

**PENGARUH PERENCANAAN BISNIS, PENGAMBILAN
RESIKO, DAN PENYUSUNAN STRATEGI TERHADAP
PERTUMBUHAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
(UMKM) TEPI LAUT PEMERINTAH KOTA
TANJUNGPINANG**

**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen (S.M)**



**NURHALIZA
NIM.2004020094**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS MARITIM
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2026

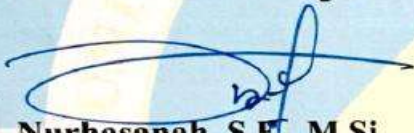
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Nurhaliza
NIM : 2004020094
Jurusan : Manajemen Bisnis
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Bisnis, Pengambilan Resiko Dan Penyusunan Strategi Terhadap Pertumbuhan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Tepi Laut Pemerintah Kota Tanjungpinang

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dosen penguji dan telah direvisi sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji.

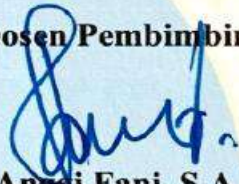
Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



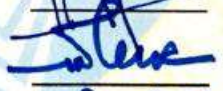
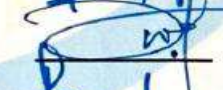
Nurhasanah, S.E., M.Si
NIP. 198309082024212016

Dosen Pembimbing II



Lastri Anggi Fani, S.A.B., M.B.A
NIP. 199412232022032011

Panitia Penguji

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
Bunga Paramita, S.E., M.Si NIP. 198401122024212016	Ketua Penguji		10/8/2026
Dr. Winata Wira, S.E., M.Ec NIP. 198106082014041001	Penguji I		10/08/26
Indra Firdiansyah, S.E., M.Si NIP. 198902122022031006	Penguji II		10/08/26
Nurhasanah, S.E., M.Si NIP. 198309082024212016	Penguji III		13/08/26
Lastri Anggi Fani, S.A.B., M.B.A NIP. 199412232022032011	Penguji IV		13/08/26

Tanggal Lulus: 3 Agustus 2026

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Maritim



Dr. Myrna Sofia, S.E., M.Si
NIP. 198207032015042001

Ketua Jurusan Manajemen Bisnis



Risdy Absari Indah Pratiwi, S.E., M.Si
NIP. 199012132018032001

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Nurhaliza
NIM : 2004020094
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Bisnis, Pengambilan Risiko dan
Penyusunan Strategi Terhadap Pertumbuhan Usaha Mikro
Kecil Dan Menengah (UMKM) Tepi Laut Pemerintah
Kota Tanjungpinang.

Disetujui untuk digunakan dalam mengajukan Sidang Skripsi

Tanjungpinang, 29 Juli 2026

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dosen pembimbing II



Nurhasanah, S.E., M.Si
NIP. 198309082024212016



Lastri Anggi Fani, S.A.B., M.B.A
NIP. 199412232022032011

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen Bisnis
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Maritim
Universitas Maritim Raja Ali Haji



Ezky Tiya siningsih, S.E., M.Si
NIP. 199202052022032010

PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Nurhaliza
NIM : 2004020094
Jurusan : Manajemen Bisnis
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Maritim
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Bisnis, Pengambilan Resiko Dan Penyusunan Strategi Terhadap Pertumbuhan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Tepi Laut Pemerintah Kota Tanjungpinang

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji

Tanjungpinang, 03 Agustus 2026
Yang membuat pernyataan,



Nurhaliza
NIM. 2004020094

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Perencanaan Bisnis, Pengambilan Resiko dan Penyusunan Strategi Terhadap Pertumbuhan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Tepi Laut Pemerintah Kota Tanjungpinang”** dapat diselesaikan. Tidak lupa sholawat beriring salam selalu tercurahkan kepada Baginda Besar Nabi Muhammad SAW yang menjadi pencerah dalam kehidupan manusia. Penyusunan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji. Oleh karena itu pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Terima kasih kepada Pihak Universitas Maritim Raja Ali Haji yang di pimpin oleh Rektor Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti S.Pi, DEA.
2. Terima kasih kepada Pihak Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Maritim Universitas Maritim Raja Ali Haji yang di pimpin oleh Dekan Ibu Myrna Sofia, S.E., M.Si.
3. Terima kasih kepada Pihak Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Maritim Raja Ali Haji yang diketuai oleh Ibu Ezky Tiyasiningsih, S.E., M.Si.
4. Terima kasih kepada Dosen Pembimbing I yaitu Ibu Nurhasanah, S.E., M.S dan Terima kasih juga kepada Dosen Pembimbing II yaitu Ibu Lastris Anggi Fani, S.A.B., M.B.A.

