

**PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA DALAM  
PEMBANGUNAN FISIK DI DESA KAMPUNG HILIR  
KECAMATAN TAMBELAN KABUPATEN BINTAN**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2023**

**PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA DALAM  
PEMBANGUNAN FISIK DI DESA KAMPUNG HILIR  
KECAMATAN TAMBELAN KABUPATEN BINTAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Mencapai  
Derajat Sarjana Ilmu Pemerintahan(S.IP)

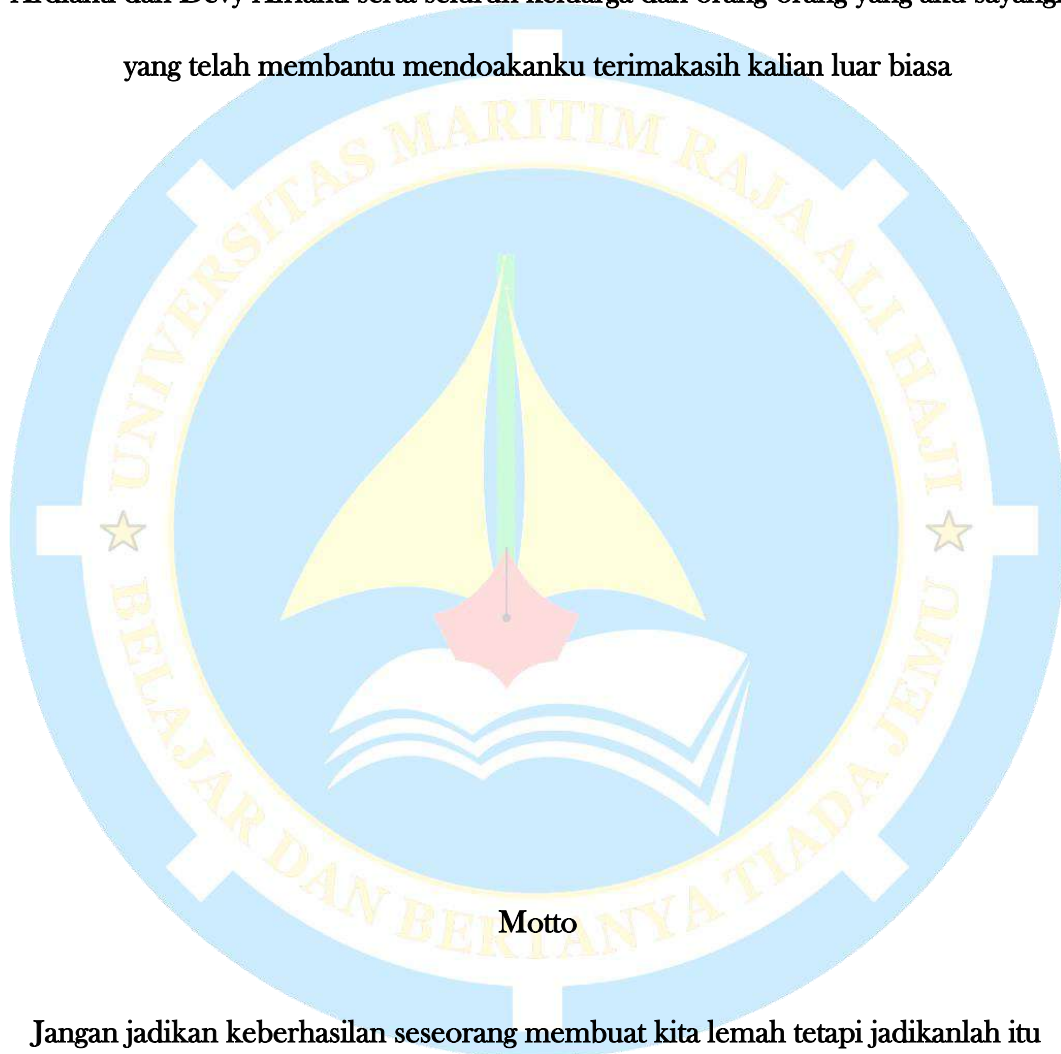


**LUSIANA  
NIM. 170565201014**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG  
2023**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Kupersembahkan skripsi ini kepada kedua orangtuaku tersayang ayahandaku Asraruddin dan ibundaku Ermawati abang dan kakakku Andre Febriansyah, Etty Ardianti dan Devy Afrianti serta seluruh keluarga dan orang-orang yang aku sayangi yang telah membantu mendoakanku terimakasih kalian luar biasa



Jangan jadikan keberhasilan seseorang membuat kita lemah tetapi jadikanlah itu sebagai acuan agar kita bisa ketahap itu dan lebih baik dari orang tersebut. Dan jangan pernah iri atas pencapaian orang lain, fokus pada diri sendiri karna yang lebih paham hanya diri kita. Never Give Up!!

