

**UPAYA PARADIPLOMASI PEMERINTAH DAERAH DALAM  
REAKTIVASI KAWASAN PARIWISATA INTERNASIONAL  
LAGOI DI MASA PANDEMI COVID-19 TAHUN 2020-2021**

**SKRIPSI**



**ELVINA NANDA MEIDIANI**

**NIM. 180564201019**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**TANJUNGPINANG**

**2022**

**UPAYA PARADIPLOMASI PEMERINTAH DAERAH DALAM  
REAKTIVASI KAWASAN PARIWISATA INTERNASIONAL  
LAGOI DI MASA PANDEMI COVID-19 TAHUN 2020-2021**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Sarjana Hubungan Internasional



**ELVINA NANDA MEIDIANI  
NIM. 180564201019**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2022**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji untuk Allah SWT atas segala pertolongan, pengampunan, serta petunjuk yang telah diberikan oleh-Nya.

Alhamdulillah saya ucapkan sekali lagi kepada Allah SWT yang mana telah memberikan saya nikmat Islam, nikmat Iman, dan nikmat kehidupan sehingga saya bisa tetap bernafas di dunia sampai hari ini.

Persembahan atas tugas akhir ini dan rasa terimakasih yang sangat dalam saya ucapkan untuk:

Papa, mama, dan bunda saya, Dian Eka Putra, S.S., Elviani S.S., dan Ir. Atviarni, yang telah menyekolahkan saya, mengorbankan segala waktu dan tenaganya untuk saya, serta memberikan *support* kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan studi saya.

Adik kandung saya, Muhammad Arief Rahman Dian selaku ojek pribadi yang telah mengantar jemput saya selama masa studi.

Alm. Atuk saya tercinta, Yusbar, B.A. yang telah banyak menceritakan dan memberikan saya pengalaman berharga dan kasih sayangnya.

Keluarga Yusbar, Keluarga Djohar Djana, dan Keluarga Dt. Paduko Sindo.

Senior dan teman-teman HI UMRAH yang seringkali saya susahkan dalam kehidupan kampus, Kak Cindy Andini, Kak Dang Azalea Tazkiya, dan Bang Suriwahyudi.

Teman-teman sepermagangan di PPATP UMRAH dan teman skripsian seperjuangan, Amelin Lyanti, Tiara Gustina Hamsar, Nadia Ulfa, dan Masithah.

## PERNYATAAN ORISINALITAS

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elvina Nanda Meidiani  
Nomor Induk Mahasiswa : 180564201019  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim  
Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Upaya Paradiplomasi Pemerintah Daerah Dalam  
Reaktivasi Kawasan Pariwisata Internasional Lagoi  
di Masa Pandemi Covid-19 Tahun 2020-2021

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi penulis tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah penulis peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70 Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional).

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 30 Oktober 2021  
Yang Membuat Pernyataan,



*Elvina Nanda Meidiani*  
Elvina Nanda Meidiani  
NIM. 180564201019

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Elvina Nanda Meidiani  
Nomor Induk Mahasiswa : 180564201019  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Upaya Paradiplomasi Pemerintah Daerah Dalam Reaktivasi Kawasan Pariwisata Internasional Lagoi di Masa Pandemi Covid-19 Tahun 2020-2021

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 05 April 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

#### Dewan Penguji,

- |  |           |               |
|--|-----------|---------------|
| 1. Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc<br>NIP/NIDN. 05070973031        | Ketua     | ( 4 )         |
| 2. Assist Prof. Desri Gunawan, S.IP.,M.A<br>NIP/NIDN. 198905042018031001   | Anggota 1 | ( Desri )     |
| 3. Dr. Anastasia Wiwik Swastiwati, M.A<br>NIP/NIDN. 0012106906             | Anggota 2 | ( Wiwik )     |
| 4. Assist. Prof Dhani Akbar, S.S.,M.A<br>NIP/NIDN. 198905042018031000      | Anggota 3 | ( Dhani )     |
| 5. Assist. Prof. Dr. Okparizan, S.Sos.,M.H.I.,M.Si<br>NIP/NIDN. 0001108304 | Anggota 4 | ( Okparizan ) |

Disahkan Oleh:

Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH  
NIP. 198109212015041002

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan ke hadirat Allah SWT, karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Upaya Paradiplomasi Pemerintah Daerah Dalam Reaktivasi Kawasan Pariwisata Internasional Lagoi di Masa Pandemi Covid-19 Tahun 2020-2021”. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi tugas akhir dan syarat menyelesaikan pendidikan di Jurusan Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Selesainya skripsi ini tentu saja tidak lepas dari dukungan berbagai pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikannya. Dalam hal ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Orang tua saya, Dian Eka Putra, S.S., dan Elviani, S.S.
2. Bunda saya, Atviarni
3. Seluruh keluarga penulis
4. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji
5. Bapak Assoc. Prof. Oksep Adhyanto, SH., M.H selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
6. Bapak Dr. Okparizan, S.Sos., M.H.I., M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Hubungan Internasional Universitas Maritim Raja Ali Haji
7. Bapak Dhani Akbar selaku dosen pembimbing pertama penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.



