

**KAPASITAS KELEMBAGAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) CAHAYA MANDIRI DESA TANJUNG SUM
KECAMATAN KUALA KAMPAR KABUPATEN
PELALAWAN**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNG PINANG
2022**

**KAPASITAS KELEMBAGAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) CAHAYA MANDIRI DESA TANJUNG SUM
KECAMATAN KUALA KAMPAR KABUPATEN
PELALAWAN**

SKRIPSI

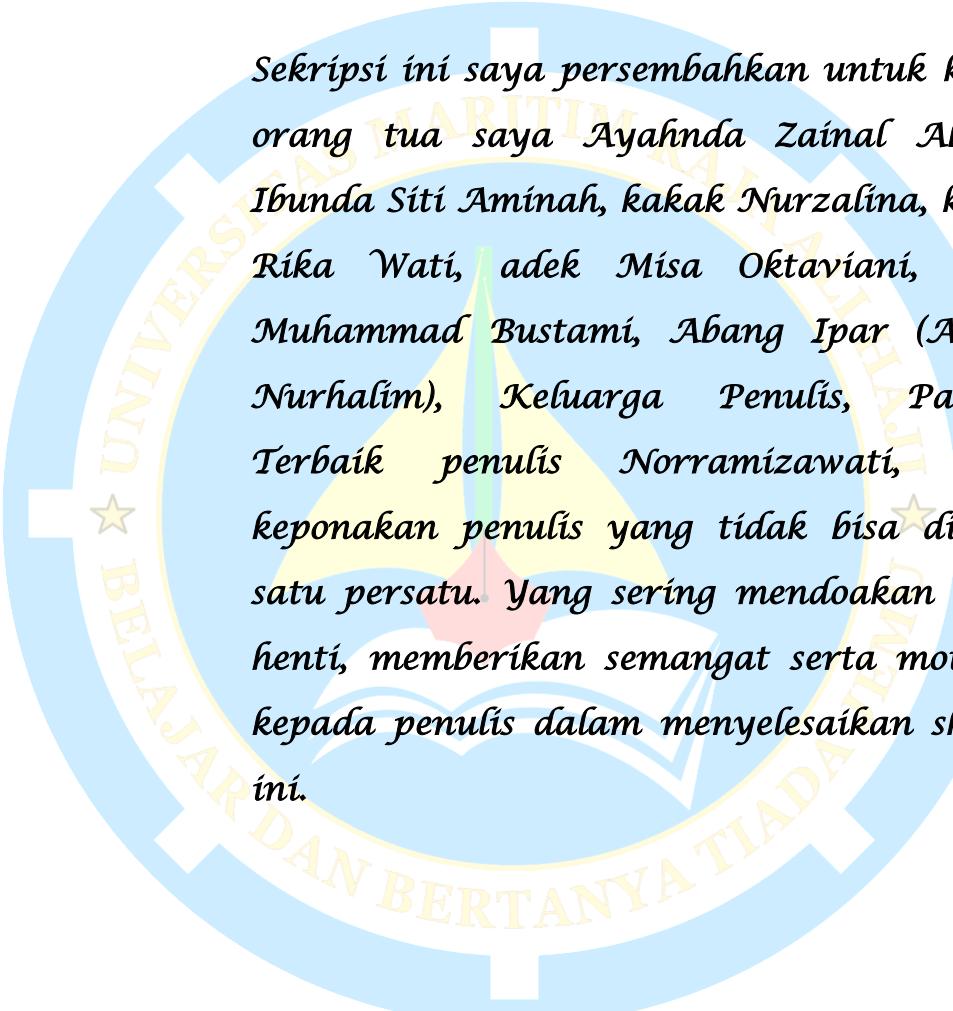
Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP)



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022**

LEMBAR PERSEMBAHAN

"*Jadilah Seperti Ilmu Padī, Kian Berisi Kian Merunduk*"



Sekripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya Ayahnya Zainal Abidin, Ibunda Siti Aminah, kakak Nurzalina, kakak Rika Watı, adek Misa Oktaviani, Adek Muhammad Bustami, Abang Ipar (Anton, Nurhalim), Keluarga Penulis, Partner Terbaik penulis Norramizawati, serta keponakan penulis yang tidak bisa disebut satu persatu. Yang sering mendoakan tiada henti, memberikan semangat serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Faizal
Nomor Induk Mahasiswa : 170565201040
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Kapasitas Kelembagaan Badan Usaha Milik
Desa (BUMDes) Cahaya Mandiri Desa Tanjung Sum
Kecamatan Kuala Kampar Kabupaten Pelalawan.