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lusiana  
Nomor Induk Mahasiswa : 170565201014  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam  
Pembangunan Fisik Di Desa Kampung Hilir  
Kecamatan Tambelan Kabupaten Buntan.

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta proses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (pasal 25 ayat 2 dan pasal 70 Undang-undang No 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional).

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 31 Januari 2023

Yang Memberi Pernyataan,



NIM : 170565201014



## PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIKAN

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : LUSIWA

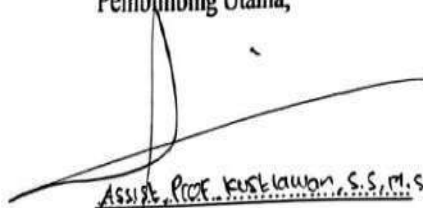
Nomor Induk Mahasiswa : 190565201014

Program Studi/Departemen/  
Konsentrasi : ILMU PEMERINTAHAN

Judul Skripsi : Pengelolaan abrasi zona desa dalam  
Penangunan Fisik di Desa Kampung Haur  
Kecamatan Kambelan Kabupaten Buntar ..

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 18 Januari 2023  
Pembimbing Utama,



Assist. Prof. Kusnawan, S.S., M. Soc. Sc  
NIP/NIDN. 0507097301

Menyetujui, tanggal: .....  
Pembimbing Pendamping,



Assist. Prof. Yuhanto Satyagraha Adi Putra, S.I.P. MA  
NIP/NIDN. 1015060301

Mengetahui 18 01 2023  
Ketua Program Studi ILMU PEMERINTAHAN



Assist. Prof. Yuhanto Satyagraha Adi Putra, S.I.P. MA  
NIP/NIDN. 1015060301 .....

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Lusiana  
Nomor Induk Mahasiswa : 170565201014  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Pembangunan Fisik di Desa Kampung Hilir Kecamatan Tembela Kabupaten Bintan.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 20 Januari 2023 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Dewan Penguji,

1. Assist. Prof. Novi Winarti, M.A Ketua (.....)  
NIP/NIDN. 0005118904
2. Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc Anggota 1 (.....)  
NIP/NIDN. 0507097301
3. Assist. Prof. Yudhanto Satyagraha Anggota 2 (.....)  
Adiputra, S.IP.M.A  
NIP/NIDN. 1015068301
4. Assist. Prof. Ardi Putra, M.IP Anggota 3 (.....)  
NIP/NIDN. 0019109204
5. Assist. Prof. Ryan Anggria Anggota 4 (.....)  
Pratama, S.Sos., M.I.P  
NIP/NIDN. 0020129206

Disahkan Oleh:  
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH  
NIP. 198109212015041002

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada ALLAH SWT, atas segala nikmat dan karuniaNya yang telah diberikan kepada penulis, sehingga penulis telah berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“Pengelolaan Alokasi Dana Desa dalam Pembangunan Fisik di Desa Kampung Hilir Kecamatan Tambelan Kabupaten Bintan”**. Penulis menyadari bahwa tanpa dukungan berbagai belah pihak, maka penulisan skripsi ini tidak akan selesai sebagaimana mestinya, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH).
2. Bapak Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhyanto, SH.,M.H., selaku Dekan FISIP Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH).
3. Bapak Assist. Prof Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP. MA., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Tanjungpinang.
4. Bapak Assist. Prof. Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc selaku dosen pembimbing 1 yang telah banyak memberikan petunjuk-petunjuk, ide-ide, pengaruh, masukan-masukan dan saran- saran dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini, serta menjadi dosen pembimbing yang perhatian terhadap mahasiswa bimbingannya.



