

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
BINA USAHA BERSAMA DESA SUNGAI BULUH  
KABUPATEN LINGGA**

**SKRIPSI**



**RAIHAN SAPUTRA**

**180563201100**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**TANJUNGPINANG**

**2022**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
BINA USAHA BERSAMA DESA SUNGAI BULUH  
KABUPATEN LINGGA**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan  
Program Studi Ilmu Administrasi Negara



**RAIHAN SAPUTRA**

**180563201100**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

**TANJUNGPINANG**

**2022**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

### Motto

“ Semua orang melewati masa-masa sulit, tetapi mereka yang melewati masa-masa sulit itulah yang pada akhirnya akan menjadi sukses dalam hidup. Jangan menyerah, karena ini juga akan berlalu”.



Untuk kedua orangtuaku yang telah bersusah payah selama ini berusaha dengan tulus mendoakan anaknya, membimbing dan menuntun ku hingga saat ini, Ayahku Azlan dan Ibuku Siti Nuryani tercinta tiada hentinya ku panjatkan do'a semoga Allah SWT senantiasa memberikan mu kesehatan, keselamatan dan kelancaran dalam segala urusan serta kebahagiaan untukmu, terimakasih karena telah menjadi motivasi dalam hidupku.

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Raihan Saputra

Nomor Induk Mahasiswa : 180563201100

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa  
Bina Usaha Bersama Desa Sungai Buluh Kabupaten  
Lingga

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Adapun ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70 undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional).

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 07 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan,



**Raihan Saputra**

NIM. 180563201100

**PERSETUJUAN  
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen pembimbing skripsi Mahasiswa:

Nama : Raihan Saputra  
Nomor induk mahasiswa (NIM) : 180563201100  
Pogram studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul : Strategi Pengembangan BUMDes Bina  
Usaha Bersama Desa Sungai Buluh Kabupaten Lingga

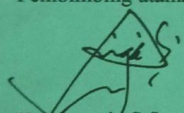
Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta dapat disetujui untuk diujikan

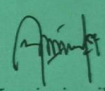
Tanjungpinang, juni 2022

Menyetujui,

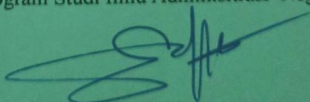
Pembimbing utama,

Pembimbing pendamping

  
Agus Herdayadi, S.Sos.M.Si  
NIDN.1005087301

  
Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos.M.Si  
NIDN:0016038702

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ilmu Adminisitrasi Negara

  
Edison, S.A.P., MPA  
NIP: 198612302014041001



PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Raihan Saputra  
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201100  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul skripsi : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa  
Bina Usaha Bersama Desa Sungai Buluh Kabupaten  
Lingga

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam sidang skripsi pada tanggal 7 Juli 2022 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. Edison, S.AP., MPA Ketua (.....)
  2. Dr. Edy Akhyary, S.Sos., M.Si. Anggota 1 (.....)
  3. H. Jamhur Poti, SE., M.Si. Anggota 2 (.....)
  4. Agus Hendrayady, S.Sos. M.Si Anggota 3 (.....)
  5. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos. M.Si Anggota 4 (.....)
- NIP/NIDN.198612302014041001  
NIP/NIDN.1008096901  
NIP/NIDN.101001604  
NIP/NIDN.1005087301  
NIP/NIDN. 0016038702

Disahkan oleh Dekan

Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhvanto, S.H., M.H.

NIP. 198109292015041002

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil'alamin, puji dan syukur haturkan kehadiran Allah Subhanahuwata'ala, karena berkat izin dan kuasanya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Strategi Pengembangan Badan usaha milik Desa Bina Usaha Bersama Desa Sungai Buluh Kabupaten Lingga". Penulis menyadari tanpa dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, penulisan skripsi ini tidak terselesaikan dengan baik karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih, kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA., selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanjungpinang.
2. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Edison S.Ap., M.PA., selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara
4. Bapak Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si. selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan pengarahan, masukan, dan saran dalam penulisan dan penyelesaian dalam skripsi ini.
5. Ibu Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos.,M.Si. selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan pengarahan, masukan dan saran dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini.