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur -unsur plagiat, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang -undangan yang berlaku (pasal 25 ayat 2 dan pasal 70 Undang-undang No 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional). Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 31 Maret 2022

Yang Membuat Pernyataan,



PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad Faizal
Nomor Induk Mahasiswa : 170565201040
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Kapasitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Cahaya Mandiri Desa Tanjung Sum
Kecamatan Kuala Kampar Kabupaten Pelalawan

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 30 Maret 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Pengaji,

1. Assist. Prof. Ardi Putra, S.I.P., M.I.P Ketua (.....)
NIP/NIDN. 0019109204
2. Assist. Prof. Nazaki, S.Sos., M.Si Anggota 1 (.....)
NIP/NIDN. 0003118301
3. Assist. Prof. Novi Winarti, S.Pd., M.A Anggota 2 (.....)
NIP/NIDN. 0005118904
4. Assist. Prof. Handrisal, S.Sos., M.Si Anggota 3 (.....)
NIP/NIDN. 1020028802
5. Assist. Prof. Ryan Anggria Pratama,
S.Sos., M.I.P Anggota 4 (.....)
NIP/NIDN. 0020129206



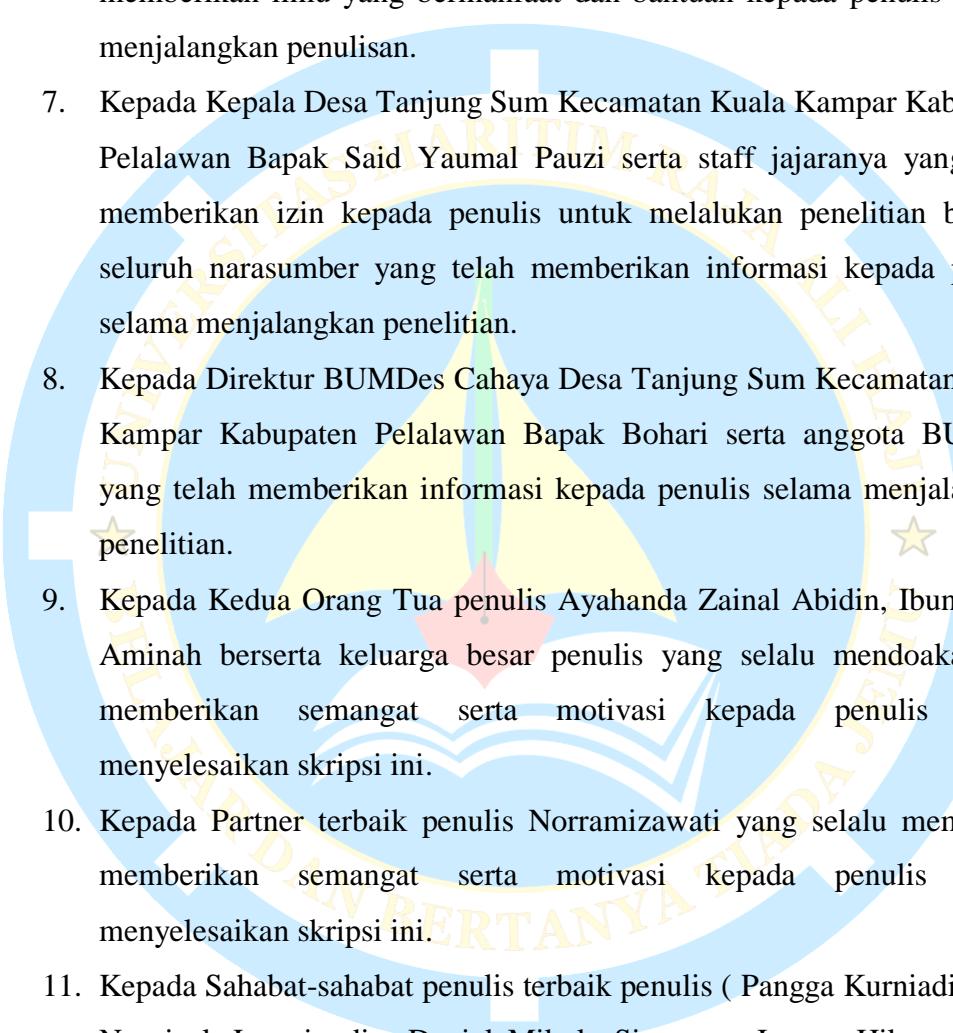
Disahkan Oleh:
Dekan,

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirbbialamin, Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, yang telah membrikan segala kekuatan, kemampuan, dan kelancaran kepada penulis untuk melakukan penelitian dan dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Kapasitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cahaya Mandiri Desa Tanjung Sum Kecamatan Kuala Kampar Kabupaten Pelalawan. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana S-1 Ilmu Pemerintahan pada Sekolah Tinggi Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Tanjungpinang.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi kepada:

1. Bapak Prof Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH), Tanjungpinang yang telah menerima penulis sebagai salah satu mahasiswa di Universitas Maritim Raja Ali Haji sehingga penulis bisa menempuh pendidikan serjana Ilmu Pemerintahan.
