ANALISIS STRATEGI BADAN PENGUSAHAAN KAWASAN BINTAN WILAYAH TANJUNGPINANG DALAM PENDISTRIBUSIAN BARANG BEBAS PAJAK DI KOTA TANJUNGPINANG TAHUN 2020-2021

SKRIPSI

MUHAMAD RADIF
NIM. 180565201054

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022

ANALISIS STRATEGI BADAN PENGUSAHAAN KAWASAN BINTAN WILAYAH TANJUNGPINANG DALAM PENDISTRIBUSIAN BARANG BEBAS PAJAK DI KOTA TANJUNGPINANG Tahun 2020-2021

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memeperolah gelar sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P)

MUHAMAD RADIF

NIM. 180565201054

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI

TANJUNGPINANG

2022

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

Malaikat hidupku yakni Ibunda Neti Herawai dan Ayahanda Muhamad Zikram, serta Abang Muhamad Yazid, ST dan Adik Muhamad Nabil Akhbar yang telah memberikan dukungan penuh kepadaku selama ini.

MOTTO

"Only God Can Judge Me"

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	: MUHAMAD RADIF
Nomor Induk Mahasiswa	: 180565201054
Program Studi	: ILMU PEMERINTAHAN
Fakultas	: Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi	: Analisis Strategi Badan Pengusahaan Kawasan Bintan Wilayah Tanjungpinang Dalam Pendistribusian Barang Bebas Pajak Di Kota Tanjungpinang Tahun 2020-2021.

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah in dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang undangan yang berlaku (Pasal 25 ayat 2 pasal 70 Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional).

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 07 Maret 2022

Yang Membuat Pernyataan,

MUHAMAD RADIF

NIM. 1805652010254

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama	: Muhamad Radif
Nomor Induk Mahasiswa	: 180565201054
Program Studi	: Ilmu Pemerintahan
Fakultas	: Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi	: Analisis Strategi Badan Pengusahaan Kawasan Bintan Wilayah Tanjungpinang Dalam Pendisribusian Barang Bebas Pajak Di Kota Tanjungpinang Tahun 2020-2021

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 19 April 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. Ryan Anggria Pratama, S.Sos., M.I.P NIP/NIDN. 199212202019031005	Ketua	(.....)
2. Yudhanto Satyagraha Adiputra,S.IP,M.A NIP/NIDN.1015068301	Anggota 1	(.....)
3. Novi Winarti ,M.A NIP/NIDN.198911952018032001	Anggota 2	(.....)
4. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc NIP/NIDN.0507097301	Anggota 3	(.....)
5. Ardi Putra M.Ip NIP/NIDN.199210192019031016	Anggota 4	(.....)

Disahkan Oleh:
Dekan,

Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH
NIP. 198109212015041002

KATA PENGANTAR

Puji Syukur saya haturkan kepada Allah swt. karena atas berkat, kuasa dan karunia-Nya yang tiada henti-hentinya diberikan kepada saya selaku penulis sehingga dalam penyusunan skripsi yang berjudul "**Analisis Strategi Badan Pengusahaan Kawasan Bintan Wilayah Tanjungpinang Dalam Pendistribusian Barang Bebas Pajak Di Kota Tanjungpinang Tahun 2020-2021.**" dapat diselesaikan dengan baik.

Tanpa mengurangi rasa hormat, secara khusus saya sampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang tua saya tercinta, Ayahanda "Mahamad Zikram" dan ibunda "Netti Herawati." serta Keluarga Besar saya yang tiada hentinya memberi dukungan, motivasi dan doa serta nasehat kepada saya.

Dalam penyusunan skripsi ini juga, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, usaha, bimbingan serta dorongan moral sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Dengan ini ucapan terima kasih serta penghargaan penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, SPi.DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Assist. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Assist. Prof. Yudhanto Satyagraha Adiputa, S,IP., M.A, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

