

**ANALISIS PERAN BADAN PERENCANAAN
PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPELITBANG) DALAM
INTEGRASI TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN
(SDGs) KE DALAM RPJMD KOTA TANJUNGPINANG**

SKRIPSI



ROSSINDY HERYANTI SITUMEANG

NIM. 2105020059

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI

TANJUNG PINANG

2026

**ANALISIS PERAN BADAN PERENCANAAN
PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPELITBANG) DALAM
INTEGRASI TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN
(SDGs) KE DALAM RPJMD KOTA TANJUNGPINANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana



ROSSINDY HERYANTI SITUMEANG

NIM. 2105020059

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

LEMBARAN PERSEMBAHAN

MOTTO

ORA ET LABORA

“Doakan apa yang kamu kerjakan dan kerjakan apa yang sudah kamu doakan”

“Aku ditolak dengan hebat sampai jatuh, tetapi TUHAN menolong aku”
(Mazmur 118: 13)

“Tetapi kamu ini, kuatkanlah hatimu, jangan lemah semangatmu. Karena ada upah bagi usahamu”
(2 Tawarikh 15 :7)

“Jangan takut, percaya saja”
(Markus 5: 36)

“Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang”
(Markus 5: 36)

Skripsi ini saya persembahkan sebagai wujud syukur kepada Tuhan Yesus atas penyertaan, hikmat, kekuatan yang dilimpahkan pada setiap proses yang telah saya lalui. Dan untuk diri saya sendiri, yang telah memilih untuk terus berjuang dan tidak menyerah hingga mampu menyelesaikan perjalanan ini. Kepada kedua orang tua tercinta, terima kasih atas doa, kasih sayang, pengorbanan, serta dukungan yang tidak pernah berhenti menguatkan saya. Terima kasih juga kepada keluarga dan orang-orang terdekat yang selalu hadir memberikan semangat, perhatian, dan kepercayaan dalam setiap langkah saya. Semoga karya sederhana ini

menjadi awal dari langkah-langkah baik di masa yang akan datang.



PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rossindy Heryanti Situmcang

Nomor Induk Mahasiswa : 2105020059

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Judul Skripsi : “Analisis Peran Badan Pembangunan Daerah (BAPPELITBANG) dalam Integrasi Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) Kedalam RPJMD Kota Tanjungpinang”

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 5 Agustus 2026

Yang Membuat Pernyataan,



Rossindy Heryanti Situmeang

NIM. 2105020059

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIAN

Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa:

Nama : Rossindy Heryanti Situmeang
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020059
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Analisis Peran Badan Perencanaan Daerah
(Bappelitbang) Dalam Integrasi Tujuan Pembangunan
Berkelanjutan Kedalam RPJMD Kota Tanjungpinang

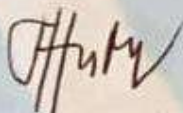
Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 22 Juli 2026

Menyetujui, tanggal: 22 Juli 2026

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,

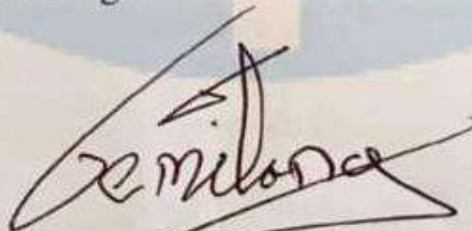


Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si
NIP. 197009132021212005

Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si.
NIP. 198703162024212026

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Reza Gemilang, S.Si., M.A.B.
NIP/NIDN. 199706182024061002

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Rossindy Heryanti Situmeang
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020059
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Analisis Peran Badan Perencanaan Pembangunan (BAPPELITBANG) Dalam Integrasi Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) kedalam RPJMD Kota Tanjungpinang

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 30 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. Dr. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA Ketua (.....)
NIP. 198307022014041002
2. Wahjoe Pengestoeti, S.Sos., M.Si Anggota 1 (.....)
NIP. 197009132021212005
3. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si Anggota 2 (.....)
NIP. 198703162024212026
4. Dr. Dian Prima Safitri, S.A.P., M.AP Anggota 3 (.....)
NIP. 198506012012122001
5. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph. D Anggota 4 (.....)
NIP. 196401102021211001

Disahkan Oleh :
Dekan,



Dr. Saied Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS
NIP. 198207072015041002

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas kasih, penyertaan, hikmat, serta anugerah-Nya yang senantiasa menyertai setiap langkah penulis. Berkat pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPELITBANG) dalam Integrasi Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) ke dalam RPJMD Kota Tanjungpinang" sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penyusunan skripsi ini merupakan sebuah proses yang memberikan banyak pembelajaran, pengalaman, dan tantangan bagi penulis. Selama proses tersebut, penulis memperoleh dukungan, arahan, doa, serta bantuan dari berbagai pihak sehingga setiap tahapan dapat dilalui dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi., DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan serta mengembangkan pengetahuan di lingkungan Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah mengesahkan pengajuan judul penelitian ini dan mendukung terselenggaranya proses akademik selama penulis menjalani masa perkuliahan.
3. Assoc. Prof. Wahjoe Pengestoeti, S.Sos., M.Si, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah dengan sabar meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan, serta pemikiran yang membangun sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan lebih baik.

4. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si, selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan perhatian, bimbingan, serta berbagai saran yang sangat berarti dalam proses penyempurnaan skripsi ini.
5. Ramadhani Setiawan, M.Soc.Sc, selaku Ketua Penguji seminar yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan yang membangun sehingga penelitian ini menjadi lebih baik.
6. Kepada kedua orang tua penulis, Papa Jasman Situmeang dan Ibu Mesliani Manalu. Terimakasih atas segala kasih sayang, doa, dan pengorbanan yang tiada pernah berhenti. Terimakasih telah menjadi sumber kekuatan terbesar pada penulis
7. Kepada saudara kandung penulis, adik Rafael, adik Eben, adik Zoya dan teman yang selalu setia menghibur di tengah lelahnya menyusun skripsi, dengan candaan ringan dan tingkahnya yang selalu membuat penulis tersenyum. Terimakasih telah menjadi sumber semangat kecil yang sangat berarti bagi penulis.
8. Terakhir, kepada diri saya sendiri. Rossindy Heryanti Situmeang. Terimakasih sudah mampu bertahan sejauh ini. Terlalu banyak lelah, ragu, rasa takut, dan air mata yang mungkin tak terlihat. Namun kamu tetap memilih untuk melangkah. Dengan hati yang selalu mencoba tegar dan ikhlas, penulis tetap berusaha sekuatnya untuk menyelesaikan apa yang sudah dimulai. Penulis merasa bangga kepada dirinya sendiri, mari bekerja sama untuk lebih berkembang menjadi pribadi yang lebih baik lagi.

Tanjungpinang, 5 Agustus 2026

Yang Membuat Pernyataan ,



Rossindy Heryanti Situmeang

NIM.2105020059

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji ;

Nama : Rossindy Heryanti Situmeang
Nomor Induk Mahasiswa : 2105020059
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Analisis Peran Badan Pembangunan Daerah (BAPPELITBANG) Dalam Integrasi Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) Ke Dalam RPJMD Kota Tanjungpinang”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Tanjungpinang,



Rossindy Heryanti Situmeang
NIM. 2105020059

DAFTAR ISI

LEMBARAN PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	i
DAFTAR LAMPIRAN	i
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar belakang.....	1
1.2.Rumusan Masalah.....	15
1.3.Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian	16
1.4.1 Manfaat Teoretis.....	17
1.4.2 Manfaat Praktis	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA	19
2.1. Tinjauan Pustaka	19
2.2. Kerangka Teori.....	24
2.2.1 Konsep Perencanaan Pembangunan	24
2.2.2 Relevansi Perencanaan Pembangunan terhadap Integrasi SDGs kedalam RPJMD.....	31
2.3 Kerangka Pemikiran.....	34
2.4 Definisi Konsep.....	36

BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Pendekatan Penelitian.....	42
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	43
3.3 Fokus Penelitian	43
3.4 Sumber Data	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.6 Informan	46
3.7 Teknik Analisa Data.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN & PEMBAHASAN	51
4.1 Gambaran Umum.....	51
4.1.1 Gambaran Umum Kota Tanjungpinang	51
4.1.2 Gambaran Umum BAPPEDA Kota Tanjungpinang.....	53
4.1.3 VISI BAPPEDA Kota Tanjungpinang	54
4.1.4 MISI BAPPEDA Kota Tanjungpinang	54
4.1.5 Struktur Organisasi BAPPEDA Kota Tanjungpinang.....	55
4.1.6 Tugas dan Fungsi BAPPEDA Kota Tanjungpinang	56
4.2 Deskripsi Informan	58
4.3 Analisis Peran BAPPEDA dalam Integrasi Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) kedalam RPJMD Kota Tanjungpinang	60
4.3.1 Proses Perencanaan Yang Sistematis	67
4.3.2 Penggunaan Data dan Analisis dalam Perencanaan	76
4.3.3 Koordinasi Antar Lembaga	83
4.3.4 Perumusan Kebijakan dan Prioritas Pembangunan	93
4.3.5 Partisipasi dan Pembelajaran Sosial	104
4.4 Kendala BAPPEDA dalam Integrasi Tujuan Pembangunan.....	116
Berkelanjutan (SDGs) kedalam RPJMD Kota Tanjungpinang.....	116
4.5 Peluang Penguatan BAPPEDA dalam Mengintegrasikan SDGs	126
Kedalam RPJMD Kota Tanjungpinang	126
BAB V PENUTUP	134
5.1 KESIMPULAN.....	134

5.2 SARAN	137
DAFTAR REFERENSI	141
DAFTAR LAMPIRAN	146



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Daftar Informan Penelitian.....	48
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	55
Tabel 4.2 Deskripsi Informan.....	61



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	147
Lampiran 2 Hasil Olah Data NVIVO	176
Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara	178
Lampiran 4 Lembar perbaikan Usulan Penelitian.....	179
Lampiran 5 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas.....	180
Lampiran 6 Surat Rekomendasi Penelitian dari Instansi.....	182

