

**ANALISIS PEMANGKU KEPENTINGAN KEBIJAKAN RISET
DAN INOVASI DALAM PENGEMBANGAN EKONOMI
BERBASIS MARITIM KOTA TANJUNGPINANG**

SKRIPSI



**DHEA OCTAVIA
NIM 2205020054**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

**ANALISIS PEMANGKU KEPENTINGAN KEBIJAKAN RISET
DAN INOVASI DALAM PENGEMBANGAN EKONOMI
BERBASIS MARITIM KOTA TANJUNGPINANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana



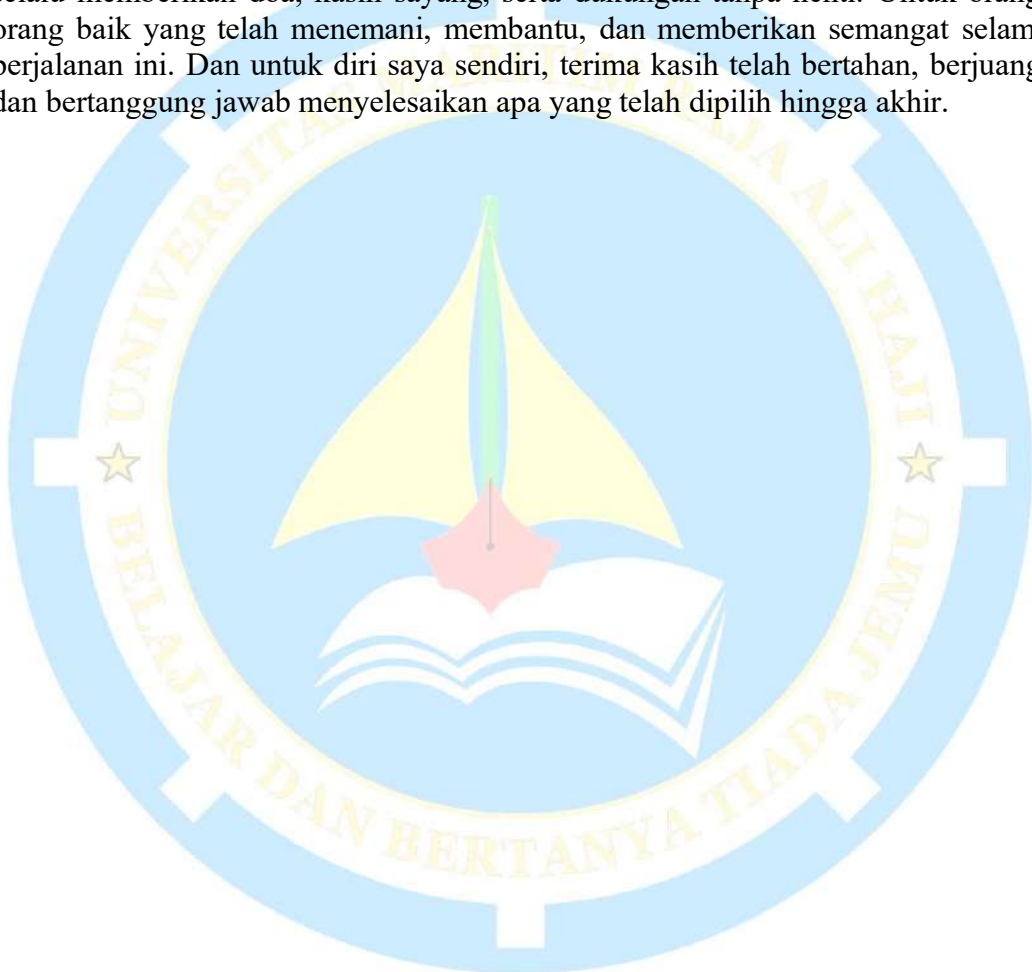
**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2026**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Motto

“Apa pun yang telah dipilih dan dimulai, jalani dengan sungguh-sungguh, pertanggungjawabkan, dan tuntaskan hingga selesai.”

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua dan keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, kasih sayang, serta dukungan tanpa henti. Untuk orang-orang baik yang telah menemani, membantu, dan memberikan semangat selama perjalanan ini. Dan untuk diri saya sendiri, terima kasih telah bertahan, berjuang, dan bertanggung jawab menyelesaikan apa yang telah dipilih hingga akhir.



PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dhea Octavia
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020054
Program Studi : Ilmu Administarasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Analisis Pemangku Kepentingan Kebijakan Riset
Dan Inovasi Dalam Pengembangan Ekonomi
Berbasis Maritim Kota Tanjungpinang

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara diacu dalam naskah ini disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 27 Juli 2026
Yang Membuat Pernyataan,



Dhea Octavia
NIM. 2205020054

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Dhea Octavia
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020054
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Analisis Pemangku Kepentingan Kebijakan
Riset dan Inovasi dalam Pengembangan
Ekonomi Berbasis Maritim Kota Tanjungpinang

Telah berhasil di pertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 31 Juli 2026 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|--|-----------|---------|
| 1. Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si.
NIP. 198008182015041002 | Ketua | (.....) |
| 2. Dr. Dian Prima Safitri, S.A.P., M.A.P.
NIP. 198506012012122001 | Anggota 1 | (.....) |
| 3. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P
NIP. 199211022020121003 | Anggota 2 | (.....) |
| 4. Dr. Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., MPA.
NIP.198707012012121002 | Anggota 3 | (.....) |
| 5. Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A.
NIP. 197412162021211004 | Anggota 4 | (.....) |

Disahkan Oleh:
Dekan,


Dr. Saad Farhan Riyadi, S.Sos., IMAS.
NIP. 198607072015041002

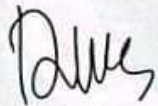
PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Dhea Octavia
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020054
Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Analisis Pemangku Kepentingan Kebijakan Riset
dan Inovasi dalam Pembangunan Ekonomi Berbasis
Maritim Kota Tanjungpinang

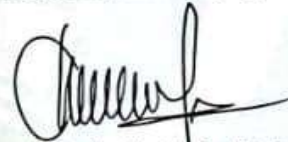
Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 24 Juli 2026
Pembimbing Utama,



Dr. Dian Prima Safitri, S.A.P., M.AP.
NIP. 198506012012122001

Menyetujui, tanggal: 24 Juli 2026
Pembimbing Pendamping,



Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P.
NIP. 199211022020131003

Mengetahui

Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Reza Gemilang, S.Si., M.A.B
NIP. 199706182024061002

KATA PENGANTAR

Assamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah dengan mengucapkan Puji syukur yang tak terhingga saya panjatkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-nya, sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Pemangku Kepentingan Kebijakan Riset Dan Inovasi Dalam Pengembangan Ekonomi Berbasis Maritim Kota Tanjungpinang”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam memenuhi persyaratan untuk meraih gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penyusunan skripsi ini bukanlah perjalanan mudah. Berbagai tantangan, keterbatasan, dan proses pembelajaran menjadi bagian yang tak terpisahkan. Namun, melalui doa, kerja keras, serta dukungan dan kebaikan dari banyak pihak, skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pengesahan resmi terhadap judul penelitian sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.
3. Reza Gemilang, S.Si., M.A.B selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan persetujuan dan dukungan penuh selama proses penelitian sehingga penyelesaian skripsi ini.
4. Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.A.P. selaku Dosen Pembimbingan Utama, yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan, serta memberikan ilmu, masukan, kritik, dan saran yang membangun sejak awal penyusunan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P selaku Dosen Pembimbing Pendamping, yang senantiasa memberikan pendampingan, perhatian, motivasi, serta berbagai saran dan masukan yang sangat berarti dalam setiap proses penyempurnaan skripsi ini.

6. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman yang membekali penulis dengan ilmu yang berharga.
7. Seluruh Staff Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pelayanan administrasi dengan baik sehingga proses akademik penulis berjalan dengan lancar.
8. Penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada kedua orang tua terkasih, yang menjadi alasan terbesar penulis untuk terus berjuang. Terima kasih atas kasih sayang yang tulus, doa yang tidak pernah putus, pengorbanan yang tidak terhitung, serta kepercayaan yang selalu, diberikan. Tidak ada kata yang mampu menggambarkan betapa berharganya setiap dukungan yang telah diberikan. Semoga karya sederhana ini menjadi salah satu bentuk kebahagiaan dan rasa syukur kepada mereka.
9. Penulis mengucapkan terimakasih kepada teman seperjuangan, yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini melalui kebersamaan, bantuan, motivasi, serta cerita yang akan selalu menjadi kenangan berharga.