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, SH., M.H., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH), Tanjungpinang.
3. Bapak Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH), Tanjungpinang.
4. Bapak Handrisal, S.Sos., M.Si., selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing 1 yang telah membimbing, memberi masukan, saran dan nasehatnya kepada penulis dalam penelitian skripsi ini, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH), Tanjungpinang.

- 
5. Bapak Ryan Anggria Pratama, S.Sos., M.IP., selalu Dosen Pembimbing 2 yang telah banyak membimbing dan memberikan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 6. Seluruh Dosen dan Staff khususnya prodi ilmu pemerintahan serta seluruh Dosen dan Staff FISIP Umrah secara keseluruhan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat dan bantuan kepada penulis selama menjalangkan penulisan.
 7. Kepada Kepala Desa Tanjung Sum Kecamatan Kuala Kampar Kabupaten Pelalawan Bapak Said Yaumal Pauzi serta staff jajarannya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melalukan penelitian berserta seluruh narasumber yang telah memberikan informasi kepada penulis selama menjalangkan penelitian.
 8. Kepada Direktur BUMDes Cahaya Desa Tanjung Sum Kecamatan Kuala Kampar Kabupaten Pelalawan Bapak Bohari serta anggota BUMDes yang telah memberikan informasi kepada penulis selama menjalangkan penelitian.
 9. Kepada Kedua Orang Tua penulis Ayahanda Zainal Abidin, Ibunda Siti Aminah berserta keluarga besar penulis yang selalu mendoakan dan memberikan semangat serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 10. Kepada Partner terbaik penulis Norramizawati yang selalu membantu, memberikan semangat serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 11. Kepada Sahabat-sahabat penulis terbaik penulis (Pangga Kurniadi Alam, Noorizal, Lasaripudin, Daniel Mikola Sipayung, Iqazzu Hikam Mirza) yang selalu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 12. Kepada Teman-teman seperjuangan khususnya Prodi Ilmu Pemerintahan angkatan 17 yang telah sama-sama berjuang demi untuk meraih masa depan yang akan datang.

