

**GAJI, KONDISI KERJA DAN PROGRAM PELAYANAN BAGI  
KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN  
(STUDI PADA PT INDO PERSADA ALUMINA)**

**SYARI WIDYA IKA NINGSIH**

**180461201039**



**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
2022**

## LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Syari Widya Ika Ningsih  
Nim : 180461201039  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Judul Skripsi : Gaji, Kondisi Kerja dan Program Pelayanan Bagi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada PT. Indo Persada Alumina).

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dosen Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dosen Pembimbing I

Dr. Dodi Dermawan, SE., M.Ec  
NIDN. 0030128006

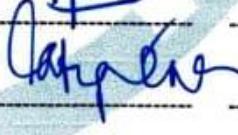
Menyetujui,  
Dosen Pembimbing II

Drs. H. Muhammad Idris DM, M.M., M.Si  
NIDN. 0007115809

### Panitia Penguji

| Nama  | Jabatan       |
|---|---------------|
| <u>Roni Kurniawan, S.Sos. M.Si</u><br>NIDN. 0003107708  | Ketua Penguji |
| <u>Dr. Dodi Dermawan, SE., M.Ec</u><br>NIDN. 0030128006 | Penguji I     |
| <u>Abdul Jalal, S.E., M.Si</u><br>NIDN. 1022088504      | Penguji II    |
| <u>Kiki Wulandari, SE., M.M.</u><br>NIDN. 0021019202    | Penguji III   |
| <u>Catri Jintar, SE., M.Si</u><br>NIDN. 0019106209      | Penguji IV    |

Jabatan Tanda Tangan Tanggal

|               |  |         |
|---------------|--|---------|
| Ketua Penguji |  | 19/7/22 |
| Penguji I     |  | 19/7/22 |
| Penguji II    |  | 19/7/22 |
| Penguji III   |  | 19/7/22 |
| Penguji IV    |  | 19/7/22 |

Tanggal Lulus: 27 Juni 2022

Dekan Fakultas Ekonomi

  
Dr. Hj. Asmaul Husna, SE., Ak., MM., CA  
NIDN. 1001077101

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen

  
Abdul Jalal, S.E., M.Si  
NIDN. 1022088504

## HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Syari Widya Ika Ningsih

Nim : 180461201039

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Judul Skripsi : Gaji, Kondisi Kerja dan Program Pelayanan Bagi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada PT. Indo Persada Alumina).

Disetujui untuk digunakan dalam Sidang Skripsi

Tanjungpinang, 16 Juni 2022

Menyetujui,

**Dosen Pembimbing I**

  
Dr. Dodi Dermawan, SE., M.Ec  
NIDN. 0030128006

**Dosen Pembimbing II**

  
Drs. Muhammad Idris DM, M.M., M.Si  
NIDN. 0007115809

Mengetahui,

**Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Maritim Raja Ali Haji**

  
Abdul Jalal, SE., M.Si  
NIDN. 1022088504

## **PERNYATAAN ORISINILITAS**

Nama : Syari Widya Ika Ningsih  
NIM : 180461201039  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Judul Skripsi : Gaji, Kondisi Kerja dan Program Pelayanan Bagi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada PT Indo Persada Alumina)

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana baik di Universitas Maritim Raja Ali Haji maupun diperguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku di Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, Juni 2022  
Yang membuat pernyataan

