

**STRATEGI PEMERINTAH DAERAH DALAM
MEMPERSIAPKAN *TRAVEL BUBBLE* UNTUK
MENINGKATKAN PARIWISATA NASIONAL DI MASA
PANDEMI COVID-19
(STUDI KABUPATEN BINTAN TAHUN 2021)**

SKRIPSI



**EZVALDO ALDIO
NIM. 180565201022**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022**

**STRATEGI PEMERINTAH DAERAH DALAM
MEMPERSIAPKAN *TRAVEL BUBBLE* UNTUK
MENINGKATKAN PARIWISATA NASIONAL DI MASA
PANDEMI COVID-19
(STUDI KABUPATEN BINTAN TAHUN 2021)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan



**EZVALDO ALDIO
NIM. 180565201022**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini Saya persembahkan untuk: Orang Tua Saya yaitu Bapak Supriadi yang Saya sayangi, atas pengorbanan waktu, biaya serta perjuangannya yang sangat luar biasa dalam pendidikan Saya, Abang Jaka Prana, serta seluruh orang yang Saya sayangi dalam mensupport dan mendoakan Saya.



MOTTO

“Kamu lah kunci keberhasilan mu sendiri, kapan pun Kamu mau membukanya akan selalu ada harapan bagi Kamu untuk bangkit kembali”

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ezvaldo Aldio

Nomor Induk Mahasiswa : 180565201022

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim
Raja Ali Haji

Judul Skripsi : Strategi Pemerintah Daerah Dalam Mempersiapkan
Travel Bubble Untuk Meningkatkan Pariwisata
Nasional di Masa Pandemi Covid-19 (Studi
Kabupaten Bintan Tahun 2021)

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 9 Juni 2022
Yang Membuat Pernyataan,



Ezvaldo Aldio
NIM. 180565201022

PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Ezvaldo Aldio
Nomor Induk Mahasiswa : 180565201022
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Strategi Pemerintah Daerah Dalam Mempersiapkan
Travel Bubble Untuk Meningkatkan Pariwisata
Nasional Di Masa Pandemi *Covid-19* (Studi
Kabupaten Bintan Tahun 2021)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 1 Juli 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | |
|---|-------------------|
| 1. Handrisal, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 1020028802 | Ketua (.....) |
| 2. Novi Winarti, M.A
NIP/NIDN. 0005118904 | Anggota 1 (.....) |
| 3. Ryan Anggria Pratama, S.Sos., M.I.P.
NIP/NIDN. 0020129206 | Anggota 2 (.....) |
| 4. Dhani Akbar, S.S., M.A
NIP/NIDN. 198905042018031000 | Anggota 3 (.....) |
| 5. Ardi Putra. S.IP., M.IP
NIP/NIDN. 001910924 | Anggota 4 (.....) |

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH
NIP. 198109212015041002

KATA PENGANTAR


Puji syukur Atas Kehadirat Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, Saya dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “Strategi Pemerintah Daerah Dalam Mempersiapkan Travel Bubble Untuk Meningkatkan Pariwisata Nasional di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kabupaten Bintan Tahun 2021). Penulisan Skripsi ini dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana (S.IP). Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak selama masa perkuliahan hingga sampai pada penyusunan Skripsi ini, sangatlah sulit bagi Saya untuk menyelesaikan Skripsi ini. Oleh karena itu, saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP.,M.A, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan dan sekaligus Dosen Penasehat Akademik.
4. Dhani Akbar, S.S.,M.A, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah banyak memberikan arahan, ilmu, masukan, dan waktu luang yang diberikan untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi.
5. Ardi Putra, M.IP, selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan arahan, semangat, ilmu, masukan, dan waktu luangnya yangdiberikan untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan banyak pelajaran dan ilmu yang bermanfaat, serta staff Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan pelayanan kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi.
7. Kepada Orang Tua Saya Bapak Supriadi, Abang Jaka Prana, serta keluarga besar yang telah memberikan do’a dan semnagat kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi.

