

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA BATU
BERAPIT KECAMATAN JEMAJA KABUPATEN KEPULAUAN
ANAMBAS TAHUN 2017-2018**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2023**

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA BATU
BERAPIT KECAMATAN JEMAJA KABUPATEN KEPULAUAN
ANAMBAS TAHUN 2017-2018**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2023**

PERSEMBAHAN

MOTTO

Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa.



Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya ibu yenny dan bapak candra atas pengorbanan dan perjuangan yang sangat luar biasa, adik-adik tersayang yang selalu membantu mengingatkan agar sukses. Dan skripsi ini juga saya persembahkan untuk orang-orang yang selalu bertanya “kapan wisuda”, kalian adalah alasanku menyelesaikan skeripsi ini dengan suka cita.

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mella Julyani

Nomor Induk Mahasiswa (NIM) : 170565201020

Program studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul : pengelolaan badan usaha milik desa batu berapit

kecamatan jemaja kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2017-2018

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi ini saya tidak terdapat karya atau pendapat pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah ini dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1), serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70 Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Pendidikan Nasional).

Pernyataan ini saya buat dengan rasa tanggung jawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang 11 Januari 2023

Yang membuat pernyataan



MELLA JULYANI

NIM: 170565201020

**PERSETUJUAN
USULAN PENELITIAN UNTUK DISEMINARKAN**

Dosen Pembimbing Usulan Penelitian mahasiswa:

Nama Mella Yunita

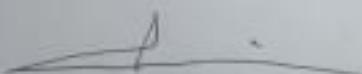
Nomor Induk Mahasiswa 13056520100

Program Studi/Departemen/
Konsentrasi Inovasi Pemerintahan

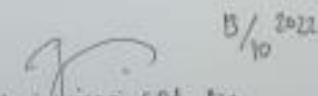
Judul Usulan Penelitian Pengembangan Badan Usaha Milik Drs Di
Desa Batu Berapi Kecamatan Jember
Kabupaten Kepulauan Prancis Tahun 2017-2018

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bah dalam Usulan Penelitian ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu disini lajuk serta disetujui untuk disseminarkan.

Menyetujui, tanggal 14 -10 -2012
Pembimbing Utama,


Reni Putri Kusumawardhani S.S., M.Soc
NIP/NIDN.0507092501

Menyetujui, tanggal 15 -10 -2012
Pembimbing Pendamping,


Novi Widodo S.Pd., M.A
NIP/NIDN.0005108901

Mengetahui
Ketua Program Studi ILMIA: Inovasi Pemerintahan


Firdawsi Sanusiwa, Afd. Padi, S.I.P, M.A
NIP/NIDN.1015068301

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen pembimbing skripsi Mahasiswa:

Nama : Mella Julyani
Nomor induk mahasiswa (NIM) : 170565201020
Program studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul : pengelolaan badan usaha milik desa batu berapit kecamatan jemaja kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2017-2018

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta dapat disetujui untuk diujangkan

Tanjungpinang, januari 2023

Menyetujui,

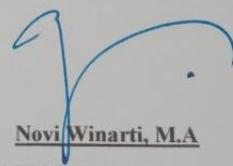
Pembimbing utama,



Kustiawan., M. Soc, Sc

NIP/NIDN: 0507097301

Pembimbing pendamping



Novi Winarti, M.A

NIP/NIDN: 0005118904

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Yudhanto Satyagraha Adiputra, S. IP., M. A

NIP/NIDN: 1015068301

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Mella Julyani

Nomor Induk Mahasiswa : 170565201020

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul usulan penelitian : Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Batu Berapit
Kecamatan Jemaja Kabupaten Kepulauan Anambas
Tahun 2017-2018

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dalam sidang skripsi pada tanggal 11 januari 2023 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Pengaji,

- | | |
|---|------------------|
| 1. <u>Ardi Putra,S.IP.,M.Ip</u> | Ketua (.....) |
| NIP/NIDN. 199210192019031016 | |
| 2. <u>Kustiawan,, M. Soc, Sc</u> | Anggota 1(.....) |
| NIP/NIDN. 197309072021211003 | |
| 3. <u>Novi Winarti, M.A</u> | Anggota 2(.....) |
| NIP/NIDN. 198911052018032001 | |
| 4. <u>Nazaki, S.Sos.,M.Si</u> | Anggota 3(.....) |
| NIP/NIDN. 198311032012121001 | |
| 5. <u>Ryan Anggria Pratama,S.Sos.,M.I.P</u> | Anggota 4(.....) |
| NIP/NIDN. 199212202019031005 | |