5. Bapak Assist. Prof Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP. MA., selaku dosen II memberikan petunjuk-petunjuk, ide-ide, pengaruh, masukan-masukan dan saran- saran dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini, serta menjadi dosen pembimbing yang perhatian terhadap mahasiswa bimbingannya.
6. Seluruh dosen dan staf khususnya Prodi Ilmu Pemerintahan serta seluruh dosen dan staf fisip umrah secara keseluruhan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat dan bantuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Kepada bapak kepala Desa di Kampong Hilir bapak Maryadi serta staf yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian serta seluruh narasumber yang telah memberikan informasi kepada penulis selama menjalankan penelitian.
8. Kepada Orang tuaku bapak Asraruddin dan ibuku Ermawati serta kakakku Ety Ardianti S.Pd, Devy Afrianti S.IP, dan abangku Andre Febriansyah S.M yang selalu memanjatkan doa-doa terbaiknya tiada henti dan selalu memberikan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada kakak sepupuku Herlenny Wati dan Herliza Wati yang selalu memberikan dukungan dan doa tiada henti dan selalu memberikan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsinya ini.
10. Kepada sahabatku Mona Anggraini, Karmila Fitriyanti, Isdayanti, Siti Zuhasura, Nurul Varain, Wira Andi Pranata, Tasha Nur Safitri, Reni Anggraini, Kastari terimakasih sudah memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.



11. Dan kepada teman-teman Sobat Menwa di Organisasi Resimen Mahasiswa yang selalu memberikan semangat serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Dan kepada semua teman-teman seperjuangan IP 17 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih atas semuanya.
13. Kepada kawan-kawan Kuliah Kerja Nyata (Kukerta) Kelompok 18 Kelurahan Toapaya Asri yang telah mengabdikan diri kepada masyarakat dalam berbagai macam kegiatan.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat diperlukan demi penyempurnaan penelitian ini dimasa yang akan datang.

Akhir kata dari penulis semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas segala jasa yang telah diberikan kepada penulis, dan penulis berharap semoga skripsi ini bisa berguna bagi kita semua, Aamiin.

Tanjungpinang, 31 Januari 2023



Lusiana

NIM : 170565201014

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai sivitas akademik Universitas Maritim Raja Ali Haji, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lusiana  
Nomor Induk Mahasiswa : 170565201014  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

*“Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Pembangunan Fisik Di Desa Kampung Hilir Kecamatan Tambelan Kabupaten Bintan”*.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada Tanggal : 31 Januari 2023