8. Terimakasih kepada informan Saya yaitu Ibu Dahlia Zulfah, M.Si.M, selaku Plt. Kepala Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Bintan serta seluruh staff yang sudah membantu dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Bintan.
9. Terimakasih kepada informan Saya yaitu Bapak Ray Sebastian Manaek Tobing selaku Manager Departement *Health, Safty, & Environment* PT. Bintan Resorts Cakrawala dan Ketua Satgas Kawasan PT. Bintan Resorts Cakrawala yang sudah memberikan izin penelitian di Kawasan Bintan Resorots.
10. Kepada sahabat Saya yaitu, Fajar Fikri yang telah menghabiskan uang, waktu, tenaga, dan pikiran Saya selama mengerjakan Skripsi.
11. Dwina Rini Darmadi yang telah banyak membantu Saya mulai dari awal perkuliahan sampai dengan Seminar Proposal dengan memberikan dukungan, semangat, pengertian, cinta, finansial, mimpi, serta luka.
12. Teman seperjuangan saya yaitu Rizki Alvino, Andy Cahyadi, Ibnu Rizkan, dan Febiola Utami yang berjuang bersama-sama memperoleh gelar Sarjana (S1).
13. Teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2018, serta Adik-adik Angkatan 2019 yang mendukung Saya.
14. Seluruh pihak yang telah membantu dan mendukung Saya, namun tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Akhir kata, Saya berharap Allah SWT. membalaskan segala bentuk bantuan pihak-pihak yang telah membantu dengan segala kebaikan. Semoga Skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Tanjungpinang, 9 Juni 2022



Penulis

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Ezvaldo Aldio
Nomor Induk Mahasiswa : 180565201022
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada tanggal : 9 Juni 2022
Yang Menyatakan,



Ezvaldo Aldio
NIM. 180565201022

**STRATEGI PEMERINTAH DAERAH DALAM MEMPERSIAPKAN
TRAVEL BUBBLE UNTUK MENINGKATKAN PARIWISATA
NASIONAL DI MASA PANDEMI COVID-19 (STUDI KABUPATEN
BINTAN TAHUN 2021)**

**Oleh
Ezvaldo Aldio
NIM. 180565201022**

ABSTRAK

Pada tahun 2020 kunjungan wisatawan ke objek wisata Bintan Resorts mengalami penurunan yang sangat drastis akibat adanya pandemi Covid-19 yang melanda Indonesia, hal ini berdampak pada sektor pariwisata yang mengalami kerugian. Untuk mengatasi permasalahan ini Pemerintah Indonesia bekerjasama dengan Singapura untuk membuat program perjalanan berlibur ke objek wisata di Batam, Bintan, dan Bali selama masa pandemi Covid-19. Program ini disebut dengan *Travel Bubble* yaitu, perjalanan wisata tanpa harus melakukan karantina terlebih dahulu. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi Pemerintah Daerah dalam mempersiapkan *Travel Bubble* untuk meningkatkan pariwisata nasional di masa Pandemi Covid-19 (Studi Kabupaten Bintan Tahun 2021). Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan informan sebanyak dua orang, serta menggunakan teknik dan alat pengumpulan data berupa observasi, dokumentasi, dan wawancara. Hasil penelitian ini adalah berdasarkan enam indikator terkait perumusan sebagai strategi, empat indikator telah berjalan semestinya dan dua indikator lainnya masih belum dikatakan baik. Empat indikator yang telah sesuai yaitu, melakukan analisis lingkungan internal, melakukan analisis lingkungan eksternal, menentukan pilihan-pilihan strategi dan memilih strategi yang tepat, serta menentukan pengendalian. Adapun dua indikator yang belum berjalan baik yaitu mengembangkan visi dan misi yang jelas, serta menyusun sasaran dan tujuan perusahaan. Kedua indikator tersebut belum berjalan baik dikarenakan ketidakcukupan dalam menyusun strategi.

