

**IMPLEMENTASI FUNGSI EKONOMI POS LINTAS BATAS
NEGARA (PLBN) SERASAN DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT
DI KECAMATAN SERASAN**

SKRIPSI



PANJI AL FALAH

NIM. 2205010119

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

**IMPLEMENTASI FUNGSI EKONOMI POS LINTAS BATAS
NEGARA (PLBN) SERASAN DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT
DI KECAMATAN SERASAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Pemerintahan (S.IP)



PANJI AL FALAH

NIM. 2205010119

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

LEMBAR PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, pertolongan, kekuatan yang telah diberikan selama ini sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.

Karya ini saya persembahkan dengan penuh cinta dan kasih kepada kedua orang tua tercinta, Almarhumah Padijah Al Basya dan Almarhum Murtala Mappa, terimakasih atas cinta, doa, pengorbanan, dan kasih sayang yang telah kalian berikan selama masa hidup kalian. Meski kini kalian telah tiada, kasih sayang dan didikan kalian akan selalu hidup dalam setiap langkah yang kutempuh, tidak ada hari tanpa doa dan rindu.

*To my darling Mama,
If love had a face, it would be yours. If warmth had a name, it would be "Mama."
Thank you for being my light through every step of my life. Rest peacefully, Mama.
You will forever live in my heart. I love you more than words can ever say.*

Skripsi ini juga kupersembahkan untuk Kakek dan Nenek tercinta, Ibrahim Jusuh dan Halijah, yang sedari kecil telah merawat saya dengan penuh kasih dan cinta. Terimakasih telah menjadi keluarga yang tidak berhenti memberikan cinta dan kekuatan.

Untuk adikku, Topik Qurahman, terimakasih telah menjadi alasan diriku untuk tetap semangat menjalani setiap langkahku. Senyummu selalu menjadi alasan bagiku untuk terus bangkit dan berjuang meraih cita-cita kita bersama.

Untuk tanteku tersayang, Ratih Swandana, yang selalu ku panggil "Sateh" terimakasih atas segala doa, dukungan, perhatian dan kasih sayang yang tidak pernah putus selama perjalanan hidup ku dan dalam proses perkuliahan dari awal hingga skripsi ini siap.

Terimakasih untuk adik-adik sepupuku tersayang, Olvi, Alvin, Amel, Isa, Cika, Oca, Ayel terimakasih telah menghadirkan keceriaan, semangat, dan warna dalam hidupku. Percayalah aku sayang kalian semua. Semoga kita selalu saling menyayangi dan mendukung dalam setiap langkah kehidupan.

Semoga skripsi ini menjadi langkah awal untuk menggapai cita-cita, menjadi pribadi yang bermanfaat untuk orang banyak, serta menjadi kebanggaan bagi keluarga yang selalu mendoakanku.

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Panji Al Falah
Nomor Induk Mahasiswa : 2205010119
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Implementasi Fungsi Ekonomi Pos Lintas Batas
Negara (PLBN) Serasan Dalam Meningkatkan
Perekonomian Masyarakat di Kecamatan Serasan

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diaju dalam naskah ini dan disebutkan Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar

Tanjungpinang,

Yang Membuat Pernyataan


10000
METER
TEMPEL
D4AOX086646097

Panji Al Falah

NIM. 2205010119

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Panji Al Falah
Nomor Induk Mahasiswa : 2205010119
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Implementasi Fungsi Ekonomi Pos Lintas Batas Negara (PLBN) Serasan Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Kecamatan Serasan

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 31 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji

- | | | |
|---|-----------|---------|
| 1. Ardi Putra, M.IP
NIP. 199210192019031016 | Ketua | (.....) |
| 2. Dr. Bismar Arianto, S.Sos., M.Si.
NIP. 198005292014041001 | Anggota 1 | (.....) |
| 3. Novi Winarti, M.A.
NIP. 198911052018032001 | Anggota 2 | (.....) |
| 4. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIP. 197309072021211003 | Anggota 3 | (.....) |
| 5. Dr. Afrizal, S.I.P., M.Si.
NIP. 198304032015041001 | Anggota 4 | (.....) |

