

**EVALUASI PROGRAM KELOMPOK USAHA BERSAMA ( KUB )  
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT NELAYAN  
DI PESISIR KELURAHAN BATU LEGONG KECAMATAN  
BULANG KOTA BATAM**

**SKRIPSI**



**Sagita Fitriani Putri Ayu**

**NIM. 190563201021**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
KOTA TANJUNGPINANG  
2023**

**EVALUASI PROGRAM KELOMPOK USAHA BERSAMA ( KUB )  
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT NELAYAN DI  
PESISIR KELURAHAN BATU LEGONG KECAMATAN  
BULANG KOTA BATAM**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan



**Disusun Oleh:**

**Sagita Fitriani Putri Ayu**

**NIM. 190563201021**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
KOTA TANJUNGPINANG  
2023**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*Assalamu'alaikum Warahmatullhi Wabarakatuh*

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya, Ayahanda Irwasnsyah dan Ibunda Ainon yang sangat saya cintai dan saya sayangi atas pengorbanan dan perjuangannya yang sangat luar biasa dalam mengkuliahkan saya, dan mendidik serta memberikan kasih sayang yang penuh dengan ketulusan tanpa henti demi kesuksesan anaknyadan tidak lupa teruntuk keluarga besar, teman-teman dan orang-orang yang sangat saya sayangi atas dukungan mereka yang sangat luar biasa.



### MOTTO

*“Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keikhlasan,  
menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan, belajarlal dari laut, semakin dalam  
semakin tak bergemuruh”*

## PERNYATAAN ORISINALITAS

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sagita Fitriani Putri Ayu

Nomor Induk Mahasiswa : 190563201021

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Judul Skripsi : "Evaluasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUB)  
Dalam Pemberdayaan Masyarakat Nelayan di Pesisir  
Kelurahan Batu Legong Kecamatan Bulang Kota  
Batam"

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi sayatidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 31 Maret 2023  
Yang Membuat Pernyataan,



**Sagita Fitriani Putri Ayu**  
**NIM. 190563201021**

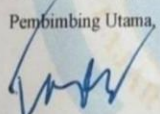
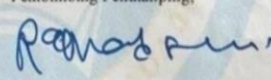
## PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIAN

**PERNYATAAN SKRIPSI UNTUK DIUJIAN**

Dosen Pembimbing Usulan Penelitian mahasiswa:


Nama : Sagita Fitriani Putri Ayu  
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201021  
Program Studi/Departemen/  
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara  
Judul Usulan Penelitian : Evaluasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUB) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Nelayan di Pesisir Kelurahan Batu Legong Kecamatan Bulang Kota Batam.

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Usulan Penelitian ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diseminarkan.

Menyetujui, tanggal: 17 Maret 2023	Menyetujui, tanggal: 16 Maret 2023
Pembimbing Utama,	Pembimbing Pendamping,
	
<u>Assist. Prof. H. Jamhur Poti, SE, M. Si., Ph. D</u> NIP/NIDN. 1010016404	<u>Assist. Ramadhani Setawan, S.Sos., M.Soc.Sc.</u> NIP/NIDN. 1026058301

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si  
NIP/NIDN. 0016038702

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Sagita Fitriani Putri Ayu  
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201021  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : "Evaluasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUB) Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Pesisir Guna Meningkatkan Kapasitas Nelayan di Kelurahan Batu Legong Kecamatan Bulang Kota Batam"

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 31 Maret 2023 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

#### Dewan Penguji,

1. **Dr. Edy Akhyary, S.Sos., M.Si** Ketua (.....)  
NIP/NIDN.1008096901
2. **H. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D** Anggota 1 (.....)  
NIP/NIDN.1010016404
3. **Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc** Anggota 2 (.....)  
NIP/NIDN.1026058301
4. **Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si** Anggota 3 (.....)  
NIP/NIDN.0016038702
5. **Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si** Anggota 4 (.....)  
NIP/NIDN.1018088004

Disahkan Oleh:

Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH  
NIP. 198109292015041002

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullhi Wabarakatuh*

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. Atas berkat hidayah, taufiq dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Evaluasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUB) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Nelayan di Pesisir Kelurahan Batu Legong Kecamatan Bulang Kota Batam”**. Tak lupa shalawat beserta salam penulis panjatkan kepada junjungan alam Nabi Muhammad SAW yang telah membuka mata hati dan pikiran kita akan pentingnya sebuah pengetahuan.

