

**STRATEGI BUMDES DALAM PEMBERDAYAAN
EKONOMI MASYARAKAT**

**Studi Pengembangan Usaha Kuliner di Pantai Ketapang
Desa Sungai Ungar Utara**

**Oleh
Uwira
Nim. 170563201001**

Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji

ABSTRAK

BUMDes sebagai upaya menampung seluruh kegiatan di bidang ekonomi dan/atau pelayanan umum yang dikelola oleh Desa dan/atau kerja sama antar Desa. Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui strategi dan faktor yang mempengaruhi pemberdayaan ekonomi masyarakat pada BUMDes khususnya pada pengembangan usaha kuliner di pantai ketapang Desa Sungai Ungar Utara Kabupaten Karimun. Teori yang digunakan adalah teori strategi Kotten. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik analisa data yaitu dengan mereduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan strategi yang digunakan pemberdayaan masyarakat pada BUMDes belum terlaksana dengan baik. Dapat dilihat dari indikatornya (1)Strategi Organisasi, terdapat hambatan dan kendala dalam menjalakan usaha yaitu sumber daya manusia kepengurusan yang masih cukup terbatas, terkendal dengan adanya covid serta kurang pemahaman masyarakat dengan adanya BUMDes. (2)Strategi Program, sudah adanya program yang telah membantu pemberdayaan pada masyarakat. (3)Strategi Pendukung Sumber Daya, sumber daya pada sarana prasarana yaitu perlu adanya perbaikan untuk penunjang pelaksanaan BUMDes, selanjutnya sumber daya manusia sudah mempersiapkan sumber daya untuk mengelola BUMDes dengan program yang ada namun hal ini tidak berjalan dengan baik dikarnakan pengurus BUMDes masih berjalan di tempat, sedangkan pada sumber daya finansial pengelolaan keuangan masih belum tepat sasaran. (4)Strategi Kelembagaan, belum maksimal, dikarnakan masih berjalan di tempat dan pengurus yang belum menjalakan tugas dengan sepenuhnya. Strategi BUMDes pada pemberdayaan ekonomi masyarakat masih belum berjalan dengan baik masih banyak kendala dalam menerapkannya serta perlu adanya kerjasama yang lebih baik lagi dari ketua BUMDes, kepala Desa, Pelaku Usaha, masyarakat, BPD, dan PMD.

Kata kunci: Strategi, BUMDes, Desa Sungai Unggar Utara

BUMDES STRATEGY IN EMPOWERMENT

COMMUNITY ECONOMY

Culinary Business Development Study on Ketapang Beach North Ungar River Village

By:

Uwira

Nim. 170563201001

State Administration Science Faculty of Social and Political Science Maritim Raja Ali Haji University

ABSTRACT

BUMDes as an effort to accommodate all activities in the economic sector and/or public services managed by the Village and/or cooperation between villages. The purpose of this study is to determine the strategies and factors that influence community economic empowerment in BUMDes, especially in the development of culinary businesses on the Ketapang beach, Sungai Ungar Utara Village, Karimun Regency. The theory used is Kotten's theory of strategy. The research method used is a qualitative method with a descriptive type of research. The data analysis technique is by reducing the data, presenting the data and drawing conclusions. The results of the research show that the implementation of the strategy used for community empowerment in BUMDes has not been implemented properly. It can be seen from the indicators (1)Organizational Strategy, there are obstacles and obstacles in running a business, namely management human resources which are still quite limited, constrained by the presence of covid and lack of understanding of the community with the existence of BUMDes. (2)Program Strategy, there are programs that have helped empower the community. (3)Resource Support Strategy, resources on infrastructure, namely the need for improvements to support the implementation of BUMDes, then human resources have prepared resources to manage BUMDes with existing programs but this is not going well because BUMDes management is still running in place , while in terms of financial resources, financial management is still not right on target. (4)The institutional strategy is not yet maximized because it is still running in place and the management has not carried out their duties fully. The BUMDes strategy on community economic empowerment is still not going well, there are still many obstacles in implementing it and there needs to be better cooperation from the BUMDes head, village head, business actors, community, BPD, and PMD.

Keywords: *Strategy, BUMDes, Sungai Unggar Utara Village*