Disahkan Oleh:


Dekan,
Dr. Sayekti, S.Sos., IMAS
NIP. 198005292014041001

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan Rahmat, Karunia dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Implementasi Fungsi Ekonomi Pos Lintas Batas Negara (PLBN) Serasan dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Kecamatan Serasan”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP) pada Program Studi S-1 Ilmu Pemerintahan, Universitas Maritim Raja Ali Haji. Penulis menyadari bahwa skripsi ini merupakan hasil dari proses panjang yang tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA. selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Bapak Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Dr. Afrizal, S.IP., M.Si. selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan yang memberikan dukungan moral, bimbingan, dan arahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Ardi Putra, M.I.P., Ibu Rizky Oca Putri Charin, S.IP., M.A., Ibu Khairi Rahmi, S.IP., M.A. masing-masing sebagai Sekretaris Jurusan, Koordinator Program Studi, dan Kepala Laboratorium Program Studi Ilmu Pemerintahan.
5. Dr. Bismar Arianto, S.Sos., M.Si. dan Ibu Novi Winarti, M.A. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berarti dalam penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih atas kesabaran, perhatian, ilmu, waktu, dan dedikasi yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi.
6. Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UMRAH yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat selama

proses perkuliahan berlangsung beserta staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang juga berkontribusi selama proses perkuliahan berlangsung.

7. Kedua orang tua tercinta, Almarhum Murtala Mappa dan Almarhumah Padiah Al Basya. Terima kasih atas kasih sayang yang begitu tulus, doa yang tidak pernah putus, pengorbanan yang tak ternilai, serta segala pelajaran hidup yang telah diberikan kepada penulis. Meskipun Papa dan Mama telah berpulang ke hadirat Allah SWT, cinta, nasihat, serta didikan yang telah diberikan akan selalu hidup dalam hati dan menjadi pedoman dalam setiap langkah kehidupan penulis. Skripsi ini merupakan salah satu bentuk rasa syukur dan bakti yang penulis persembahkan sebagai wujud terima kasih atas segala pengorbanan yang telah diberikan.
8. Kakek dan Nenek tercinta, Ibrahim Jusuh dan Halijah, yang telah merawat, membesarkan, mendidik, serta mencurahkan kasih sayang kepada penulis sejak kecil. Terima kasih atas segala pengorbanan, perhatian, doa, serta cinta yang tidak pernah berhenti diberikan. Kakek dan Nenek adalah sosok yang selalu menjadi tempat penulis pulang, tempat berbagi cerita, sekaligus sumber kekuatan ketika menghadapi berbagai tantangan dalam kehidupan maupun selama menjalani perkuliahan. Tanpa kasih sayang dan dukungan kalian, penulis tidak akan mampu berada pada titik ini.
9. Adik tercinta, Topik Qurahman, yang selalu menjadi penyemangat terbesar bagi penulis. Terima kasih atas doa, perhatian, serta keceriaan yang selalu hadir dalam setiap kesempatan. Kehadiranmu menjadi pengingat bagi penulis untuk terus berjuang, menjadi pribadi yang lebih baik, dan memberikan teladan yang baik dalam meraih cita-cita.
10. Tante Ratih Swandana, yang biasa kupanggil sateh, yang selalu memberikan kasih sayang, perhatian, doa, dukungan, serta semangat kepada penulis. Terima kasih telah menjadi salah satu sosok yang selalu hadir dalam setiap proses kehidupan penulis, baik dalam suka maupun duka. Segala bantuan, motivasi, dan perhatian yang diberikan akan selalu penulis kenang dengan penuh rasa syukur.