Penyusunan skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji. Dalam menyelesaikan skripsi ini, banyak pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Terimakasih kepada orang tua Ayahanda Irwansyah dan Ibunda Ainon dan saudara kandung Adik saya Muhammad Fadli, Muhammad Fardhan serta keluarga besar penulis yang telah memberikan bantuan dukungan materil maupun moral yang tak terhingga dan tulus memberi semangat dan cinta sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga selesai.

2. Prof. Dr. Agung Dharma Syakti, S.Pi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis mendapatkan ilmu dan pengetahuan pada lembaga yang di pimpin.
3. Dr. Oksep Adhayanto, SH., MH selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang yang telah mengesahkan secara resmi judul penelitian sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan lancar.
4. Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si, selaku Ketua Prodi Ilmu Administrasi Negara yang banyak membantu selama perkuliahan.
5. Edison, MPA, selaku penasehat Akademik (PA) yang memberi bimbingan Akademik dimasa perkuliahan.
6. H. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D, selaku pembimbing utama yang telah banyak membantu dan memberi arahan dalam penelitian ini dan bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing skripsi ini hingga selesai.
7. Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc. Sc, selaku pembimbing pendamping yang telah banyak memberikan masukan dan bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing agar terselesainya skripsi ini.
8. Bapak/ibu dosen yang telah banyak memberikan sumbangsih ilmunya kepada penulis serta seluruh staf pegawai tata usaha dilingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji yang telah memberikan pelayanan yang cepat dan mudah kepada penulis dalam rangka menyelesaikan skripsi ini.



9. Terimakasih penulis ucapkan kepada pihak Dinas Perikanan Kota Batam, serta Kelurahan Batu Legong yang telah menerima saya melakukan penelitian dan telah banyak membantu serta memberi dukungan mendapatkan data dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Terimakasih kepada Ibu tercinta Ratmeli Storina yang telah memberi semangat serta membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, dan terimakasih juga kepada Bapak Arrahmat Syukri yang telah memotivasi penulis.
11. Terimakasih untuk seluuh informan Bapak H. Taharudin, Amri, Masedi, Aidil, dan Muhadir yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Terimakasih kepada orang-orang tersayang Mak Busu Nabilah, kakak Shiti Elvhina, Rezha Imelda Kurnia, Siti Aulia Supriyanti dan Dwi Diantari yang telah menemani dan memberikan semangat dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Terimakasih kepada yang Tercinta Yanto yang telah memberi semangat, motivasi, dan menemani penulis dari awal perjuangan hingga skripsi ini terselesaikan.
14. Terimakasih rekan juang saya Nurzila, Wulandari, Tia, Pela Niadaniati, Mayang Sary, Bela Sapira, Aldi Wiguna, yang telah memberikan masukan sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
15. Terimakasih untuk rekan kos elite Norizan, Wahyu, Doni Damara, Hilmi yang telah membantu penulis dan mensupport penulis hingga skripsi ini terselesaikan.

16. Terimakasih kepada teman-teman mahasiswa Ilmu Administrasi Negara angkatan 2019 yang telah mendukung dan mendoakan penulis.
17. Terimakasih kepada teman seperjuangan dari SDN 005 Bulang Pulau Air, SMPN 5 Batam dan SMAN 11 Batam, yang saya sayangi.
18. Terimakasih kepada semua semua pihak yang membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
19. Dan terimakasih kepada diri sendiri yang sudah kuat berjuang dari awal penyusunan, penelitian hingga akhir skripsi ini terselesaikan.

Akhir kata, penulis mengucapkan rasa syukur yang tak terhingga dengan selesainya penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini banyak kekurangan. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca.

Tanjungpinang  
Penulis,



**Sagita Fitriani Putri Ayu**  
**NIM.190563201021**

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Sagita Fitriani Putri Ayu  
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201021  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: “Evaluasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUB) Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Pesisir Guna Meningkatkan Kapasitas Nelayan di Kelurahan Batu Legong Kecamatan Bulang Kota Batam”

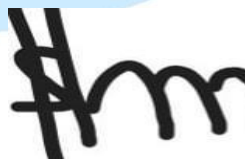
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal: 24 Juli 2023

