

**STRATEGI KELURAHAN KAMPUNG BULANG DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS APARATUR KELURAHAN MELALUI
PROGRAM DESA CANTIK TAHUN 2021 DI KOTA TANJUNGPINANG**

SKRIPSI



YESSI APRIANI

NIM : 180563201105

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI

TANJUNGPINANG

2022

**STRATEGI KELURAHAN KAMPUNG BULANG DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS APARATUR KELURAHAN MELALUI
PROGRAM DESA CANTIK TAHUN 2021 DI KOTA TANJUNGPINANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu

Administrasi Negara



YESSI APRIANI

NIM : 180563201105

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI

TANJUNGPINANG

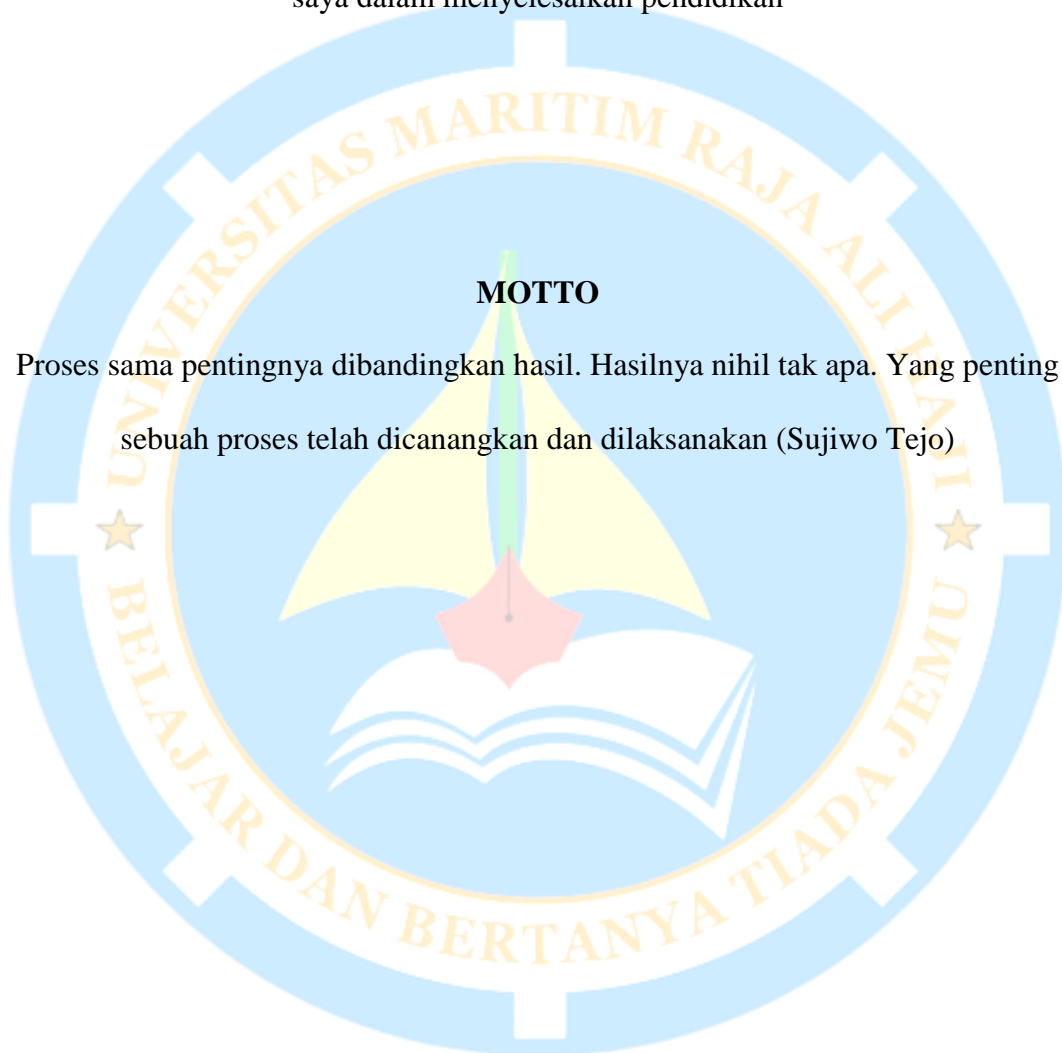
2022

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya Bapak Ali Busra dan Ibu Juraidah, keluarga besar, sahabat, teman-teman, dan orang-orang yang berjasa. Terima kasih telah memberikan semangat, dukungan serta doa kepada saya dalam menyelesaikan pendidikan

