

**KAPASITAS ORGANISASI BUMDES DI DESA TANJUNG
HARAPAN KECAMATAN SINGKEP KABUPATEN LINGGA
TAHUN 2022**

SKRIPSI



**YOGA LESMANA
NIM. 160565201083**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022**

**KAPASITAS ORGANISASI BUMDES DI DESA TANJUNG
HARAPAN KECAMATAN SINGKEP KABUPATEN LINGGA
TAHUN 2022**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar
sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP)



YOGA LESMANA

NIM. 160565201083

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022**

LEMBAR PERSEMBAHAN

“Ibu tidak dapat mengikuti kemana anaknya pergi, tetapi do’a ibu akan selalu mengiringi setiap langkah dimana anaknya berada”

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang kukasihi dan sayangi. Ibunda dan ayahnda tercinta sebagai tanda hormat dan terimakasih yang tiada terhingga. Kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu (Yufrida) dan Ayah (Ibrahim) yang telah memberikan kasih sayang secara dukungan, ridho, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata persembahan.

MOTTO

Tidaklah mungkin bagi matahari mengejar bulan, dan tidak mungkin pula malam mendahului siang. Masing-masing beredar pada garis edarnya.

Qs. Yaasiin (36):40

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:


Nama : Yoga Lesmana
Nomor Induk Mahasiswa : 160565201083
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Kapasitas Organisasi BUMDes di Desa Tanjung Harapan
Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga Tahun 2022

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70 Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional).

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 23 Juni 2022
Yang membuat pernyataan,


Yoga Lesmana
NIM 160565201083

LEMBAR PENGESAHAN




PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Yoga Lesmana
Nomor Induk Mahasiswa : 160565201083
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Kapasitas Organisasi BUMDes di Desa Tanjung
Harapan Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga
Tahun 2022

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 29 Juni 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | | |
|--|-----------|---|
| 1. Assist. Prof. Ryan Anggria Pratama, S.Sos., M.I.P
NIP/NIDN. 199212202019021005 | Ketua |  |
| 2. Nazaki, S.Sos., M.Si
NIP/NIDN. 1983110320121210001 | Anggota 1 | (.....) |
| 3. Assist. Prof. Ardi Putra, M.I.P
NIP/NIDN. 0019109204 | Anggota 2 |  |
| 4. Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIP/NIDN. 0507097301 | Anggota 3 | (.....) |
| 5. Assist. Prof. Novi Winarti, M.A
NIP/NIDN. 198911052018032001 | Anggota 4 |  |

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH
NIP. 198109212015041002

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirrabilalamiin, puji dan syukur Penulis ucapkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul, “Kapasitas Organisasi BUMDes di Desa Tanjung Harapan Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga Tahun 2022.”

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan studi yang penulis jalani di Universitas Maritim Raja Ali Haji untuk memperoleh gelas Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP).

Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.IP., DEA., selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanjungpinang.
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UMRAH, Tanjungpinang.
3. Bapak Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan FISIP UMRAH.
4. Bapak Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc., selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah membimbing, memberi masukan, saran dan nasehatnya kepada penulis dalam penelitian skripsi ini;

5. Ibu Assist Prof Novi Winarti, M.A., selaku Dosen Pendamping yang telah membimbing, memberikan masukan saran dan nasehatnya kepada penulis dalam penelitian skripsi ini;
6. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan FISIP UMRAH beserta staf yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan dan pengalamannya serta membantu penulis dalam menjalani studi hingga lulus;
7. Kedua orangtua tercinta Ayahnda Ibrahim dan Ibunda Yufrida yang telah bekerja keras tanpa lelah, menasehati, mendidik, memberikan motivasi dan memanjatkan doa-doa terbaik yang tiada henti-hentinya kepada penulis. Semoga Allah memberkati setiap langkah dan memberikan surga untuknya;
8. Kepada Kakek Abd. Kadir dan keluarga besar Abd. Kadir yang selalu memberikan doa serta dukungan moril dan materil selama penulis menjalani studi;
9. Terimakasih kepada sahabat penulis KORAN 16, Futsal Squad (FLY FC, TAMBAN SALAI FC, PANGLIMA FC, SDM FC, dan INDOBARCA TPI) serta SAHABAT SEPERJUANGAN HIDUP (pelajaran dan dukungan yang luar biasa susah senang selalu bersama) selaku orang terdekat penulis yang selalu menguatkan dan memberikan pelajaran hidup kepada penulis;
10. Terimakasih kepada patner terbaik penulis Dwi Kurniawati S.IP yang telah susah payah membantu penulis, memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis;

