

**PENGARUH *CAREER MOTIVATION*, *DIGITAL LITERACY*,
DAN *PEER SUPPORT* TERHADAP KEYAKINAN
PENGAMBILAN KEPUTUSAN KARIER PADA GENERASI Z
DI KOTA TANJUNGPINANG**

**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



**ROSANA ASTINA BATUBARA
NIM. 2204020055**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Rosana Astina Batubara
NIM : 2204020055
Jurusan : Manajemen Bisnis
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh *Career Motivation*, *Digital Literacy*, dan *Peer Support* Terhadap Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier Pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

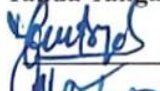

Dr. Rafki RS, SE., MM
NIP. 197609252021211003

Dosen Pembimbing II


Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si
NIP. 199012132018032001

Panitia Penguji

Nama
Indra Firdiyansyah, SE., M.Si
NIP. 198902122022031006
H Catri Jintar, SE., M.Si
NIP. 196210191993101002
Bunga Paramita, SE., M.Si
NIP. 198401122024212016
Dr. Rafki RS, SE., MM
NIP. 197609252021211003
Fradya Randa, SE., M.E
NIP. 198909262022031005

Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua Penguji		30/7/26
Penguji I		30/7/26
Penguji II		30/7/26
Penguji III		30/7/26
Penguji IV		30/7/26

Tanggal Lulus: 27 Juli 2026

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Maritim


Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si
NIP. 198207032015042001

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis


Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Rosana Astina Batubara
NIM : 2204020055
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh *Career Motivation*, *Digital Literacy*, dan *Peer Support* Terhadap Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier Pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi

Tanjungpinang, 13 Mei 2026

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Dr. Rafki RS, SE., MM
NIP. 197609252021211003

Dosen Pembimbing II



Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si
NIP. 199012132018032001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen Bisnis
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji



Ezky Tivasiningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rosana Astina Batubara
Nim : 2204020055
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh *Career Motivation*, *Digital Literacy*, dan *Peer Support* Terhadap Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier Pada Generasi Z Di Kota Tanjungpinang

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 03 Agustus 2026

Penulis,



Rosana

Rosana Astina Batubara
NIM. 2204020055

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh *Career Motivation*, *Digital Literacy*, Dan *Peer Support* Terhadap Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier Pada Generasi Z Di Kota Tanjungpinang”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam meraih gelar sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, bantuan, dan motivasi dalam proses penyusunan skripsi ini kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Ibu Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim, beserta Bapak Indra Firdiyansyah, S.E., M.Si., Wakil Dekan I, dan Bapak Teddy Haryadi S.E., M.Ak., Wakil Dekan II.
3. Ibu Risdy Absari Indah Pratiwi, SE., M.Si, Selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar meluangkan waktu, memberikan bimbingan, saran, serta dukungan kepada penulis.
4. Ibu Ezky Tiyasiningsih, SE., M.Si, Selaku Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim.
5. Bapak Edinur Ilham, S.E., M.E, Selaku Kepala Laboratorium Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim.