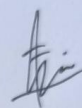
6. Bapak dan Ibu dosen, yang telah membekali penulis dengan ilmu yang bermanfaat serta staf Falkultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang juga ikut berkontribusi.
7. BUMDes Bina Usaha Bersama Desa Sungai Buluh Kabupaten Lingga yang telah memberikan bantuan, masukan, saran dan ide dalam membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.
8. Untuk kedua orang tuaku, Ayahku Azlan dan Ibuku Siti Nuryani, adik ku Ariandi dan Muhammad Haris Saputra, Siti Farida yang selalu menemani dan memberi semangat kepada penulis, serta keluarga besarku yang telah memberikan dukungan, motivasi dan do'anya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Teruntuk seluruh informan yang telah membantu atas informasi yang diberikan dalam proses pembuatan skripsi ini.
10. Teruntuk teman teman “SAUDARA RANTAU” yang telah menemani penulis dalam menyusun skripsi dan selalu mensupport penulis dalam
11. Teruntuk rekan rekan seperjuangan Angkatan 2018 Ilmu Administrasi Negara terimakasih telah berjuang bersama sama sejauh ini.
12. Teruntuk diri sendiri terimakasih telah bertahan dan berjuang sejauh ini, tanpa niat, usaha dan do'a yang kuat mungkin penulis tidak bisa sampai ke titik ini.

Penulis menyadari terdapat banyak kekurangan didalam penelitian ini. Oleh karena itu saran dan masukan sangat penulis harapkan untuk perbaiki dimasa mendatang dan semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi orang



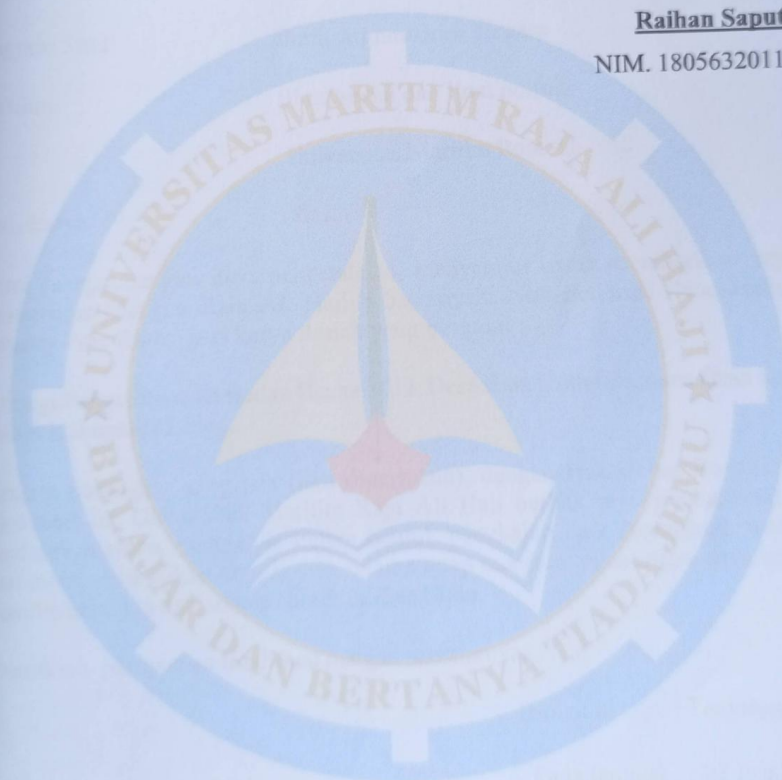
dimasa mendatang dan semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi orang banyak dalam ilmu pengetahuan.

Tanjungpinang,



**Raihan Saputra**

NIM. 180563201100



**PERNYATAAN  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Raihan Saputra  
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201100  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu sosial dan Ilmu politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Jenis karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji bebas royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah yang berjudul :

Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Bina Usaha Bersama Desa Sungai Buluh Kabupaten Lingga