11. Kawan-kawan seperjuangan Angkatan 2016 Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah sama-sama berjuang untuk meraih cita-cita dimasa yang akan datang;
12. Kawan-kawan KUKERTA Desa Pelakak Tahun 2019 yang telah bersama-sama mengabdikan diri kepada masyarakat dalam berbagai agenda macam kegiatan;
13. Terimakasih kepada Pemerintahan Desa Tanjung Harapan dan Pengelola BUMDes Amanah Desa Tanjung Harapan serta Masyarakat Desa Tanjung Harapan Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga yang telah memberikan izin dan melakukan penelitian serta memudahkan penulis untuk memperoleh informasi kepada penulis untuk melaksanakan penelitian skripsi yang berjudul Kapasitas Organisasi BUMDes di Desa Tanjung Harapan Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga Tahun 2022.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran membangun dari semua pihak sangat diharapkan adanya. Akhirnya penulis berharap agar penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak yang memerlukan, khususnya bagi Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Tanjungpinang, 20 Juli 2022



Yoga Lesmana

NIM 160565201083

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai sivitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yoga Lesmana
Nomor Induk Mahasiswa : 160565201083
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Kapasitas Organisasi BUMDes di Desa Tanjung Harapan Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga Tahun 2022”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 20 Juli 2022

Yang Menyatakan,



Yoga Lesmana

NIM 160565201083

KAPASITAS ORGANISASI BUMDES DI DESA TANJUNG HARAPAN KECAMATAN SINGKEP KABUPATEN LINGGA TAHUN 2022

Oleh:

Yoga Lesmana

NIM. 160565201083

ABSTRAK

Pembentukan BUMDes merupakan cara untuk memanfaatkan Undang-undang yang memberikan kewenangan kepada pemerintah desa untuk melakukan inovasi dalam pembangunan desa, terutama meningkatkan perekonomian desa dan kesejahteraan bagi masyarakat desa. Pengelolaan BUMDes masih terdapat kekurangan seperti keterbatasan sumber daya, seringkali ditemui beberapa tantangan dan yang harus diselesaikan oleh pengelola dan pengurus BUMDes. Meskipun kepengurusan BUMDes sudah dibentuk, namun pada implementasinya pengurus BUMDes belum bisa menjalankan tanggungjawabnya dengan baik hal ini diakibatkan keterbatasan sumber daya pada BUMDes. Pengaturan pengelolaan BUMDes sangat dibutuhkan untuk kelancaran berjalannya program BUMDes. Pengelolaan BUMDes yang baik akan mendorong kemajuan dan perkembangan BUMDes. Pada umumnya tujuan pendirian BUMDes dimaksudkan untuk mengembangkan potensi ekonomi desa dan kebutuhan masyarakat guna meningkatkan kesejahteraan seluruh masyarakat dan berkontribusi bagi pendapatan desa. Penelitian dengan judul “Kapasitas Organisasi BUMDes di Desa Tanjung Harapan Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga Tahun 2022” bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan Kapasitas Organisasi BUMDes di Desa Tanjung Harapan dengan menggunakan Teori dari Horton, et.al (2003) dilihat dari beberapa komponen, yaitu: Sumber daya (Sumber daya manusia dan sumber daya bukan manusia) dan Manajemen (Kepemimpinan, program dan proses manajemen serta jaringan kerjasama). Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif kualitatif dan teknik pengumpulan data yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil pada penelitian ini menunjukkan bahwa Kapasitas Organisasi BUMDes sudah berjalan dengan baik namun masih terdapat beberapa aspek yang perlu dibenahi. Sumber daya yang meliputi sumber daya manusia yang sudah terpenuhi dan sesuai kriteria yang dibutuhkan dan infrastruktur, teknologi serta pembiayaan yang jelas dan transparan diharapkan dapat membuat BUMDes berjalan dengan lancar. Manajemen sumber daya dan proses internal organisasi yang mendukung pelaksanaan program, mengingat program yang bersentuhan langsung dengan sasaran maka sangat penting diperhatikan adalah perencanaan dan perumusan program pemantauan dan evaluasi serta pelaporan.