Tanjungpinang, 27 Juli 2026
Penulis



Dhea Octavia
NIM. 2205020054

PERNYATAAN

PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Dhea Octavia
Nomor Induk Mahasiswa : 2205020054
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetejui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Pemangku Kepentingan Kebijakan Riset Dan Inovasi Dalam Pengembangan Ekonomi Berbasis Maritim Kota Tanjungpinang”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencatumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Tanjungpinang

Pada tanggal 27 Juli 2026



Dhea Octavia

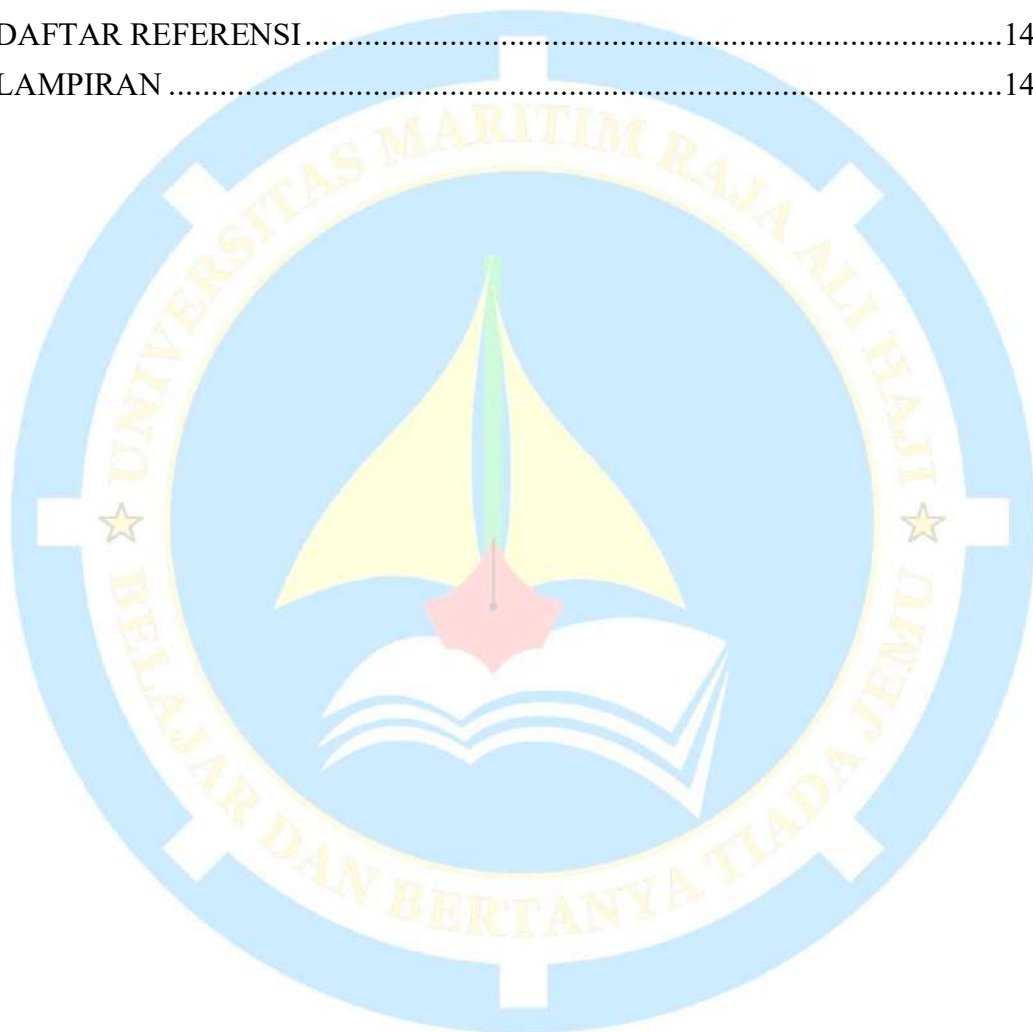
NIM. 2205020054

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL (COVER).....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERSETUJUAN	v
SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.2 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.4.1. Manfaat Teoritis	12
1.4.1. Manfaat Praktis	13
1.5 Sistematika Penulisan	13
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Tinjauan Pustaka	15
2.2 Kerangka Teori.....	34
2.2.1. Teori Kebijakan Publik.....	34
2.2.2 Teori Pemangku Kepentingan (<i>Stakeholder Theory</i>).....	42
2.3 Kerangka Pemikiran	47
2.4 Definisi Konsep.....	48
2.4.1 Kekuasaan (<i>Power</i>).....	49
2.4.2 Legitimasi (<i>Legitimacy</i>).....	49