Yang Menyatakan,

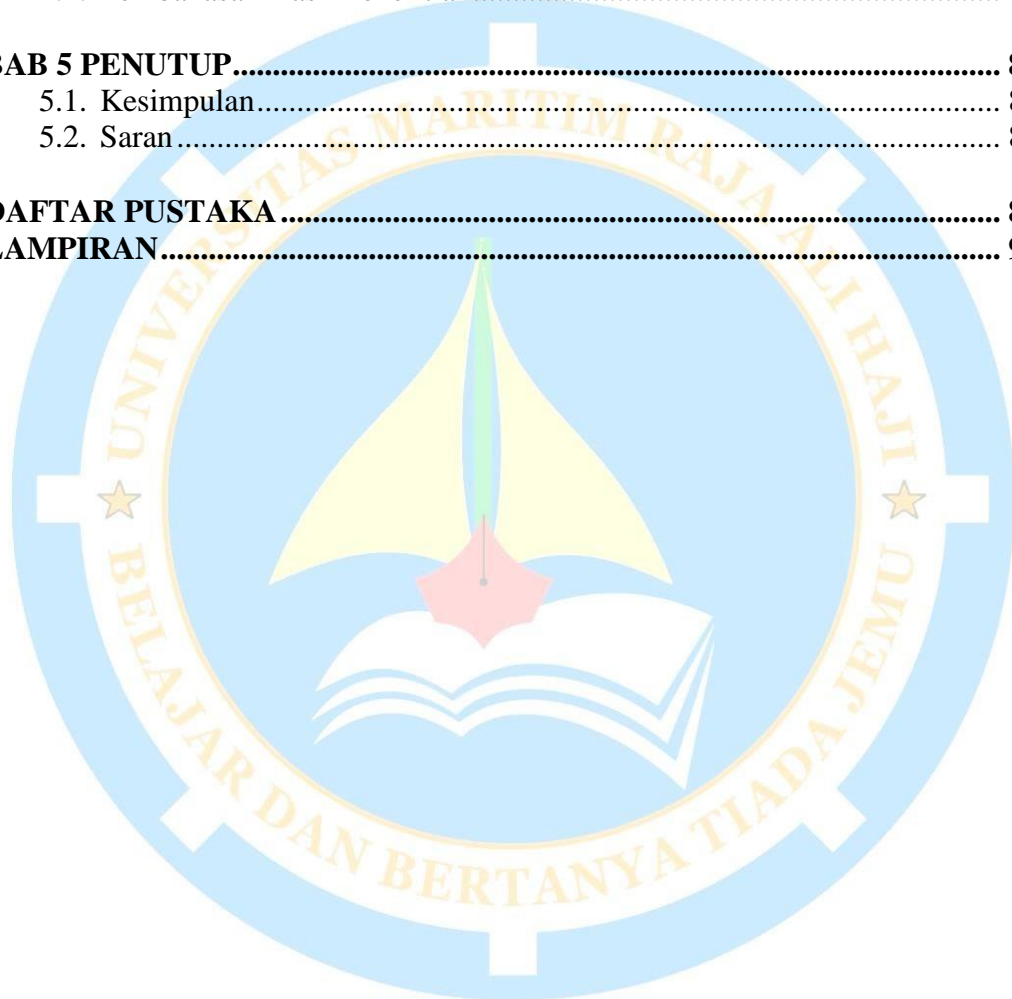


**Sagita Fitriani Putri Ayu**  
**NIM.190563201021**

## DAFTAR ISI

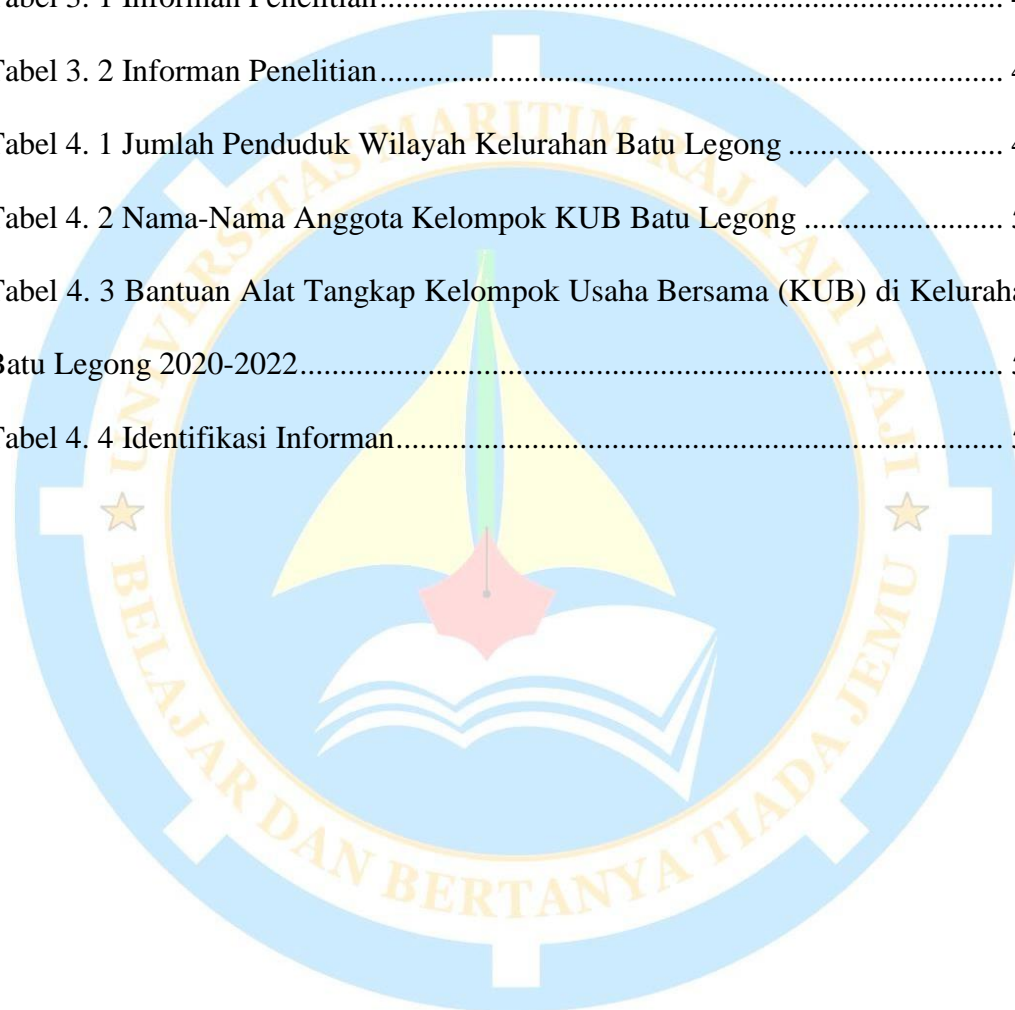
SAMPUL (COVER)	
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
PERNYATAAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN .....	iv
PENGESAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	12
1.3. Tujuan Masalah .....	13
1.4. Manfaat Penelitian.....	13
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	13
1.4.2. Manfaat Praktis .....	13
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>15</b>
2.1. Tinjauan Pustaka .....	15
2.2. Kerangka Teori .....	18
2.2.1 Evaluasi .....	18
2.2.2 Program Kelompok Usaha Bersama (KUB) .....	23
2.2.3. Pemberdayaan Masyarakat Pesisir.....	26
2.2.4 Kelurahan.....	28
2.3. Kerangka Pemikiran .....	30
2.4. Definisi Konsep .....	32
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
3.1. Pendekatan Penelitian.....	36
3.2. Lokasi dan Objek Penelitian.....	37
3.2.1. Lokasi Penelitian.....	37
3.2.2. Objek Penelitian .....	37
3.3. Fokus Penelitian .....	38
3.4. Sumber Data .....	39
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.6. Informan .....	42
3.7. Teknik Analisis Data .....	43

3.8. Jadwal Penelitian .....	45
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
4.1. Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian .....	47
4.1.1 Gambaran Umum Kelurahan Batu Legong.....	47
4.1.2 Gambaran Umum Program Kelompok Usaha Bersama (KUB).....	49
4.1.3 Proses Pembentukan KUB .....	53
4.2. Deskripsi Data .....	56
4.3. Deskripsi Hasil Penelitian .....	59
4.4. Pembahasan Hasil Penelitian.....	77
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>82</b>
5.1. Kesimpulan.....	82
5.2. Saran.....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>92</b>



