

**IMPLEMENTASI PROGRAM KELOMPOK USAHA  
BERSAMA (KUBE) DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT MISKIN DI DESA  
LANCANG KUNING KECAMATAN BINTAN UTARA  
KABUPATEN BINTAN**

**SKRIPSI**



**Lia Agustina**

**190563201018**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG**

**2023**

**IMPLEMENTASI PROGRAM KELOMPOK USAHA  
BERSAMA (KUBE) DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT MISKIN DI DESA  
LANCANG KUNING KECAMATAN BINTAN UTARA  
KABUPATEN BINTAN**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Ilmu Administrasi Negara

**SKRIPSI**



**Lia Agustina**

**190563201018**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITI RAJA ALI HAJI  
TANJUNGPINANG**

**2023**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

### MOTTO HIDUP

Proses memang tidak mudah tapi endingnya bikin gak berhenti ngucap alhamdulillah. Jika hidup berjalan seperti apa yang kamu mau, pasti itu hanyalah sebuah mimpi.

*(Lia Agustina)*



*Skripsi ini saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada kedua orang tua saya Bapak Kolil dan Ibu Almh. Sulastris br Simanjorang. Dan Juga Ibu Oktaviana Damayanti.*

## PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lia Agustina  
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201018  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Implementasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Dalam Meningkatkan kesejahteraan Masyarakat Miskin di Desa Lancang Kuning Kecamatan Bintan Utara Kabupaten Bintan

Dengan ini menyatakan bahwa dalam skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari tidak benar.

Tanjungpinang, 21 Juli 2023  
Yang Membuat Pernyataan,



**Lia Agustina**  
NIM. 190563201018

**PERSETUJUAN  
SKRIPSI UNTUK DIUJIAN**

Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa:

Nama : Lia Agustina

Nomor Induk Mahasiswa : 190563201018

Program Studi/Departemen/  
Konsentrasi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Skripsi : Implementasi Program Kelompok Usaha Bersama  
(KUBE) Dalam Meningkatkan kesejahteraan Masyarakat Miskin di Desa Lancang  
Kuning Kecamatan Bintan Utara Kabupaten Bintan.

Setelah mempelajari dan menilai sistematika dan materi masing-masing bab dalam Skripsi ini, dinyatakan memenuhi ketentuan normatif dan kriteria metode penelitian ilmiah, untuk itu dinilai layak serta disetujui untuk diujikan.

Menyetujui, tanggal: 12 Juli 2023  
Pembimbing Utama,



**H. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D**  
NIP/NIDN. 1010016404

Menyetujui, tanggal: 12 Juli 2023  
Pembimbing Pendamping,



**Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A.**  
NIP/NIDN. 1016127402

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



**Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si.**  
NIP/NIDN.0016038702



## PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Lia Agustina  
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201018  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Judul Skripsi : Implementasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Miskin Di Desa Lancang Kuning Kecamatan Bintan Utara Kabupaten Bintan

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam Sidang Skripsi pada tanggal 21 Juli 2023 dan disetujui serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

### Dewan Penguji,

- |  |           |         |
|--|-----------|---------|
| 1. <u>Ramadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc.</u><br>NIP. 198306262015041003 | Ketua     | (.....) |
| 2. <u>H. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D</u><br>NIDN. 1010016404             | Anggota 1 | (.....) |
| 3. <u>Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A.</u><br>NIDN. 1016127402             | Anggota 2 | (.....) |
| 4. <u>Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P.</u><br>NIP. 199211022020121003  | Anggota 3 | (.....) |
| 5. <u>Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si.</u><br>NIP. 197308052021211004        | Anggota 4 | (.....) |

Disahkan Oleh:  
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksen Adhavanto, SH., MH  
NIP. 198109242015041002

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada peneliti, sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini dengan judul ***“Implementasi Program Kelompok Usaha Bersama (Kube) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Miskin di Desa Lancang Kuning Kecamatan Bintan Utara Kabupaten Bintan Utara”***. Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas akhir Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Universitas Maritim Raja Ali Haji. Shalawat dan juga salam senantiasa tercurah kepada Junjungan kita semua Nabi Muhammad SAW yang mengantarkan manusia dari kegelapan ke zaman yang terang benderang.

Dalam Proses penyusunan Skripsi Ini dijumpai beberapa kendala hal ini disebabkan oleh keterbatasan pemahaman peneliti dalam menyusun sebuah karya yang baik dan benar. Oleh karena itu, peneliti menerima dan menampung dengan senang hati masukan dari berbagai pihak demi terselenggaranya skripsi ini. Peneliti menyadari mengenai penulisan ini tidak bisa terselesaikan tanpa pihak-pihak yang mendukung baik secara moril dan juga materil. Maka, peneliti menyampaikan banyak-banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberi kekuatan, kesabaran dan rasa pantang menyerah sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini melalui usaha dan doa terbaik yang peneliti lakukan.
2. Bapak Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA, selaku Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH).
3. Bapak Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H., selaku Dekan Fisip Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH).
4. Ibu Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Prodi Ilmu Administrasi Negara dan Dosen Pembimbing Akademik yang telah banyak membantu selama melaksanakan perkuliahan.
5. Bapak H. Jamhur Poti, SE., M.Si., Ph.D selaku dosen pembimbing utama saya yang telah membimbing, memberikan masukan dan saran kepada peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini.
6. Bapak Rudi Subiyakto., S.Sos., M.A., selaku dosen pembimbing pendamping saya yang telah membimbing, memberikan masukan dan saran kepada peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini.
7. Kepada Orang Tua peneliti Bapak Kolil dan Almh. Ibu Sulastri Serta Ibu Oktapiana Damayanti yang telah memberi dukungan serta doa terbaiknya yang tiada henti, memberikan nasehat kepada peneliti

sehingga peneliti dapat bertahan hingga detik ini dan dapat menyelesaikan skripsi ini.

