

**EVALUASI STRATEGI BEA CUKAI DALAM MENGATASI
PENYELUNDUPAN BARANG-BARANG ILEGAL DI KOTA
BATAM**

SKRIPSI



Desiana Natalia Br Sinaga

NIM. 180563201093

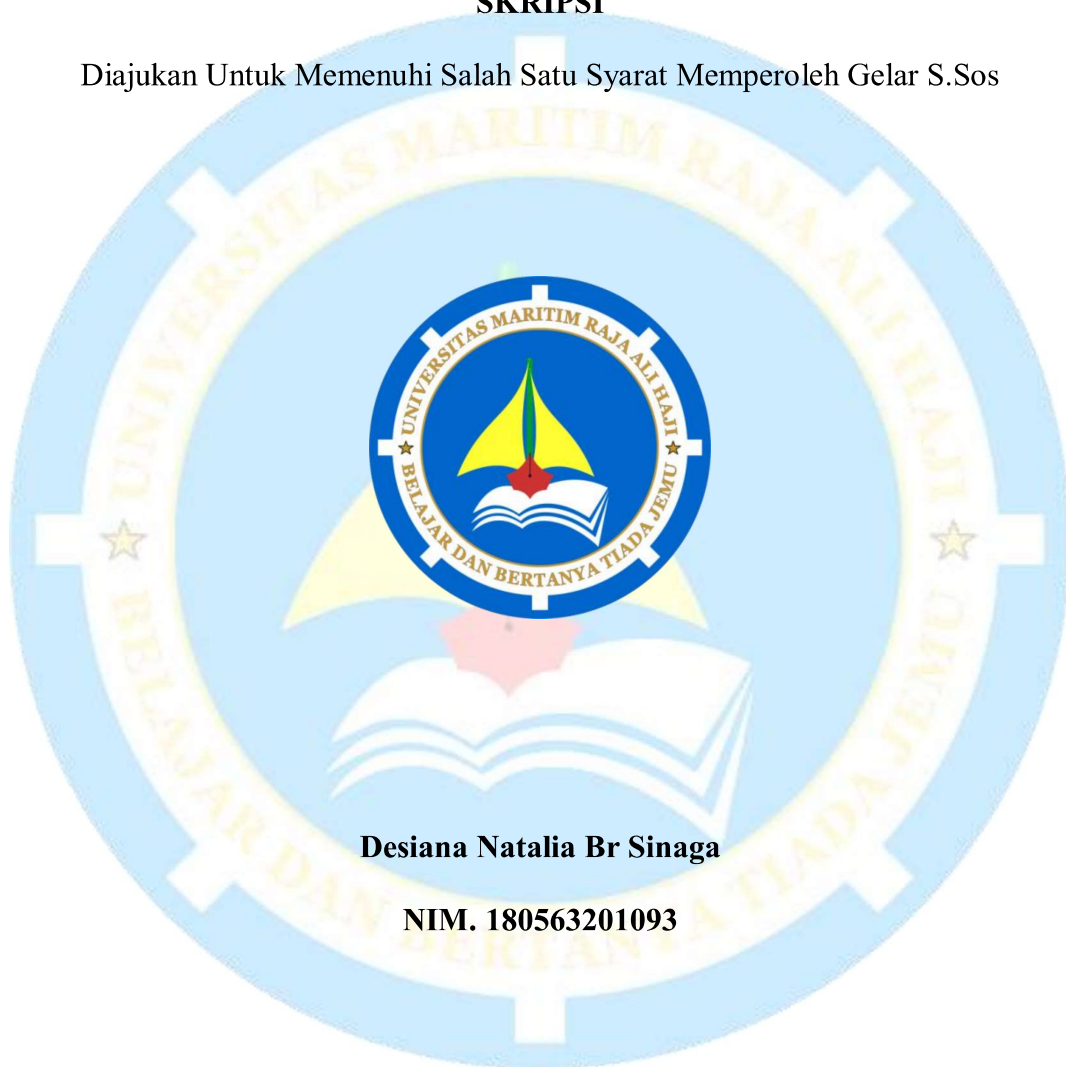
**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIMRAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG**

2022

**EVALUASI STRATEGI BEA CUKAI DALAM MENGATASI
PENYELUNDUPAN BARANG-BARANG ILEGAL DI KOTA
BATAM**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar S.Sos



Desiana Natalia Br Sinaga

NIM. 180563201093

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNG PINANG**

2022


LEMBAR PERSEMBAHAN

Atas izin dan anugerah Tuhan Yesus Kristus

Motto:

*“Bersukacitalah Dalam Pengharapan Sabarlah
Dalam Kesesakan Dan Bertekunlah Dalam Doa”
(Roma 12:12)*

*“Jika Tuhan Dapat Mengubah Siang Menjadi
Malam, Ia Juga Dapat Mengubah Tekanan
Menjadi Kelegaan”*



