

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
BERTUAH DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN
DESA SUNGAI SEBESI KECAMATAN KUNDUR**

SKRIPSI



**FRISKA FEBRIANTI
NIM. 180565201047**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2023**

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
BERTUAH DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN
DESA SUNGAI SEBESI KECAMATAN KUNDUR**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Pemerintahan (S.IP)



**FRISKA FEBRIANTI
NIM. 180565201047**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TANJUNGPINANG
2023**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Kedua orang tua yang saya cintai yaitu Ayah ku Safi'i terima kasih atas kasih sayang yang berlimpah dari mulai saya lahir hingga saya sudah sebesar ini. Lalu teruntuk Ibu ku Siti Adawiyah atas limpahan doa yang tak berkesudahan. Serta segala hal yang telah ibu lakukan, semua yang terbaik. Terima kasih selanjutnya untuk adek ku Ade Agung Ramdani dan patner ku Agung Saputra serta seluruh keluarga besar yang aku cintai.



MOTTO

“Jika hidup adalah pilihan maka menjalaninya adalah tuntutan. Jika sukses adalah tujuan maka proses adalah pengorbanan.”

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Friska Febrianti
Nomor Induk Mahasiswa : 180565201047
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)
Bertuah Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa
Sungai Sebesi Kecamatan Kundur

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 05 Januari 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Friska Febrianti
NIM. 180565201047

**PERSETUJUAN
SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Friska Febrianti

Nomor Induk Mahasiswa : 180565201047

Program Studi/Departemen/

Konsentrasi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi : Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

Bertuah Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa

Sungai Sebesi Kecamatan Kundur

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 5-1-2023

Menyetujui, tanggal: 5-1-2023

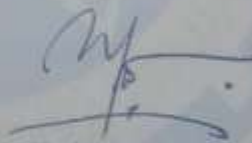
Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,



Kustiawan S.S., M.Soc.Sc

NIDN. 0507097301



Novi Winarti, M.A

NIDN. 0005118904

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A

NIDN. 1015068301

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Friska Febrianti
Nomor Induk Mahasiswa : 180565201047
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Bertuah Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa
Sungai Sebesi Kecamatan Kundur

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 13 Januari 2023 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

- | | |
|---|-------------------|
| 1. Ardi Putra, M.IP
NIDN. 0019109204 | Ketua (.....) |
| 2. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc
NIDN. 0507097301 | Anggota 1 (.....) |
| 3. Novi Winarti, M.A
NIDN. 0005118904 | Anggota 2 (.....) |
| 4. Yudhanto Satyagrha Adiputra, S.IP, M.A
NIDN. 1015068301 | Anggota 3 (.....) |
| 5. Nazaki, S.Sos., M.Si
NIDN. 0003118301 | Anggota 4 (.....) |

Disahkan Oleh:
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Desampurnayanto, SH., MH
NIP. 1970092015041002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini sangat sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, SPi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji.
2. Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.
3. Assist. Prof. Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan waktu dalam proses menyelesaikan pengerjaan skripsi ini;
4. Assist. Prof. Kustiawan S.S., M.Soc.Sc selaku dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktu dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
5. Assist Prof. Novi Winarti, M.A selaku dosen pembimbing II yang telah menyediakan waktu dan pikiran dalam mengarahkan sistematika penulisan saya dalam penyusunan skripsi ini;
6. Dosen serta Staff Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang Kepulauan Riau yang telah membantu dalam memberikan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini;

