

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI
DESA DI DESA BINTAN BUYU KECAMATAN TELUK
BINTAN KABUPATEN BINTAN**

SKRIPSI



Zulkarnain
NIM. 180563201026

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TAHUN AJARAN
2023**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI
DESA DI DESA BINTAN BUYU KECAMATAN TELUK BINTAN
KABUPATEN BINTAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana
Ilmu Administrasi Negara



Zulkarnain
NIM. 180563201026

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
TAHUN AJARAN
2023**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Motto Hidup

“Berpikir Sebelum Bertindak”



Bersyukur kepada Allah SWT, karena saya dikelilingi orang-orang yang selalu memberikan semangat serta do'a sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi ini saya persembahkan untuk Kedua Orangtua saya Bapak Azman dan Ibu Lina serta adik kandung saya Azwira yang tercinta sebagai tanda terima kasih yang tidak terhingga karena selalu memanjatkan do'a dan telah memberikan kasih sayang, pengorbanan serta rasa cinta yang tidak mungkin dapat terbalas hanya dari selembar kertas ini. Semoga pencapaian ini bisa menjadi sebuah langkah untuk membuat mereka bangga dan bahagia. Kepada seluruh keluarga besar saya, terima kasih atas support dan do'a yang telah diberikan.

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zulkarnain

Nomor Induk Mahasiswa : 180563201026

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Bintang Buyu Kecamatan Teluk Bintang Kabupaten Bintan.

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 31 Januari 2023

Yang Membuat Pernyataan,



ZULKARNAIN
NIM. 180563201026

PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN

Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa

Nama : Zulkarnain

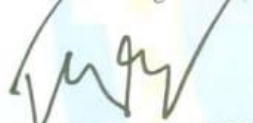
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201026

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Bintang Buyu Kecamatan Teluk Bintang Kabupaten Bintan

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta dapat disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, 23 Desember 2022
Pembimbing Utama,



H. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D.
NIDN. 1010016404

Menyetujui, 21 Desember 2022
Pembimbing Pendamping,



Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc
NIDN. 1026058301

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si
NIDN. 0016038702

PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Zulkarnain
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201026
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli
Desa di Desa Bintang Buyu Kecamatan Teluk Bintang
Kabupaten Bintan

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 16 Januari 2023 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dewan Penguji,

1. **Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A.** Ketua (.....)
NIP. 197412162021211004
2. **H. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D** Anggota 1 (.....)
NIP. 196401102021211001
3. **Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc** Anggota 2 (.....)
NIP. 198306262015041003
4. **Dr. H. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si.** Anggota 3 (.....)
NIP. 197103092021211004
5. **Dr. Okparizan, S.Sos., M.H.L., M.Si.** Anggota 4 (.....)
NIDN. 0001108304

Disahkan Oleh:
Dekan,



Dr. Oksep Adhyanito, SH., MH
NIP. 198109242015041002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, atas limpahan rahmat taufik dan hidayahnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Tugas Akhir Skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Bintang Buyu Kecamatan Teluk Bintang Kabupaten Bintang”**. Penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk mendapat gelar Sarjana dari Program Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir Skripsi ini tentunya tidak terlepas dari adanya kerjasama, bantuan, bimbingan, arahan, dukungan, dorongan dan semangat dari berbagai pihak. Karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi., DEA selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh studi Strata-1 di lembaga yang dipimpin;
2. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang yang telah mengesahkan secara resmi judul penelitian sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan lancar;
3. Bapak Edison, S.AP., M.PA selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji

Tanjungpinang yang telah memberikan banyak Ilmu pengetahuan, pengarahan, bimbingan, masukan dan saran dalam proses penyusunan Laporan Tugas Akhir Skripsi;