8. Keluarga saya tersayang yang telah memberikan semangat, dukungan serta doa terbaik kepada peneliti dapat bertahan hingga detik ini dan dapat menyelesaikan skripsi ini. Dan adik ku Mia terimakasih sudah sering mengajak Healing.
9. Kepada semua narasumber yang telah bersedia membantu dan menerima peneliti dalam proses penelitian ini.
10. Sahabat seperjuanganku Aulia Nurbalqis yang selalu berjuang bersama dari SMA hingga semester akhir ini serta selalu memberikan semangat, nasehat dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini. Dan para sahabatku Women Geese yang selalu memberi dukungan yang luar biasa dan doa terbaik yang kalian berikan kepada peneliti sehingga peneliti dapat bertahan sejauh ini dan dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Temanku Okto serta rekan-rekan yang lain yang sudah membantu dan mendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Terimakasih juga teman seperjuangan SE-KOS peneliti yang sudah saling men *support* satu sama lain, saling memberi dukungan, saling mengingatkan dalam menyelesaikan skripsi ini. Dan teman seperjuangan IAN 19 yang sudah saling mendukung dan memberi semangat.
13. KIM JISOO, KIM JENNIE, PARK CHAEYOUNG, LALISA MANOBAN, BLACKPINK, BLINK. Terimakasih telah mejadi penghibur dan penyemangat dalam pengerjaan skripsi ini serta mengisi hari-hari peneliti menjadi berwarna.
14. Dan terakhir, terimakasih kepada diri saya sendiri yang telah semangat, kuat dan berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini sehingga bisa mendapatkan gelar sarjana ini. Ini merupakan momen yang takkan terlupakan, terimakasih karena telah tidak menyerah hingga saat ini.

Tanjung Uban, 24 Maret 2023



Lia Agustina

Nim:190563201018



## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, sebagai sivitas akademika Universitas Maritim Raja Ali Haji:

Nama : Lia Agustina  
Nomor Induk Mahasiswa : 190563201018  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Maritim Raja Ali Haji  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Maritim Raja Ali Haji Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Implementasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Dalam Meningkatkan kesejahteraan Masyarakat Miskin di Desa Lancang Kuning Kecamatan Bintang Utara Kabupaten Bintan.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Maritim Raja Ali Haji berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tanjungpinang

Pada tanggal : 21 Juli 2023

Yang Menyatakan,



**Lia Agustina**

NIM. 190563201018

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI UNTUK DIUJIANKAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>12</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	12
2.2 Kerangka Teori.....	15
2.2.1 Konsep Implementasi .....	15
2.2.2 Kelompok Usaha Bersama (KUBE) .....	23
2.2.3 Kesejahteraan Masyarakat.....	27
2.3 Kerangka Pemikiran .....	31
2.4 Definisi Konsep.....	33
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	35
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian .....	36

3.3 Fokus Penelitian .....	36
3.4 Sumber Data .....	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.6 Informan .....	39
3.7 Teknik Analisis Data .....	40
3.8 Jadwal Penelitian .....	42
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian .....	43
4.1.1 Gambaran Umum Desa Lancang Kuning .....	43
4.1.2 Gambaran Umum KUBE Desa Lancang Kuning .....	48
4.2 Hasil Penelitian .....	50
4.2.1 Hasil Implementasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) di Desa Lancang Kuning .....	50
4.3 Pembahasan .....	60
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>64</b>
5.1 Kesimpulan .....	64
5.2 Saran .....	66
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>70</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar KUBE di Desa Lancang Kuning.....	9
Tabel 2. 1 Tabel Hasil Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 3. 1 Informan.....	40
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian.....	42
Tabel 4. 1 Data Penduduk Menurut Pekerjaan 2020-2022.....	46
Tabel 4. 2 Data Penduduk Menurut Pendidikan 2020-2022.....	47





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikira.....	32
Gambar 4. 1 Peta Desa Lancang Kuning.....	44
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Lancang Kuning.....	48



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman wawancara .....	70
Lampiran 2. Rekomendasi Penelitian Dari Fakultas .....	72
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian Dari Kantor Desa .....	74
Lampiran 4. Surat Telah Melakukan Penelitian dari Lokasi Penelitian.....	75
Lampiran 5. Surat Keputusan Penetapan Pembimbing .....	76
Lampiran 6. Surat Keputusan Penetapan Dewan Penguji Usulan Penelitian .....	78
Lampiran 7. Dokumentasi Penelitian.....	80