4. Assist. Prof. Kustiawan, M.Pol.Sc. selaku Pembimbing Utama yang telah banyak memberikan arahan, ilmu, pengajaran, masukanmasukan dan saran dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Assist Prof. Ardi Putra, S.IP, M.Ip, Pembimbing Pendamping yang memberikan masukan dan saran dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Dosen serta Staff Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang Kepulauan Riau yang membantu dalam memberikan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan perkuliahan ini.
7. Mohd Ikhsan Fansuri, ST., ME selaku kepala Badan Pengusahaan Bintan Wilayah Tanjungpinang
8. Terimakasih kepada para informan yang sudah memberikan informasi dan dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Ucapan terimakasih kepada Kedua Orang Tua tersayang, Ibunda Netti Herawati, Ayahnda Muhamad Zikram, Abang Muhamad Yazid, S.T, Adik Muhamad Nabil Akhbar, Keponakan dan seluruh keluarga yang selalu mendukung, memberikan semangat serta Do'a yang selalu dilantunkan untuk saya.
10. Ucapan terimakasih kepada Kakanda Darwis S.Sos sebagai Dewan Pembina yang sudah banyak memberikan motivasi serta masukkan-masukkan dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

11. Ucapan terimakasih kepada keluarga besar Kesatuan Suara Mahasiswa Kepulauan Riau yang sudah banyak memberikan motivasi serta dukungan moril maupun materil dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.
12. Ucapan terimakasih kepada keluarga besar Manajeman Team Nala, Kanda Darwis, S.Sos, Kurniawan afriansyah, S.PI, Siti Zahriza, S.IP, Fadil Dwi Prakoso, S.PI dan Muhammad Bastian, S.IP.
13. Ucapan terimakasih kepada Ita Yulianti, Muhammad Edo Kasjuliandra, Sri Ramadhani, Innosensius Ramon Almer Bala Aran, Tomy Risfantika, Afnita Oktania, Meysadolla, Putri Maharani, Endri Susilowati dan Teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Angkatan 2018.
14. Ucapan terimakasih **Bidadari Surga** Sebagai motivasi yang senantiasa memberikan semangat dalam titik kejenuhan hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
15. Ucapan terimakasih kepada seluruh pihak yang tidak bisa di sebutkan satu persatu, yang tulus memberikan Do`a dan Motivasi sehingga dalam penyusunan skripsi terselesaikan.

Akhir kata, saya berharap Allah swt. berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Tanjungpinang, 07 Maret 2022

MUHAMAD RADIF

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai sivitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: MUHAMAD RADIF
Nomor Induk Mahasiswa	: 180565201054
Program Studi	: ILMU PEMERINTAHAN
Fakultas	: Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya	: Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Analisis Strategi Badan Pengusahaan Kawasan Bintan Wilayah Tanjungpinang Dalam Pendistribusian Barang Bebas Pajak Di Kota Tanjungpinang Tahun 2020-2021.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 07 Maret 2022

Yang Menyatakan,

MUHAMAD RADIF

NIM. 180565201054

ANALISIS STRATEGI BADAN PENGUSAHAAN KAWASAN BINTAN WILAYAH TANJUNGPINANG DALAM PENDISTRIBUSIAN BARANG BEBAS PAJAK DI KOTA TANJUNGPINANG TAHUN 2020-2021

Oleh

Muhamad Radif

NIM. 180565201054

ABSTRAK

Pemasukan barang kena cukai ke kawasan bebas dari tempat lain dalam daerah pabean melaui bandar udara atau pelabuhan dibebaskankan cukai dikarenakan untuk kebutuhan konsumsi penduduk di kawasan bebas. Penelitian ini menggunakan metode penelitian Deskriftif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data berdasarkan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil Penelitian Menunjukan bahwa Strategi Badan Pengusahaan Kawasan Bintan Wilayah Tanjungpinang dalam pendistribusian barang bebas pajak Berpedoman Kepada Peraturan Menteri Keuangan 120 PMK.04/2017 tentang tatalaksana Pemasukan dan pengeluaran barang ke dan dari kawasan bebas pajak, yang menerangkan bahwa setiap barang yang diperuntukan di kawasan bebas diberi label atau keterangan khusus pada setiap kemasan. perihal pengawasan teknis dilapangan pihak Badan Pengusahaan Wilayah Tanjungpinang Telah Membangun Koordinasi secara intens dengan pihak Bea Cukai Kota Tanjungpinang. Namun masih adanya kelemahan dari segi Pengawasan terhadap peredaran Barang yang tidak memiliki Label Khusus yang masuk ke wilayah tanjungpinang, Seperti barang yang seharusnya diperuntukan untuk wilayah dompak namun tersebar dan diperjualbelikan dikawasan bahkan daerah lain. berdasarkan hal tersebut Koordinasi terkait pengawasan Keluar masuk barang sangat perlu di perketat lagi agar aktivitas investasi berdampak positif terhadap pertumbuhan ekonomi Lokal, khususnya bagi kota tanjungpinang sebagai ibu kota Pemerintahan Provinsi Kepulauan Riau.