6. Dr. Rafki RS, SE. MM Selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar meluangkan waktu, dan pikiran untuk memberikan arahan, bimbingan, serta masukan sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian dengan baik.
7. Kedua orang tua tercinta, Alm. Ayah Azwin dan Mamak Kartini Siregar, yang selalu menjadi sumber kekuatan terbesar dalam hidup penulis. Setiap pencapaian yang diraih saat ini tidak terlepas dari cinta, pengorbanan, serta nilai-nilai kehidupan yang telah Ayah dan Mamak tanamkan sejak kecil. Terima kasih Kepada Alm. Ayah, meskipun Allah telah memanggil Ayah lebih dahulu, kehadiran Ayah akan selalu hidup dalam setiap doa, kenangan, dan semangat yang penulis bawa. Kepada Mamak, sosok perempuan terhebat dalam hidup penulis, terima kasih karena tidak pernah lelah menguatkan, mendampingi, dan menjadi tempat bersandar di setiap keadaan. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada abang tersayang Muhammad Rizky Syahputra Batubara dan kakak tercinta Sarmila Astina Batubara atas doa, dukungan, dan nasihat yang selalu diberikan.
8. Kepada Bapak Indra Semendawai, S.E., yang telah penulis anggap sebagai orang tua, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas arahan, bantuan, masukan, serta nasihat yang telah diberikan selama ini.
9. Kepada Ibu Sri Kurnia, Bapak Catri Jintar, Ibu Yunimar Salma, dan Bapak Hendri yang telah penulis anggap sebagai orang tua, Dame Yanti Malau yang penulis anggap sebagai kakak, serta teman-teman seperjuangan, yaitu Annisa, Desi Pesta Natalia Simamora, Ivana Leora Gultom, Intan Wulandari, Alfred Nikov Saragih, Surya Catri, Marwandi, Hairunnisa, Ammara Nurul Aulya, Jelita Anugrah Gusti dan teman-teman Angkatan 2022.

10. Seluruh Dosen, staf akademik dan tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan berbagai urusan administrasi selama masa perkuliahan.
11. Seluruh responden prasurvei dan wawancara, yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan informasi, serta berpartisipasi dalam pengisian kuesioner dan proses wawancara.
12. Kepada sahabat kecil penulis, Iftahil Qolbi, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, serta kesediaan untuk selalu mendengarkan setiap keluh kesah dan menjadi tempat berbagi dalam suka maupun duka.
13. *Last but not least for myself*, Terima kasih karena telah bertahan dan tidak memilih menyerah meskipun harus melewati berbagai ujian kehidupan. Terima kasih karena tetap bangkit di tengah kehilangan, kesedihan, dan kelelahan hingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Rosana Astina Batubara, terima kasih telah membuktikan bahwa setiap langkah, sekecil apa pun, mampu mengantarkanmu pada pencapaian ini menjadi nyata.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran demi perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semuanya.

Tanjungpinang, 03 Agustus 2026
Penulis,



Rosana Astina Batubara
2204020055

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
MOTTO	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Pembatasan Masalah.....	11
1.4 Perumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Penelitian	13
1.7 Sistematika Penilaian.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Tinjauan Pustaka.....	17

2.1.1 Grand Theory	17
2.1.2 <i>Career Motivation</i>	21
2.1.3 <i>Digital Literacy</i>	23
2.1.4 <i>Peer Support</i>	25
2.1.5 Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier.....	27
2.2 Penelitian Terdahulu	30
2.3 Kerangka Pemikiran	32
2.4 Pengembangan Hipotesis	33
2.4.1 Hubungan <i>Career Motivation</i> Dengan Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier Pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang.....	33
2.4.2 Hubungan <i>Literacy Digital</i> Dengan Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier Pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang.....	34
2.4.3 Hubungan <i>Peer Support</i> Dengan Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier Pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang.....	35
2.4.4 Hubungan <i>Career Motivation, Digital Literacy, dan Peer Support</i> secara simultan Terhadap Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier Pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang.....	36
2.5 Hipotesis Penelitian	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39
3.1 Desain Penelitian.....	39
3.1.1 Objek dan Ruang Lingkup Penelitian.....	39
3.1.2 Metode Penelitian	39
3.2 Operasional Penelitian	40
3.2.1 Variabel Independen.....	40

