivasi, semangat, serta masukan yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Penulis berterimakasih kepada teman-teman yang telah menemani, menyemangati dan membantu saat masa masa perkuliahan hingga selesai, terimakasih kepada Yessy, Jumita, Zhafira yang telah memberikan dukungannya hingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

Tanjungpinang, 05 Juli 2026



Penulis

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Firna Putri Az Zahara
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020052
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul: “Pemberdayaan Pelaku Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Melalui Komunitas Beprokepri Dalam Mendorong Kemandirian Tanjungpinang”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Tanjungpinang
Pada tanggal: 05 Juli 2026



Firna Putri Az Zahara
Nim: 2205020052

DAFTAR ISI

PERSEMBAHAN.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
 BAB 1 PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat Teoretis	7
1.4.2 Manfaat Praktis.....	8
 BAB 2 KAJIAN PUSTAKA.....	 10
2.1 Tinjauan Pustaka.....	10
2.1.1 Perkembangan Historis Komunitas dalam Pemberdayaan UMKM dan Kemandirian Ekonomi	13
2.2 Kerangka Teori	17
2.2.1 Peran Komunitas.....	17
2.2.2 Teori Pemberdayaan	19
2.3 Kerangka Pemikiran	23
2.4 Definisi Konsep	25
2.4.1 Proses Pemberdayaan (<i>Empowering Processes</i>)	25

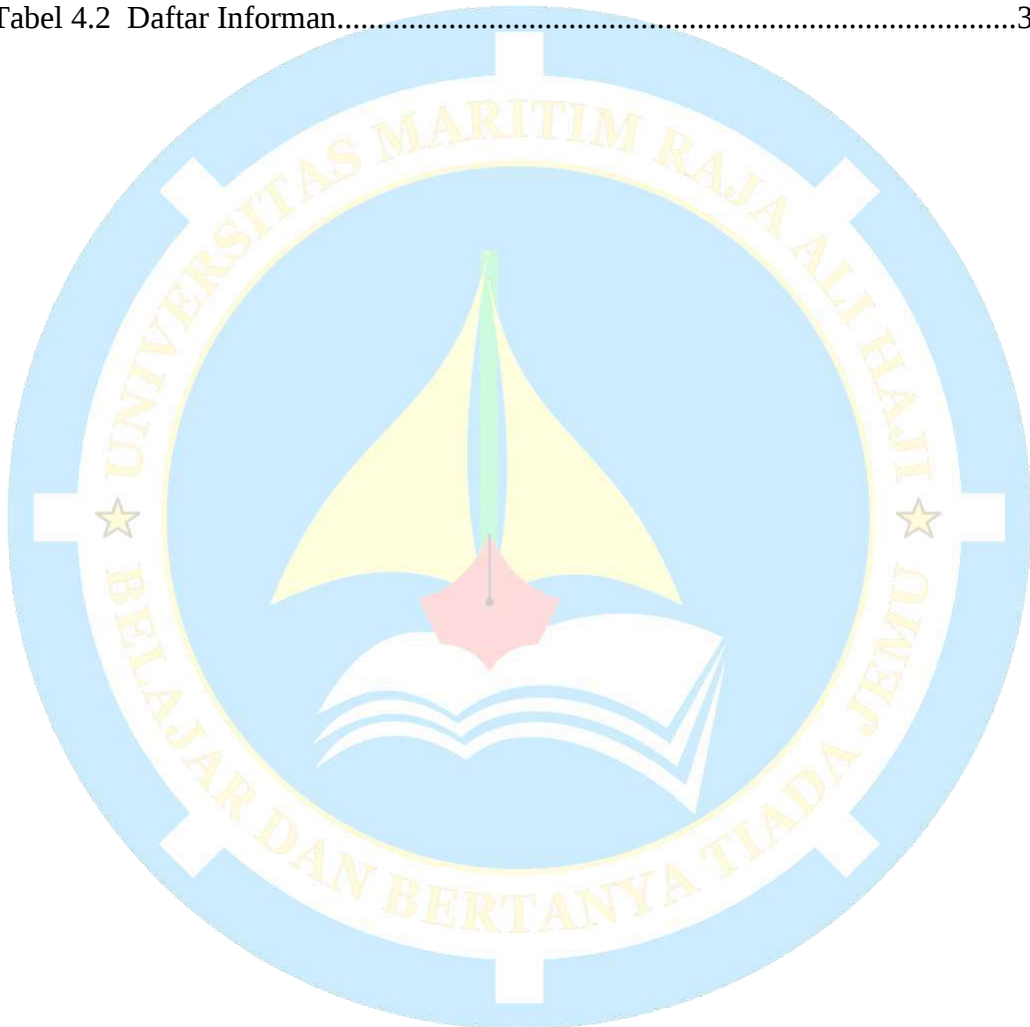
2.4.2 Hasil Pemberdayaan (<i>Empowered Outcomes</i>).....	26
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Pendekatan Penelitian.....	26
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	27
3.2.1 Objek Penelitian.....	27
3.2.2 Lokasi Penelitian.....	27
3.2 Fokus Penelitian.....	28
3.3 Sumber Data	28
3.4.1 Data Primer	28
3.4.2 Data Sekunder.....	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data	30
3.5.1 Observasi	30
3.5.2 Wawancara	31
3.5.3 Dokumentasi	31
3.6. Informan	32
3.7 Teknik Analisis Data	33
3.7.1 Reduksi Data.....	33
3.7.2 Penyajian Data (<i>Display Data</i>).....	34
3.7.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi	34
3.8 Triangulasi	35
3.9 Jadwal Penelitian	35
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian.....	36
4.1.1 Gambaran Umum Kota Tanjungpinang	36
4.1.2 Deskripsi Objek Penelitian.....	38
4.1.3 Identitas Informan.....	39
4.2 Analisis Hasil Penelitian.....	39
4.2.1 Pemberdayaan Pelaku UMKM untuk Mendorong Kemandirian Ekonomi Melalui Komunitas Beprokepri di Kota Tanjungpinang	39
4.3 Pembahasan	147
4.3.1 Proses Pemberdayaan (<i>Empowering Processes</i>)	147
4.3.2 Hasil Pemberdayaan (<i>Empowered Outcomes</i>).....	158