4. Bapak Dr. H. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si selaku Penasihat Akademik yang telah membimbing selama berjalannya perkuliahan sekaligus sebagai dosen penguji;
5. Ibu Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah memberikan arahan, masukan dan juga saran dalam penyelesaian skripsi ini;
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah membekali ilmu bermanfaat kepada penulis serta staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;
7. Informan Penelitian Pj. Kepala Desa Bintang Buyu Bapak Suherman, S.AP dan Sekretaris Desa Bintang Buyu Ibu Endang Sulastri dan jajarannya sebagai pendamping dan pembimbing peneliti selama di lapangan, Bapak Irmansyah selaku Ketua BUMDes Tri Mufakat Bentan, Ibu Agustina, S.IP selaku Bendahara BUMDes Tri Mufakat Bentan dan Ibu Saridah selaku masyarakat Desa Bintang Buyu, yang telah banyak membantu peneliti dalam proses wawancara dan pengambilan data di lapangan;
8. Teman-teman angkatan 2018 Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang sedang berjuang menyelesaikan Laporan Tugas Akhir Skripsi ataupun yang telah menyelesaikan Laporan Tugas Akhir Skripsi;
9. Rekan-rekan kader Pimpinan Wilayah Himpunan Mahasiswa Persatuan Islam Kepulauan Riau (PW Hima Persis Kepri) dan Pimpinan Daerah Kota

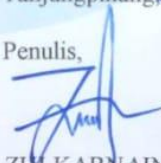
Tanjungpinang (PD Hima Persis Tanjungpinang) yang selalu mendukung, memotivasi, dan memberikan semangat kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini;

10. Rekan-rekan pengurus Himpunan Mahasiswa Kabupaten Bintan (HIMKAB) Tanjungpinang-Bintan yang selalu mendukung, memotivasi, dan memberikan semangat kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini;
11. Rekan-rekan pengurus Gerakan Pemuda Revolusioner (GPR) Kepulauan Riau yang selalu mendukung, memotivasi, dan memberikan semangat kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini;
12. Rekan-rekan pengurus Yayasan Peradaban Maritim Indonesia (Perami) yang selalu mendukung, memotivasi, dan memberikan semangat kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini;

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan, untuk itu demi penyempurnaan penulisan skripsi ini diharapkan kepada pembaca agar memberikan kritik dan saran yang membangun. Demikianlah Laporan Tugas Akhir Skripsi ini disusun semoga apa yang penulis sajikan dapat berguna dan bermanfaat bagi semua pihak juga pembaca.

Tanjungpinang, 21 Januari 2023

Penulis,



ZULKARNAIN
NIM.180563201026

PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Zulkarnain
Nomor Induk Mahasiswa : 180563201026
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :


“Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Bintang Buyu Kecamatan Teluk Bintang Kabupaten Bintang”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang
Pada tanggal : 31 Januari 2023