MOTTO

Proses sama pentingnya dibandingkan hasil. Hasilnya nihil tak apa. Yang penting sebuah proses telah dicanangkan dan dilaksanakan (Sujiwo Tejo)



PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yessi Apriani
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201105
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim
Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Strategi Kelurahan Kampung Bulang Dalam
Meningkatkan Kualitas Aparatur Kelurahan
Melalui Program Desa Cantik Tahun 2021 Di Kota
Tanjungpinang

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihaklain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar

Tanjungpinang, Juni 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Yessi Apriani
NIM. 180563201105

LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK DIUJIANKAN

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Yessi Apriani

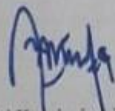
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201105

Program Studi/Departemen/
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Skripsi : Strategi Kelurahan Kampung Bulang Dalam
Meningkatkan Kualitas Aparatur Kelurahan Melalui
Program Desa Cantik Tahun 2021 Di Kota
Tanjungpinang

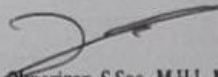
Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 17 Juni 2022
Pembimbing Utama,



Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si
NIDN. 0016038702

Menyetujui, tanggal: 13 Juni 2022
Pembimbing Pendamping,



Dr. Okparizan, S.Sos., M.H.I., M.Si
NIDN. 0001108304

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Edison, S.AP., M.PA
NIDN. 1030128601

PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Yessi Apriani
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201105
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Strategi Kelurahan Kampung Bulang Dalam Meningkatkan Kualitas Aparatur Kelurahan Melalui Program Desa Cantik Tahun 2021 Di Kota Tanjungpinang

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 04 Juli 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si. Ketua (.....)
NIP/NIDN. 1005087301
2. Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Sos.Sc Anggota 1 (.....)
NIP/NIDN. 1026058301
3. H. Jamhur Poti, SE., M.Si. Anggota 2 (.....)
NIP/NIDN. 1010016404
4. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si. Anggota 3 (.....)
NIP/NIDN. 0016038702
5. Dr. Okparizan, S.Sos., M.HI., M.Si. Anggota 4 (.....)
NIP/NIDN. 0001108340

Disahkan Oleh:
Dekan,

Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH
NIP. 098109212015041002

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Strategi Kelurahan Kampung Bulang Dalam Meningkatkan Kualitas Aparatur Kelurahan Melalui Program Desa Cantik Tahun 2021 Di Kota Tanjungpinang”**.

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana jurusan Ilmu Administrasi Negara di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji. Atas bantuan, bimbingan, kerjasama dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. Karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji;
2. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;
3. Bapak Edison, S.AP., MPA., selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara;
4. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si., selaku dosen pembimbing utama yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan, masukan, saran, dan telah banyak meluangkan waktu dalam penyelesaian skripsi ini;
5. Prof. Dr. Okparizan, S.Sos., M.H.I., M.Si., selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan ilmu pengetahuan, masukan, saran dan waktu dalam penyelesaian skripsi ini;