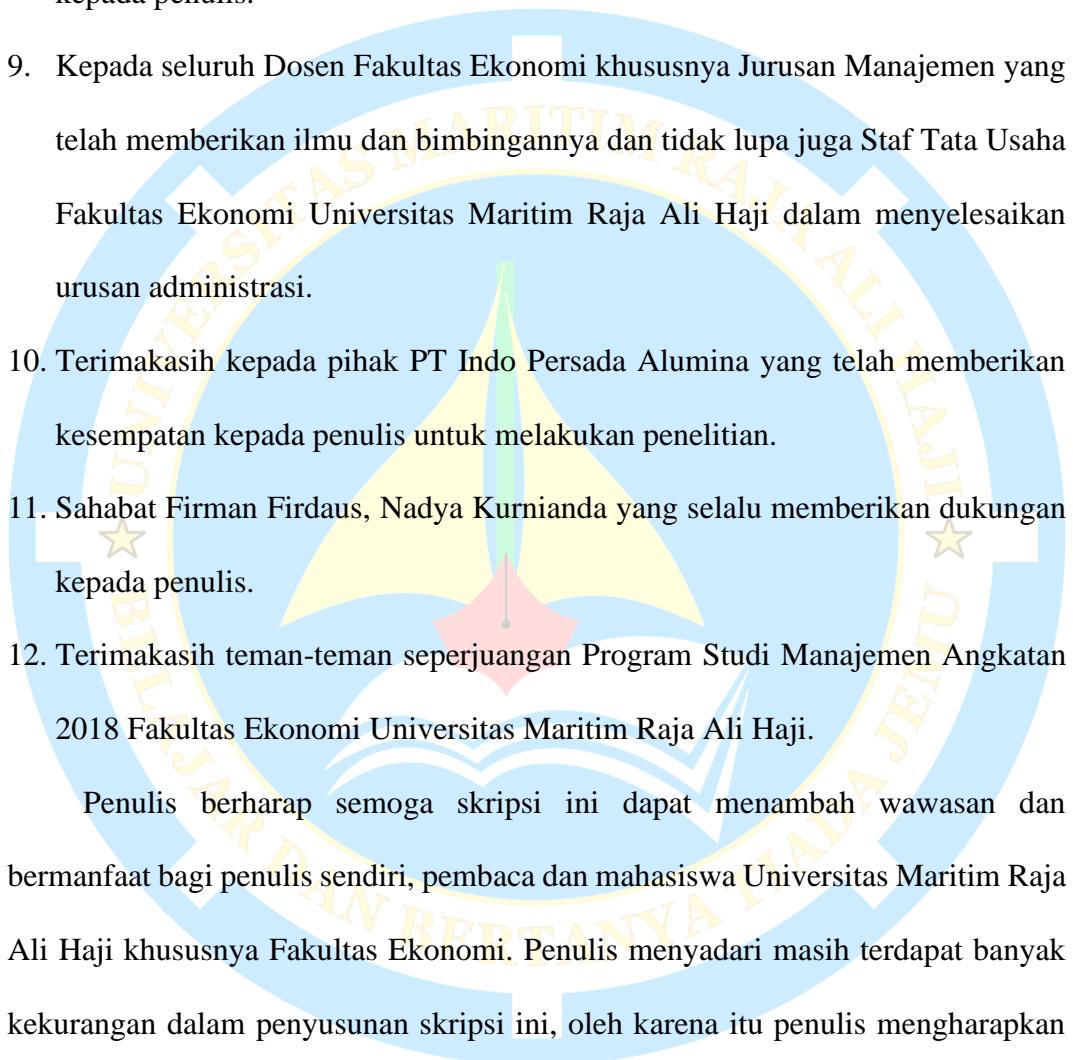


Syari Widya Ika Ningsih  
NIM.180461201039

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniannya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Gaji, Kondisi Kerja dan Program Pelayanan Bagi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada PT Indo Persada Alumina )”. Dalam penelitian skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan, arahan dan bantuan dari berbagai pihak, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada orang-orang yang telah berjasa didalam penulisan skripsi ini, diantaranya :

1. Terimakasih kedua orangtua penulis yaitu Bapak Syarifuddin (Alm) dan Ibu Ika Widya Ningsih serta Adik Syari Ferdika Ardian, yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis.
2. Terimakasih kepada Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S. Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Terimakasih kepada Ibu Dr. Hj. Asmaul Husna, S.E, AK., MM.CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Terimakasih kepada Ibu Hj. Iranita, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji.
5. Terimakasih kepada Ibu Kiki Wulandari, SE., M.M, selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji.
6. Terimakasih kepada Bapak Abdul Jalal, S.E., M.Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji. Yang telah memberikan dukungan, semangat, arahan, serta motivasi kepada penulis.