Kata kunci: Strategi, Pariwisata Nasional, *Travel Bubble*

THE REGIONAL GOVERNMENT'S STRATEGY IN PREPARING THE TRAVEL BUBBLE TO INCREASE NATIONAL TOURISM DURING THE COVID-19 PANDEMIC (BINTAN DISTRICT STUDY IN 2021)

By
Ezvaldo Aldio
NIM. 180565201022

ABSTRACT

In 2020 tourist visits to the Bintan Resorts tourist attraction experienced a very drastic decline due to the Covid-19 pandemic that hit Indonesia, this had an impact on the tourism sector which suffered losses. To overcome this problem the Indonesian government collaborated with Singapore to make vacation travel programs to tourist attractions in Batam, Bintan, and Bali during the Covid-19 pandemic. This program is called the Travel Bubble, namely, travel without having to quarantine first. The purpose of this research is to find out the strategy of the Regional Government in preparing the Travel Bubble to increase national tourism during the Covid-19 Pandemic (Bintan Regency Study in 2021). The method used in this research is descriptive qualitative with two informants, and uses data collection techniques and tools in the form of observation, documentation, and interviews. The results of this study are based on six indicators related to the formulation as a strategy, four indicators have been running properly and the other two indicators are still not said to be good. The four indicators that have been appropriate are conducting an internal environmental analysis, conducting an external environmental analysis, determining strategic options and choosing the right strategy, and determining control. The two indicators that have not gone well are developing a clear vision and mission, as well as setting company goals and objectives. The two indicators have not worked well due to incompetence in formulating strategies.

Keywords: Strategy, National Tourism, Travel Bubble

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2. Rumusan masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	
2.1. Tinjauan Pustaka	8
2.2. Kerangka Teori.....	10
2.2.1. Strategi	10
2.2.2. Pariwisata.....	16
2.3. Kerangka Pemikiran	21
2.4. Definisi Konsep.....	22
BAB 3 METODE PENELITIAN	
3.1. Pendekatan Penelitian.....	26
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian.....	26
3.3. Fokus Penelitian	27
3.4. Sumber Data	27

3.5. Teknik Pengumpulan Data	28
3.6. Informan	29
3.7. Teknik Analisa Data	30
3.8. Jadwal Penelitian	32
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	33
4.1.1 Gambaran Umum Travel Bubble.....	33
4.1.2 Gambaran Umum Kabupaten Bintan.....	34
4.2 Hasil Penelitian.....	36
4.2.1 Melakukan Analisis Lingkungan Internal.....	36
4.2.2 Melakukan Analisis Lingkungan Eksternal	39
4.2.3 Mengembangkan Visi dan Misi Yang Jelas	43
4.2.4 Menyusun Sasaran dan Tujuan Perusahaan.....	46
4.2.5 Merumuskan Pillihan-Pilihan Strategik dan Memilih Strategi Yang Tepat	47
4.2.6 Menentukan Pengendalian.....	50
BAB 5 PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	56
5.2 Saran.....	60
DAFTAR REFERENSI	61
LAMPIRAN.....	67