Skripsi ini saya persembahkan terkhususnya kepada kedua orang tua saya, yang sangat saya cintai dan saya kasihi yaitu Bapak Sihol Sinaga dan Ibu Dewita Purba, yang telah berkerja keras menghidupi, mendidik, mencintai dan selalu mendoakan serta mendukung saya tanpa henti untuk kesuksesan dan keberhasilan saya sebagai anaknya, serta tidak lupa pula untuk keempat adik saya Tua Pangihutan Sinaga, Tua Pandapotan Sinaga, Maria Elisabeth Sinaga dan Parel Kristian Sinaga yang telah mendukung dan mendoakan saya serta keluarga besar amang boru saut sitohang yang berada di Tanjungpinang yang telah memberikan tempat dan dukungan bagi saya seta tidak lupa pula abang saudaura saya Roki Kristando Karo Karo dan sahabat saya yang sangat saya sayangi Rebekka Shilawati Hutaaruk yang selalu mendukung saya setiap waktu dan orang-orang disekeliling saya yang telah memberi dukungan dan doa.

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Desiana Natalia Br Sinaga
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201093
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Evaluasi Strategi Bea Cukai Dalam Mengatasi
Penyelundupan Barang-Barang Ilegal
di Kota Batam

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi. Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70 Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional). Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan



Desiana Natalia Br Sinaga
NIM. 180563201093

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DISIDANGKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Desiana Natalia Br Sinaga

Nomor Induk Mahasiswa : 180563201093

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Skripsi : Strategi Bea Cukai Dalam Mengatasi Penyelundupan
Barang-Barang Ilegal di Kota Batam

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta dapat disetujui untuk diujikan.

Tanjungpinang Juni 2022

Menyetujui,

Pembimbing Utama,



Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A.
NIP/NIDN. 1016127402

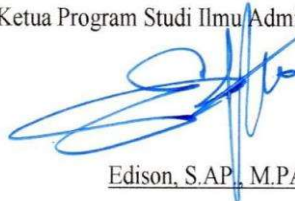
Pembimbing Pendamping,



Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.
Sc.
NIP/NIDN. 1026058301

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Edison, S.AP., M.PA.

NIP/NIDN. 1015068301

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Desiana Natalia Br Sinaga
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201093
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Evaluasi Strategi Bea Cukai Dalam Mengatasi
Penyelundupan Barang-Barang
Ilegal di Kota Batam

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 05 Juli 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar keserjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. **Edison., MPA** Ketua (.....)
NIP/NIDN. 1030128601
2. **Dr. H. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si** Anggota 1 (.....)
NIP/NIDN. 1009037101
3. **Dr. Edy Akhary, S.Sos., M.Si** Anggota 2 (.....)
NIP/NIDN. 1008096901
4. **Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A.** Anggota 3 (.....)
NIP/NIDN. 1016127402
5. **Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc.** Anggota 4 (.....)
NIP/NIDN. 1026058301

Disahkan Oleh:

Dekan,



Asoc. Prof. Dr. Oesop Adhavanto, SH., MH

NIP/NIDN. 28109292015041002

KATA PENGANTAR

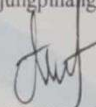
Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Evaluasi Strategi Bea Cukai Dalam Mengatasi Penyelundupan Barang-Barang Ilegal di Kota Batam”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Negara (S.sos) pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji. Saya menyadari dengan sepenuhnya tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak mulai dari masa perkuliahan sampai dengan penyusunan skripsi ini sangatlah sulit untuk dapat melewati dan menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi., DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, S.H., MH selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Bapak Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A. Selaku dosen pembimbing utama yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam membantu mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc. Sc selaku dosen pembimbing pendamping yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam membantu mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Edison, S.AP., MPA. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Maritim Raja Ali Haji.
6. Ibu Dr, Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si. selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