8. Bapak Dr. Okparizan, S.Sos., M.H.I., M.Si selaku dosen pembimbing kedua penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Bapak Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS
10. Bapak Ady Muzwardi, S.IP., M.IP
11. Seluruh dosen Ilmu Hubungan Internasional Universitas Maritim Raja Ali Haji yang sudah memberikan penulis ilmu selama perkuliahan



## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

### PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai sivitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elvina Nanda Meidiani  
Nomor Induk Mahasiswa : 180564201019  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim  
Raja Ali Haji  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, megnyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti *Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)* atas karya ilmiah saya yang berjudul:

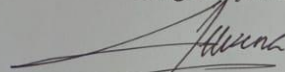
“Upaya Paradiplomasi Pemerintah Daerah Dalam Reaktivasi Kawasan Pariwisata Internasional Lagoi di Masa Pandemi Covid-19 Tahun 2020-2021”

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang  
Pada tanggal : 30 Oktober 2021

Yang Menyatakan,



Elvina Nanda Meidiani  
NIM. 180564201019



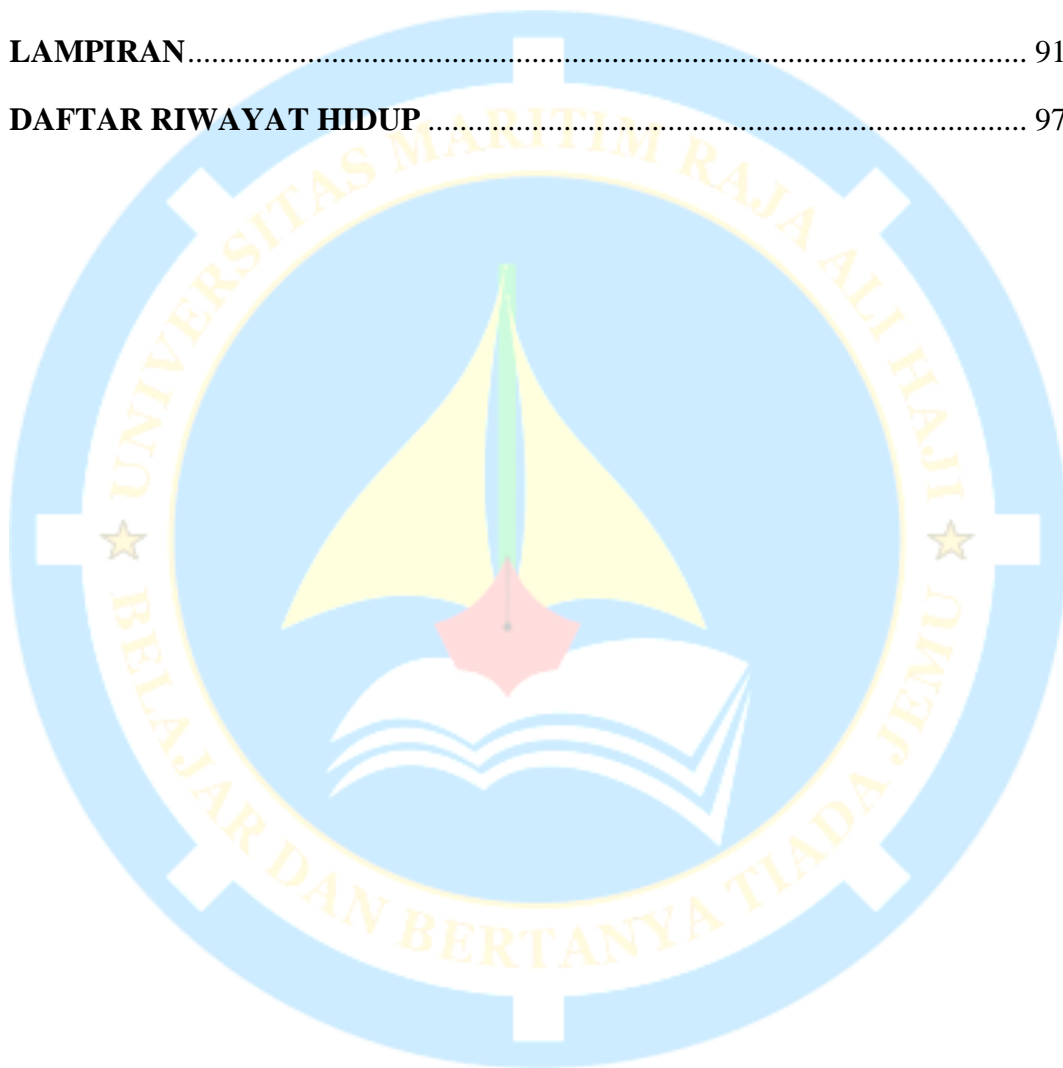
## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>ABSTRAK</b> .....	xiv
<b>ABSTRACT</b> .....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	8
1.4.2. Manfaat Praktis .....	8
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1. Tinjauan Pustaka .....	10