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 07 Juli 2022

Yang menyatakan



**RAIHAN SAPUTRA**

NIM.180563201100

# **STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA BINA USAHA BERSAMA DESA SUNGAI BULUH KABUPATEN LINGGA**

**Oleh**  
**Raihan Saputra**  
**NIM. 180563201100**

## **Abstrak**

BUMDes adalah badan usaha yang dimiliki oleh desa guna untuk meningkatkan perekonomian desa, mengoptimalkan asset desa agar bermanfaat untuk kesejahteraan masyarakat. Namun apabila diperhatikan asset BUMDes Bina Usaha Bersama ini tidak dimanfaatkan dan pelaksanaan program usahanya tidak berjalan optimal bahkan beberapa program usaha sudah tidak berjalan lagi. Tujuan penelitian ini ialah untuk mengetahui strategi pengembangan BUMDes Bina Usaha Bersama Desa Sungai Buluh Kabupaten Lingga. Metode penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif, pada penelitian ini penulis menggunakan teori indikator tipe strategi dari Kotten. Dari hasil penelitian diketahui bahwa pelaksanaan yang dilakukan oleh BUMDes Bina Usaha Bersama belum berjalan secara optimal, dilihat dari beberapa indikator yaitu, pada indikator (1) strategi organisasi telah dilakukan dengan baik, dilihat dari keterkaitan antara program yang dijalankan dengan visi misi BUMDes yang memenuhi semua kriteria yang ada pada visi misi. Pada indikator (2) sumber daya belum maksimal dalam pengembangannya dilihat dari empat dimensi yaitu sarana dan prasarana, sumber daya alam, sumber daya manusia dan sumber daya finansial. Pada indikator (3) strategi program sudah terpenuhi dilihat dari dua dimensinya yaitu Implikasi program terhadap organisasi dilihat dari program penjualan kerupuk yang memberikan keuntungan yang besar terhadap BUMDes Bisma dan Implikasi program terhadap organisasi dilihat dari program penjualan kerupuk yang dapat meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Sungai Buluh. Kesimpulan dari hasil analisis penelitian mengenai strategi pengembangan BUMDes Bina Usaha Bersama Desa Sungai Buluh Kabupaten Lingga, yaitu strategi pengembangannya sudah cukup baik, namun pada strategi sumber daya pada dimensi sarana dan prasarana dan sumber daya manusia tidak berjalan dengan baik.

**Kata kunci :** Strategi, Pengembangan, BUMDes

**STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF BUMDES BINA USAHA  
BERSAMA SUNGAI BULUH VILLAGE, LINGGA REGENCY**

**By  
Raihan Saputra  
NIM. 180563201100**

*Abstract*

*BUMDes is a business entity owned by the village in order to improve the village economy, optimize village assets to be useful for the welfare of the community. However, if you pay attention to the assets of the BUMDes Bina Usaha Bersama, they are not being used and the implementation of their business programs is not running optimally, even some business programs are no longer running. The purpose of this study was to determine the strategy for developing BUMDes for Joint Ventures in Sungai Buluh Village, Lingga Regency. This research method uses a descriptive type of research with a qualitative approach, in this study the author uses the indicator theory of the strategy type from Kotten. From the results of the study, it is known that the implementation carried out by BUMDes Bina Usaha Bersama has not run optimally, seen from several indicators, namely, in indicator (1) the organizational strategy has been carried out well, seen from the linkage between the programs carried out with the BUMDes vision and mission that fulfills all the criteria that exist in the vision and mission. In indicator (2) the resources have not been maximized in their development seen from four dimensions, namely facilities and infrastructure, natural resources, human resources and financial resources. In indicator (3) the program strategy has been fulfilled, seen from its two dimensions, namely the implications of the program for the organization seen from the cracker sales program which provides great benefits to BUMDes Bisma and the program implications for the organization seen from the cracker sales program which can improve the economy of the Sungai Buluh Village community. The conclusion from the results of the research analysis regarding the development strategy of BUMDes Bina Usaha Bersama Desa Sungai Buluh, Lingga Regency, namely the development strategy is quite good, but the resource strategy on the dimensions of facilities and infrastructure and human resources is not going well.*

**Keywords: Strategy, Development, BUMDes**

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG(COVER).....	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN.....	iv
PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
Abstrak .....	x
<i>Abstract</i> .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1.★ Manfaat Teoritis .....	8
1.4.2. Manfaat Praktis .....	8
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1. Tinjauan Pustaka .....	9
2.2. Kerangka Teori.....	12
2.2.1. Pengertian Strategi .....	12
2.2.2. Pengertian BUMDes .....	17
2.3. Kerangka Pemikiran .....	21
2.4. Definisi Konsep.....	22
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>24</b>
3.1. Pendekatan Penelitian.....	24
3.2. Lokasi dan Objek Penelitian.....	24
3.2.1. Lokasi Penelitian.....	24
3.2.2. Objek Penelitian .....	25
3.3. Fokus Penelitian .....	25
3.4. Sumber Data .....	25
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.5.1. Observasi.....	26
3.5.2. Wawancara.....	27
3.5.3. Dokumentasi .....	27
3.6. Informan .....	28