11. Adik-adik sepupu tersayang, Olvi, Alvin, Amel, Isa, Cika, Oca, Ayen yang selalu menghadirkan kebahagiaan, tawa, serta semangat bagi penulis. Terima kasih atas kasih sayang, perhatian, dan doa yang selalu diberikan. Semoga kita semua selalu diberikan kesehatan, kebahagiaan, serta dapat terus menjaga hubungan kekeluargaan yang erat.
12. Aqilla Lajnah Panayitsa yang telah setia menemani perjalanan hidup penulis selama kurang lebih tujuh tahun. Terima kasih atas kesabaran, pengertian, doa, perhatian, motivasi, dan dukungan yang tidak pernah berhenti diberikan. Terima kasih telah menjadi tempat penulis berbagi cerita, keluh kesah, serta selalu hadir dalam setiap proses, baik ketika penulis berada di titik terendah maupun saat mampu bangkit kembali. Kehadiranmu memberikan kekuatan dan semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan perjalanan panjang ini. Semoga segala impian dan harapan yang kita perjuangkan dapat terwujud di masa yang akan datang.
13. Om dan Tante, Ngah Ali, Ngah Yesi yang telah memberikan doa, motivasi, dukungan moral, serta perhatian kepada penulis selama menjalani pendidikan hingga akhirnya mampu menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas setiap nasihat, kepedulian, serta kepercayaan yang diberikan kepada penulis untuk terus berjuang meraih cita-cita.
14. Keluarga Neksu, khususnya Tante Dinda, Om Agus, dan Tante Siska, yang telah memberikan dukungan, perhatian, doa, semangat, serta kepedulian kepada penulis selama menjalani masa perkuliahan. Terima kasih telah menerima penulis dengan begitu baik serta selalu memberikan motivasi untuk terus berkembang dan menyelesaikan pendidikan ini.
15. Sahabat “Mang Eak”, yang beranggotakan sepuluh orang yakni, Nana, Diko, Adit, Joko, Ajeng, Manda, Wahyu, Sofi, dan Sutrajad yang telah menjadi keluarga kedua selama menjalani kehidupan sebagai mahasiswa. Terima kasih atas kebersamaan, canda tawa, perjuangan, kerja sama, saling membantu, serta setiap kenangan yang telah kita lalui bersama. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, bertukar pikiran, dan saling menguatkan ketika menghadapi berbagai tantangan selama masa

perkuliahan. Semoga persahabatan ini tidak pernah lekang oleh waktu dan kita semua diberikan kesuksesan dalam jalan hidup masing-masing.

16. Seluruh teman-teman Kelas C Program Studi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2022, yang telah menjadi bagian dari perjalanan akademik penulis. Terima kasih atas kebersamaan, pengalaman, kerja sama, diskusi, serta kenangan yang telah kita ciptakan selama menempuh pendidikan di bangku perkuliahan. Semoga persaudaraan yang telah terjalin tetap terjaga dan semoga kita semua diberikan kemudahan dalam menggapai cita-cita serta dapat memberikan manfaat bagi masyarakat melalui ilmu yang telah diperoleh.

Tanjungpinang, 27 Juli 2026



Panji Al Falah

NIM.2205010119

PERNYATAAN
PESETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Panji Al Falah
Nomor Induk Mahasiswa : 2205010119
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Implementasi Fungsi Ekonomi Pos Lintas Batas Negara (PLBN) Serasan dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Kecamatan Serasan”

Berserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dilihat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada Tanggal : 06 Agustus 2026
Yang Menyatakan,



