

GAYA KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DIKOTA TANJUNGPINANG
(Studi Kasus Hj. Rahma, S.IP)



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022**

GAYA KEPEMIMPINAN PEPREMPUAN DI KOTA TANJUNGPINANG

(Studi Kasus Hj. Rahma, S.IP)

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana

Ilmu Pemerintahan (S.I.P)



CONNI WELVIONITA

NIM. 180565201061

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2022**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

Kedua orang tua saya, yang saya cintai Ibunda Evi Susanti dan Ayahnya Nurwel Herman Jambak, atas kerja keras dan pengorbanan serta didikannya saya dapat belajar dan meraih gelar sarjana S1.

Kakak tersayang saya Lusi Evi Ramadani, Abang *hero* saya Rian Turnado W, kakak ipar ter- *the best* saya Riska Pramesti, uncu ter- *the geng* saya Rani Putri Serta ponakan saya Alif Friando dan Alifiya Pramesti yang menggemarkan dan selalu menyemangati saya.



PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertandat angan di bawah ini :

Nama : Connii Welvionita
Nomor Induk Mahasiswa : 180565201061
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Gaya Kepemimpinan Perempuan Di Kota Tanjungpinang (Studi Kasus Hj. Rahma, S.IP)

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku (pasal 25 ayat 2 dan pasal 70 Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional).

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

TanjungPinang, 21 Juni 2022



Nim. 180565201061

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : CONNI WELVIONITA
Nomor Induk Mahasiswa : 180565201061
Program Studi : ILMU PEMERINTAHAN
Fakultas : ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
Judul Skripsi : GAYA KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI
KOTA TANJUNGPINANG (Studi Kasus Hj.
Rahma, S.IP)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 30 Juni 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Pengaji.

1. Assist. Prof. Kustiawan, S.S.,M.Soc.Sc Ketua (.....)
NIP/NIDN. 0507097301
2. Assist. Prof. Eki Darmawan, S.Sos. M.I.P Anggota 1(.....)
NIP/NIDN. 0027129002
3. Assist. Prof. Ardi Putra, M.Ip Anggota 2(.....)
NIP/NIDN. 199210192019031016
4. Assist. Prof. Handrisal, S.Sos. M.Si Anggota 3(.....)
NIP/NIDN. 198802202015041002
5. Assist. Prof. Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A Anggota 4 (.....)
NIP/NIDN. 1020028801

Disahkan Oleh:

Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH
NIP. 198109212015041002

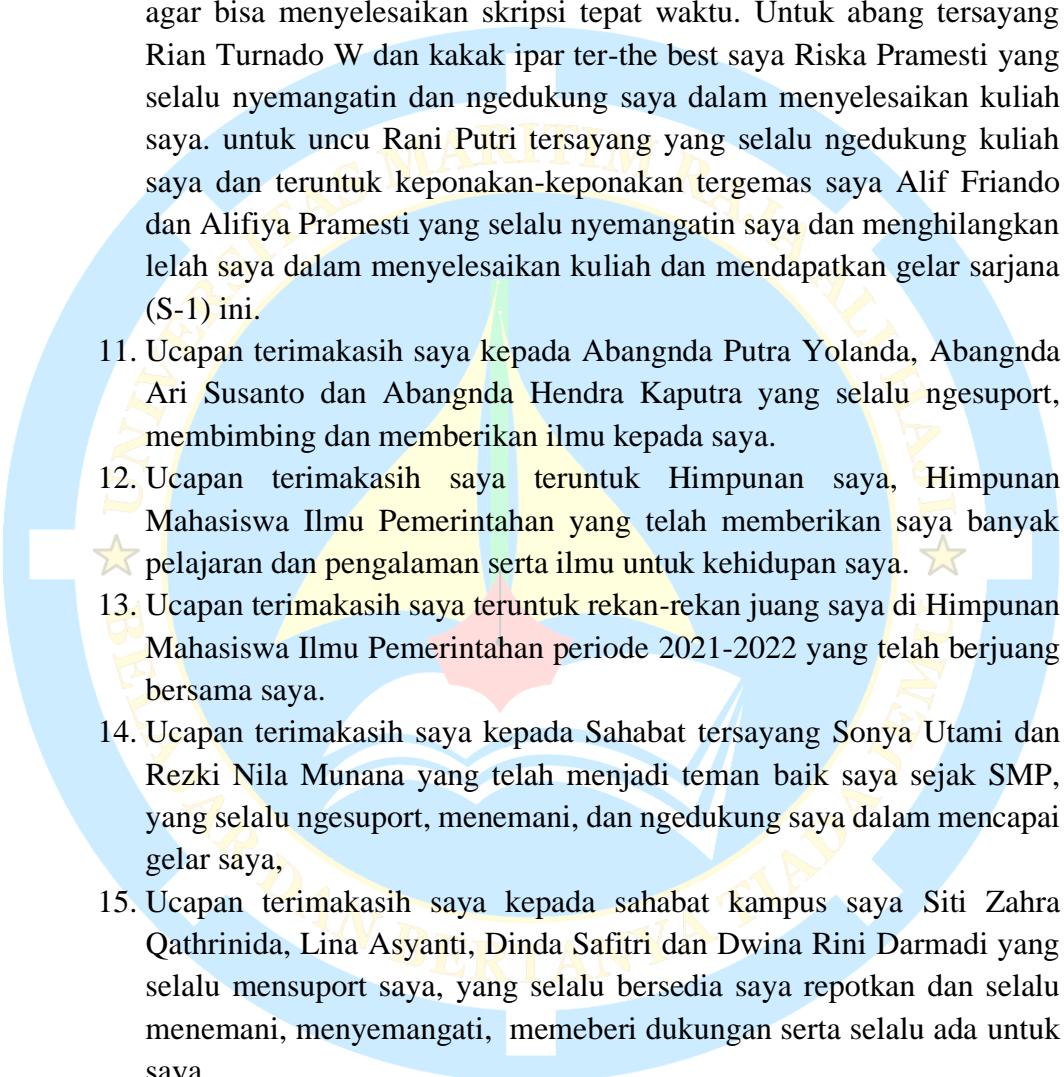
KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Gaya Kepemimpinan Perempuan Di Kota Tanjungpinang (Studi Kasus Hj. Rahma, S.I.P.)**” dapat diselesaikan dengan baik.

Tanpa mengurangi rasa hormat, secara khusus saya sampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada orangtua yang saya cintai, Ayahnya Nurwel Herman Jambak dan Ibunda Evi Susanti yang selalu memberikan saya semangat, motivasi, support serta doa yang tiada henti kepada saya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini, tidak dapat diselesaikan dengan baik. Untuk itu, dengan kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak atas dukungan, bantuan, nasehat dan bimbingan. Dengan ini ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada :

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, Spi. DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji, Kota Tanjungpinang, Kepulauan Riau.
2. Assist. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Assist. Prof. Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.I.P.M.A., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Polik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.
4. Assist. Prof. Handrisal, S.Soc. M.Si., selaku Pembimbing Utama saya yang telah banyak membantu, membimbing, mengarahkan, masukan, memberi saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Assist. Prof. Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.I.P. M.A., selaku Pembimbing Pendamping saya dalam membantu, membimbing, mengarahkan, masukan, memberi saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Dosen serta Staff Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji, Kota Tanjungpinang, Kepulauan Riau yang telah membantu dalam memberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Hj. Rahma, S.I.P., selaku Walikota Kota Tanjungpinang, yang telah membebarkan saya izin untuk melakukan penelitian ini dan bersedia meluangkan waktu serta ilmu kepada saya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
8. Terimakasih kepada informan saya yang telah bersedia meluangkan waktu dan membebarkan informasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