2.2. Kerangka Teori.....	12
2.2.1. Pembuatan Kebijakan Luar Negeri .....	12
2.2.2. Desentralisasi .....	17
2.2.3. Paradiplomasi.....	18
2.3. Kerangka Pemikiran.....	21
2.4. Definisi Konsep.....	22
2.4.1. Upaya .....	22
2.4.2. Paradiplomasi.....	23
2.4.3. Reaktivasi.....	24
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Pendekatan Penelitian .....	25
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian .....	25
3.3. Fokus Penelitian.....	25
3.4. Sumber Data.....	26
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.6. Teknik Analisa Data.....	29
3.7. Jadwal Penelitian.....	30
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Deskripsi Objek dan Tempat Penelitian.....	33
4.1.1. Kabupaten Bintan.....	33
4.1.2. Kawasan Pariwisata Internasional Lagoi .....	35
4.2. Hasil Penelitian .....	38

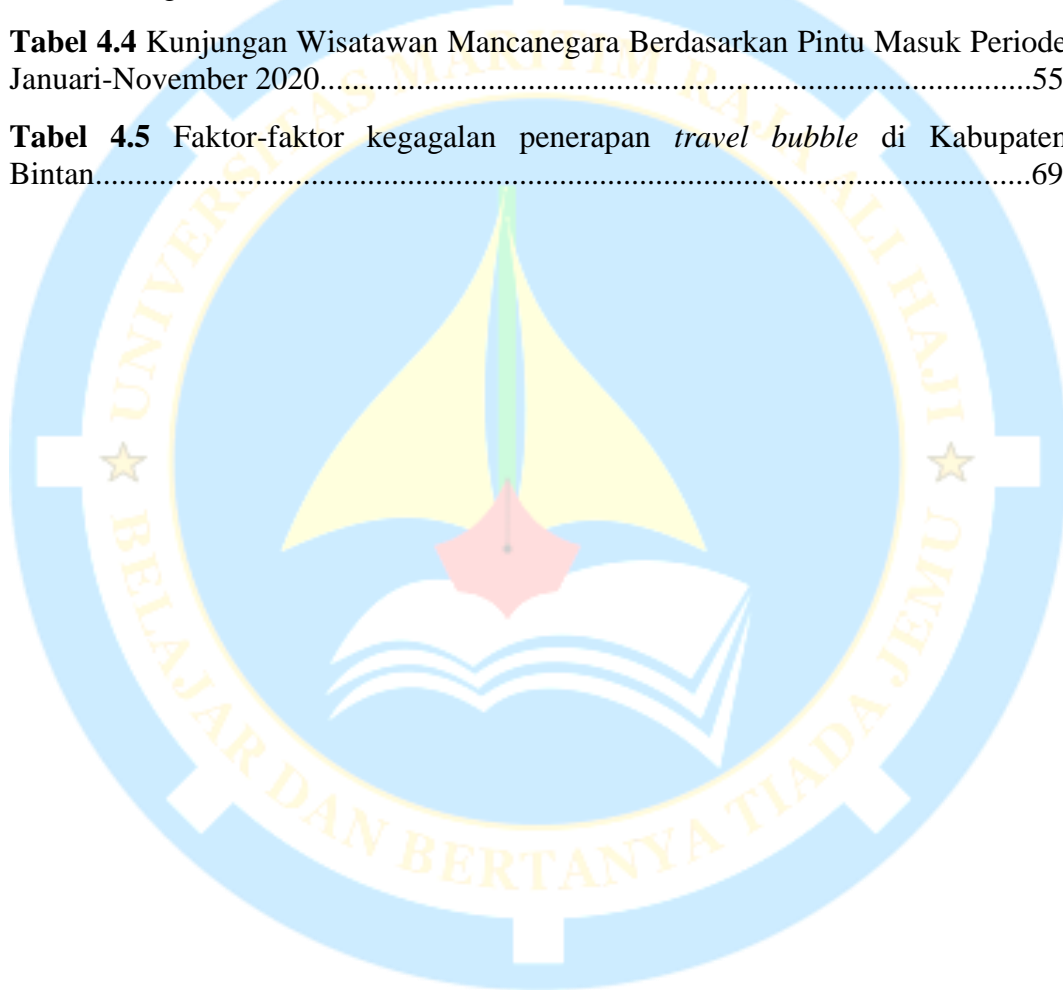
## **BAB 5 PENUTUP**

5.1. Kesimpulan .....	79
5.2. Saran.....	80
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>83</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>91</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>97</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b> Kerangka Pemikiran .....	21
<b>Tabel 4.1</b> Jumlah Kunjungan Wisatawan Mancanegara ke Bintan .....	39
<b>Tabel 4.2</b> Hotel dan Usaha Lainnya yang Tutup Sementara .....	40
<b>Tabel 4.3</b> Bidang-bidang Kerjasama Hubungan Luar Negeri oleh Pemerintah Daerah Yang Masih Memerlukan Koordinasi dari Pemerintah Pusat .....	44
<b>Tabel 4.4</b> Kunjungan Wisatawan Mancanegara Berdasarkan Pintu Masuk Periode Januari-November 2020.....	55
<b>Tabel 4.5</b> Faktor-faktor kegagalan penerapan <i>travel bubble</i> di Kabupaten Bintan.....	69



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 4.1</b> Berbagai Rapat Terkait Koridor Perjalanan Wisata Singapura-Indonesia .....	48
<b>Gambar 4.2</b> “ <i>Welcoming The New Normal: Bali&amp;Bintan</i> ” .....	49