Panji Al Falah
NIM. 2205010119

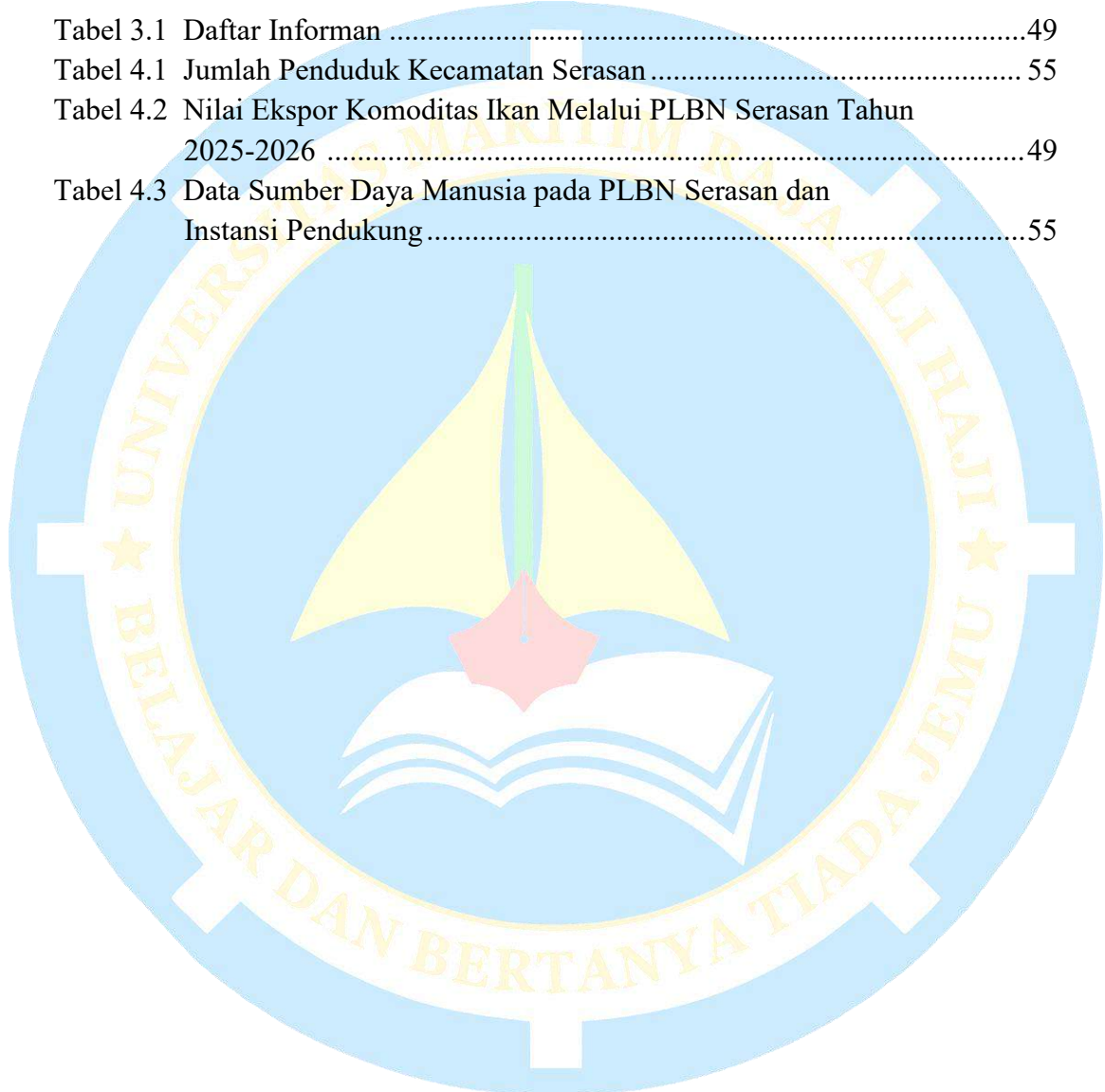
DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL (COVER).....	i
JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PESETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
 BAB 1 PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.4.1 Manfaat Teoritis	12
1.4.2 Manfaat Praktis.....	12
 BAB 2 KAJIAN PUSTAKA.....	 14
2.1 Tinjauan Pustaka	14
2.2 Kerangka Teori	18
2.2.1 Implementasi	18
2.2.2 Pos Lintas Batas Negara (PLBN).....	27
2.3 Kerangka Pemikiran	33
2. 4 Definisi Konsep	38
2.4.1 Standar dan Sasaran Kebijakan (<i>Policy Standars and Objectives</i>).....	38
2.4.2 Sumber Daya (<i>Resources</i>).....	38
2.4.3 Komunikasi Antar Organisasi dan Aktivitas Pelaksana (<i>Interorganizational Communication and Enforcement Activities</i>)	39
2.4.4 Karakteristik Agen Pelaksana (<i>Characteristics of the Implementing Agencies</i>).....	40
2.4.5 Kondisi Lingkungan Ekonomi, Sosial, dan Politik (<i>Economic, Social, and Political Conditions</i>)	40

