

**BADAN PENGUSAHAAN (BP) BATAM DALAM PERSIAPAN
PENGEMBANGAN KAWASAN EKONOMI KHUSUS (KEK)
KESEHATAN INTERNASIONAL SEKUPANG DI BATAM
TAHUN 2021-2022**

SKRIPSI



**GEBI GLEARY LYANTI PANJAITAN
NIM. 180564201020**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022**

**BADAN PENGUSAHAAN (BP) BATAM DALAM PERSIAPAN
PENGEMBANGAN KAWASAN EKONOMI KHUSUS (KEK)
KESEHATAN INTERNASIONAL SEKUPANG DI BATAM
TAHUN 2021-2022**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar S. Sos



**GEBI GLEARY LYANTI PANJAITAN
NIM. 180564201020**

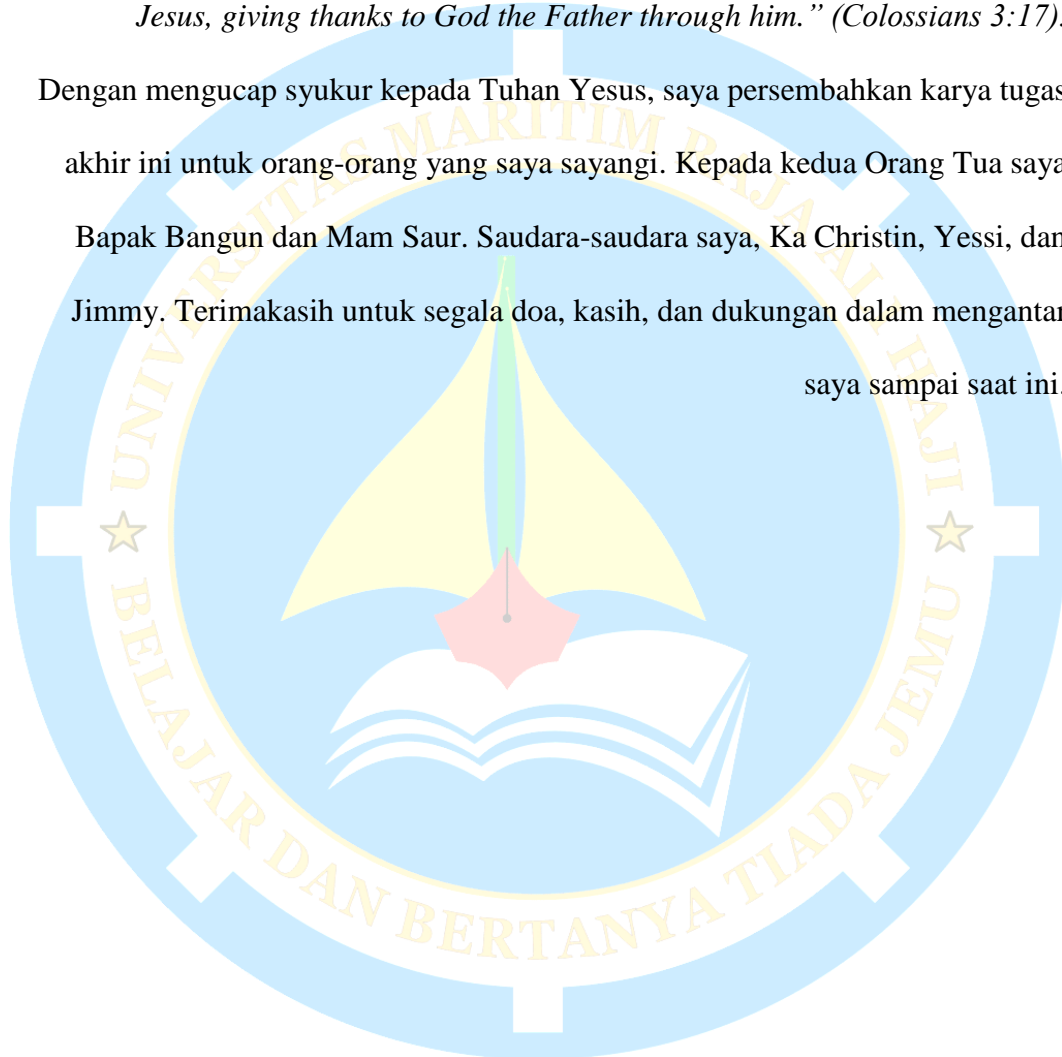
**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022**

LEMBAR PERSEMBAHAN

“And whatever you do, whether in word or deed, do it all in the name of the Lord

Jesus, giving thanks to God the Father through him.” (Colossians 3:17).