- 
7. Bapak Dodi Dermawan, S.E., M.Ec, selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, serta banyak nasehat kepada penulis.
  8. Bapak Drs. H. Muhammad Idris DM, M.M., M.Si, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, serta banyak nasehat kepada penulis.
  9. Kepada seluruh Dosen Fakultas Ekonomi khususnya Jurusan Manajemen yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya dan tidak lupa juga Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji dalam menyelesaikan urusan administrasi.
  10. Terimakasih kepada pihak PT Indo Persada Alumina yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
  11. Sahabat Firman Firdaus, Nadya Kurnianda yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.
  12. Terimakasih teman-teman seperjuangan Program Studi Manajemen Angkatan 2018 Fakultas Ekonomi Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat menambah wawasan dan bermanfaat bagi penulis sendiri, pembaca dan mahasiswa Universitas Maritim Raja Ali Haji khususnya Fakultas Ekonomi. Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak demi perbaikan skripsi ini agar menjadi lebih baik lagi.

Tanjungpinang, Juni 2022

Syari Widya Ika Ningsih

## DAFTAR ISI

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| <b>LEMBAR PENGESAHAN</b>   |                |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>  | <b>i</b>       |
| <b>PERNYATAAN ORISINILITAS .....</b>   | <b>ii</b>      |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | <b>iii</b>     |
| <b>ABSTRACT .....</b>  | <b>iv</b>      |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>   | <b>v</b>       |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>vii</b>     |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>  | <b>ix</b>      |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>x</b>       |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>   | <b>xii</b>     |
| <b>BAB I ☆ PENDAHULUAN.....</b>  | <b>1</b>       |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....  | 1              |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....   | 7              |
| 1.3 Rumusan Masalah .....  | 7              |
| 1.4 Pembatasan Masalah .....   | 7              |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....  | 8              |
| 1.6 Sistematika Penelitian.....  | 9              |
| <b>BAB II     KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN<br/>HIPOTESIS .....</b> | <b>11</b>      |
| 2.1 Kajian Pustaka.....  | 11             |
| 2.2 Kerangka Pemikiran.....  | 33             |
| 2.3 Pengembangan Hipotesis .....   | 35             |
| 2.4 Hipotesis.....   | 37             |

|                       |  |           |
|-----------------------|--|-----------|
| <b>BAB III</b>        | <b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>           | <b>39</b> |
| 3.1                   | Objek dan Ruang Lingkup Penelitian .....     | 39        |
| 3.2                   | Metode Penelitian.....                       | 39        |
| 3.3                   | Operasionalisasi Variabel Penelitian.....    | 39        |
| 3.4                   | Metode Penentuan Populasi atau Sampel .....  | 43        |
| 3.5                   | Prosedur Pengumpulan Data.....               | 43        |
| 3.6                   | Metode Analisis .....                        | 45        |
| <b>BAB IV</b>         | <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b> | <b>54</b> |
| 4.1                   | Gambaran Umum .....                          | 54        |
| 4.2                   | Distribusi Responden .....                   | 55        |
| 4.3                   | Demografi Responden.....                     | 55        |
| 4.4                   | Deskripsi Variabel.....                      | 61        |
| 4.5                   | Hasil Penelitian .....                       | 66        |
| 4.6                   | Pembahasan Penelitian.....                   | 84        |
| <b>BAB V</b>          | <b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>            | <b>96</b> |
| 5.1                   | Kesimpulan .....                             | 96        |
| 5.2                   | Saran.....                                   | 97        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> |  |           |
| <b>LAMPIRAN</b>       |  |           |
| <b>RIWAYAT HIDUP</b>  |  |           |