7. Nazarudin selaku Kepala Desa Sungai Sebesi yang telah memberikan informasi dan membantu saya untuk memperoleh data yang terjadi dilapangan;
8. Ramdan selaku Direktur BUMDes Bertauh yang telah banyak membantu dan membimbing dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan;
9. Salam cinta dan kasih sayang untuk kedua orang tua dan keluarga besar penulis di kampung dan di Tanjungpinang ayahanda Safi'i dan ibunda siti Adawiyah atas linangan air mata dan kucuran keringat lelah yang telah mendidik, membiayai dan mendoakan sehingga penulis mampu menyelesaikan perkuliahan yang dijalankan selama ini;
10. Kepada patner terbaik penulis yaitu Agung Saputra yang selalu membantu memberikan semangat serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan Himpunan Mahasiswa Kundur Tanjungpinang-Bintan yang telah banyak mengajari penulis dalam memahami dunia menulis, berbicara didepan publik (literasi) dan memberikan semangat perjuangan dalam menyuarakan keadilan;
12. Teman-teman rekan juang Himpunan Mahasiswa Kundur Tanjungpinang-Bintan Angkatan 2018 yang telah banyak membantu dan memberi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini, serta kebersamaan selama perjalanan dimasa

saya berkuliah baik suka maupun duka;

13. Teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan yang telah bersama-sama berjalan melewati gelombang dimasa perkuliahan serta yang telah banyak membantu dan memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap kepada Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu saya selama perkuliahan dan salam cinta untuk orang-orang yang selalu berada disisi saya serta terima kasih yang tak terhingga untuk kalian semua. Semoga tidak hanya disini saja sebuah pertemuan diantara kita serta dipertemukan dititik terbaik menurut takdir, dan semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Tanjungpinang, 02 Januari 2023

Penulis



FRISKA FEBRIANTI
NIM. 180565201047

**PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, sebagai sivitas akademika
Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Friska Febrianti
Nomor Induk Mahasiswa : 180565201047
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non
Exclusive Royalty Free Right*) atas karya saya yang berjudul:

STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERTUAH DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA SUNGAI SEBESI
KECAMATAN KUNDUR

Berserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas royalti Non-
Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalih
media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*datubase*), merawat
dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai
penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Di buat di : Tanjungpinang
Pada Tanggal : 05 Januari 2023
Yang menyatakan,