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan Yesus, saya persembahkan karya tugas akhir ini untuk orang-orang yang saya sayangi. Kepada kedua Orang Tua saya Bapak Bangun dan Mam Saur. Saudara-saudara saya, Ka Christin, Yessi, dan Jimmy. Terimakasih untuk segala doa, kasih, dan dukungan dalam mengantarkan saya sampai saat ini.



PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gebi Gleary Lyanti Panjaitan
Nomor Induk Mahasiswa : 180564201020
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim
Raja Ali Haji
Judul Skripsi : *Badan Pengusahaan (BP) Batam Dalam
Persiapan Pengembangan Kawasan Ekonomi
Khusus (KEK) Kesehatan Internasional
Sekupang di Batam Tahun 2021-2022*

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 20 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan,


Gebi Gleary Lyanti Panjaitan
180564201020



**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Gebi Gleary Lyanti Panjaitan
Nomor Induk Mahasiswa : 180564201020
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Badan Pengusahaan Batam Dalam Persiapan Pengembangan
Kawasan Ekonomi Khusus Kesehatan Internasional Sekupang di
Batam

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: *10 Juni 2022*
Pembimbing Utama,



Assit. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIDN. 0507097301

Menyetujui, tanggal: *10 Juni 2022*
Pembimbing Pendamping,



Assit. Prof. Mohammad Riza Widvarsa, M. Si
NIDN. 0029057711

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Hubungan Internasional



Assit. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIDN. 0507097301

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

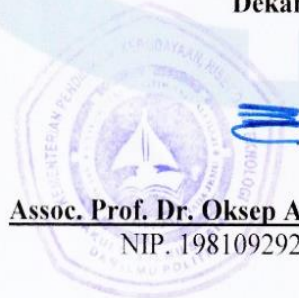
Nama : Gebi Gleary Lyanti Panjaitan
Nomor Induk Mahasiswa : 180564201020
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : *Badan Pengusahaan (BP) Batam Dalam
Persiapan Pengembangan Kawasan Ekonomi
Khusus (KEK) Kesehatan Internasional
Sekupang di Batam Tahun 2021-2022*

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada hari Senin tanggal 20 Juni 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. **Assist. Prof. Desri Gunawan, S.IP., M.A** Ketua (.....)
NIP. 198712302018031001
2. **Assist. Prof. Nazaki, S.Sos., M.Si** Anggota 1 (.....)
NIP. 198311032012121001
3. **Dr. Anastasia Wiwik Swastiwi, M.A** Anggota 2 (.....)
NIP. 196910121998022001
4. **Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc** Anggota 3 (.....)
NIDN. 0507097301
5. **Assist. Prof. Dr. Mohammad Riza, M.Si** Anggota 4 (.....)
NIDN. 0029057711

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhavanto, SH., M.H
NIP. 198109292015041002