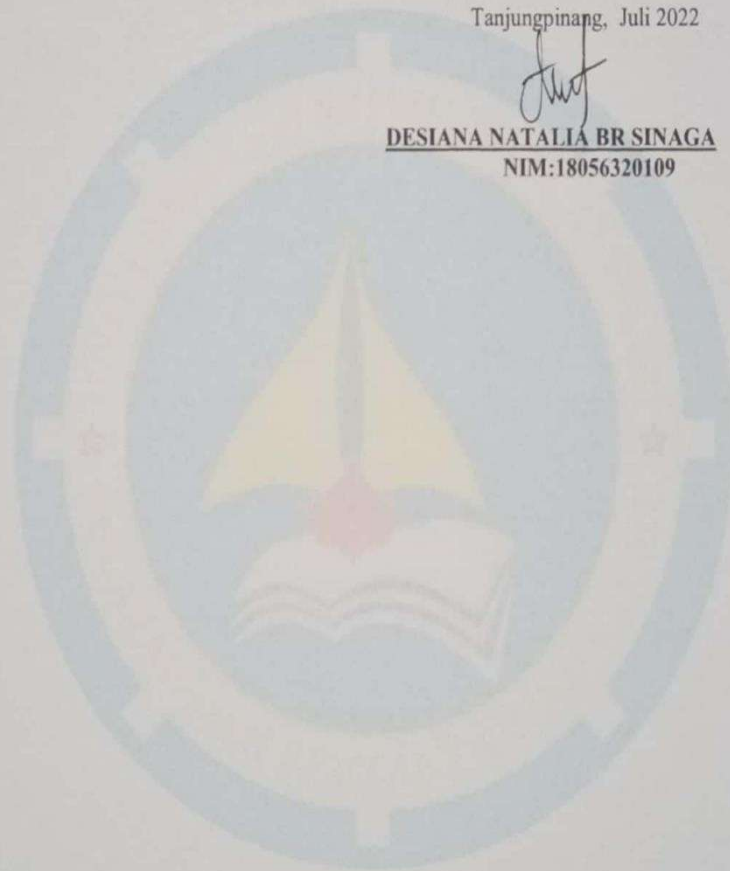
7. Bapak dan Ibu dosen Ilmu Administrasi Negara yang telah membekali peneliti dengan berbagai ilmu selama mengikuti perkuliahan sampai akhir penulisan skripsi ini.
8. Terimakasih kepada keluarga besar dan kerabat saya, terimakasih atas segala doa yang telah meringankan langkah ini untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Terimakasih kepada informan saya Bapak Aqsha Fani selaku Pelaksana Pemeriksa Bea Cukai Kota Batam, Bapak Sudarsono selaku KASUBDIT GAKKUM Polair Polda Kepri dan pihak-pihak yang telah mengizinkan dan membantu saya dalam melakukan penelitian ini.
10. Terimakasih kepada informan saya Bapak Sihol Sinaga, Ibu Sondang Sihombing dan Ibu Helen Purba selaku masyarakat yang turut membantu saya pada saat penelitian.
11. Sahabat yang saya sayangi, Rebekka Shilawati Hutauruk peneliti mengucapkan terimakasih atas dukungan, doa, semangat dan waktu yang telah diberikan serta bantuan kepada saya dalam penyelesaian skripsi ini mulai dari awal sampai akhir.
12. Sahabat seperjuangan saya Riko, Sarah dan Lola terimakasih atas semangat, dukungan, motivasi dan semua hal yang telah di berikan kepada peneliti selama penelitian berlangsung.
13. Teman-teman Mahasiswa Ilmu Administrasi Negara angkatan 2018 yang telah mendukung dan mendoakan saya.
14. Kakak-kakak tingkat Ilmu Administrasi Negara yang telah membantu memberikan arahan dan motivasi kepada saya.
15. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
16. Dan terakhir saya sangat berterimakasih kepada diri saya sendiri yang sudah berjuang dan melalui banyak hal sulit serta masih bertahan sampai sejauh ini walaupun terkadang merasa ingin menyerah akan keadaan, serta terkadang berpikir apakah semua ini akan bisa dilalui. Terimakasih untuk tetap kuat, tegar dan sabar hingga bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menghasilkan karya yang lebih baik dikemudian hari. Semoga skripsi ini dapat menjadi sumbangsih yang berguna bagi fakultas, pengembangan keilmuan dan masyarakat serta kalangan yang membutuhkan terkait isi dari skripsi ini.

Tanjungpinang, Juli 2022



DESIANA NATALIA BR SINAGA
NIM:18056320109



PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji, saya yang bertanda tangan dibawah ini:


Nama : Desiana Natalia Br Sinaga
Nomor Induk Mahasiswa (NIM) : 180563201093
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*non exclusive royalty free right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:
"Evaluasi Strategi Bea Cukai Dalam Mengatasi Penyelundupan Barang-Barang Ilegal di Kota Batam"

Evaluasi Strategi Bea Cukai Dalam Mengatasi Penyelundupan Barang-Barang Ilegal di Kota Batam beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Tanjungpinang, Juli 2022
Yang Menyatakan,