3.2.2 Variabel Dependen.....	41
3.3 Teknik Penentuan Populasi dan Sampel	43
3.3.1 Populasi.....	43
3.3.2 Sampel.....	43
3.3.3 Teknik Pengambilan Sampel	43
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	45
3.4.1 Data Primer	45
3.4.2 Data Sekunder.....	45
3.5 Teknik Analisis Data	45
3.5.1 Uji Kualitas Instrumen	46
3.5.2 Uji Kualitas Data.....	47
3.5.3 Analisis Regresi Linear Berganda	48
3.5.4 Pengujian Hipotesis.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Deskripsi Unit Analisis/Observasi	51
4.2 Distribusi Kuesioner	51
4.3 Demografi Umum Responden	52
4.3.1 Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
4.3.2 Identifikasi Responden Berdasarkan Usia	53
4.3.3 Identifikasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	54
4.3.4 Identifikasi Responden Berdasarkan Domisili Saat Ini	54
4.4 Deskripsi Variabel Penelitian	55
4.4.1 Deskripsi Variabel <i>Career Motivation</i>	55
4.4.2 Deskripsi Variabel <i>Digital Literacy</i>	57

4.4.3 Deskripsi Variabel <i>Peer Support</i>	59
4.4.4 Deskripsi Variabel Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier	61
4.5 Hasil Penelitian.....	63
4.5.1 Analisis Statistik Deskriptif	63
4.5.2 Uji Kualitas Data.....	64
4.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	67
4.5.4 Analisis Regresi Linier Berganda	72
4.5.5 Uji Hipotesis	75
4.6 Pembahasan Hipotesis	80
4.6.1 Pengaruh <i>Career Motivation</i> Terhadap Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang.....	81
4.6.2 Pengaruh <i>Digital Literacy</i> Terhadap Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang.....	82
4.6.3 Pengaruh <i>Peer Support</i> Terhadap Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang.	82
4.6.4 Pengaruh <i>Career Motivation</i> , <i>Digital Literacy</i> , dan <i>Peer Support</i> Terhadap Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier pada Generasi Z di Kota Tanjungpinang.	83
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	85
5.1 Kesimpulan.....	85
5.2 Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN.....	92
RIWAYAT HIDUP	115

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penduduk Kota Tanjungpinang Tahun 2025	2
Tabel 1.2 Hasil Pra-survei <i>Career Motivation</i>	3
Tabel 1.3 Hasil Pra-survei <i>Digital Literacy</i>	4
Tabel 1.4 Hasil Pra-survei <i>Peer Support</i>	5
Tabel 1.5 Hasil Pra-survei Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	30
Tabel 3.1 Operasional Penelitian	42
Tabel 3.2 Skala Likert	45
Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner	52
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	52
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Usia.....	53
Tabel 4.4 Berdasarkan Tingkat Pendidikan	54
Tabel 4.5 Berdasarkan Domisili Saat Ini	55
Tabel 4.6 Jumlah Responden Pada Variabel <i>Career Motivation</i>	56
Tabel 4.7 Jumlah Responden Pada Variabel <i>Digital Literacy</i>	58
Tabel 4.8 Jumlah Responden Pada Variabel <i>Peer Support</i>	59
Tabel 4.9 Jumlah Responden Pada Variabel Keyakinan Pengambilan Keputusan Karier.....	61
Tabel 4.10 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	63
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Item-Item Variabel Penelitian.....	65
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 4.13 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov.....	68

Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas.....	69
Tabel 4.15 Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas.....	72
Tabel 4.16 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	73
Tabel 4.17 Hasil Uji t.....	75
Tabel 4.18 Hasil Uji F.....	78
Tabel 4.19 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R ²).....	80



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	32
Gambar 4.1 Hasil Grafik Histogram	67
Gambar 4.2 Hasil Grafik P-Plot.....	68
Gambar 4.3 Hasil Uji Grafik Scatterplot	71
Gambar 4.4 Hasil Hipotesis	80



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	92
Lampiran 2 Tabulasi Data Responden	95
Lampiran 3 Uji Statistik Deskriptif.....	103
Lampiran 4 Uji Kualitas Data	103
Lampiran 5 Uji Kualitas Data	110
Lampiran 6 Analisis Regresi Linear Berganda	112
Lampiran 7 Uji Hipotesis	113
Lampiran 8 Dokumentasi.....	114