<b>Gambar 4.3</b> “ <i>SIJORI Tourism Talk</i> ” .....	50
<b>Gambar 4.4</b> Strategi Pariwisata Kepri Menuju Pasar Global .....	51
<b>Gambar 4.5</b> “ <i>Riau Island Tourism Update</i> ” .....	52
<b>Gambar 4.6</b> <i>Reciprocal Green Lane/Travel Corridor Arrangement (RGL/TCA) Singapore to Indonesia</i> .....	53
<b>Gambar 4.7</b> Perbandingan Kedatangan Wisatawan Secara Keseluruhan di Lagoi Periode 2011-2021 .....	55
<b>Gambar 4.8</b> Program 5000 Dosis Vaksinasi Pekerja Bintan Resort Maret-April 2021 .....	58
<b>Gambar 4.9</b> Statistik Vaksinasi Kawasan Resort dan Hotel Bintan Beach International Resort (BBIR) .....	59
<b>Gambar 4.10</b> Statistik Vaksinasi Perusahaan, Kontraktor, dan Penyewa di Bintan Beach International Resort (BBIR) .....	59
<b>Gambar 4.11</b> Statistik Vaksinasi Staff di Bintan Beach International Resort (BBIR) .....	60
<b>Gambar 4.12</b> <i>Safe Travel Corridor Arrangement Indonesia-PEA</i> .....	61
<b>Gambar 4.13</b> Rapat kelompok kerjasama pariwisata Indonesia-Singapura ke-6 dengan Kementerian Pariwisata pada 27 Mei 2021 .....	62
<b>Gambar 4.14</b> Sertifikat CHSE Bintan Resort Cakrawala .....	65
<b>Gambar 4.15</b> Program Pelatihan Analisa GAP di Hotel Kawasan Lagoi .....	66
<b>Gambar 4.16</b> Program Pelatihan Social Media Marketing (SMM) .....	66
<b>Gambar 4.17</b> Peta Zonasi BBIR .....	67
<b>Gambar 4.18</b> Lokasi Laboratorium PCR di Lagoi .....	68
<b>Gambar 4.19</b> Kelengkapan di Laboratorium PCR Lagoi .....	68
<b>Gambar 4.20</b> VTL Singapura .....	72

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman Wawancara/Kuisisioner .....	83
2. Data/Dokumentasi Penunjang Penelitian .....	85
3. Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas .....	86
4. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian dari Lokasi Penelitian ....	87
5. Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing .....	88
6. Surat Keputusan Penetapan Dosen Penguji Usulan Penelitian .....	90