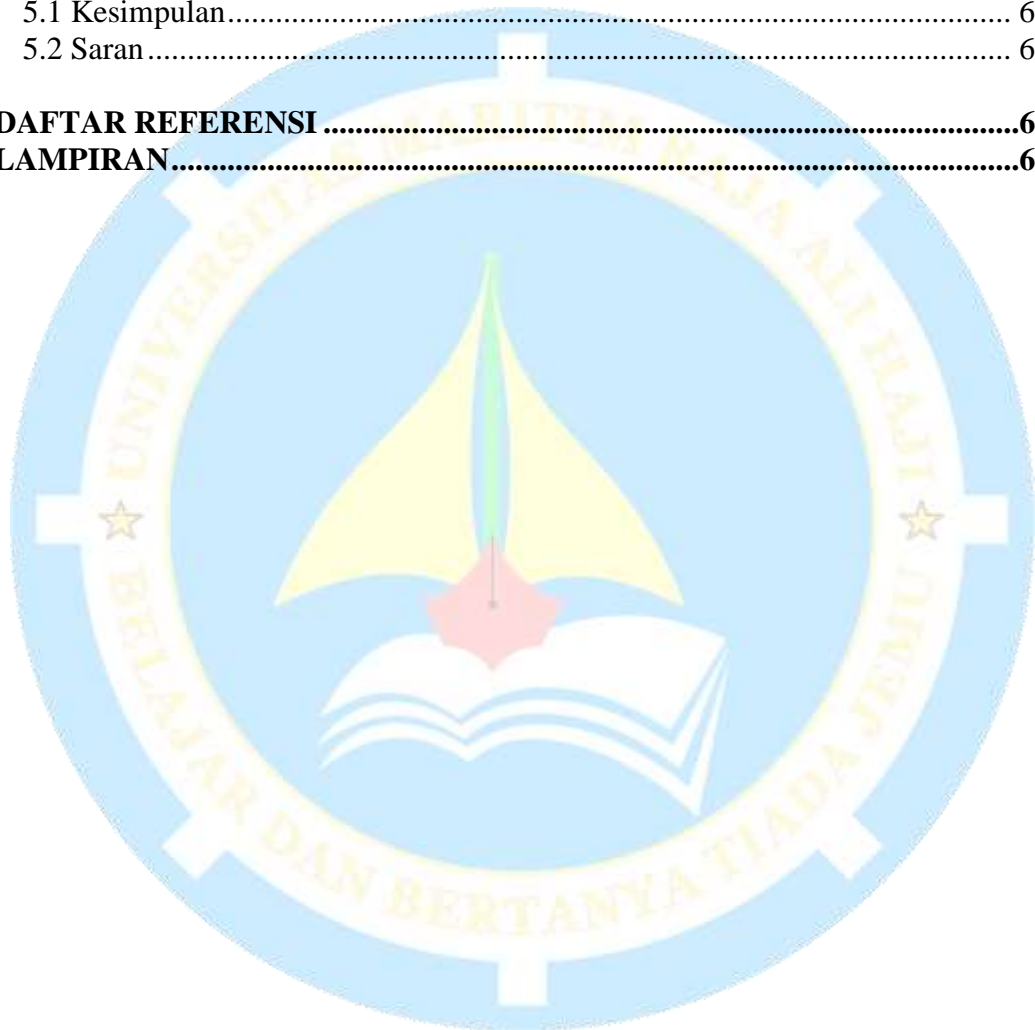
Friska Febrianti

NIM.180565201047

DAFTAR ISI

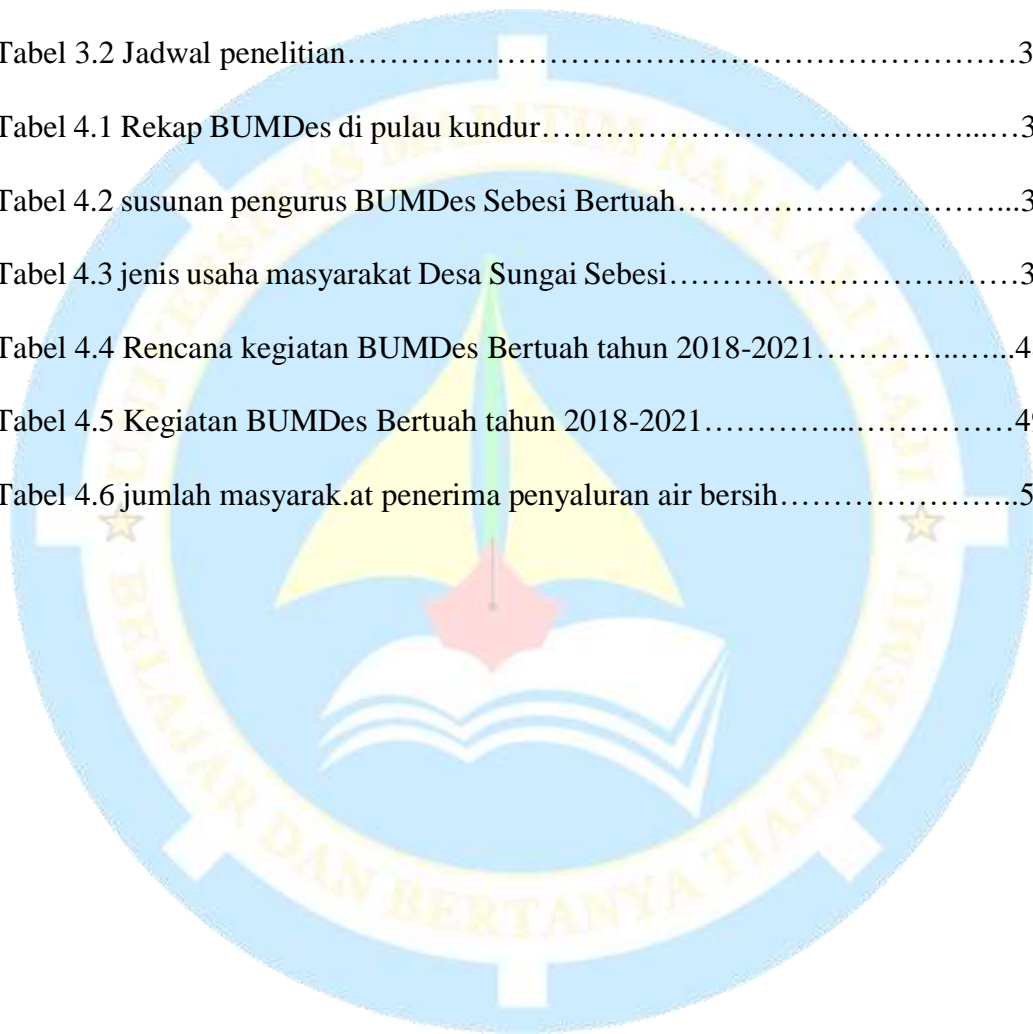
SAMPUL (COVER)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis.....	8
BAB 2 Kajian Pustaka	9
2.1 Tinjauan Putaka.....	9
2.2 Kerangka Teori.....	13
2.2.1 Strategi.....	13
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	19
2.3 Kerangka Pemikiran	25
2.4 Definisi Konsep	25
BAB 3 Metode Penelitian.....	29
3.1 Pendekatan Penelitian.....	29
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	29
3.3 Fokus Penelitian	30
3.4 Sumber Data	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data	31
3.6 Informan	32
3.7 Teknik Analisis Data.....	32
3.8 Jadwal Penelitian.....	34
BAB 4 PEMBAHASAN	35