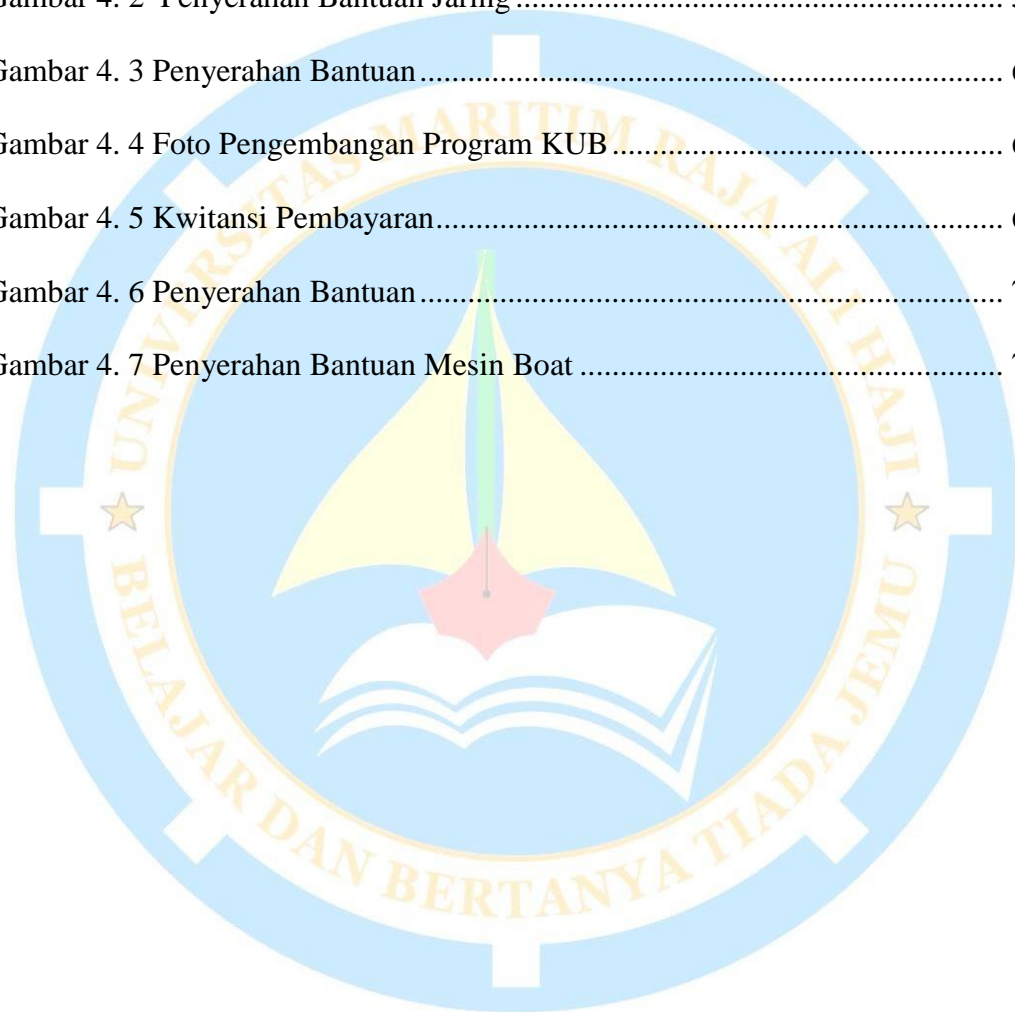
## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Bantuan Kelompok Usaha Bersama Kelurahan Batu Legong 2018 .....	6
Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	15
Tabel 2. 2 Tipe Kriteria Evaluasi Kebijakan .....	21
Tabel 3. 1 Informan Penelitian .....	43
Tabel 3. 2 Informan Penelitian .....	46
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Wilayah Kelurahan Batu Legong .....	48
Tabel 4. 2 Nama-Nama Anggota Kelompok KUB Batu Legong .....	51
Tabel 4. 3 Bantuan Alat Tangkap Kelompok Usaha Bersama (KUB) di Kelurahan Batu Legong 2020-2022 .....	55
Tabel 4. 4 Identifikasi Informan .....	58



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kelurahan Batu Legong .....	29
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar 4. 1 Peta Kelurahan Batu Legong Kota Batam .....	47
Gambar 4. 2 Penyerahan Bantuan Jaring .....	50
Gambar 4. 3 Penyerahan Bantuan.....	63
Gambar 4. 4 Foto Pengembangan Program KUB.....	66
Gambar 4. 5 Kwitansi Pembayaran.....	69
Gambar 4. 6 Penyerahan Bantuan.....	74
Gambar 4. 7 Penyerahan Bantuan Mesin Boat .....	77



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	92
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian dari Fakultas .....	94
Lampiran 3 Surat Rekomendasi Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam .....	95
Lampiran 4 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....	99
Lampiran 5 Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usaha Penelitian.....	101
Lampiran 6 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian Dari Lokasi Penelitian.....	102
Lampiran 7 Dokumentas Penunjang Penelitian .....	103