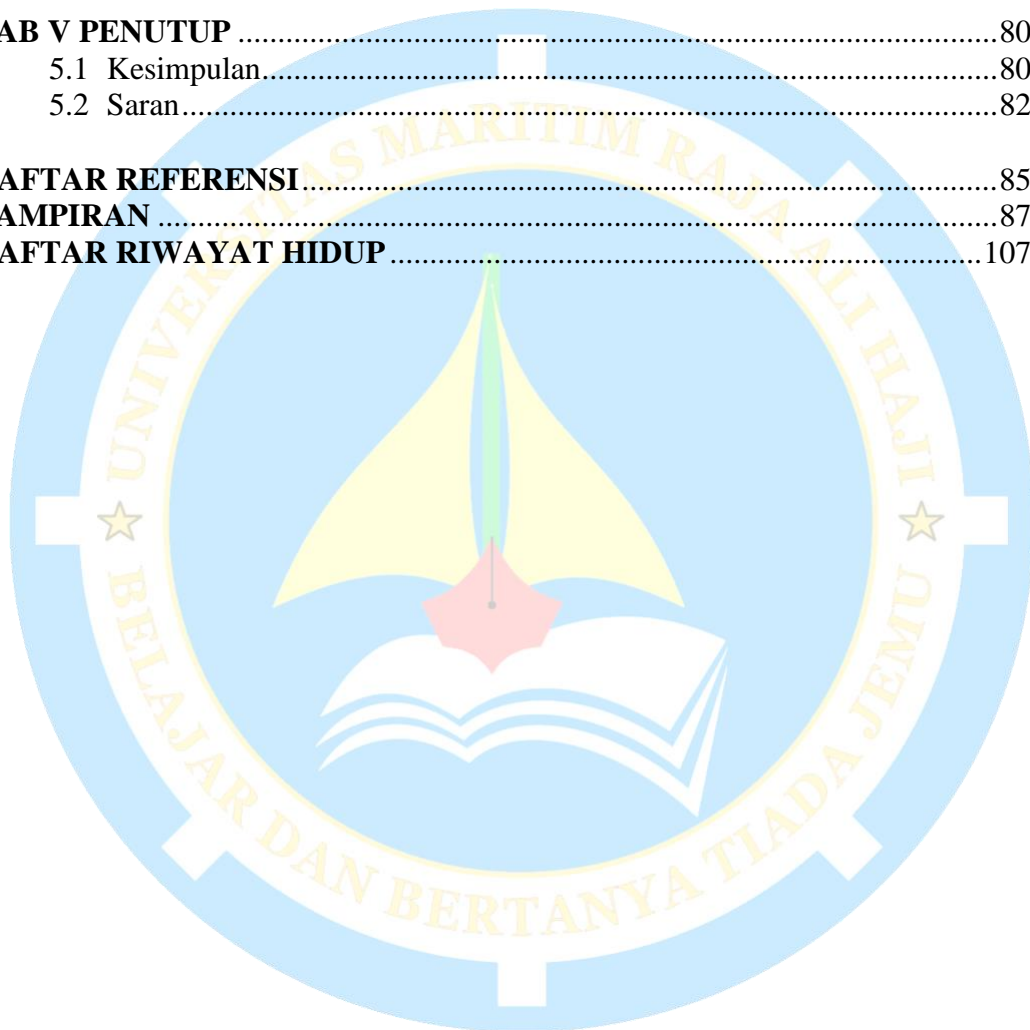
Yang Menyatakan,


ZULKARNAIN
NIM. 180563201026

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....	iv
PENGESAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1 Manfaat Teoretis	11
1.4.2 Manfaat Praktis	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	13
2.1 Tinjauan Pustaka	13
2.2 Kerangka Teori.....	19
2.2.1 Konsep Strategi.....	19
2.2.2 Konsep Pengembangan Organisasi.....	23
2.2.3 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	25
2.3 Kerangka Pemikiran	27
2.4 Definisi Konsep.....	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	30
3.1 Pendekatan Penelitian	30
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	31
3.3 Fokus Penelitian	32
3.4 Sumber Data	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data	34
3.6 Informan	36
3.7 Teknik Analisis Data.....	37
3.8 Jadwal Penelitian.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Deskripsi dan Objek Penelitian	41
4.1.1 Gambaran Umum Desa Bintang Buyu	41

4.1.2	Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tri Mufakat Bentan	46
4.2	Hasil Penelitian	50
4.2.1	Identitas Informan	50
4.2.2	Analisis Hasil Penelitian	52
4.3	Pembahasan	76
4.3.1	Perumusan Strategi	76
4.3.2	Penerapan Strategi	78
4.3.3	Penilaian Strategi	79
BAB V	PENUTUP	80
5.1	Kesimpulan	80
5.2	Saran	82
DAFTAR REFERENSI	85
LAMPIRAN	87
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	107