Djsahkan oleh Dekan



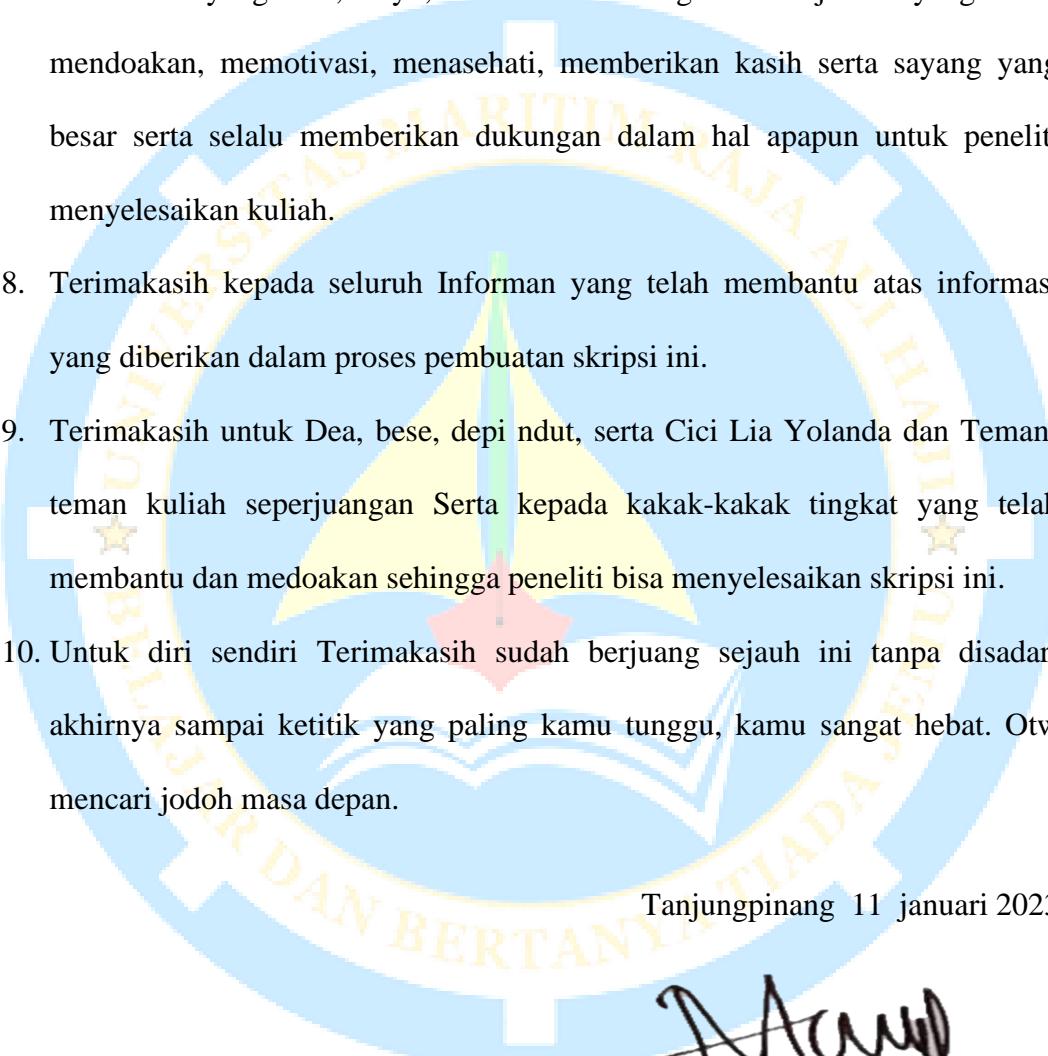
Br. Oksana Adiwanto, S.H.,M.H.

NIP. 198109292015041002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (disediakan dengan program studi). Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbing dari berbagai pihak dari masa perkuliahan sampai peyusunan skripsi ini sangat sulit untuk menyelesaikan skripsi ini . oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Agung Dhamar syakti, S.Pi, DEA. Selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mendapatkan ilmu dan pengetahuan pada Lembaga yang dipimpin.
2. Dr. Oksep Adhyanto, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah mengesahkan secara resmi judul penelitian sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.
3. Yudhanto Satyagraha Adiputra, S. IP., M. A selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan.
4. Kustiawan., M. Soc, Sc selaku pembimbing utama yang telah banyak meberikan arahan dan masukan serta meluangkan waktunya untuk membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini.
5. Novi Winarti, M.A selaku pembimbing kedua yang telah banyak meberikan arahan dan masukan serta meluangkan waktunya untuk membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini.