13. Rekan-rekan Organisasi Himpunan Mahasiswa Kundur (HIMK Tanjungpinang-Bintan) sekaligus sebagai keluarga di tanah rantauan yang selalu memberikan semangat, motivasi serta memberikan ilmu yang sangat bermanfaat yang tidak saya dapatkan di bangku perkuliahan.
14. Kepada kawan-kawan Kuliah Kerja Nyata (Kukerta) Kelurahan Tanjung Permai Kabupaten Bintan (Rudianto, Andika, Alsyikin, Robiyansyah, Chairunnisah, Sufriadi, Nabila, Wahyu, Nur Qomariah, Loisa, Basri, Indah, Adelia, Novita, Surmiati, Bayu, Maysyarah) yang telah mengabdikan diri kepada masyarakat dalam berbagai macam kegiatan.
15. Kepada sahabat-sahabat penulis yang berada dikampung halaman di Desa Tanjung Sum Kecamatan Kuala Kampar Kabupaten Pelalawan.

Akhir kata dari penulis semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas segala jasa yang telah diberikan kepada penulis dan penulis berharap semoga skripsi ini bisa berguna bagi kita semua, aamiin.

Tanjungpinang, 31 Maret 2022

Penulis,



Muhammad Faizal

NIM.170565201040

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai sivitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Faizal
Nomor Induk Mahasiswa : 170565201040
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Dengan pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Kapasitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cahaya Mandiri Desa Tanjung Sum Kecamatan Kuala Kampar Kabupaten Pelalawan

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada Tanggal : 10 April 2022

Yang Menyatakan,



Muhammad Faizal
NIM. 170565201040

**KAPASITAS KELEMBAGAAN BADAN USAHA MLIK DESA (BUMDES)
CAHAYA MANDIRI DESA TANJUNG SUM KECAMATAN KUALA
KAMPAR KABUPATEN PELALAWAN**

Oleh
Muhammad Faizal
NIM. 170565201040
Faizalmuhammad980707@gmail.com

ABSTRAK

Pemerintah Desa Tanjung Sum membentuk BUMDes sebagai motor penggerak ekonomi Desa namun hal masih belum efektif untuk membantu kemandirian desa. Hal ini dikarenakan BUMDes tidak memiliki sekretaris, masih kurangnya pelatihan terhadap pengurus, kurangnya sosialisasi kepada masyarakat, kurangnya penggunaan teknologi dalam mengelola BUMDes. Serta kurangnya tanggungjawab pengurus hal ini dikarnakan pengurus masih mempunyai kesibukan masing-masing. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kapasitas kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cahaya Mandiri dilihat dari segi sumber daya manusia, infrastruktur teknologi dan keuangan, kepemimpinan, program dan proses manajemen, dan jaringan kerjasama. Di Desa Tanjung Sum Kecamatan Kuala Kampar Kabupaten Pelalawan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode diskriptif kualitatif dengan informan sebanyak 6 (enam) orang serta menggunakan teknik dan alat pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cahaya Mandiri belum berjalan dengan baik untuk membantu kemandirian Desa Tajung Sum, dimana dilihat dari segi sumber daya manusia kurangnya kemampuan dan keahlian yang dimiliki dalam pengurus BUMDes. Segi infrastruktur teknologi dan keuangan telah tercukupi dari sarana prasarana sudah dikatakan baik. Segi kepemimpinan yang dipimpin oleh Direktur BUMDes selalu memberikan motivasi, kepercayaan kepada anggotanya dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab pengurus. Segi program dan proses yang disusun telah terlaksana semua. Segi jaringan kerjasama yang dilakukan BUMDes Cahaya Mandiri yaitu berkerjasama dengan masyarakat.

Kata Kunci : Kapasitas, Kelembagaan, BUMDes.

**INSTITUTIONSL CAPACITY OF VILLAGE OWNED ENTERPRISES
(BUMDES) CAHAYA MANDIRI TANJUNG SUM VILLAGE KUALA
KAMPAR DISTRICT PELALAWAN REGENCY**