KATA PENGANTAR

Segala puji, hormat serta syukur kepada Tuhan Yesus. Atas karunia yang diberikan kepada penulis, sehingga skripsi dengan judul “Badan Pengusahaan (BP) Batam Dalam Persiapan Pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Kesehatan Internasional Sekupang di Batam Tahun 2021-2022” dapat terselesaikan. Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa Tuhan turut bekerja melalui pihak-pihak yang membantu penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu penulis dengan rasa hormat mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA Selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji
2. Bapak Assoc. Prof Oksep Adhayanto, SH., M.H Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
3. Bapak Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc. Kustiawan selaku ketua jurusan Ilmu Hubungan Internasional dan selaku pembimbing utama Skripsi yang telah banyak membantu penulis dalam penyusunan Skripsi ini
4. Bapak Assist. Prof. Dr. Mohammad Riza Widyarsa, M.Si selaku pembimbing kedua Skripsi yang telah banyak membantu penulis dan memberikan arahan yang baik dalam penyusunan Skripsi ini
5. Ibu Assist. Prof Glory Yolanda Yahya, S.IP., M.A selaku dosen PA terimakasih atas segala arahan yang diberikan dari awal perkuliahan hingga akhir sehingga selama saya berkuliah semua dapat berjalan dengan lancar
6. Seluruh Dosen Ilmu Hubungan Internasional yang telah banyak memberikan ilmu selama di perkuliahan
7. Bapak Irfan Syakir selaku Kepala Pusat Pengembangan KPBPB Batam & KEK yang telah menyempatkan waktu untuk saya dapat melakukan wawancara
8. Ibu Krisna selaku Kasubag Pengembangan KEK yang telah menyempatkan waktu untuk saya dapat melakukan wawancara

9. Bapak dan Ibu administrasi FISIP UMRAH dan SDM BP Batam yang telah membantu kelancaran administrasi selama masa studi penulis
10. Kedua orang tua saya, Bapak Bangun dan Mam Saur, terimakasih untuk doa, dukungan, juga kasih yang selalu diberikan
11. Saudara-saudara saya, Ka Christin, Yessi, dan Jimmy terimakasih untuk doa, dukungan, dan menjadi penghibur saya. Serta keluarga besar saya yang terus memberi perhatian kepada saya
12. Teman-teman perkuliahan saya, Lilis, Fina, Sarah, Dilfa, Shelin, Eka dan seluruh angkatan HI 2018
13. Serta pihak-pihak lain yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, untuk segala bantuan, doa, dan dukungannya.

Skripsi ini tidak lepas dari kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca. Kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan penulis.

Tanjungpinang, 20 Juli 2022



Gebi Gleary Lyanti Panjaitan

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Gebi Gleary Lyanti Panjaitan
Nomor Induk Mahasiswa : 180564201020
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**“Badan Pengusahaan (BP) Batam Dalam Persiapan Pengembangan Kawasan
Ekonomi Khusus (KEK) Kesehatan Internasional Sekupang di Batam
Tahun 2021-2022”**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada tanggal : 20 Juli 2022
Yang Menyatakan,



Gebi Gleary Lyanti Panjaitan
NIM. 180564201020

**BADAN PENGUSAHAAN (BP) BATAM DALAM PERSIAPAN
PENGEMBANGAN KAWASAN EKONOMI KHUSUS (KEK) KESEHATAN
INTERNASIONAL SEKUPANG DI BATAM
TAHUN 2021-2022**

**Oleh:
Gebi Gleary Lyanti Panjaitan
NIM. 180564201020**

Abstrak

KBRI di Abu Dhabi mengadakan kegiatan “*Indonesia Investment Day 2021*” pada 19 Agustus 2021 secara virtual. Kawasan Ekonomi Khusus Kesehatan Internasional Sekupang Batam (KEK KIS) mewakili Kepulauan Riau terpilih 1 dari 5 proyek (4 proyek lainnya dari Aceh, Jawa Tengah, Jawa Barat, dan Jawa Timur) yang dipaparkan dalam acara tersebut. Nilai investasi KEK Kesehatan Sekupang ini akan mencapai Rp 3,1 triliun sesuai dengan calon investor yang ada dan dalam pengembangan masterplan proyek KEK KIS ini, disebutkan pula bahwa ada tiga konsep yang terdapat didalamnya yaitu *medical, tourism, dan education*. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui persiapan dalam pengembangan KEK KIS, mengetahui aktor siapa saja yang ada di dalamnya, dan melihat kapasitas paradiplomasi yang ada pada bentuk kerjasama oleh Badan Pengusahaan Batam (BP Batam). Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Hasil dari penelitian ini adalah BP Batam telah melakukan persiapan hingga pada tahap pengusulan dokumen ke Dewan Kawasan, dan sedang menjajakan proyek KEK KIS ini kepada investor asing. Dalam hal pelaksanaan kerjasama dengan luar negeri, BP Batam masih didampingi oleh Kementerian Luar Negeri.