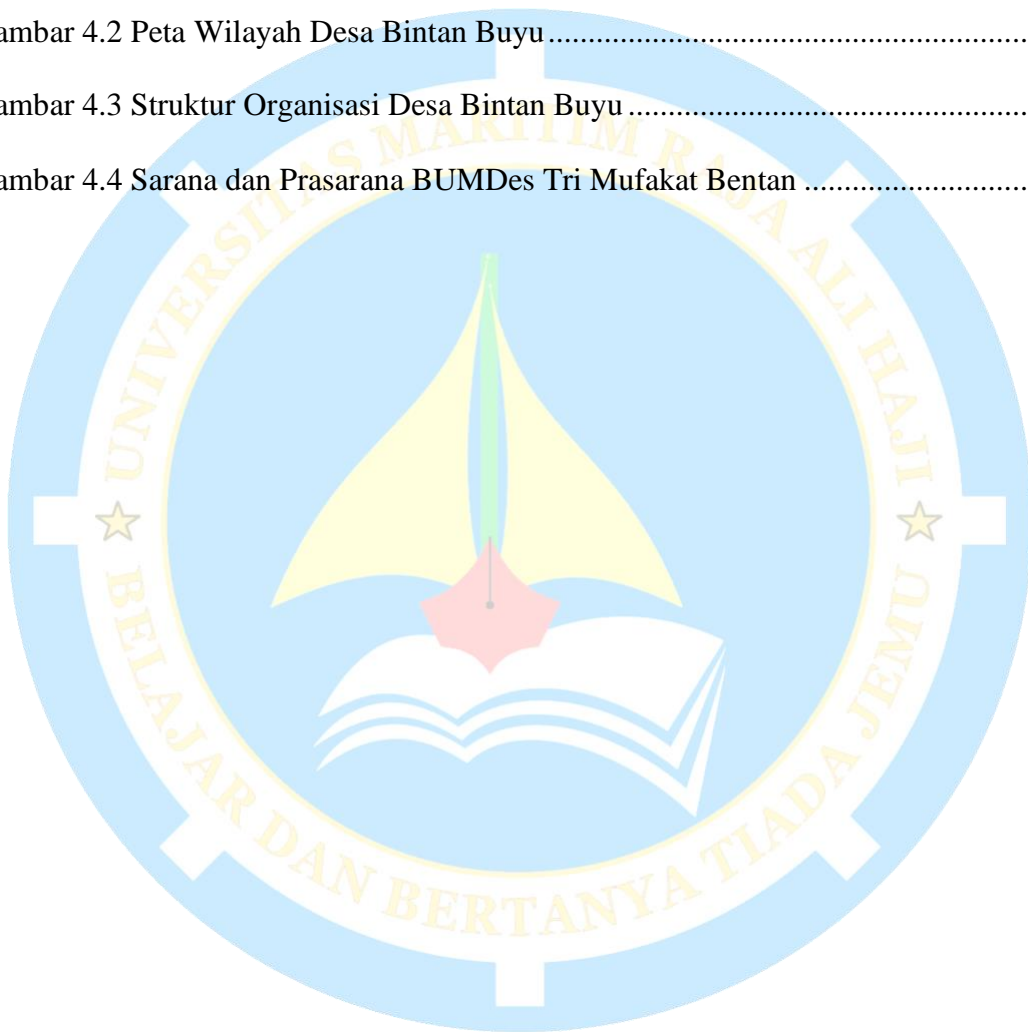


DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah BUMDes di Kabupaten Bintan.....	5
Tabel 1.2 Data Nama BUMDes di Kecamatan Teluk Bintan.....	6
Tabel 1.3 Data PADes dari BUMDes 2016-2021.....	7
Tabel 1.4 Data Aset BUMDes Tri Mufakat Bentan	8
Tabel 1.5 Data Pendapatan BUMDes Tahun 2021	9
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 3.1 Informan.....	37
Tabel 3.2 Informasi Penelitian.....	40
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin di Desa Bintang Buyu Tahun 2021.....	42
Tabel 4.2 Data Kepegawaian Desa Bintang Buyu Tahun menurut Tingkat.....	45
Tabel 4.3 Data Kepegawaian Desa Bintang Buyu menurut Jabatan dan Jenis.....	46
Tabel 4.4 Struktur Organisasi BUMDes Tri Mufakat Bentan	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Data PADes dari BUMDes 2016-2021	7
Gambar 1.2 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4.1 Gedung Utama Kantor Desa Bintang Buyu.....	41
Gambar 4.2 Peta Wilayah Desa Bintang Buyu.....	43
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Desa Bintang Buyu	44
Gambar 4.4 Sarana dan Prasarana BUMDes Tri Mufakat Bentan	49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	87
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas	93
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Penelitian dari Pemerintah Desa Bintang Buyu	94
Lampiran 4 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Lokasi Penelitian.....	95
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing	96
Lampiran 6 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian	98
Lampiran 7 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Skripsi	100
Lampiran 8 Lembar Perbaikan Skripsi	102
Lampiran 9 Dokumentasi Foto Penelitian	104