- 
9. Ucapan terkhusus untuk orangtua saya tercinta, Nyonya Besar saya Ibunda Evi Susanti dan Bapak Presiden saya Ayahnda Nurwel Herman Jambak yang selalu memeberikan saya dukungan, semangat, motivasi dan tidak putus-putusnya memberikan doa dalam menyelesaikan pendidikan dan skripsi ini.
 10. Ucapan terimakasih saya kepada kakak kesayangan Lusi Evi Ramadani yang selalu mensuport dan membimbing saya untuk selalu semangat agar bisa menyelesaikan skripsi tepat waktu. Untuk abang tersayang Rian Turnado W dan kakak ipar ter-the best saya Riska Pramesti yang selalu nyemangatin dan ngedukung saya dalam menyelesaikan kuliah saya. untuk uncu Rani Putri tersayang yang selalu ngedukung kuliah saya dan teruntuk keponakan-keponakan tergemas saya Alif Friando dan Alifiya Pramesti yang selalu nyemangatin saya dan menghilangkan lelah saya dalam menyelesaikan kuliah dan mendapatkan gelar sarjana (S-1) ini.
 11. Ucapan terimakasih saya kepada Abangnda Putra Yolanda, Abangnda Ari Susanto dan Abangnda Hendra Kaputra yang selalu ngesuport, membimbing dan memberikan ilmu kepada saya.
 12. Ucapan terimakasih saya teruntuk Himpunan saya, Himpunan Mahasiswa Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan saya banyak pelajaran dan pengalaman serta ilmu untuk kehidupan saya.
 13. Ucapan terimakasih saya teruntuk rekan-rekan juang saya di Himpunan Mahasiswa Ilmu Pemerintahan periode 2021-2022 yang telah berjuang bersama saya.
 14. Ucapan terimakasih saya kepada Sahabat tersayang Sonya Utami dan Rezki Nila Munana yang telah menjadi teman baik saya sejak SMP, yang selalu ngesuport, menemani, dan ngedukung saya dalam mencapai gelar saya,
 15. Ucapan terimakasih saya kepada sahabat kampus saya Siti Zahra Qathrinida, Lina Asyanti, Dinda Safitri dan Dwina Rini Darmadi yang selalu mensuport saya, yang selalu bersedia saya repotkan dan selalu menemani, menyemangati, memeberi dukungan serta selalu ada untuk saya.
 16. Ucapan terimakasih saya kepada Adittiya Putra Herizal yang selalu jadi *support system*, teman berbagi ilmu, teman diskusi, teman susah senang, temen dirantau yang selalu nyemangatin dan selalu bersedia direpotkan.
 17. Ucapan terimakasih saya untuk adik-adik Derlina Siregar, Selly Lestari. Surya yang telah berjuang bersama saya, selalu menyemangati saya dan jadi temen motivasi saya.

18. Ucapan terimakasih saya kepada Keluarga Ilmu Pemerintahan terutama kawan seperjuangan Angkatan 2018.

Akhir kata, saya berharap Allah berkenan membalaik kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.



PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji :

Nama	:	CONNIE WELVIONITA
Nomor Induk Mahasiswa	:	180565201061
Program Studi	:	ILMU PEMERINTAHAN
Fakultas	:	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK, UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
Jenis Karya	:	SKRIPSI

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Beban Royalti Non-ekslusif (Non-Ekslusif Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul **“Gaya Kepemimpinan Perempuan Di Kota Tanjungpinang (Studi Kasus Hj. Rahma, S.IP)”**.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Beban Royalty Non-Ekslusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (databaze), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Tanjungpinang, 18 juni 2022
yang menyatakan,



CONNIE WELVIONITA
NIM. 180565201061

GAYA KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI KOTA TANJUNGPINANG
(Studi Kasus Hj. Rahma, S.IP)