Kata Kunci: BP Batam, Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Kesehatan Internasional Sekupang Batam, Paradiplomasi

**BADAN PENGUSAHAAN (BP) BATAM DALAM PERSIAPAN
PENGEMBANGAN KAWASAN EKONOMI KHUSUS (KEK) KESEHATAN
INTERNASIONAL SEKUPANG DI BATAM
TAHUN 2021-2022**

By:

Gebi Gleary Lyanti Panjaitan

Abstract

The Indonesian Embassy in Abu Dhabi held a virtual “Indonesia Investment Day 2021” activity on August 19, 2021. International Sekupang Health Special Economic Zone (ISH SEZ) representing the Riau Islands was selected for 1 of 5 projects (4 other projects from Aceh, Central Java, West Java, and East Java) presented at the event. The investment value of the ISH SEZ will reach Rp 3.1 trillion following existing potential investors and in the development of the ISH SEZ project master plan, it is also stated that there are three concepts contained in it, namely medical, tourism, and education. The purpose of this study was to determine the preparation for the development of the ISH SEZ, to find out which actors were in it, and to see the paradiplomacy capacity that existed in the form of cooperation by the BP Batam. This study uses a qualitative method. The result of this research is that the BP Batam has made preparations for the stage of proposing documents to the Zone Council, and is currently selling the KEK KIS project to foreign investors. In terms of implementing cooperation with foreign countries, the BP Batam is still accompanied by the Ministry of Foreign Affairs.

Keywords: *BP Batam, Special Economic Zone (SEZ) Batam Sekupang International Health, Paradiplomacy*

DAFTAR ISI

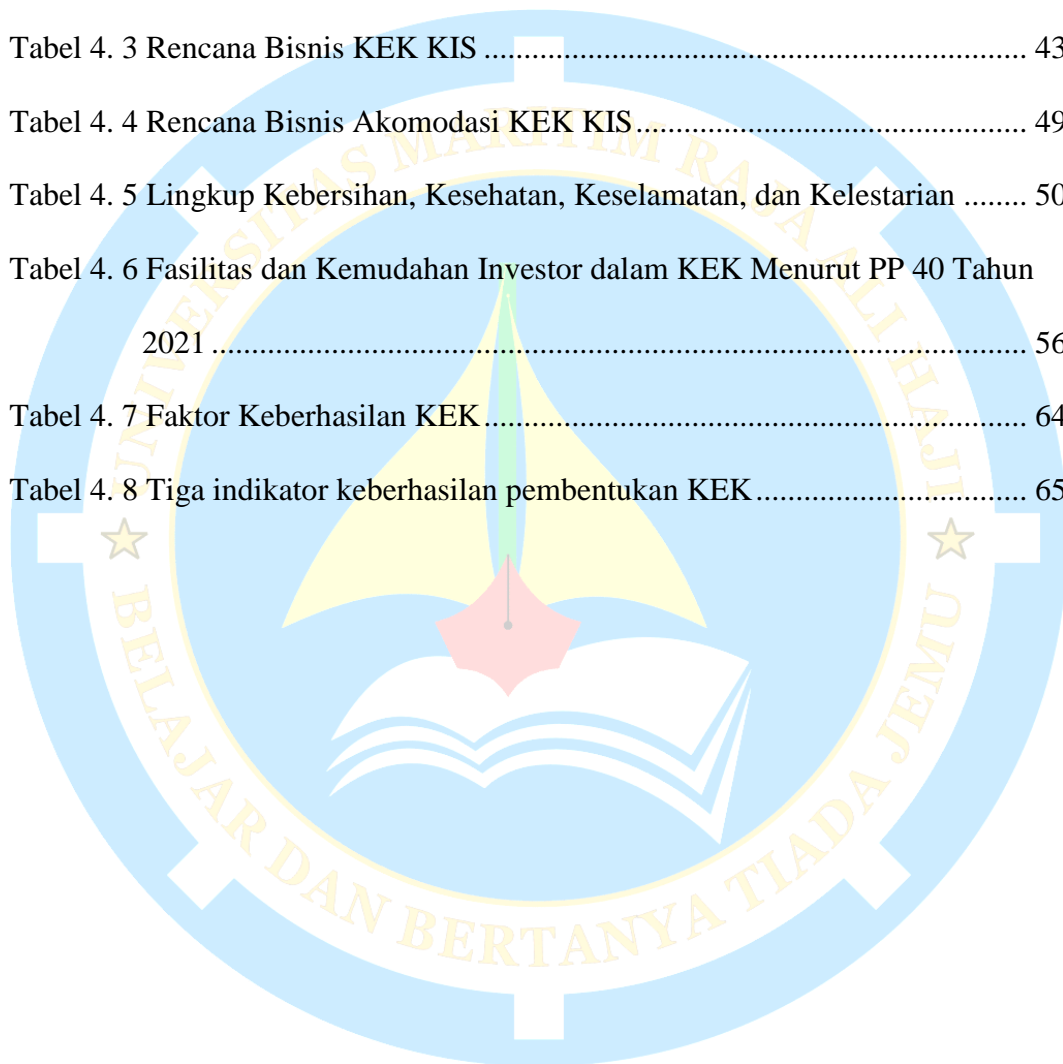
SAMPUL (COVER)	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	v
PENGESAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	ix
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	6
2.1 Tinjauan Pustaka	6
2.2 Kerangka Teori	9
2.3 Kerangka Pemikiran	15
2.4 Definisi Konsep	15
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Pendekatan Penelitian.....	24
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	24
3.3 Fokus Penelitian	24
3.4 Sumber Data	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data	25
3.6 Informan	27
3.7 Teknik Analisa Data	27
3.8 Jadwal Penelitian.....	29
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	30
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	30
4.2 Hasil Penelitian.....	39
BAB 5 PENUTUP	76
5.1 Kesimpulan.....	76