2.4.3 Urgensi (<i>Urgency</i>).....	50
2.4.4 Ekonomi Berbasis Maritim	50
BAB 3 METODE PENELITIAN	52
3.1 Pendekatan Penelitian	52
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	53
3.2.1 Objek Penelitian	53
3.2.2 Lokasi Penelitian	53
3.3 Fokus Penelitian	53
3.4 Sumber Data	54
3.4.1 Data Primer.....	54
3.4.2 Data Sekunder.....	54
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.6 Informan	56
3.7 Teknik Analisis Data	58
3.8 Triangulasi	59
3.9 Coding	61
3.10 Konsiderasi Etik.....	62
3.11 Jadwal Penelitian	64
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	65
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	65
4.1.1 Gambaran Umum Kota Tanjungpinang	65
4.1.2 Kebijakan Riset dan Inovasi dalam Pengembangan Ekonomi Berbasis Maritim.....	68
4.1.3 Pemetaan program dan Penanggung Jawab yang Berkaitan dengan Ekonomi Berbasis Maritim.....	78
4.2 Hasil Penelitian	80
4.2.1 Identitas dan Karakteristik Informan	80
4.2.2 Kekuasaan (<i>Power</i>)	83
4.2.3 Legitimasi (<i>Legitimacy</i>)	95
4.2.4 Urgensi (<i>Urgency</i>).....	108
4.3 Pembahasan	118
4.3.1 Analisis <i>stakeholder salience</i> dalam Kebijakan Riset dan Inovasi.....	119
4.3.2 Pola Hubungan dan Keterlibatan Antar Pemangku Kepentingan	123
4.3.3 Keterlibatan Pemangku Kepentingan dalam Ekosistem Riset dan Inovasi Daerah.....	125

4.3.4 Tantangan Keterlibatan Pemangku Kepentingan.....	127
4.3.5 Keterkaitan Temuan dengan Penelitian Terdahulu	129
BAB 5 PENUTUP.....	135
5.1 Kesimpulan	135
5.2 Implikasi Teoritik	138
5.3 Saran.....	140
5.4 Keterbatasan Penelitian.....	142
DAFTAR REFERENSI.....	144
LAMPIRAN	149