DAFTAR TABEL

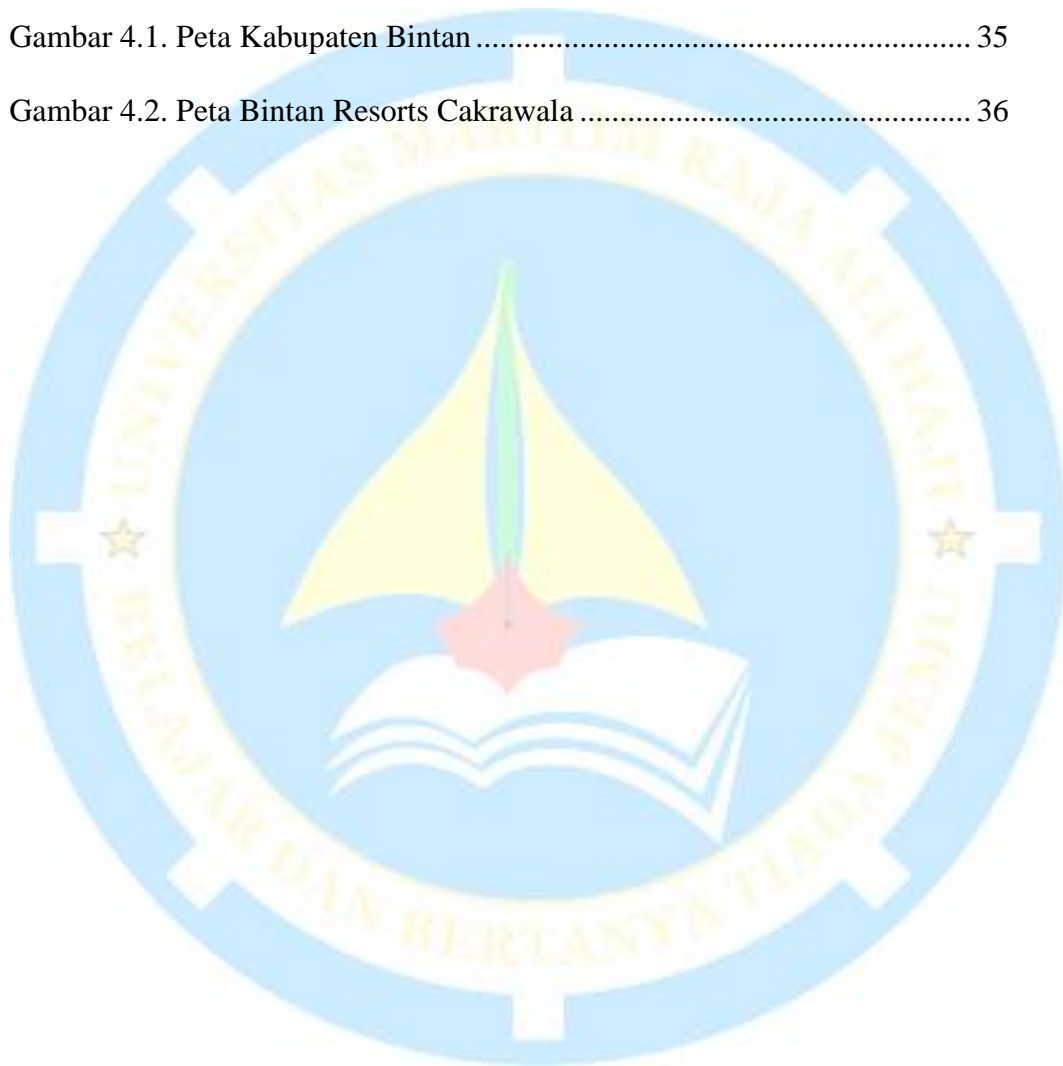
Tabel 3.1. Daftar Informan..... 29

Tabel 3.2. Jadwal Penelitian..... 32



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Data Wisatawan Mancanegara 2018-2019.....	2
Gambar 1.2. Data Wisatawan Mancanegara 2019-2020.....	3
Gambar 2.1. Kerangka Berpikir	21
Gambar 4.1. Peta Kabupaten Bintan	35
Gambar 4.2. Peta Bintan Resorts Cakrawala	36



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	67
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas	79
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Penelitian dari Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Bintan	80
Lampiran 4 Surat Keterangan Selesai Penelitian	81
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	82
Lampiran 6 Form Konsultasi dan Monitoring Skripsi	83
Lampiran 7 Dokumentasi Foto.....	85
Lampiran 8: Perbaikan Skripsi Setelah Disidangkan.....	87

