

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL LURAH  
PEREMPUAN DI KELURAHAN MELAYU KOTA PIRING  
KECAMATAN TANJUNGPINANG TIMUR**

**SKRIPSI**



**SYARIFAH AFRIDA SAFITRI  
NIM. 150563201046**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2023**

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL LURAH  
PEREMPUAN DI KELURAHAN MELAYU KOTA PIRING  
KECAMATAN TANJUNGPINANG TIMUR**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Sarjana Ilmu Administrasi Negara



**SYARIFAH AFRIDA SAFITRI  
NIM. 150563201046**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Syarifah Afrida Safitri  
Nomor Induk Mahasiswa : 150563201046  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim  
Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Analisis Gaya Kepemimpinan Situasional Lurah  
Perempuan Di Kelurahan Melayu Kota Piring  
Kecamatan Tanjungpinang Timur

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70 Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional).

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 02 Januari 2023

Yang Membuat Pernyataan,



**Syarifah Afrida Safitri**  
NIM.150563201046

## PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Syarifah Afrida Safitri  
Nomor Induk Mahasiswa : 150563201046  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji

Judul Skripsi : Analisis Gaya Kepemimpinan Situasional Lurah Perempuan Di Kelurahan Melayu Kota Piring Kecamatan Tanjungpinang Timur

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Ditetapkan di: Tanjungpinang  
Pada Tanggal: 2 Januari 2023

### Dewan Penguji,

- |  |           |         |
|--|-----------|---------|
| 1. <u>Dr. Edy Akhyary, S.Sos., M.Si</u><br>NIDN/NIP. 196909082021211006        | Ketua     | (.....) |
| 2. <u>H. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D</u><br>NIDN/NIP. 196401102021211001     | Anggota 1 | (.....) |
| 3. <u>Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc</u><br>NIDN/NIP. 198306262015041003 | Anggota 2 | (.....) |
| 4. <u>Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si</u><br>NIDN/NIP. 197308052021211004        | Anggota 3 | (.....) |
| 5. <u>Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si</u><br>NIDN/NIP. 0016038702        | Anggota 4 | (.....) |

Disahkan Oleh:  
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Olsep Adhayanto, SH., MH  
NIDN/NIP. 08109292015041002

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas segala berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Gaya Kepemimpinan Situasional Lurah Perempuan Di Kelurahan Melayu Kota Piring Kecamatan Tanjungpinang Timur”**. Skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, penulis tidak dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.pi., DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Tanjungpinang Kepulauan Riau.
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, SH.,MH., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Bapak Edison S.AP, MPA., selaku Kepala Program Studi Ilmu Administrasi Negara.
4. Bapak Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si selaku pembimbing utama yang telah memberi bimbingan, saran serta nasehat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos.,M,Si selaku pembimbing pendamping yang telah memberi bimbingan, saran serta nasehat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Ilmu Administrasi Negara yang telah memberi ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat serta Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang juga berkontribusi selama masa perkuliahan.
7. Kepada para narasumber penelitian, Kelurahan Melayu Kota Piring Kecamatan Tanjungpinang Timur.
8. Terimakasih kepada kedua orangtua Bapak Said Idris dan Ibu Sukmawati berkat doa dan dukungan serta materi sehingga skripsi ini selesai. Untuk



kakakku Syarifah Yuresmasartika dan adik-adikku Syarifah Feni Mitra Dewi dan Said Ferdy Saputra yang memberikan dukungan selama ini.

9. Terimakasih kepada seluruh teman-teman seperjuangan Ilmu Administrasi Negara 2015 dan kepada sahabatku Mis Laili S.AP, Cika Nur Cahyani S.AP, Yennita S.AP, Nur Atika S.AP, Nur Fadila S.AP, Nor Isnaini S.AP, Desi Sari S.AP, Vila Kurnia Awalia, Isnah Amini S.AP, Wiki Harsela S.AP, Ismawati S.AP, Siti Khawarin S.AP, Rahmiana Juniska S.AP, Farah Alwani S.Sos.
10. Kepada teman seperjuangan KKN Sei Enam Kijang Septi Hajar S.Ak, Fanny Andariesta S.Ak, Aulia Arrahma S.Sos, Nur Fadilla, Cindy Febriana, Ayat Saputra S.Sos, Ferry Naswira, Muhammad Sadikin.
11. Terakhir penulis mengucapkan terimakasih kepada teman-teman yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini serta nama-nama yang tidak dapat penulis cantumkan satu persatu, atas doa yang senantiasa mengalir tanpa sepengetahuan penulis.

Penulis menyadari bahwa penelitian pada skripsi ini jauh dari kata sempurna. Untuk itu kritikan maupun saran yang membangunkan dan bermanfaat sangat diharapkan. Penulis berharap agar penelitian ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi semua pihak yang memerlukan.

Tanjungpinang, 02 Januari 2023



Penulis

## DAFTAR ISI

<b>SAMPUL COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>6</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	6
2.2 Kerangka Teori.....	10
2.2.1 Kepemimpinan.....	10
2.2.2 Gaya Kepemimpinan .....	11
2.2.3 Gaya kepemimpinan Situasional .....	18
2.2.4 Gaya Kepemimpinan Perempuan .....	19
2.2.5 Prinsip-Prinsip Dasar Kepemimpinan .....	20
2.2.6 Tugas, Fungsi Dan Peranan Kepemimpinan.....	22
2.2.7 Syarat-Syarat Kepemimpinan .....	25
2.3 Kerangka Pemikiran .....	26
2.4 Definisi Konsep .....	26

<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	27
3.2 Objek Dan Lokasi Penelitian.....	27
3.3 Fokus Penelitian .....	29
3.4 Sumber Data .....	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.6 Informan .....	31
3.7 Teknik Analisis Data .....	32
3.8 Jadwal Penelitian.....	35
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian .....	35
4.1.1 Gambaran Umum Kota Tanjungpinang.....	35
4.1.2 Visi dan Misi Kota Tanjungpinang.....	40
4.1.3 Gambaran Umum Kelurahan Melayu Kota Piring .....	42
4.2 Hasil Penelitian.....	49
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>65</b>
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran.....	66
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>68</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>70</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>87</b>