5.2 Saran	77
DAFTAR REFERENSI	78
LAMPIRAN.....	85



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Studi Literatur	6
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	29
Tabel 4. 1 Jumlah SDM Unit Pusbang KPBPBB & KEK	38
Tabel 4. 2 Fasilitas dan Layanan Unggul KEK KIS	41
Tabel 4. 3 Rencana Bisnis KEK KIS	43
Tabel 4. 4 Rencana Bisnis Akomodasi KEK KIS.....	49
Tabel 4. 5 Lingkup Kebersihan, Kesehatan, Keselamatan, dan Kelestarian	50
Tabel 4. 6 Fasilitas dan Kemudahan Investor dalam KEK Menurut PP 40 Tahun 2021	56
Tabel 4. 7 Faktor Keberhasilan KEK	64
Tabel 4. 8 Tiga indikator keberhasilan pembentukan KEK.....	65



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Desain Kawasan	3
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	15
Gambar 4. 1 Peta Lingkup KPBPB-Batam	31
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pusbang KPBPBB & KEK	34
Gambar 4. 3 Peresemian Taman Rusa Sekupang oleh Kepala BP Batam	40
Gambar 4. 4 Jumlah Sarana Produksi Kefarmasian dan Alat Kesehatan di	45
Gambar 4. 5 Jumlah Sarana Distribusi Kefarmasian dan Alat Kesehatan di.....	46
Gambar 4. 6 Tahapan Pengelolaan KEK KIS	69
Gambar 5. 1 Wawancara dengan Pak Irfan Syakir Kepala.....	88
Gambar 5. 2 Wawancara dengan Ibu Krisna Selaku Kepala Subbidang	88
Gambar 5. 3 Wawancara dengan Herry sebagai masyarakat Via Zoom.....	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	85
Lampiran 2. Dokumentasi	88
Lampiran 3. Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas	90
Lampiran 4. Surat Rekomendasi Penelitian dari Instansi Pemerintah yang Mengurus Urusan Perizinan Penelitian	91
Lampiran 5. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Lokasi Penelitian	92
Lampiran 6. Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	93
Lampiran 7. Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	95
Lampiran 8. Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Skripsi	96
Lampiran 9. Lembar Perbaikan Skripsi	97