Oleh

CONNI WELVIONITA
NIM. 180565201061

Abstrak

Kepemimpinan perempuan sudah ada sejak abad ke-15. Namun dengan perkembangan zaman dan maraknya isu hak asasi manusia secara lantang diuarakan oleh kaum feminis, kepemimpinan perempuan semakin nyata bangkit dan diperbincangkan. Adanya perbedaan gender menimbulkan adanya perbincangan gaya kepemimpinan yang berbeda. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Gaya Kepemimpinan Perempuan Di Kota Tanjungpinang (Studi Kasus Hj. Rahma, S.IP). Adapun manfaat dari adanya yaitu untuk meningkatkan pengetahuan dan mengetahui bagaimana gaya kepemimpinan yang melekat pada Hj. Rahma, S.IP., selaku Walikota Kota Tanjungpinang. Dalam penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data menggunakan analisis, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan adanya gaya kepemimpinan yang berbeda baik dalam kesamaan gender maupun dalam gender yang berbeda. Dalam hal ini gaya kepemimpinan yang melekat pada kepemimpinan Hj. Rahma, S.IP., ialah gaya kepemimpinan feminim-transformasional. Meski masih banyak kekurangan dalam kepemimpinannya, Hj. Rahma, S.IP., mampu membuktikan bahwasannya perempuan mampu menjadi seorang pemimpin, dibuktikan dengan adanya pengakuan adanya seorang pemimpin perempuan yang tegas, berani, dan bertanggungjawab.

Kata kunci : Kepemimpinan Perempuan, Gaya Kepemimpinan

WOMENS LEADERSHIP STYLE IN TANJUNGPINANG CITY
(Case Study Hj. Rahma, S.IP)

Oleh

CONNI WELVIONITA
NIM. 180565201061

ABSTRACT

Women's leadership has existed since the 15th century. However, with the development of the times and the rise of human rights issues being voiced by feminists, women's leadership is increasingly being raised and discussed. The existence of gender differences raises the discussion of different leadership styles. This study aims to determine the leadership style of women in the city of Tanjungpinang (Case Study of Hj. Rahma, S. IP). The benefits of their existence are to increase knowledge and find out how the leadership style attached to Hj. Rahma, S.IP., as the Mayor of Tanjungpinang City. This research uses descriptive qualitative research methods, with data collection techniques using analysis, observation and documentation. Data analysis techniques used in this research are data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results of this study indicate that there are different leadership styles both in gender equality and in different genders. In this case the leadership style inherent in the leadership of Hj. Rahma, S.IP., is a feminist-transformational leadership style. Although there are still many shortcomings in his leadership, Hj. Rahma, S.IP., was able to prove that women are capable of being a leader, as evidenced by the recognition of the existence of a woman leader who is firm, courageous, and responsible.

Keywords: Women's Leadership, Leadership Style

DAFTAR ISI

SAMPUL (COVER)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
PENGESAHAN/PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DI UJIANKAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis	9
1.4.2 Manfaat Praktis	9
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Tinjauan Pustaka	11
2.2 Kerangka Teori.....	15
2.2.1 Kepemimpinan	15
2.2.2 Visi dan Misi	16
2.2.3 Gaya Kepemimpinan	18
2.2.4 Gaya Kepemimpinan Perempuan	19
2.3 Kerangka Pemikiran	20
2.4 Definisi Konsep.....	21
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Pendekatan Penelitian.....	25
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	25
3.3 Fokus Penelitian	26
3.4 Sumber Data.....	26
3.5 Teknik Pengumpulan Data	27
3.6 Informan	28
3.7 Teknik Analisa Data.....	29
3.8. Jadwal Penelitian.....	31

BAB 4 PEMBAHASAN	32
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	32
4.1.1 Walikota Kota Tanjungpinang.....	33
4.2.2 Gambaran Umum Kota Tanjungpinang.....	34
4.2 Hasil Penelitian.....	36
4.2.1 Gaya Kepemimpinan Feminim.....	36
4.2.2 Gaya KEpemimpinan Maskulin	47
4.2.3 Gaya Kepemimpinan Transaksional.....	52
4.2.4 Gaya Kepemimpinan Transformasional	56
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	66
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran	69
DAFTAR REFERENSI	72
LAMPIRAN	76