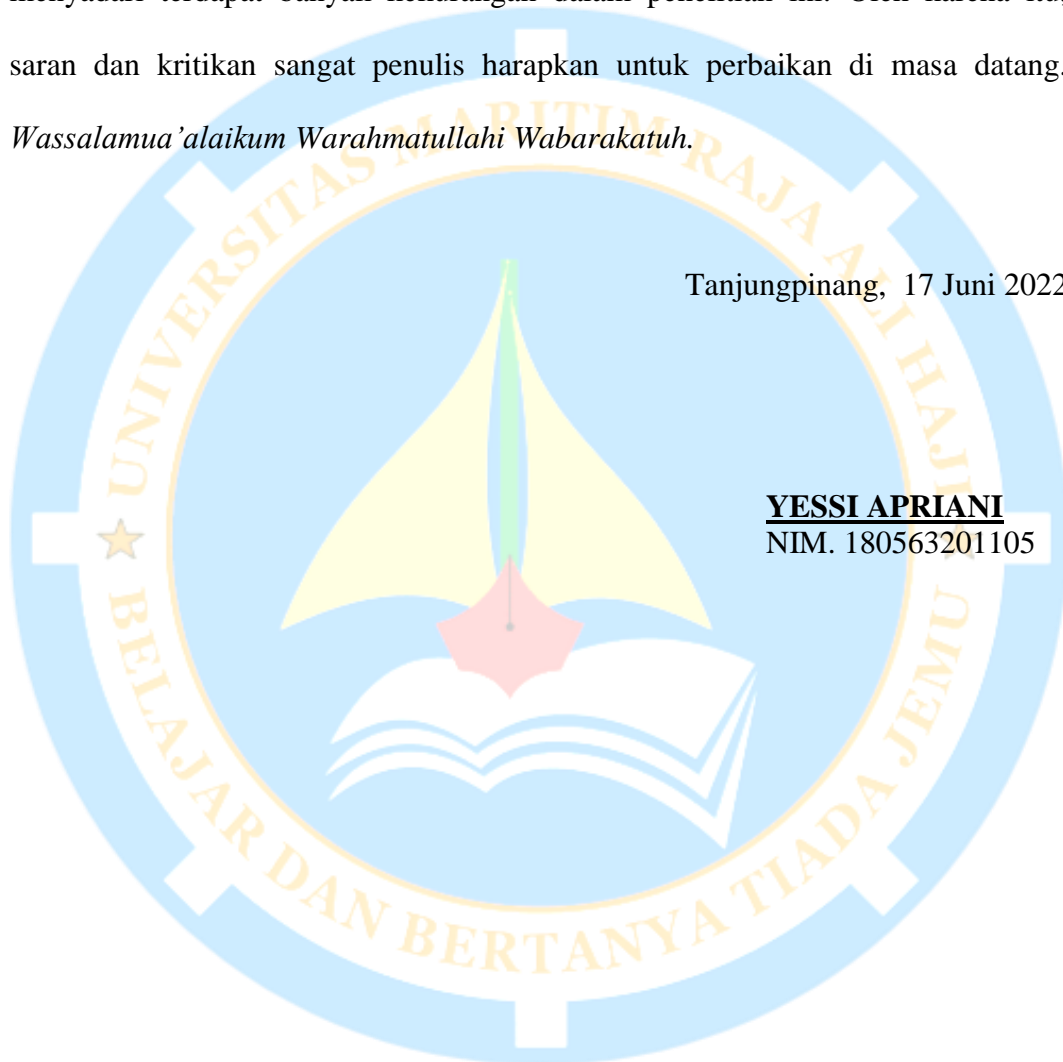
6. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis serta staf Program Studi Ilmu Administrasi Negara dan juga staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang ikut berkontribusi;
7. Kepada Kepala Kelurahan Kampung Bulang beserta Aparatur Kelurahan Kampung Bulang yang bersedia membantu dan memberi izin sebagai informan dalam melakukan penelitian untuk mendapat data dalam skripsi ini;
8. Kedua orang tua saya yang sangat saya sayangi Bapak Ali Busra dan Ibu Juraidah serta keluarga yang telah memberikan doa, dukungan serta perhatian yang tiada henti sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini;
9. Terimakasih untuk Azlinda Afrianti, Bagus Marlinto, Dian Nova Satria selaku saudara kandung yang telah memberi semangat sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini;
10. Untuk Reza Maulana Syahputra yang selalu memberikan dukungan, doa serta menjadi motivator kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini;
11. Terimakasih sahabatku zainab yang telah menemani, menguatkan dan selalu menjadi motivator dikala penulis sedang merasa down;
12. Untuk teman seperjuangan Aryana, Yuliana Dormana, Mimi Rianingsih yang saling menguatkan dan mendoakan saya untuk kelancaran penelitian, dan seluruh mahasiswa Ilmu Administrasi Negara angkatan 2018 yang sedang berjuang;
13. Terimakasih kepada diri sendiri yang telah berjuang dan bangkit bahwa penulis bisa mendapatkan gelar sarjana;

14. Terimakasih kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu atas dukungan dan doanya;

Semoga amal baik dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini mendapatkan balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari terdapat banyak kekurangan dalam penelitian ini. Oleh karena itu, saran dan kritikan sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa datang. *Wassalamua'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Tanjungpinang, 17 Juni 2022

YESSI APRIANI
NIM. 180563201105



**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA TULIS ILMIAH**

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA TULIS ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Yessi Apriani
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201105
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Strategi Kelurahan Kampung Bulang Dalam Meningkatkan Kualitas Aparatur Kelurahan Melalui Program Desa Cantik Tahun 2021 Di Kota Tanjungpinang”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada Tanggal : Juni 2022
Yang Menyatakan,