BAB 3 METODE PENELITIAN	42
3.1 Pendekatan Penelitian	42
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	43
3.3 Fokus Penelitian	44
3.4 Sumber Data	45
3.4.1 Data Primer	45
3.4.2 Data Sekunder	46
3.5 Teknik Pengumpulan Data	46
3.5.1 Wawancara	47
3.5.2 Dokumentasi	48
3.6 Informan	48
3.7 Teknik Analisa Data	50
3.7.1 Reduksi Data	51
3.7.2 Penyajian Data	51
3.7.3 Penarikan Kesimpulan	51
3.8 Jadwal Penelitian	53
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	54
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	54
4.1.1 Gambaran Umum Kecamatan Serasan	54
4.1.2 Profil Pos Lintas Batas Negara (PLBN) Serasan	59
4.2 Hasil Penelitian	64
4.2.1 Standar dan Sasaran Kebijakan	64
4.2.2 Sumber Daya	80
4.2.3 Komunikasi Antar Organisasi dan Aktivitas Pelaksana	98
4.2.4 Karakteristik agen pelaksana	109
4.2.5 Kondisi Lingkungan Ekonomi, Sosial, dan Politik	115
BAB 5 PENUTUP	134
5.1 Kesimpulan	134
5.2 Saran	139
DAFTAR PUSTAKA	142
LAMPIRAN	146
RIWAYAT HIDUP	181

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Daftar Nama PLBN di Indonesia	4
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3.1	Daftar Informan	49
Tabel 4.1	Jumlah Penduduk Kecamatan Serasan	55
Tabel 4.2	Nilai Ekspor Komoditas Ikan Melalui PLBN Serasan Tahun 2025-2026	49
Tabel 4.3	Data Sumber Daya Manusia pada PLBN Serasan dan Instansi Pendukung	55



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Implementasi Van Meter dan Van Horn's.....	25
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 4.1 Produk Unggulan Lokal Kecamatan Serasan.....	57
Gambar 4.2 Wisata Alam Tradisional Kecamatan Serasan	57
Gambar 4.3 Budaya Lokal Kecamatan Serasan	58
Gambar 4.4 Orientasi Kawasan-Lokasi PLBN Serasan	60
Gambar 4.5 Unit Bangunan di Kawasan PLBN	63
Gambar 4.6 Kegiatan Sail to Indonesia International Yatch Rally di PLBN Serasan Tahun 2025	72
Gambar 4.7 Sarana dan Prasarana PLBN Serasan.	89
Gambar 4.8 Kondisi Kapal yang Digunakan dalam Kegiatan Ekspor Hasil Perikanan dari Serasan ke Malaysia (Sematan)	91
Gambar 4.9 Aktivitas UMKM di Kawasan PLBN Serasan	94

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	146
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas.....	165
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Penelitian dari Instansi Pemerintah.....	169
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara.....	172
Lampiran 5 Dokumentasi Observasi.....	175
Lampiran 6 Tabel Observasi PLBN.....	176
Lampiran 7 SK Dosen Pembimbing Usulan Penelitian.....	177
Lampiran 8 SK Dosen Penguji Usulan Penelitian.....	179