Desiana Natalia Br Sinaga
NIM.180563201093

EVALUASI STRATEGI BEA CUKAI DALAM MENGATASI PENYELUNDUPAN BARANG-BARANG ILEGAL DI KOTA BATAM

Oleh

Desiana Natalia Br Sinaga

NIM. 180563201093

ABSTRAK

Skripsi ini membahas tentang Evaluasi Strategi Bea Cukai Dalam Mengatasi Penyelundupan Barang-Barang Ilegal di Kota Batam dengan menggunakan penelitian deskriptif serta dengan pendekatan penelitian kualitatif dan teknik pengumpulan data wawancara, observasi dan dokumentasi. Peneliti menggunakan 3 (tiga) indikator dari teori Wirawan, hasil dari penelitian dapat dilihat dari evaluasi proses dalam Strategi Bea Cukai yaitu dalam menjalankan pokok strateginya seperti pengawasan penyelundupan barang-barang ilegal di kota Batam belum berjalan secara optimal, hal ini dikarenakan belum efektifnya pengawasan yang dilakukakn Bea Cukai, dapat terbukti dari masih banyak beredar barang-barang ilegal hasil dari penyelundupan ditengah tengah masyarakat. Evaluasi manfaat dalam Strategi Bea Cukai yaitu Penilaian strategi Bea Cukai masih belum menghasilkan perubahan yang diharapkan dan strategi yang dilakukan masih belum sepenuhnya berjalan dengan baik dan kurangnya keterbukaan informasi dari pihak Bea Cukai mengenai sudah sejauh mana strategi yang dijalankan, kemudian masih banyak terdapat barang ilegal dari hasil penyelundupan yang masih bisa lolos dari operasi atau pengawasan Bea Cukai hal itu dapat di jelaskan dari pernyataan Masyarakat selaku penjual atau pemilik warung yang menjual barang tersebut dan jumlah SDM Bea Cukai masih sangat minim untuk mengawasi jalur jalur di Batam dikarenakan wilayah Batam yang cukup luas dan kompleks. Evaluasi akibat dalam strategi Bea Cukai yaitu cukup optimal akan tetapi belum sangat maksimal hal ini dapat di tinjau dari masih banyaknya barang-barang ilegal seperti rokok dan miras tanpa pita cukai yang masih bebas di perjual belikan, Hal yang kurang optimal juga dapat dilihat dari masyarakat yang belum mengetahui atau mendapat sosialisasi terkait penyelundupan barang barang ilegal di kota Batam dan dirangkum kesimpulan bahwa Bea Cukai dalam menjalankan pokok strateginya masih kurang optimal serta strategi yang dilakukan masih belum sepenuhnya berjalan dengan baik dan kurangnya keterbukaan informasi serta SDM Bea Cukai belum memadai.

Kata Kunci: Evaluasi, pengawasan, Penyelundupan.

***Evaluation Of Customs Strategy In Overcoming Smuggling Illegal Goods In
Batam City***

By

***Desiana Natalia Br Sinaga
NIM. 180563201093***

ABSTRACT

This thesis discusses the Evaluation of Customs and Excise Strategies in Overcoming the Smuggling of Illegal Goods in Batam City by using a descriptive qualitative research approach and interview, observation and documentation data collection techniques. The researcher uses 3 (three) indicators from Wirawan's theory, the results of the research can be seen from the evaluation of the process in the Customs Strategy, namely in carrying out the main strategies such as supervision of the smuggling of illegal goods in the city of Batam has not run optimally, this is due to the ineffectiveness of the supervision carried out. carried out by Customs, it can be proven from the many circulating illegal goods resulting from smuggling in the midst of society. Evaluation of the benefits in the Customs Strategy, namely the Customs strategy assessment has not yet produced the expected changes and the strategies carried out are still not fully running well and the lack of information disclosure from the Customs and Excise parties regarding the extent to which the strategy has been implemented, then there are still many illegal goods from The results of smuggling that can still escape Customs operations or supervision can be explained from the statement of the community as sellers or shop owners who sell these goods and the number of Customs HR is still very minimal to oversee the lanes in Batam because the Batam area is quite wide and complex. The evaluation of the consequences in the Customs and Excise strategy is quite optimal but not very maximal. This can be seen from the fact that there are still many illegal goods such as cigarettes and alcohol without excise stamps that are still freely traded. did not know or received socialization related to the smuggling of illegal goods in the city of Batam and summarized the conclusions that Customs and Excise in carrying out its main strategies were still not optimal and the strategies carried out were still not fully running well and the lack of information disclosure and Customs Human Resources were inadequate.

Keywords: *Evaluation, supervision, Smuggling of Illegal Goods.*

DAFTAR ISI

SAMPUL (COVER)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DISIDANGKAN	iv
PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	ix
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
2.1. Tinjauan Pustaka	10
2.2. Kerangka Teori	14
2.3. Kerangka Pemikiran	26
2.4. Definisi Konsep	27
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1. Pendekatan Penelitian	28
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian	28
3.3. Fokus Penelitian	29
3.4. Sumber Data	29
3.5. Teknik Pengumpulan Data	31
3.6. Informan	32
3.7. Teknik Analisa Data	33
3.8. Jadwal Penelitian	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1. Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	38
4.2. Hasil Penelitian	50
BAB V PENUTUP	67
5.1. Kesimpulan	67
5.2. Saran	69
DAFTAR REFERENSI	71
LAMPIRAN	74
RIWAYAT HIDUP	94