Yang Menyatakan,



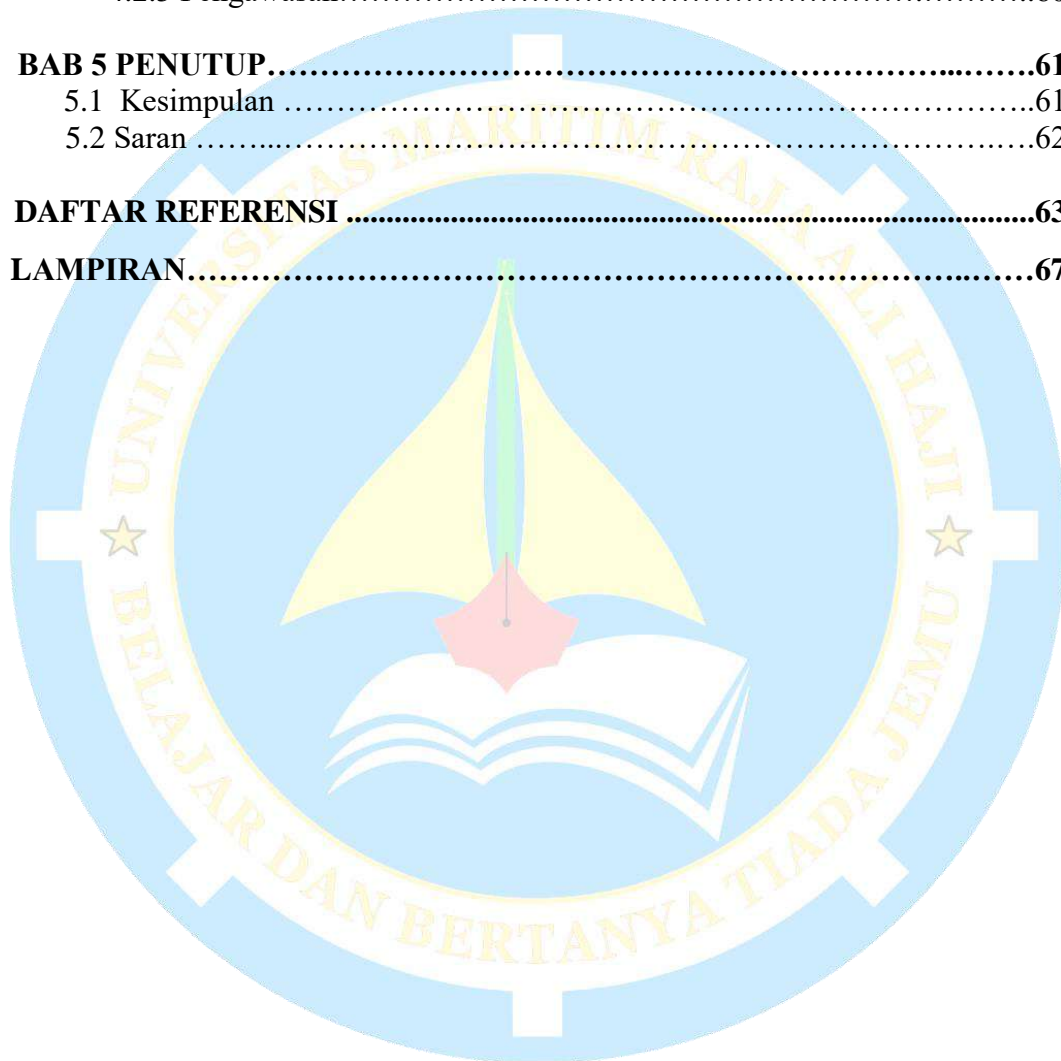
Lusiana

NIM : 170565201014

## DAFTAR ISI

<b>SAMPUL/COVER</b>	
<b>JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	11
1.4.2 Manfaat Praktis.....	12
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>13</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	13
2.2 Kerangka Teori .....	14
2.2.1 Konsep Pengelolaan .....	14
2.2.2 Tujuan pengelolaan .....	17
2.2.3 Alokasi Dana Desa .....	18
2.2.4 Pembangunan .....	20
2.3 Kerangka Pemikiran .....	22
2.4 Definisi Konsep .....	23
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b> .....	<b>26</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	26
3.2 Lokasi dan Objek Penelitian.....	26
3.3 Fokus Penelitian.....	27
3.4 Sumber Data.....	28
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.6 Informan.....	30
3.7 Teknik Analisis Data .....	30
3.8 Jadwal Penelitian .....	33

<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Objek dan lokasi penelitian.....	33
4.1.1 Gambaran umum desa kampung hilir.....	34
4.2 Hasil Pembahasan.....	42
4.2.1 Pengelolaan ADD dalam pembangunan fisik.....	45
4.2.2 Perencanaan ADD.....	47
4.2.3 Pengorganisasian/ pelaksanaan ADD .....	55
4.2.4 Pengarahan atau pertanggung jawab ADD.....	57
4.2.5 Pengawasan.....	60
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>61</b>
5.1 Kesimpulan .....	61
5.2 Saran .....	62
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>67</b>