By
Muhammad Faizal
NIM. 170565201040
Faizalmuhammad980707@gmail.com

ABSTRACT

The Tanjung Sum Village Government formed the BUMDes as a driving force for the village economy but this is still not effective in helping the village's independence. This is because the light independent BUMDes does not have a secretary, there is still a lack of training for administrators, lack of socialization to the community, lack of use of technology in the management of BUMDes, and little lack of management responsibility. This is because the administrators still have their respective activities. The purpose of this research is to find out how the institutional capacity of Cahaya Mandiri Village of Owned Enterprises (BUMDes) is seen in terms of human resources, technology and financial infrastructure, leadership, management programs and processes, and cooperation networks. In Tanjung Sum Village, Kuala Kampar District, Pelalawan Regency. The method used in this research is a qualitative descriptive method with 6 (six) informants and uses data collection techniques and tools in the form of observation, interviews, and documentation. The results of this study indicate that the Village-Owned Enterprises (BUMDes) Cahaya Mandiri have not been running well to help the independence of Tanjung Sum Village, which is seen from the perspective of human resources, the lack of ability and expertise in each BUMDes management. In terms of technology and financial infrastructure, the infrastructure is said to be good. In terms of leadership, which is led by the Director of BUMDes Cahaya Mandiri, he always provides motivation and trust to its members in carrying out the duties and responsibilities of the management. In terms of programs and processes that have been prepared, all have been implemented. In terms of the network of cooperation carried out by BUMDes Cahaya Mandiri, namely collaborating with the community.

Keywords: Capacity, Institutional, BUMDes.

DAFTAR ISI

SAMPUL/COVER

HALAMAN JUDUL SKRIPSI	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSEMPAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	12
1.3. Tujuan Penelitian.....	13
1.4. Manfaat Penelitian.....	13

BAB 2 KAJIAN PUSTAKA

2.1. Tinjauan Pustaka.....	15
2.2. Kerangka Teori	20
2.3. Kerangka Pemikiran	38
2.4. Definisi Konsep	39

BAB 3 METODE PENELITIAN.....

3.1. Pendekatan Penelitian.....	41
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian.....	41
3.3. Fokus Penelitian	42
3.4. Sumber Data	42
3.5. Teknik Pengumpulan Data	43
3.6. Informan	44
3.7. Teknik Analisis Data	45
3.8. Jadwal Penelitian	48

BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian.....	49
4.2. Hasil Penelitian.....	66

BAB 5 PENUTUP.....	94
5.1. Kesimpulan	94
5.2. Saran	97
DAFTAR REFERENSI	99
LAMPIRAN.....	103
RIWAYAT HIDUP	141