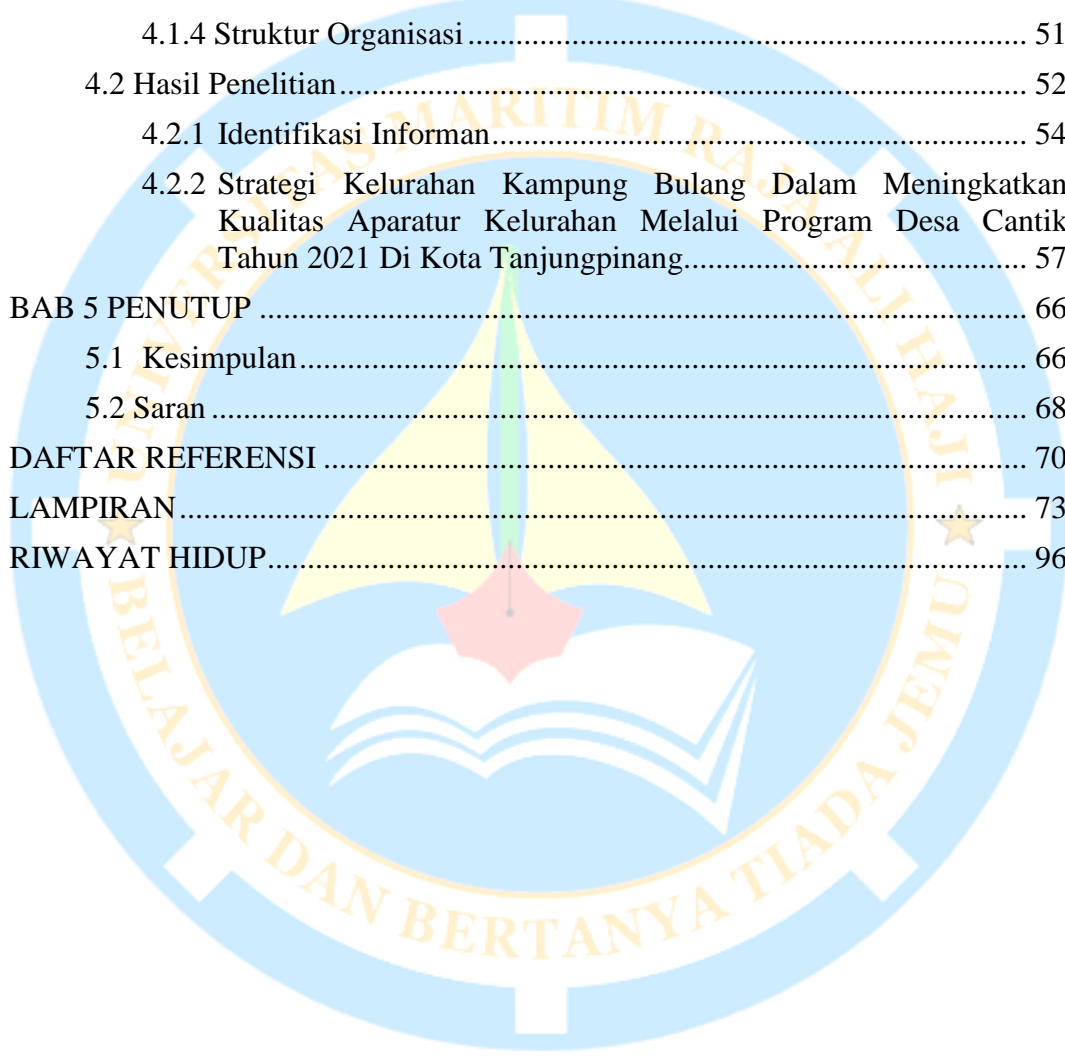


Yessi Apriani
NIM. 180563201105

DAFTAR ISI

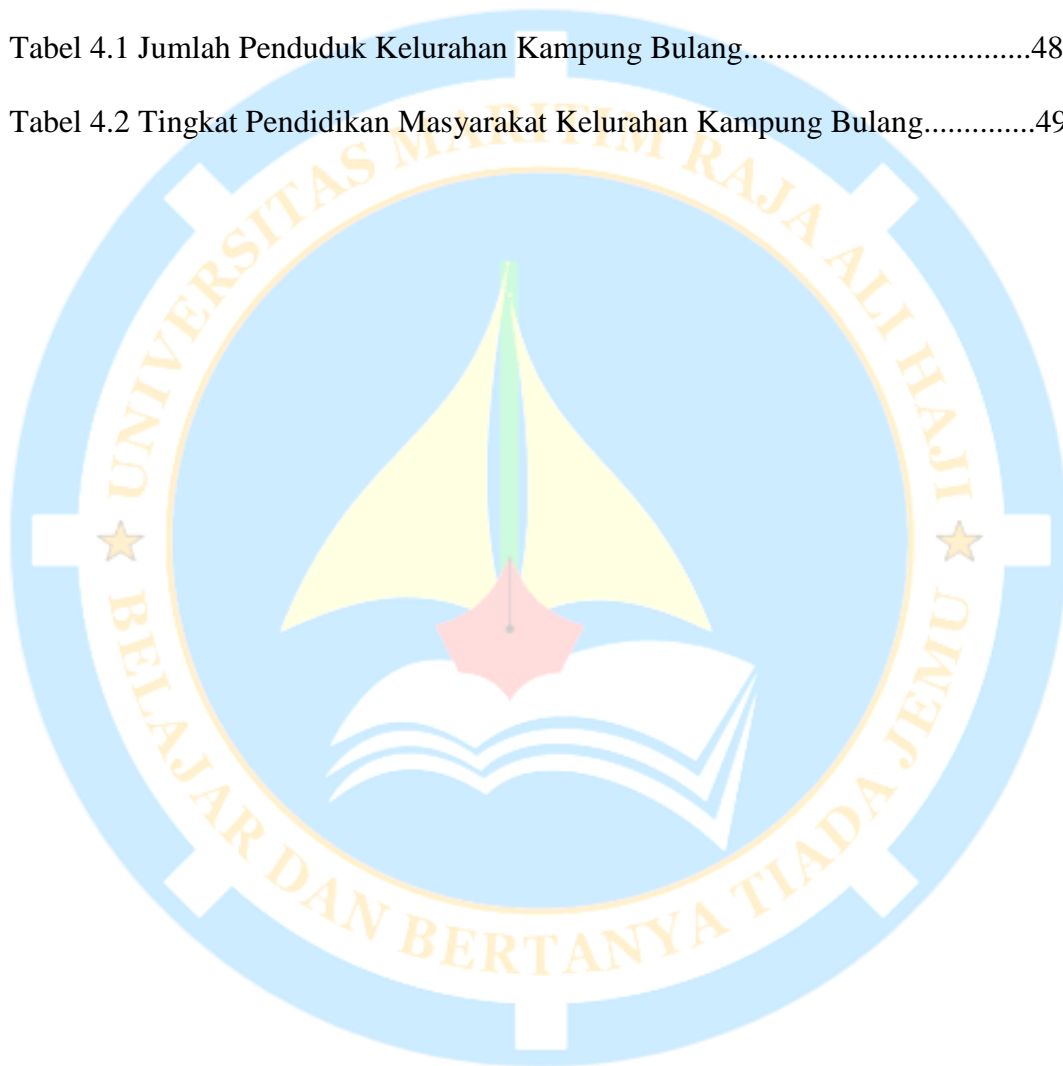
SAMPUL (Cover)	
SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN UNTUK DIUJIANKAN	iv
PENGESAHAN	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA TULIS ILMIAH	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK	xv
<i>ABSTRACT</i>	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	14
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.4 Manfaat Penelitian	14
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Tinjauan Pustaka.....	15
2.2 Kerangka Teori	22
2.2.1 Strategi.....	22
2.2.2 Aparatur	26
2.3 Kerangka Pemikiran	28
2.4 Definisi Konsep	30
BAB 3 METODE PENELITIAN	35
3.1 Pendekatan Penelitian	35
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	36
3.3 Fokus Penelitian.....	36
3.4 Sumber Data	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data	37
3.6 Informan	39

3.7 Teknik Analisa Data	41
3.8 Jadwal Penelitian	44
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian.....	46
4.1.1 Letak Geografis Kelurahan Kampung Bulang	46
4.1.2 Monografi Kelurahan Kampung Bulang	47
4.1.3 Visi dan Misi Kelurahan Kampung Bulang	49
4.1.4 Struktur Organisasi	51
4.2 Hasil Penelitian.....	52
4.2.1 Identifikasi Informan.....	54
4.2.2 Strategi Kelurahan Kampung Bulang Dalam Meningkatkan Kualitas Aparatur Kelurahan Melalui Program Desa Cantik Tahun 2021 Di Kota Tanjungpinang.....	57
BAB 5 PENUTUP	66
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran	68
DAFTAR REFERENSI	70
LAMPIRAN.....	73
RIWAYAT HIDUP.....	96



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Program BPS Kota Tanjungpinang.....	9
Tabel 1.2 Presentasi Kampung Bulang Menuju Desa Cantik	12
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	40
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	44
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kelurahan Kampung Bulang.....	48
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan Masyarakat Kelurahan Kampung Bulang.....	49



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 4.1 Peta Kelurahan Kampung Bulang.....	46
Gambar 4.2 Struktur Organisasi.....	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	73
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas.....	81
Lampiran 3 Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian Dari Lokasi Penelitian..	83
Lampiran 4 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	84
Lampiran 5 Surat Penetapan Dosen Penguji Usulan Penelitian.....	86
Lampiran 6 Dokumentasi Foto.....	88