- 
6. Terima kasih kepada Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali penulis dengan ilmu yang bermanfaat serta Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik yang juga ikut berkontribusi.
 7. Terima kasih kepada Kedua orang tua ibu Yenny dan Bapak Candra serta adik-adikku tersayang Ulfa, Yoyo, Fadil serta keluarga besar Djamani yang selalu mendoakan, memotivasi, menasehati, memberikan kasih serta sayang yang besar serta selalu memberikan dukungan dalam hal apapun untuk peneliti menyelesaikan kuliah.
 8. Terimakasih kepada seluruh Informan yang telah membantu atas informasi yang diberikan dalam proses pembuatan skripsi ini.
 9. Terimakasih untuk Dea, bese, depi ndut, serta Cici Lia Yolanda dan Teman teman kuliah seperjuangan Serta kepada kakak-kakak tingkat yang telah membantu dan medoakan sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini.
 10. Untuk diri sendiri Terimakasih sudah berjuang sejauh ini tanpa disadari akhirnya sampai ketitik yang paling kamu tunggu, kamu sangat hebat. Otw mencari jodoh masa depan.

Tanjungpinang 11 januari 2023



MELLA JULYANI

NIM: 170565201020

PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Mella Julyani

Nomor Induk Mahasiswa : 170565201020

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu sosial dan Ilmu politik

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Jenis karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji bebas royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah yang berjudul :

Pengelolaan badan usaha milik desa batu berapit kecamatan jemaja Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2017-2018

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 11 januari 2023

Yang menyatakan,



MELLA JULYANI

NIM. 170565201020

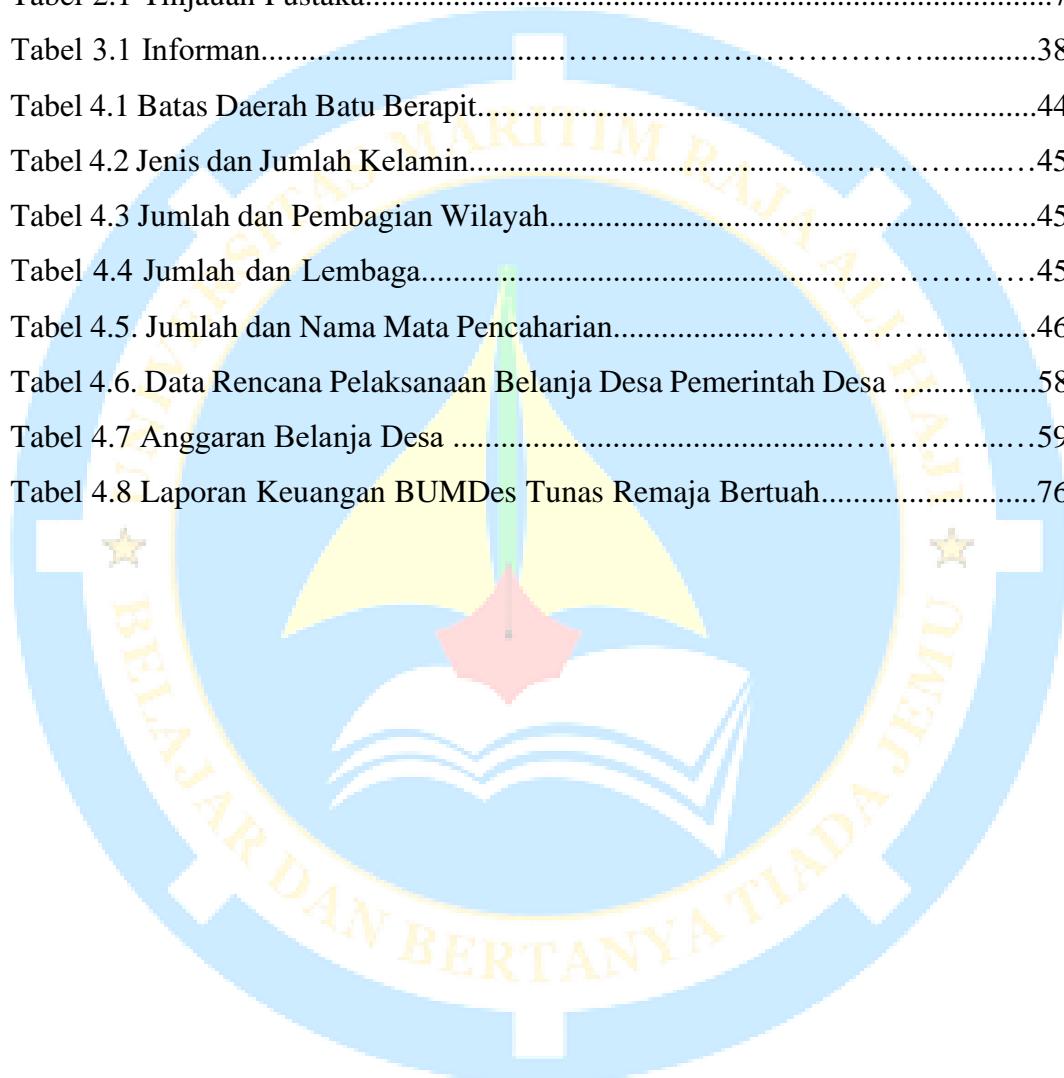
DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL(COVER)	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSEMBERANAH.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DISEMINARKAN.....	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	v
PENGESAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1. Manfaat Penelitian Teoritis.....	6
1.4.2. Manfaat Penelitian Praktis.....	6
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	7
2.1. Tinjauan Pustaka	7
2.2. Kerangka Teori.....	9
2.2.1. Pengelolaan	9
2.2.2. Konsep Pengelolaan BUMDes.....	11
2.2.3. Konsep BUMDes.....	19
2.2.4. Konsep Pendirian BUMDes.....	23
2.2.5. Konsep Kesejahteraan Masyarakat	26
2.3. Kerangka Pemikiran.....	31
2.4. Definisi Konsep	31
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	34
3.1. Pendekatan Penelitian.....	34
3.2. Objek dan Lokasi Penelitian	35
3.2.1. Lokasi Penelitian	35
3.2.2. Objek Penelitian	35
3.3 Fokus Penelitian	35
3.4 Sumber Data	35