4.1 Deskripsi objek dan lokasi penelitian.....	35
4.1.1 Gambaran Umum BUMDes Bertuah	35
4.1.2 Gambaran Umum Desa Sungai Sebesi.....	37
4.2 Hasil Penelitian.....	41
4.2.1 Perumusan Strategi.....	42
4.2.2 Pelaksanaan Strategi.....	48
4.2.3 Evaluasi strategi.....	55
BAB 5 Penutup	60
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran.....	61
DAFTAR REFERENSI	63
LAMPIRAN.....	65



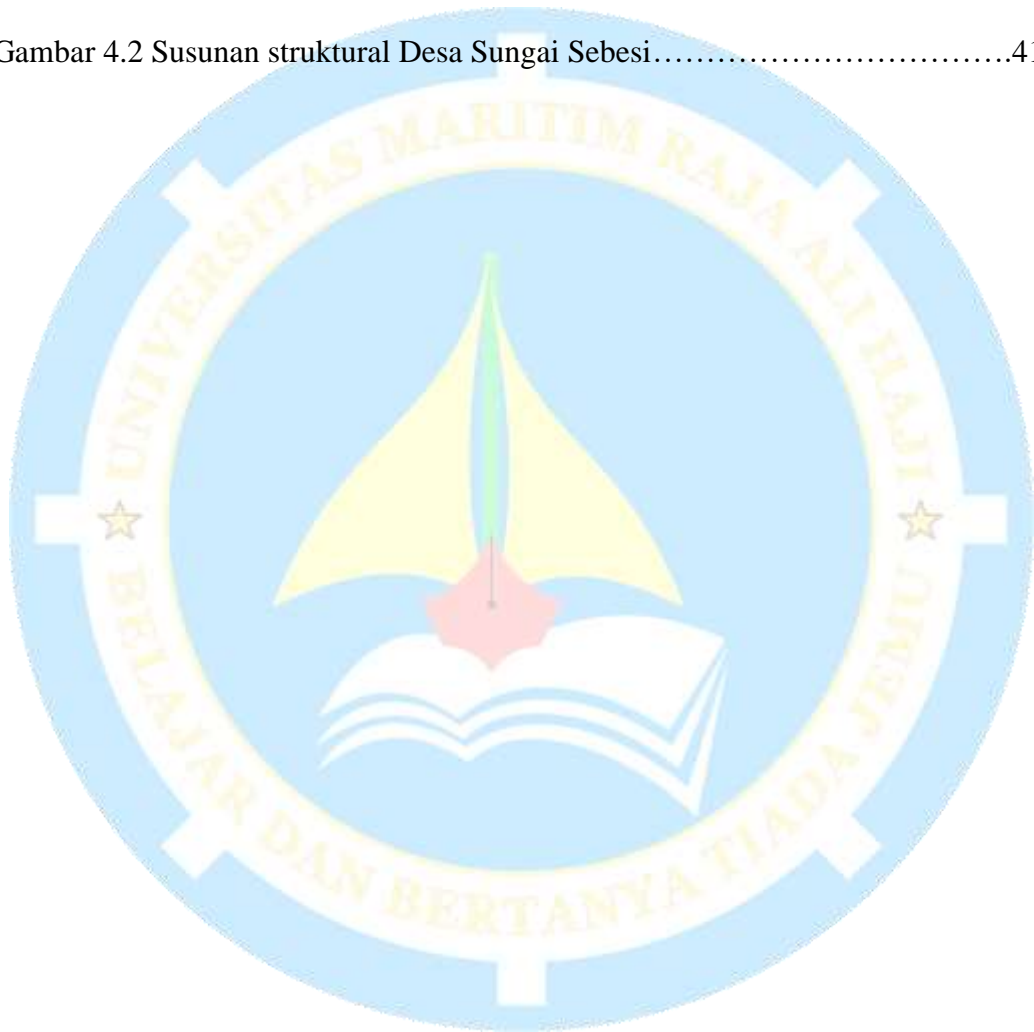
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Se Kecamatan Kundur.....	3
Tabel 1.2 Alokasi Dana Kepada Bumdes Bertuah Desa Sungai Sebesi.....	5
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	32
Tabel 3.2 Jadwal penelitian.....	34
Tabel 4.1 Rekap BUMDes di pulau kundur.....	36
Tabel 4.2 susunan pengurus BUMDes Sebesi Bertuah.....	39
Tabel 4.3 jenis usaha masyarakat Desa Sungai Sebesi.....	39
Tabel 4.4 Rencana kegiatan BUMDes Bertuah tahun 2018-2021.....	48
Tabel 4.5 Kegiatan BUMDes Bertuah tahun 2018-2021.....	49
Tabel 4.6 jumlah masyarakat penerima penyaluran air bersih.....	53



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi BUMDes Sebesi Bertuah.....	4
Gambar 2.1 Kerangka pemikiran.....	25
Gambar 4.1 Peta Desa Sungai Sebesi.....	38
Gambar 4.2 Susunan struktural Desa Sungai Sebesi.....	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	67
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian.....	76
Lampiran 3 Surat Keterangan Menyelesaikan Penelitian di BUMDes Bertuah...	77
Lampiran 4 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	78
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian.....	79
Lampiran 6 Surat Keputusan Keterangan Dewan Penguji Skripsi.....	80
Lampiran 7: Lembar Perbaikan Skripsi.....	81
Lampiran 8 Peraturan Desa Sungai Sebesi Nomor 9 Tahun 2021 Tentang Perubahan Pendirian BUMDes Bertuah Desa Sungai Sebesi.....	82
Lampiran 9 Peraturan Menteri Desa Pembangunan Desa Tertinggal dan Transmigrasi Republik Indonesia No. 4 Tahun 2015 Tentang Pendirian, Pengurusan, Pengelolaan dan Pembubaran BUMDes.....	83
Lampiran 10 Pengajuan Nama Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bertuah.....	87
Lampiran 11 Pengajuan Badan Hukum BUMDes Bertuah.....	88
Lampiran 12 Surat Keputusan Bendahara BUMDes Bertuah.....	89
Lampiran 13 Surat Keputusan Pengurus BUMDes Bertuah.....	91
Lampiran 14 Berita Acara Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bertuah.....	93
Lampiran 15 Anggaran Dasar BUMDes Bertuah.....	95
Lampiran 16 Anggaran Rumah Tangga BUMDes Bertuah.....	97
Lampiran 17 Sertifikat penghargaan juara 2 BUMDes Se Kabupaten Karimun...	99
Lampiran 18 Dokumentasi Foto.....	100