4.3.3 Tingkatan Proses Pemberdayaan	168
4.3.4 Tingkatan Hasil Pemberdayaan	175
4.3.5 Faktor Penghambat Pemberdayaan UMKM Melalui Komunitas Beprokepri	181
BAB 5 PENUTUP.....	174
5.1 Kesimpulan	174
5.2 Saran	177
5.3 Implikasi Teoritis.....	178
5.4 Implikasi Penelitian	180
DAFTAR PUSTAKA.....	182
DAFTAR LAMPIRAN	187



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	35
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kota Tanjungpinang Tahun 2025	37
Tabel 4.2 Daftar Informan.....	39



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Kota Tanjungpinang	36
Gambar 4.2 Project Map Keterampilan	41
Gambar 4.3 Project Map Peningkatan Kapasitas	53
Gambar 4.4 Project Map Kontrol Diri	70
Gambar 4.4 Project Map Mengelola Sumber Daya	80
Gambar 4.6 Project Map Mengambil Keputusan.....	90
Gambar 4.7 Project Map Mempengaruhi Lingkungan Sosial.....	99
Gambar 4.8 Project Map Partisipasi dalam Organisasi.....	111
Gambar 4.9 Project Map Kepemimpinan Bersama dan Pengambilan Keputusan Bersama	115
Gambar 4.10 Project Map Tindakan Bersama untuk Mengakses Pemerintah dan Sumber Daya.....	119
Gambar 4. 11 Project Map Kendali Diri	124
Gambar 4. 12 Project Map Kepercayaan Diri.....	127
Gambar 4. 13 Project Map Keterampilan Memobilisasi Sumber Daya.....	130
Gambar 4. 14 Project Map Penguatan Kapasitas Organisasi	135
Gambar 4. 15 Project Map Pengembangan Jejaring Kemitraan	138
Gambar 4. 16 Project Map Kesetaraan Akses.....	140
Gambar 4. 17 Project Map Kerja Sama Antar Berbagai Pihak.....	143