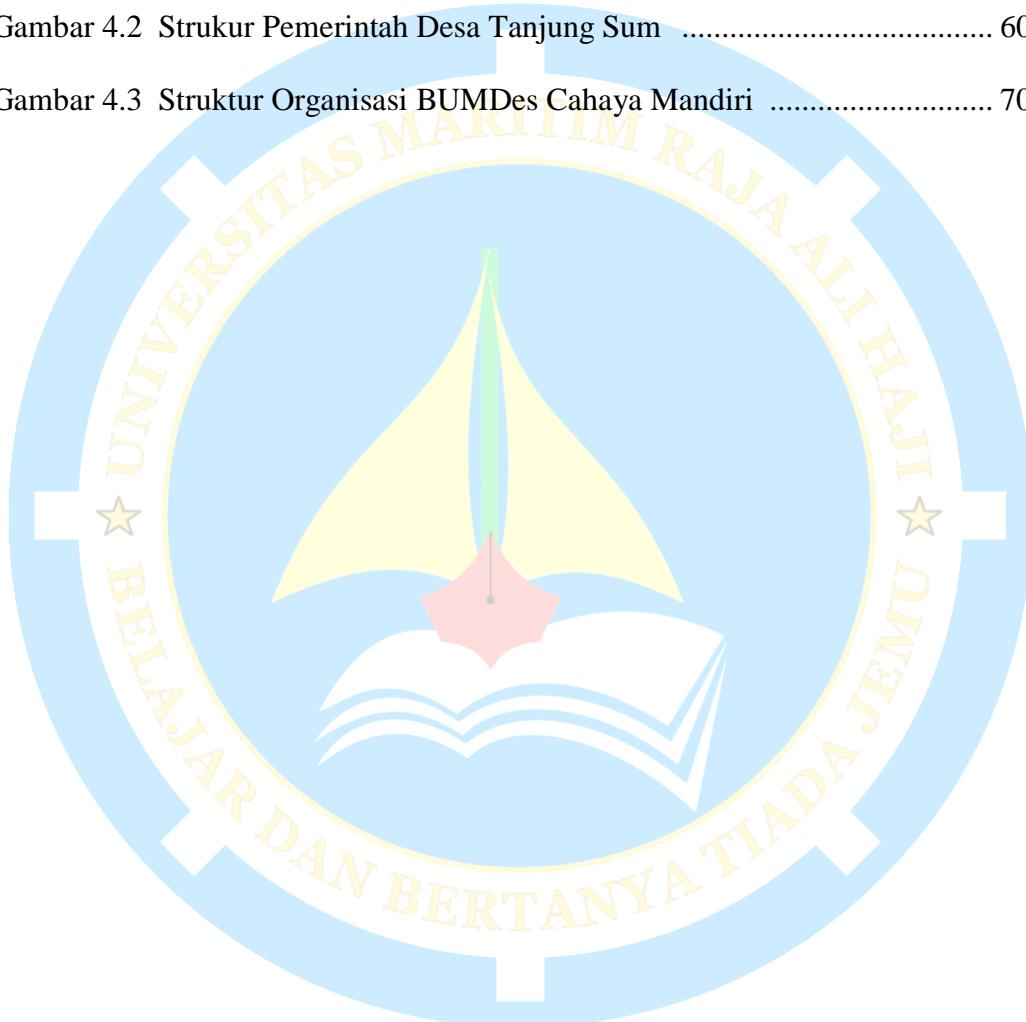


DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nama Kelurahan/Desa Kecamatan Kuala Kampar Yang Memiliki BUMDes	6
Tabel 1.2 Alokasi BUMDes Cahaya Mandiri	8
Tabel 1.3 Jenis Usaha BUMDes Cahaya Mandiri	10
Tabel 1.4 Laporan Buku Kas Unit Usaha Material Bangunan	10
Tabel 1.5 Laporan Buku Kas Unit Usaha Perkebunan Kelapa	11
Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Dari Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 Informan Penelitian	45
Table 3.2 Jadwal Penelitian	48
Table 4.1 Perbatasan Kecamatan Kuala Kampar.....	51
Tabel 4.2 Luas Wilayah Desa/Kelurahan di Kecamatan Kuala Kampar.....	51
Table 4.3 Penetapan Batas Wilayah	53
Tabel 4.4 Pembagian Wilayah	54
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Desa Tanjung Sum	55
Tabel 4.6 Agama/aliran Kepercayaan Desa Tanjung Sum	56
Table 4.7 Tingkat Pendidikan Desa Tanjung Sum	57
Table 4.8 Mata Pencarian Masyarakat Desa Tanjung Sum	58
Tabel 4.9 Identitas BUMDes Cahaya Mandiri	61
Tabel 4.10 Rekap Struktur Kepengurusan BUMDes Cahaya Mandiri	63
Tabel 4.11 Laporan Buku Kas BUMDes Cahaya Mandiri	65
Tabel 4.12 Pendapatan BUMDes Cahaya Mandiri	65
Tabel 4.13 Pendapatan BUMDes Cahaya Mandiri Tahun 2018-2020	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	38
Gambar 4.1 Peta Desa Tanjung Sum	53
Gambar 4.2 Strukur Pemerintah Desa Tanjung Sum	60
Gambar 4.3 Struktur Organisasi BUMDes Cahaya Mandiri	70



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	103
Lampiran 2 PERDES Desa Tanjung Sum Nomor 2 Tahun 2018 Tentang Pembentukan BUMDes Cahaya Mandiri	115
Lampiran 3 Surat Keputusan Kepala Desa Tanjung Sum Nomor 1 Tahun 2018 Tentang Direktur BUMDes Cahaya Mandiri	126
Lampiran 4 Dokumentasi	129
Lampiran 5 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas	132
Lampiran 6 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Lokasi Penelitian	133
Lampiran 7 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing	134
Lampiran 8 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	136
Lampiran 9 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Skripsi	138
Lampiran 10 Lembar Perbaikan Skripsi	140