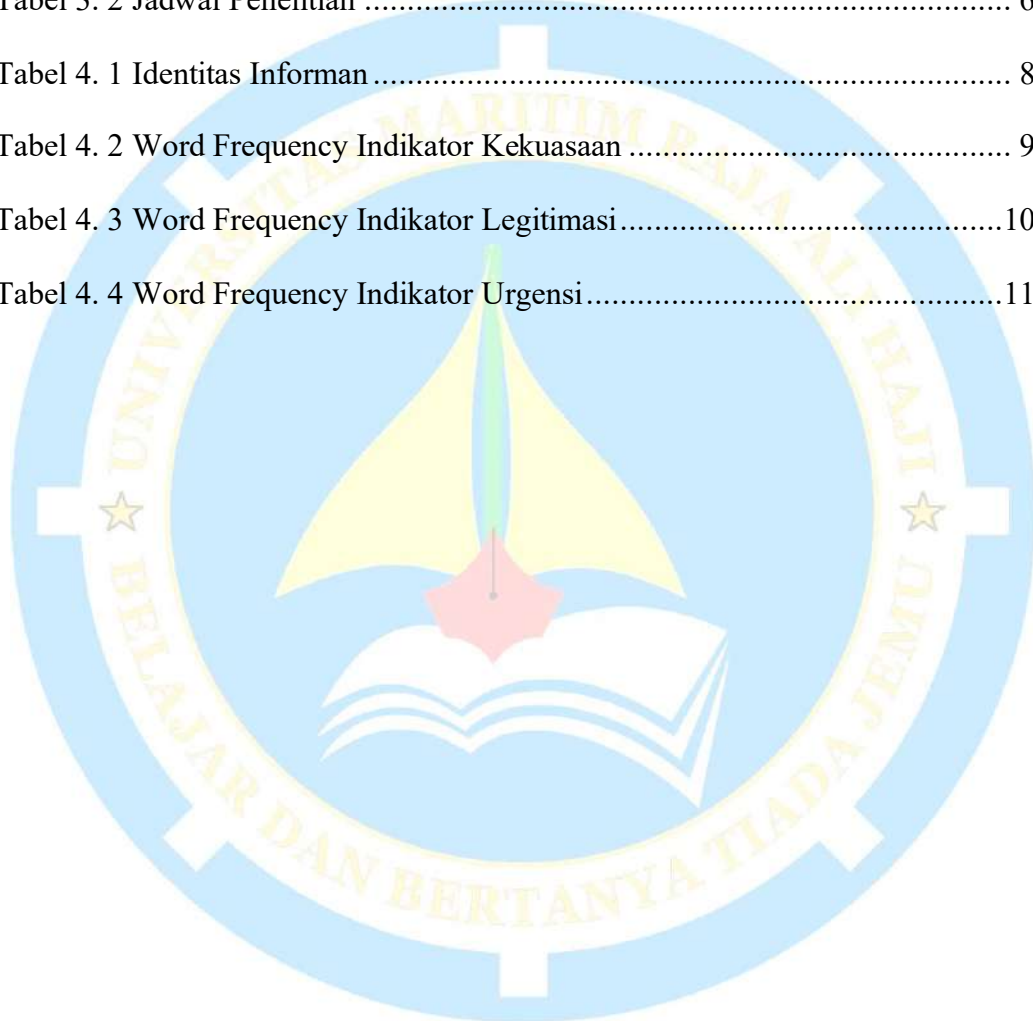


DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Pertumbuhan Ekonomi Kota Tanjungpinang 2020-2024	6
Gambar 2. 1 Kerangka Stakeholder Salience	45
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran	48
Gambar 3. 1 Cara Melakukan Triangulasi Sumber.....	60
Gambar 3. 2 Cara Melakukan triangulasi Teknik.....	60
Gambar 4. 1 Peta Administrasi Kota Tanjungpinang.....	66
Gambar 4. 2 Perkembangan Indeks Inovasi Daerah Kota Tanjungpinang Tahun 2020-2024.....	75
Gambar 4. 3 Word Cloud Indikator Kekuasaan.....	91
Gambar 4. 4 Project Map Indikator Kekuasaan	92
Gambar 4. 5 Word Cloud Indikator Legitimasi	104
Gambar 4. 6 Project Map Indikator Legitimasi	106
Gambar 4. 7 Word Cloud Indikator Urgensi	115
Gambar 4. 8 Project Map Indikator Urgensi	116

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nilai Tambah PDRB Kota Tanjungpinang	4
Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka.....	16
Tabel 3. 1 Data Informan.....	56
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian	64
Tabel 4. 1 Identitas Informan	82
Tabel 4. 2 Word Frequency Indikator Kekuasaan	90
Tabel 4. 3 Word Frequency Indikator Legitimasi.....	103
Tabel 4. 4 Word Frequency Indikator Urgensi.....	114



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	149
Lampiran 2 Transkrip Wawancara	157
Lampiran 3 Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing	215
Lampiran 4 Keputusan Penetapan Dosen Penguji	159
Lampiran 5 Surat Rekomendasi Fakultas FISIP	160
Lampiran 6 Surat Izin Penelitian KESBANGPOL	162
Lampiran 7 Surat Izin Penelitian Bappelitbang	164
Lampiran 8 Surat Izin Penelitian DPPP	165
Lampiran 9 Surat Izin Penelitian DISPERINDAG	166
Lampiran 10 Surat Izin Penelitian DISBUDPAR.....	167
Lampiran 11 Surat Izin Penelitian UMRAH	168
Lampiran 12 Dokumentasi Wawancara.....	169
Lampiran 13 Coding menggunakan NVivo 14.....	170
Lampiran 14 Perbaikan Skripsi Setelah Disidangkan	171