Kata Kunci : Strategi, Pendistribusian, Bebas Pajak

STRATEGY ANALYSIS OF THE ENTREPRENEURS OF THE BINTAN AREA OF THE TANJUNGPINANG REGION IN THE DISTRIBUTION OF TAX-FREE GOODS IN THE CITY OF TANJUNGPINANG, 2020-2021

By

Muhamad Radif

NIM. 180565201054

ABSTRACT

The importation of excisable goods into the free zone from other places in the customs area through the airport or port is exempt from excise duty due to the consumption needs of the population in the free zone. This study uses descriptive qualitative research methods, with data collection techniques based on observations, interviews and documentation. Data analysis techniques in this study are data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of the study show that the strategy of the Bintan Area Concession Agency for the Tanjungpinang Region in distributing tax-free goods is guided by the Minister of Finance Regulation 120 PMK.04/2017 regarding the procedures for importing and releasing goods to and from tax-free areas, which explains that every item designated in the free area given a special label or description on each package. regarding technical supervision in the field, the Tanjungpinang Regional Concession Agency has built intense coordination with the Tanjungpinang City Customs and Excise. However, there are still weaknesses in terms of supervision of the circulation of goods that do not have a special label that enters the Tanjungpinang area, such as goods that should be intended for the dompak area but are scattered and traded in other areas. Based on this, the coordination related to the supervision of the entry and exit of goods really needs to be tightened again so that investment activities have a positive impact on local economic growth, especially for the city of Tanjung Pinang as the capital city of the Riau Islands Province Government.

Keywords: Strategy, Distribution, Tax Free.

DAFTAR ISI

SAMPUL/COVER
HALAMAN SAMPUL SKRIPSI i
LEMBAR PERSEMBAHAN ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....**Error! Bookmark not defined.**
PENGESAHAN .....**Error! Bookmark not defined.**
KATA PENGANTAR iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH ix
ABSTRAK x
ABSTRACT xi
DAFTAR ISI xii
DAFTAR TABEL xiv
BAB 1 PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 17
1.3 Tujuan Penelitian 17
1.4 Manfaat Penelitian. 18
1.4.1 Manfaat Teoritis 18
1.4.2 Manfaat Praktis 18
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA 19
2.1 Tinjauan Pustaka 19
2.2 Kerangka Teori 22
2.2.1 Analisis 22
2.2.2 Strategi 24
2.2.3 Badan Pengusahaan Kawasan 27
2.2.4 Distribusi 28
2.2.5 Pajak 32
2.3 Kerangka Pemikiran 35
2.4 Definisi Konsep 36
BAB 3 METODE PENELITIAN 39
3.1 Pendekatan Penelitian 39
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian 40
3.3 Fokus Penelitian 40

3.4 Sumber Data 40
3.4.1 Data primer 40
3.4.2 Data sekunder 41
3.5 Teknik Pengumpulan Data 41
3.5.1 Dokumentasi 41
3.5.2 Wawancara 42
3.5.3 Observasi 42
3.6 Informan 42
3.7 Teknik Analisis Data 43
3.7.1 Redukasi Data 42
3.7.2 Penyajian Data 42
3.7.3 Penarikan Kesimpulan 43
3.8 Jadwal Penelitian 43
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 44
4.1 Deskprisi Objek dan Lokasi Penelitian 44
4.2 Hasil dan Pembahasan Penelitian 48
4.2.1 Analisis Strategi Badan Pengusahaan Kawasan Bintan Wilayah Tanjungpinang Dalam Pendistribusian Barang Bebas Pajak Di Kota Tanjungpinang Tahun 2020-2021. 49
4.2.2 Strategi Distribusi intensif 53
4.2.3 Strategi Distribusi Selektif 59
4.2.4 Strategi Distribusi Ekslusive 65
BAB 5 PENUTUP 69
5.1 Kesimpulan 69
5.2 Saran 71
DAFTAR REFERENSI 74
LAMPIRAN 77
Data/Dokumentasi penunjang penelitian 81
Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas 84
Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Lokasi Penelitian 85
Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing 87
Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian 88