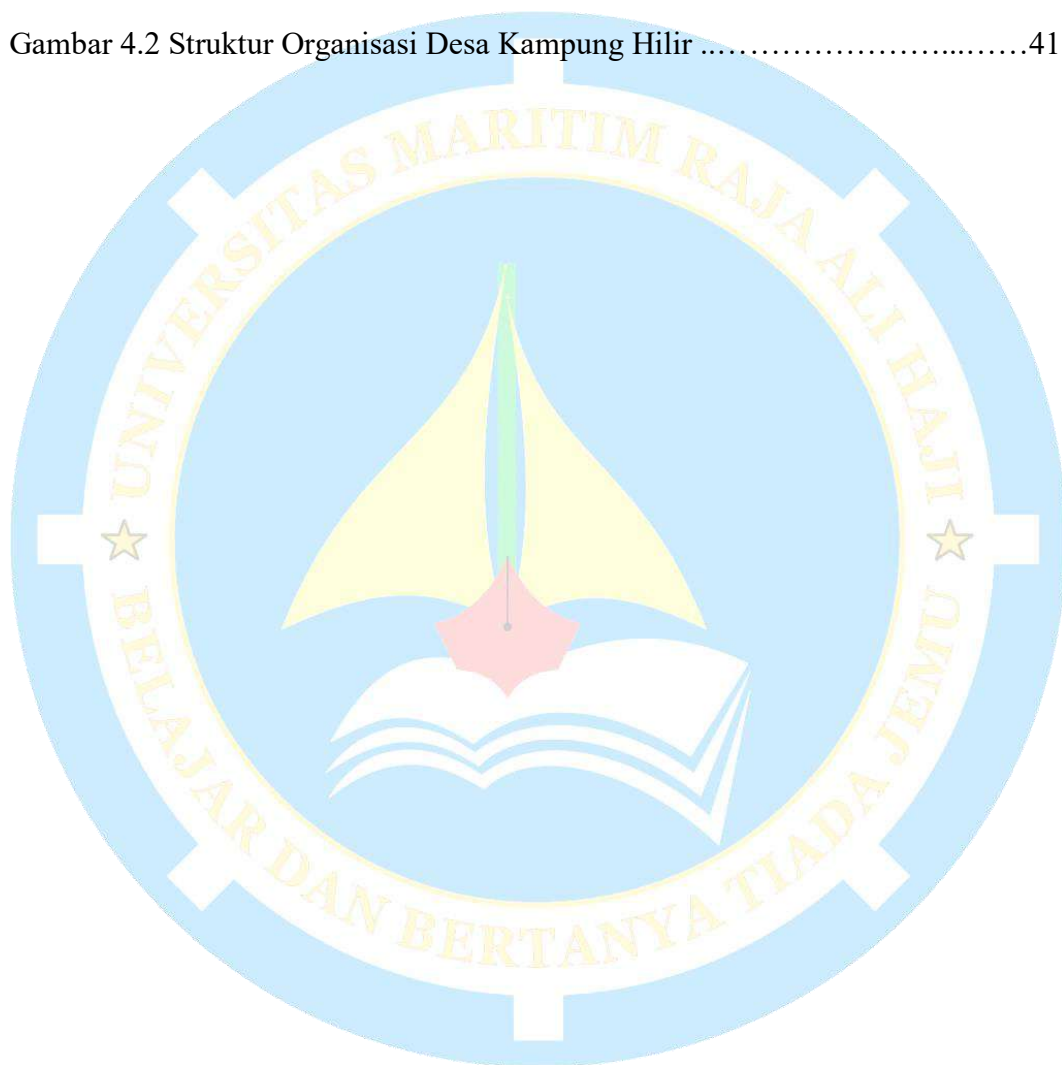


## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja .....	4
Tabel 1.2 Pengalokasian Dana Fisik .....	7
Tabel 1.3 Laporan Hasil Musrenbang .....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 3.1 Informan .....	30
Tabel 4.1 Batas Daerah Desa Kampung Hilir.....	35
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian.....	38
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	39
Tabel 4.5 Prioritas Penggunaan Dana Desa Tahun 2019.....	50
Tabel 4.6 APBDesa Bidang Pembangunan Thun 2019-2021.....	51
Tabel 4.7 Alokasi Dana Desa Tahun 2019 dalam APBDesa.....	54
Tabel 4.8 Alokasi Dana Desa Tahun 2020 dalam APBDesa .....	56
Tabel 4.9 Alokasi Dana Desa Tahun 2021 dalam APBDesa .....	57
Tabel 4.10 Pembangunan Yang dibangun ADD 2019-2021 .....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Akses Jalan Rusak .....	10
Gambar 1.2 Akses Jalan Menuju Rumah Warga .....	11
Gambar 2.1. Kerangka Teori .....	22
Gambar 4.1 Peta Wilayah Tembelan .....	35
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa Kampung Hilir .....	41



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	67
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas.....	72
Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Menyelesaikan Penelitian.....	73
Lampiran 4 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	74
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian .....	75
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian Kegiatan Musrenbang .....	76
Lampiran 7 Pembangunan jalan yang dibangun.....	76
Lampiran 8 Wawancara Informan .....	79