3.4.1. Data Primer.....	35
3.4.2. Data Sekunder.....	36
3.5. Teknik Pengumpulan Data	36
3.5.1. Observasi.....	36
3.5.2. Wawancara.....	37
3.5.3 Dokumentasi	37
3.6. Informan	37
3.7. Teknik Analisis Data	38
3.7.1. Pengumpulan Data.....	39
3.7.2. Reduksi Data.....	39
3.7.3. Penyajian Data.....	39
3.7.4. Penarikan Kesimpulan	39
3.8 Jadwal Penelitian.....	40
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1. Objek dan Lokasi Penelitian	41
4.1.1. Gambaran Umum BUMDes Tunas Remaja Bertuah	41
4.1.2. Gambaran Umum Letung Kecamatan Jemaja	44
4.2. Hasil penelitian.....	57
4.2.1. Analisis Indikator Perencanaan	57
4.2.2. Analisis Indikator Pengorganisasian	66
4.2.3. Analisis Indikator Pengarahan	69
4.2.4. Analisis Indikator Pengawas	76
BAB 5 PENUTUP.....	84
5.1. Kesimpulan.....	84
5.2. Saran	85
DAFTAR PUSTAKA.....	87
LAMPIRAN.....	91
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	124

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nama BUMDes di Kecamatan Jemaja	4
Tabel 1.2. Struktur Organisasis BUMDes.....	5
Tabel 1.3. Tunas Remaja Bertuah	5
Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka.....	7
Tabel 3.1 Informan.....	38
Tabel 4.1 Batas Daerah Batu Berapit.....	44
Tabel 4.2 Jenis dan Jumlah Kelamin.....	45
Tabel 4.3 Jumlah dan Pembagian Wilayah.....	45
Tabel 4.4 Jumlah dan Lembaga.....	45
Tabel 4.5. Jumlah dan Nama Mata Pencaharian.....	46
Tabel 4.6. Data Rencana Pelaksanaan Belanja Desa Pemerintah Desa	58
Tabel 4.7 Anggaran Belanja Desa	59
Tabel 4.8 Laporan Keuangan BUMDes Tunas Remaja Bertuah.....	76



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar 4.1 . Struktur Kepengurusan BUMDes 2017-2018	44
Gambar 4.2. Peta wilayah.....	53
Gambar 4.3. BUMDes Unit Perdagangan.....	77



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	91
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas	97
Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	98
Lampiran 4 Berita Acara Peminjaman Dokumen.....	99
Lampiran 5 Penetapan Dosen Pembimbing	100
Lampiran 6 Penetapan Dosen Penguji Usulan Penelitian	102
Lampiran 7 Jadwal Ujian Usulan Penelitian	105
Lampiran 8 Penetapan Dewan Penguji Sidang Skripsi.....	106
Lampiran 9 Dokumentasi Foto	107