- 5 Terima kasih untuk kedua orang tuaku yaitu Ayahku panutanku Abdur Rasyid, Ibuku Rohani yang selalu sabar dalam mendidik anak-anaknya serta tiada hentinya memberikan doa, motivasi, saran maupun nasihat kepada penulis, terima kasih sudah menjadi panutan penulis untuk selalu semangat menghadapi apapun ujian yang akan datang.
- 6 Terima kasih Kepada seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Bisnis dan Maritim khususnya Jurusan Manajemen yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya.
- 7 Kepada sahabat-sahabatku terutama personil (Kaum Mager yaitu Mila Feliyani, Indah Cantika, Selvitri, Wulandari, Yola Oktariana, Tiara Febianti) serta besti terluplup Diniya Safitri dan Manja Nurani yang pada masanya yang akan menjadi kenangan terindah bagi penulis dan akan menjadi suatu sejarah yang tidak akan penulis lupakan sepanjang masa hidup penulis.

Tanjungpinang, 13 Juli 2026
Penulis



Nurhaliza
NIM.2004020094

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Perumusan Masalah	11
1.4 Pembatasan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian	12
1.6 Manfaat Penelitian	13
1.7 Sistematika Penulisan	14
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Tinjauan Pustaka.....	16
★ 2.2 Review Penelitian Terdahulu.....	30
2.3 Kerangka Pemikiran	34
2.4 Pengembangan Hipotesis	35
2.5 Hipotesis	38
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN.....	40
3.1 Objek dan Ruang Lingkup Penelitian	40
3.2 Metode Penelitian	40
3.3 Operasionalisasi Variabel Penelitian	41
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	54
4.1 Gambaran Objek Penelitian	54
4.2 Distribusi Responden	55
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
5.1 Kesimpulan	54
5.2 Saran	55
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN.....	97

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Usaha di Tepi Laut Tanjungpinang	5
Tabel 1.2	Data Pertumbuhan Usaha UMKM Dari Tahun 2020-2023	6
Tabel 2.1	Review Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3.1	Operasional Variabel Penelitian	42
Tabel 3.2	Jumlah Usaha di Tepi Laut Tanjungpinang	44
Tabel 3.3	Skala Likert	45
Tabel 3.4	Hasil Uji Rintis Instrumen Penelitian.....	47
Tabel 3.5	Uji Rintis Validitas Kuesioner Responden	42
Tabel 4.1	Distribusi Responden	55
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	56
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Jurusan	57
Tabel 4.4	Karakteristik Responde Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	58
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Usaha	59
Tabel 4.6	Tanggapan Responden pada Variabel Perencanaan Bisnis.....	60
Tabel 4.7	Tanggapan Responden Pada Variabel Pengambilan Resiko.....	64
Tabel 4.8	Tanggapan Responden pada Variabel Penyusunan Strategi	66
Tabel 4.9	Tanggapan Responden pada Variabel Pertumbuhan Usaha.....	69
Tabel 4.10	Hasil Uji Statistik Deskriptif	71
Tabel 4.11	Hasil Uji Validitas pada Variabel Penelitian.....	73
Tabel 4.12	Hasil Uji Reliabilitas pada Variabel Penelitian	74
Tabel 4.13	Hasil Uji One-Sampel Kolmogorov-Smirnov	72
Tabel 4.14	Hasil Uji Multikolinearitas.....	77
Tabel 4.15	Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas	74
Tabel 4.16	Hasil Uji Regresi Linear Berganda	78
Tabel 4.17	Hasil Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji t).....	80
Tabel 4.18	Hasil Uji Hipotesis secara Simultan (Uji F).....	83
Tabel 4.19	Hasil Uji Koefisien Determinasi	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	34
Gambar 4.1	Grafik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	54
Gambar 4.2	Grafik Histogram.....	70
Gambar 4.3	Hasil Uji Grafik Scatterplot.....	78



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	98
Lampiran 2	Dokumentasi Wawancara Pelaku Usaha	109
Lampiran 3	Tabulasi Data Responden	110
Lampiran 4	Hasil Olah Data SPSS.....	131
Lampiran 5	Hasil Uji Rintis	133