Kata Kunci: Kapasitas, Organisasi, BUMDes

**BUMDES ORGANIZATIONAL CAPACITY IN TANJUNG HARAPAN
VILLAGE, SINGKEP DISTRICT, LINGGA REGENCY IN 2022**

By:

Yoga Lesmana

NIM. 160565201083

ABSTRACT

The formation of a BUMDes is a way to take advantage of the law that gives authority to the village government, especially to improve the village economy and the welfare of the village community. In the management of BUMDes, there are still shortcomings such as limited resources, several challenges are often encountered and that must be resolved by BUMDes managers and administrators. Although the BUMDe management has been formed, in its implementation the BUMDes management has not been able to carry out their responsibilities properly, this is due to limited resources at BUMDes. BUMDes management arrangements are needed for the smooth running of the BUMDes program. Good management of BUMDes will encourage the progress and development of BUMDes. In general, the purpose of establishing BUMDe is to develop the economic potential of the village and the needs of the community in order to improve the welfare of the entire community and contribute to village income. The research with the title "BUMDes Organizational Capacity in Tanjung Harapan Village, Singkep District, Lingga Regency in 2022" aims to determine and describe the Organizational Capacity of BUMDes in Tanjung Harapan Village using Horton's et.al (2003) theory seen from several components: resources and management. The research method used is descriptive qualitative research and data collection techniques, namely interviews, observation and documentation. The results of this study indicate that the BUMDes Organizational Capacity has been running well but there are still several aspects that need to be addressed. Resources that include human resources that have been met and are in accordance with the required criteria and clear and transparent infrastrure, technology and financing are expected to make BUMDes run smoothly. Resources management and internal organizational processes that support program implementation, considering that programs that are in direct contact will targets, it is very infortant to pay attention to planning and formulating monitoring and evaluation programs and reporting.

Keywords: *Organizational, Capacity, BUMDes*

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSEMBAHAN	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. ★ Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	10
2.1. Tinjauan Pustaka	10
2.2. Kerangka Teori.....	14
2.2.1. Pengertian Kapasitas	14
2.2.2. Pengertian Organisasi.....	15
2.2.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	17
2.2.4. Desa.....	19
2.3. Kerangka Pemikiran	21
2.4. Definisi Konsep.....	22
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	25

3.1. Pendekatan Penelitian.....	25
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian.....	26
3.3. Fokus Penelitian	26
3.4. Sumber Data	26
3.5. Teknik Pengumpulan Data	28
3.6. Informan	29
3.7. Teknik Analisis Data	31
3.8. Jadwal Penelitian.....	33
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	34
4.2 Hasil Penelitian.....	39
BAB 5 PENUTUP.....	60
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran	62
DAFTAR REFERENSI	63
LAMPIRAN.....	68

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Rincian Informan	30
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian.....	33



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kepengurusan BUMDes Amanah	6
Gambar 2.1 Kerangka pemikiran	21
Gambar 4.1 Logo BUMDes Amanah Desa Tanjung Harapan.....	32
Gambar 4.2 Struktur Kepengurusan BUMDes Amanah.....	33
Gambar 4.3 Peta Wilayah Desa Tanjung Harapan.....	34
Gambar 4.4 Brosur Perekrutan Pengelola BUMDes Amanah	43
Gambar 4.5 Infrstruktur dan Teknologi Pendukung BUMDes Amanah	46
Gambar 4.6 Kunjungan Dari Pihak Pemerintahan Provinsi Kepulauan Riau	51
Gambar 4.7 Keikutsertaan Masyarakat dan Bentuk Kontribusi Masyarakat Desa Tanjung Harapan	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman Wawancara	64
Lampiran 2: Data/Dokumentasi Penunjang Penelitian	66
Lampiran 3: Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas	77
Lampiran 4: Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian Dari Desa	78
Lampiran 5: Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing	79
Lampiran 6: Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	81
Lampiran 7: Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Skripsi	83
Lampiran 8: Lembar Perbaikan Skripsi	84