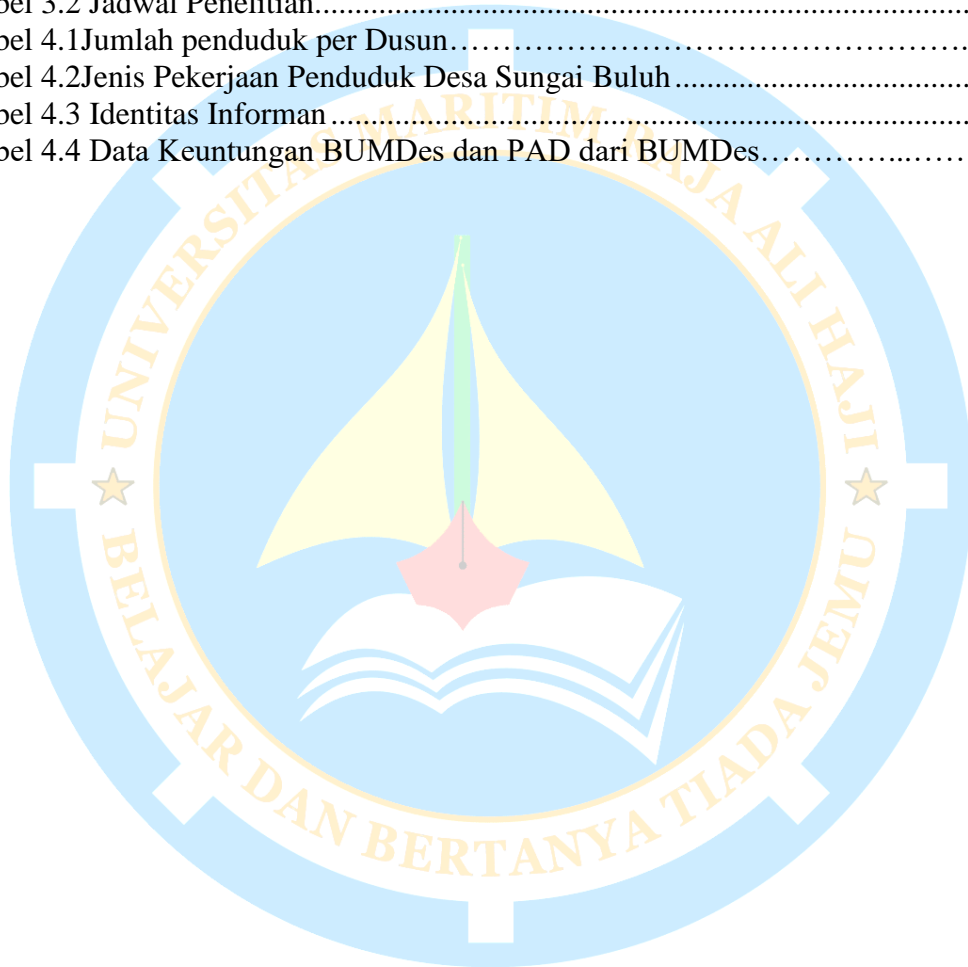


3.7.	Teknik Analisis Data .....	29
3.8.	Jadwal Penelitian .....	31
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>32</b>
4.1.	Objek dan lokasi penelitian .....	32
4.1.1.	Gambaran umum Desa Sungai Buluh .....	32
4.1.2.	Gambaran umum BUMDes Bina Usaha Bersama .....	39
4.2.	Hasil penelitian .....	42
4.2.1.	Identitas Informan .....	42
4.2.2.	Analisis indikator strategi organisasi .....	43
4.2.3.	Analisis indikator strategi sumber daya .....	48
4.2.4.	Analisis indikator strategi program .....	55
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>59</b>
5.1.	Kesimpulan.....	59
5.2.	Saran .....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>62</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Program Unit Usaha BUMDes Bina Usaha Bersama.....	5
Tabel 2.1 Kerangka Pemikiran.....	22
Tabel 3.1 Daftar Informan.....	28
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	31
Tabel 4.1 Jumlah penduduk per Dusun.....	36
Tabel 4.2 Jenis Pekerjaan Penduduk Desa Sungai Buluh.....	37
Tabel 4.3 Identitas Informan.....	42
Tabel 4.4 Data Keuntungan BUMDes dan PAD dari BUMDes.....	54



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta wilayah Desa Sungai Buluh ..... 34

